1

项目本身的独特性、不重复性决定了项目管理需要具备基本特征是

A.

复杂性

B.

目的性

C.

创新性

D.

专业性

标准答案 : C

2

交通、通信业按投资使用方向和投资主体的活动范围划分，属于

A.

竞争性项目

B.

基础性项目

C.

公益性项目

D.

建设性项目

标准答案 : B

3

项目策划的出发点和立足点是

A.

灵活机动

B.

慎重筹谋

C.

群众意识

D.

出奇制胜

标准答案 : D

4

项目策划最重要的源泉是

A.

顾客需求的变化

B.

群众创造构思

C.

多学科小组讨论

D.

精确试点检验

标准答案 : A

5

成本效益分析或本量利分析又称为

A.

不确定性分析

B.

概率分析

C.

敏感性分析

D.

盈亏平衡分析

标准答案 : D

6

项目整体管理的特点包括综合性、全局性和

A.

创新性

B.

灵活性

C.

系统性

D.

务实性

标准答案 : C

7

项目的进度发生变化时，为了将项目变更的影响降到最小，需要采用的方法是

A.

项目整体修改计划

B.

项目整体变更控制

C.

项目局部微调方案

D.

项目实施进度调整

标准答案 : B

8

项目范围最终确定的基础是

A.

产品范围

B.

投入资金

C.

客户需求

D.

人力资源

标准答案 : A

9

下列属于详细可行性研究报告正文内容的是

A.

主要技术经济指标

B.

市场调查报告

C.

项目建议书

D.

项目技术可行性分析

标准答案 : D

10

双代号网络的“三要素”是指

A.

进度、绩效和资产

B.

工作名称和工作时间、工作方式

C.

工作、事件和线路

D.

工作内容和工作方式、工作顺序

标准答案 : C

11

项目优化中相互联系和相互制约的因素是

A.

工期与质量

B.

工期与成本

C.

质量与费用

D.

工艺与质量

标准答案 : B

12

项目费用管理包括费用估算、费用预算和

A.

费用控制

B.

参数估算

C.

费用汇总

D.

费用基准

标准答案 : A

13

全面质量管理阶段分别是全面的质量、全过程和

A.

全面改进

B.

全部工序

C.

全面统计

D.

全员参加

标准答案 : D

14

项目经理整体素质体系中的核心素质是

A.

文化素养

B.

情志素养

C.

能力素质

D.

道德素质

标准答案 : C

15

项目型组织的缺点是

A.

权责难以明确

B.

项目成员缺乏事业保障

C.

横向联系较少

D.

容易忽视客户利益

标准答案 : B

16

对信息的效果产生重要影响的沟通要素包括

A.

沟通者、沟通方式

B.

沟通者、内容、接受者

C.

沟通者、沟通艺术

D.

沟通内容、沟通方式

标准答案 : B

17

谈判双方产生冲突可采取的管理模式是

A.

迎合

B.

服从

C.

回避

D.

妥协

标准答案 : D

18

项目风险管理的首要任务是项目风险的

A.

估计

B.

回避

C.

识别

D.

评价

标准答案 : C

19

货物采购和工程采购按采购对象分类属于

A.

无形采购

B.

有形采购

C.

招标采购

D.

大额采购

标准答案 : B

20

普遍应用于建筑工程任务及工程设计的咨询合同类型是

A.

百分比合同

B.

报酬总付合同

C.

以时间为基础的合同

D.

不定期执行合同

标准答案 : A

21

微观环境对项目策划的影响因素包括

A.

产业及其竞争结构

B.

社会文化环境

C.

顾客的需求

D.

经销商和供应商

E.

经济环境

标准答案 : ACD

22

项目范围确认的依据包括

A.

工作成果

B.

成果说明

C.

项目范围说明书

D.

项目范围管理计划

E.

项目开展辅助研究

标准答案 : ABCD

23

项目配置优化中衡量资源消耗均衡性的指标有

A.

增价系数Cr

B.

项目计划完成时间t

C.

不均衡系数K

D.

极差值△R

E.

均方差值σ2

标准答案 : CDE

24

项目人力资源管理主要包括的阶段有

A.

组织规划

B.

项目团队组建

C.

项目团队建设

D.

组织任务

E.

项目团队管理

标准答案 : ABCE

25

采购规划的工具和技术包括

A.

工作分解结构

B.

自制或外购分析

C.

专家判断

D.

合同类型

E.

组织过程资产

标准答案 : BCD

26

项目综合评价

标准答案 : 项目综合评价是对项目的社会、经济、技术、环境等因素的综合价值进行权衡、比较、优选和决策的活动，是一种重要的项目优化方法

27

工作授权系统

标准答案 : 工作授权系统就是一个用来确保合格的人员在正确的时间、以合适的顺序进行工作的方法。

28

项目范围

标准答案 : 项目范围是指为了满足客户的要求，成功实现项目的目标，项目所规定要做的所有工作，也称工作范围。

29

成本累计曲线

标准答案 : 成本累计曲线又称时间一累计成本曲线，用来反映整个项目或其中某阶段的开支状况。它可以从成本计划中直接导出，也可以利用网络图等制作。

30

双向沟通

标准答案 : 双向沟通是指信息发送者和接收者之间交换信息，发送者以协商和讨论的姿态面对接收者，信息发出以后还需要及时听取对方的反馈意见，必要时双方可进行多次信息往 来，直到双方共同明确和满意为止，如交谈、协商等。

31

简述项目策划的内容。

标准答案 : (1.)明确项目投资目的;市场调查分析预测; (2.)构思设计初步项目方案;进行全面系统的技术要素分析: (3.)投资估算;资金投入计划及建设进度安排: (4.)资金筹措:投资形式和投资组合选择:

32

简述项目范围变更控制的依据。

标准答案 : 略

33

简述项目费用控制的依据。

标准答案 : 略

34

简述质量规划的依据。

标准答案 : 略

35

简述项目沟通的原则。

标准答案 : 略

36

试述项目风险衡量的内容与项目风险评价的步骤。

标准答案 : 略

37

某大学生创新创业项目拟采用项目全面质量管理的PDCA方法进行项目质量管理。请简要拟定这阶段的具体工作步骤。

标准答案 : 略

38

一套设备，初始投资为10000元，寿命为6年，期末残值为0,该设备在前三年每年净 收益为2500元，后三年每年的净收益为3500元。已知基准折现率为10%,求净现值。

标准答案 : 略

39

项目提供控制变更的基准是

A.

项目资金

B.

项目计划

C.

项目进度

D.

项目风险

标准答案 : B

40

项目正式启动的明确标志是项目许可证的颁发和

A.

项目范围计划的通过

B.

项目评估的通过

C.

项目资金的到位

D.

项目经理的任命

标准答案 : D

41

项目范围没有被项目干系人确认，项目将会

A.

宣告终止

B.

继续完善

C.

提出变更申请

D.

修改项目计划

标准答案 : C

42

项目建设的核心目标包括进度、质量和

A.

成本

B.

工期

C.

材料

D.

费用

标准答案 : A

43

项目进度管理中活动定义确定的最终成果是

A.

进度控制

B.

计划活动

C.

资源估算

D.

持续时间估算

标准答案 : B

44

用类比法进行项目费用估算依靠的是

A.

同类项目的预算值

B.

同类项目的实际收益

C.

相似项目的实际经验

D.

相似项目的预算收益

标准答案 : C

45

在项目质量管理过程中，项目质量的标准和前提是

A.

领导的导向

B.

全员的参与

C.

顾客的需求

D.

持续的改进

标准答案 : C

46

团队建设的最终成果是

A.

团队成员能力的改进

B.

团队协作能力的改进

C.

团队文化的改善

D.

团队绩效的改善

标准答案 : D

47

项目经理的首要任务是

A.

制定计划

B.

组织协调

C.

科学决策

D.

管理控制

标准答案 : B

48

制定科学的计划，必须以准确、完整和及时的信息作为基础，体现了沟通是

A.

项目决策和计划的基础

B.

项目管理有序进行的手段

C.

建立和改善人际关系的方法

D.

项目经理成功领导的措施

标准答案 : A

49

项目经理把项目的若干子项目承包给分包商完成时，会出现项目不能如期推进，说明产生的项目冲突是

A.

项目成员个性冲突

B.

项目进度冲突

C.

人力资源冲突

D.

管理程序冲突

标准答案 : C

50

在识别了项目所面临的各种风险后，要开始对风险进行

A.

衡量与评价

B.

剔除与规避

C.

分解与整合

D.

核对与证实

标准答案 : A

51

咨询服务采购按采购对象分类属于

A.

招标采购

B.

大额采购

C.

无形采购

D.

有形采购

标准答案 : C

52

国际金融组织贷款工程项目中采用最广泛的合同形式是

A.

总价合同

B.

单价合同

C.

成本加酬金合同

D.

交钥匙合同

标准答案 : D

53

项目时空运筹的“三要素”包括

A.

势

B.

特

C.

时

D.

简

E.

术

标准答案 : ACE

54

项目启动阶段包括的工作有

A.

项目识别与项目构思

B.

方案研究

C.

初步可行性研究

D.

详细可行性研究

E.

项目评估

标准答案 : ACDE

55

网络计划的优化一般有

A.

子项目优化

B.

工期优化

C.

资源配置优化

D.

事件优化

E.

工期一成本优化

标准答案 : BCE

56

项目团队组建应考虑的因素有

A.

可用性

B.

能力

C.

经验

D.

合作精神

E.

费用

标准答案 : ABCDE

57

发包规划的依据包括

A.

工作分解结构

B.

采购管理计划

C.

合同工作说明书

D.

自制或外购决策

E.

项目管理计划

标准答案 : BCDE

58

盈亏平衡分析

标准答案 : 盈亏平衡分析是指通过计算特定经营活动的收入与费用之间的平衡点，来分析该活动的盈利能力和风险程度的方法。

59

项目整体管理

标准答案 : 项目整体管理是指在项目生命周期中，对项目进行全面的、协调的、系统的管理，包括项目范围、进度、成本、质量、风险、资源、沟通、采购等方面的管理。

60

项目工作分解结构

标准答案 : 项目工作分解结构是将项目的目标、工作内容和可交付成果层层细化的过程，形成一个层次结构，以便于项目团队理解和管理项目。

61

挣值分析法

标准答案 : 挣值分析法是一种用于衡量项目的进度和成本绩效的方法，通过比较计划值、实际值和挣值，来评估项目的实际进展和绩效。

62

冲突管理

标准答案 : 冲突管理是指在项目中处理和解决各种冲突和矛盾的过程，通过合理的沟通、协商和决策，达到和谐的团队合作和项目目标的实现。

63

简述项目策划主题的特点。

标准答案 : 略

64

简述项目范围管理计划的内容。

标准答案 : 略

65

简述费用控制的工具与技术。

标准答案 : 略

66

简述项目质量规划的工具与技术。

标准答案 : 略

67

简述冲突的管理模式。

标准答案 : 略

68

试述风险防范与对策。

标准答案 : 略

69

一个施工项目合同经历了设计/计划、招标投标、工程施工与项目结束四个阶段，在设计/计划阶段进行了合同策划;在招标投标阶段进行了合同起草/审查;在工程施工阶段进行了合同分析、合同交底、合同监督、合同跟踪、变更管理、索赔管理;在项目结束阶段进行了合同终止，最后进行了合同后的评估。请就四个阶段和每个阶段的活动设计“施工项目合同管理流程图”。

标准答案 : 略

70

一个期限为5年的项目，要求收益率为12%，项目投资9000万元，每年的净收入为3400万元，求方案的净现值。

标准答案 : 略

71

为了完成特定的目标，在一定的资源约束下，有组织地开展的一系列非重复活动，称为

A.

名目

B.

式样

C.

项目

D.

种类

标准答案 : C

72

按投资方法和投资主体活动范围划分，房地产业、金融保险业属于

A.

竞争性项目

B.

基础性项目

C.

公益性项目

D.

建设性项目

标准答案 : B

73

项目投资效益的好坏关键在于

A.

政府

B.

领导

C.

企业

D.

市场

标准答案 : D

74

实现项目投资高起点、高效益的重要前提是项目投资的

A.

方向

B.

定位

C.

环境

D.

资金

标准答案 : B

75

既是资金的增值部分，也是衡量资金时间价值的绝对尺度，称为

A.

复利

B.

收益

C.

利率

D.

利息

标准答案 : D

76

项目预算的绝大部分消耗在

A.

项目整体计划编制过程中

B.

项目所需费用的收集整合中

C.

项目整体计划实施过程中

D.

项目经济效益评估中

标准答案 : C1

试论述项目管理快速发展的原因

标准答案 : ①在知识经济中创造社会财富和福利的途径已经逐步转向以创新为主的项目活动模式。②随着社会的发展，组织和经营环境出现了大量的例外，例外需要采用项目管理方法。③技术进步使得人们可以按照具体事情具体对待开展工作（项目），所以需要项目管理。 ④社会的转型带来经济和管理范式的转变。

2

质量成本

标准答案 : 是指项目组织为了保证和提高产品质量而支出的有关费用。

3

进度

标准答案 : 是指项目实施的进展情况

4

索赔

标准答案 : 是指合同的一方未履行或不完全履行合同时，另一方提出的经济或工期的补偿。

5

质量保证

标准答案 : 是指通过实施计划中的系统质量活动，确保项目实施满足要求所学的所有过程。

6

项目管理

标准答案 : 是指为了满足或超越项目有关各方对项目的要求和期望，运用各种理论知识、技能、方法与工具所开展的项目计划、组织、领导、协调和控制等活动。

7

试论述项目组织管理的境界与要求

标准答案 : ①最高境界是实现项目利益的最大化和项目利益分配的合理化。②首先应该保障的是项目利益的最大化。③其次应该设法使项目利益分配合理化。④基本要求是要保障项目各相关利益主体能够共同合作。

8

试论述项目相关利益主体之间的利益关系

标准答案 : ①项目业主与项目实施组织之间的利益关系, 双方利益一致而形成委托和受托的关系。双方利益的对立和冲突需按互利原则解决。②其他人相关利益主体之间的利益关系。③其他项目相关利益主体之间的利益冲突应采用合作伙伴式管理（Partnering Management）等方法解决。

9

项目

标准答案 : 是一个组织为实现自己既定的目标，在一定的时间、人员和资源约束条件下，所开展的一种具有一定独特性的一次性工作。

10

项目生命周期

标准答案 : 项目从始到终的过程构成了一个项目的生命周期。

11

项目决策

标准答案 : 为实现组织的既定目标而提出的实现组织目标的各种项目可行方案，根据项目评估标准对多个备选方案进行分析、评价和判断，最终选择满意的项目方案并实施的过程。

12

项目的特性

标准答案 : ①目的性---任何项目都是为实现特定的组织目标服务的。②独特性---项目的产品或服务都具有一定的独特之处。③一次性---项目有自己明确的时间起点和终点，是有始有终的，而不是不断重复、周而复始的。④制约性---指每个项目都在一定程度上受客观条件的制约。最主要的制约是资源的制约。⑤其它特性---包括项目的不确定性、项目的风险性、项目的渐进性、项目成果的不可挽回性、项目组织的临时性和开放性等等。

13

项目的分类

标准答案 : ①封闭性项目和开放式项目②业务项目和自我开发项目③企业项目、政府项目和非盈利机构的项目④盈利性项目和非盈利性项目⑤项目组合、项目群、项目和子项目。

14

项目管理的特性

标准答案 : ①普遍性②目的性③独特性④集成性⑤创新性。1

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 : C

2

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 : B

3

国际工程通用的合同文件中，英国土木工程师学会制定的《新工程合同条件》简称为

A.

BIC合同

B.

AIA合同

C.

FIDIC合同

D.

NEC合同

标准答案 : D

4

随着项目生命周期的进展，资源的投入？

A. 逐渐变大

B. 逐渐变小

C. 先变大再变小

D. 先变小再变大

标准答案 : C

试题解析 : 随着项目的推进，投入逐渐变大，到了项目收尾阶段，资源投入逐渐减少。

5

工程项目管理的核心任务是

A. 目标控制

B. 三控、三管、一协调

C. 安全第一

D. 控制好管理对象

标准答案 : A

6

影响施工质量的五大要素之一是

A.

管理水平

B.

业务素质

C.

劳动主体

D.

材料供应

标准答案 : C

7

在利用香蕉曲线进行进度检查时，组成闭合曲线的两条曲线是

A. ES曲线和LS曲线

B. ES曲线和EF曲线

C. EF曲线和LS曲线

D. EF曲线和LF曲线

标准答案 : A

8

在ABC分析法中，B类因素发生的累计频率为

A. 0-60%

B. 60%-80%

C. 80%-90%

D. 90%-100%

标准答案 : C

9

双代号网络图中的虚工作指的是

A. 既消耗时间，又消耗资源的工作

B. 只消耗时间，不消耗资源的工作

C. 既不消耗时间，也不消耗资源的工作

D. 不消耗时间，只消耗资源的工作

标准答案 : C

10

建设项目进度控制的总目标是

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 : A

11

工程项目施工质量的基础是

A. 工序质量

B. 工作质量

C. 产品质量

D. 施工工艺

标准答案 : C

12

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 : D

13

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 : C

14

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 : D

15

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是条线路

D.

其他形式

标准答案 : A

16

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A.

计划工期

B.

计算工期

C.

合同工期

D.

总工期

标准答案 : B

17

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 : C

18

建设工程项目管理的核心任务是

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 : D

19

项目的投资目标、进度目标和质量目标的关系是

A. 对立

B. 统一

C. 矛盾

D. 对立统一

标准答案 : D

20

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 : C

21

在施工质量管理中，起决定性作用的因素是

A. 人

B. 材料

C. 方法

D. 环境

标准答案 : A

22

影响工程质量的因素有五大方面，即4MIE，其中E是指

A. 材料

B. 方法

C. 环境

D. 机械

标准答案 : C

23

下列哪一项不是项目生命周期的一个过程?

A. 识别

B. 结束

C. 执行

D. 项目可行性研究

标准答案 : D

24

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 : B

25

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 : B

26

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 : C

27

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 : B

28

当用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 : B

29

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 : C

30

现代大型工程管理中广泛采用的一种组织形式是

A. 直线式

B. 矩阵式

C. 部门控制式

D. 事业部式

标准答案 : B

31

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90-100%范围内的材料是

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 : A

32

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 : C

33

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 : C

34

以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图是

A. 双代号时标网络计划

B. 单代号网络图

C. 双代号网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 : C

35

建设工程项目质量管理的PDCA循环工作原理中，C是指

A. 计划

B. 检查

C. 实施

D. 处置

标准答案 : B

36

质量控制的核心为

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 事前控制和事中控制

标准答案 : D

37

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 : B

38

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 : D

39

PDCA循环中的PDCA分别指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 : C

40

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 : C

41

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 : B

42

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 : B

43

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 : D

44

影响施工质量的五大要素之一是

A. 管理水平

B. 业务素质

C. 材料供应

D. 劳动主体

标准答案 : C

45

下列属于施工项目索赔的理由是

A.

现场质量返工

B.

承包人延误支付

C.

承包人提出提前完成项目进度

D.

物价上涨，法律法规变化

标准答案 : D

46

项目管理的基本职能包括?

A. 项目计划

B. 项目评价与控制

C. 项目组织

D. 以上所有

标准答案 : D

47

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 : A

48

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 : C

49

资源计划的结果是？

A. 编制资源需求计划

B. 形成工作分解结构图

C. 项目范围说明书

D. 经验教训

标准答案 : A

50

项目的特征不包括?

A. 一次性

B. 冲突性

C. 惟一性

D. 稳定性

标准答案 : D

51

以下哪项不属于项目的组成要素?

A. 质量

B. 范围

C. 组织结构

D. 沟通

标准答案 : D

52

建设工程项目管理的核心任务是

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 : D

53

随着项目生命周期的进展，资源的投入?

A.

逐渐变大

B.

逐渐变小

C.

先变大再变小

D.

先变小再变大

标准答案 : C

54

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 : C

55

项目是?

A. 一个实施相应工作范围的计划

B. 一组以协作方式管理、获得一个期望结果的主意

C. 创立独特的产品或服务所承担的临时任务

D. 必须在规定的时间、费用和资源等约束条件下完成的一次性任务

标准答案 : D

56

质量控制的核心为

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 事前控制和事中控制

标准答案 : D

57

项目成本预算的基石是？

A. 项目需求

B. 资源计划

C. 成本估算

D. 成本预算的弹性

标准答案 : A

58

工程项目施工质量的基础是

A. 工序质量

B. 工作质量

C. 产品质量

D. 施工工艺

标准答案 : C

59

以下属于项目的一个实例是?

A. 管理一个公司

B. 提供技术服务

C. 建设一栋楼房

D. 提供金融服务

标准答案 : C

60

建设项目进度控制的总目标是

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 : A1

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 : C

2

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 : C

3

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 : B

4

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 : B

5

项目成本预算应当有一定的弹性，通常可以在整个项目预算中留出不可预见的费用？

A. 5%-10%

B. 10%-15%

C. 15%-20%

D. 3%-5%

标准答案 : B

6

下列哪项不是项目定义的一部分？

A. 重复性的活动

B. 约束条件

C. 资源消耗

D. 一个设立得非常好的目标

标准答案 : A

7

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 : B

8

下列表述正确的是?

A.

项目的生命周期是指项目的开始时间和项目的结束时间这一段时间的累积

B.

不管项目的阶段如何划分，一般均可归纳为启动阶段、执行阶段、收尾阶段

C.

失败的项目也存在收尾阶段

标准答案 : A

9

下列哪一项不是项目生命周期的一个过程?

A. 识别

B. 结束

C. 执行

D. 项目可行性研究

标准答案 : D

10

在ABC分析法中，B类因素发生的累计频率为

A. 0-60%

B. 60%-80%

C. 80%-90%

D. 90%-100%

标准答案 : C

11

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标只能由最高决策者掌握

C. 目标不应有时间限制

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 : D

12

项目区别于其他任务(运作)的最基本特征是?

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 整体性

D. 依赖性

标准答案 : B

13

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A. 能进行时间参数的计算

B. 能确定关键线路

C. 能计算时差

D. 能增加网络的直观性

标准答案 : C

14

确定项目是否可行是在哪个工作过程完成的?

A. 项目启动

B. 项目计划

C. 项目执行

D. 项目收尾

标准答案 : A

15

为完成项目工序所需的资源近似估算总费用是进行？

A. 项目资源规划

B. 项目成本估算

C. 项目成本预算

D. 项目成本控制

标准答案 : B

16

双代号网络图中的虚工作指的是

A. 既消耗时间，又消耗资源的工作

B. 只消耗时间，不消耗资源的工作

C. 既不消耗时间，也不消耗资源的工作

D. 不消耗时间，只消耗资源的工作

标准答案 : C

17

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 : C

18

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 : C

19

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90-100%范围内的材料是

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 : A

20

现代大型工程管理中广泛采用的一种组织形式是

A. 直线式

B. 矩阵式

C. 部门控制式

D. 事业部式

标准答案 : B

21

下列哪项通常不是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 : C

22

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 : D

23

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 : D

24

项目之间为资源而进行的竞争，称为项目的?

A. 特殊性

B. 相互依赖性

C. 多目标属性

D. 生命周期

标准答案 : A

25

ISO9000标准最初颁布的时间是

A.

1986年

B.

1989年

C.

1988年

D.

1987年

标准答案 : D

26

在项目管理过程中，有一类人或组织会对项目的结果感兴趣，受到项目结果的影响，并希望影响项目的结果。这一类人或组织叫做?

A. 项目的发起人

B. 项目的客户

C. 项目经理

D. 项目利益相关者

标准答案 : D

27

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 : B

28

应对项目可交付成果负主要责任的是?

A. 质量经理

B. 项目经理

C. 高级管理层

D. 项目团队成员中的某个人

标准答案 : B

29

在施工质量管理中，起决定性作用的因素是

A. 人

B. 材料

C. 方法

D. 环境

标准答案 : A

30

当选用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 : B

31

在项目已经启动以后，客户希望能得到一些信心来相信客户的目标是可以实现的。项目经理应该首先使用哪种文件来说服客户？

A. 客户工作说明

B. 项目经理的范围说明

C. 项目计划

D. 范围基线

标准答案 : C

32

建设工程项目质量管理的PDCA循环工作原理中，C是指

A. 计划

B. 检查

C. 实施

D. 处置

标准答案 : B

33

以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图是

A. 双代号时标网络计划

B. 单代号网络图

C. 双代号网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 : C

34

项目的 “一次性”的含义是指?

A. 项目的持续时间很短

B. 项目有确定的开始和结束时间

C. 项目将在未来的一个不确定时间结束

D. 项目可以在任何时候取消

标准答案 : B

35

项目中的三大限制是?

A. 时间、费用和盈利性

B. 资源需求、发起人的参与和资金

C. 时间、费用和质量（或范围）

D. 日程、设施便利性和资金

标准答案 : C

36

项目的投资目标、进度目标和质量目标的关系是

A. 对立

B. 统一

C. 矛盾

D. 对立统一

标准答案 : D

37

以下各项都是项目的特点，除了?

A. 有始有终

B. 临时性

C. 重复性

D. 独特性

标准答案 : C

38

一般要进行项目可行性研究是在项目的哪个工作过程中?

A. 启动

B. 计划

C. 执行

D. 控制

标准答案 : A

39

你刚被指派到公司的另一个部门中管理一个大的项目，试图了解该项目是关于什么的，谁是主要的项目干系人，管理好此项目，你首先应该做什么?

A. 制定所有的项目计划

B. 会见以前的项目经理，以找出他离开的原因

C. 与你的老板见面．了解他对项目的看法

标准答案 : C

40

影响工程质量的因素有五大方面，即4MIE，其中E是指

A. 材料

B. 方法

C. 环境

D. 机械

标准答案 : C

41

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 合同工期

D. 总工期

标准答案 : B

42

在项目生命周期的哪个阶段颁发项目的许可证书?

A. 启动

B. 计划

C. 执行

D. 控制

标准答案 : A

43

PDCA循环中的PDCA分别是指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 : C

44

在利用香蕉曲线进行进度检查时，组成闭合曲线的两条曲线是

A. ES曲线和LS曲线

B. ES曲线和EF曲线

C. EF曲线和LS曲线

D. EF曲线和LF曲线

标准答案 : A

45

虽然成本估算与成本预算的目的和任务都不同，但两者有共同的依据是?

A. 历史资料

B. 项目范围说明书

C. 工作分解结构

D. 资源计划

标准答案 : CXXXX年XX月XXX自学考试社会助学课程综合测验

18969-沟通与项目管理-综合测验一

(课程代码18969)

助学机构（代码）： 专业：

考试形式：闭卷■、开卷□

考试时间：120分钟

考生姓名： 准考证号： 身份证号：

题序 一 二 三 四 五 六 总分

得分

评卷人

卷面总分 : 100 及格分数 : 60

一、单选题 （本大题共21小题，每小题1分，共21分）

1

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

2

ISO9000标准最初颁布的时间是

A.

1986年

B.

1989年

C.

1988年

D.

1987年

标准答案 :

D

3

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

4

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

5

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

6

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

7

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

8

PDCA循环中的PDCA分别是指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

9

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

10

当选用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

11

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 :

B

12

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

13

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

14

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

15

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 :

C

16

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 合同工期

D. 总工期

标准答案 :

B

17

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

18

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标只能由最高决策者掌握

C. 目标不应有时间限制

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

19

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 :

C

20

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

21

影响施工质量的五大要素之一是

A.

管理水平

B.

业务素质

C.

劳动主体

D.

材料供应

标准答案 :

C

二、多选题 （本大题共3小题，每小题2分，共6分）

22

运用财务模型选择项目？

A. 净现值＞预期值

B. 收益成本比率＞预期值

C. 内部收益率＞预期值

D. 投资回收期＞预期值

标准答案 :

ABC

23

运用财务模型选择项目?

A. 净现值越高越好

B. 收益成本比率越高越好

C. 内部收益率越高越好

D. 投资回收期越长越好

标准答案 :

ABC

24

项目选择的财务模型包括?

A. 净现值法

B. 效益成本比率法

C. 内部收益率法

D. 评分模型

标准答案 :

ABC

三、填空题 （本大题共6小题，每小题3分，共18分）

25

项目质量控制的方法有 \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

因果图 流程图 直方图 排列图 控制图

26

项目构思的方法有 \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

比较分析法 头脑风暴法 市场调查法

27

项目时空运筹的三要素是 \_\_\_\_\_\_\_\_ ， \_\_\_\_\_\_\_\_ ， \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

势 时 术

28

项目管理的特征有 \_\_\_\_\_\_\_\_ ， \_\_\_\_\_\_\_\_ ，独特性， \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

创新性 目的性 复杂性

29

影响沟通的要素包括 \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

沟通者 内容 接受者

30

项目经理的职责有 \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

计划 组织与协调 控制

四、名词解释题 （本大题共5小题，每小题4分，共20分）

31

项目管理

标准答案 :

是指为了满足或超越项目有关各方对项目的要求和期望，运用各种理论知识、技能、方法与工具所开展的项目计划、组织、领导、协调和控制等活动。

32

索赔

标准答案 :

是指合同的一方未履行或不完全履行合同时，另一方提出的经济或工期的补偿。

33

质量保证

标准答案 :

是指通过实施计划中的系统质量活动，确保项目实施满足要求所学的所有过程。

34

进度

标准答案 :

是指项目实施的进展情况

35

质量成本

标准答案 :

是指项目组织为了保证和提高产品质量而支出的有关费用。

五、问答题 （本大题共3小题，每小题5分，共15分）

36

项目管理的特性

标准答案 :

①普遍性②目的性③独特性④集成性⑤创新性。

37

项目的分类

标准答案 :

①封闭性项目和开放式项目②业务项目和自我开发项目③企业项目、政府项目和非盈利机构的项目④盈利性项目和非盈利性项目⑤项目组合、项目群、项目和子项目。

38

项目的特性

标准答案 :

①目的性---任何项目都是为实现特定的组织目标服务的。②独特性---项目的产品或服务都具有一定的独特之处。③一次性---项目有自己明确的时间起点和终点，是有始有终的，而不是不断重复、周而复始的。④制约性---指每个项目都在一定程度上受客观条件的制约。最主要的制约是资源的制约。⑤其它特性---包括项目的不确定性、项目的风险性、项目的渐进性、项目成果的不可挽回性、项目组织的临时性和开放性等等。

六、论述题 （本大题共2小题，每小题10分，共20分）

39

试论述项目组织管理的境界与要求

标准答案 :

①最高境界是实现项目利益的最大化和项目利益分配的合理化。②首先应该保障的是项目利益的最大化。③其次应该设法使项目利益分配合理化。④基本要求是要保障项目各相关利益主体能够共同合作。

40

试论述项目相关利益主体之间的利益关系

标准答案 :

①项目业主与项目实施组织之间的利益关系, 双方利益一致而形成委托和受托的关系。双方利益的对立和冲突需按互利原则解决。②其他人相关利益主体之间的利益关系。③其他项目相关利益主体之间的利益冲突应采用合作伙伴式管理（Partnering Management）等方法解决。

18969-沟通与项目管理-平时作业-第六单元

普通试卷 考生试卷相同

卷面总分 : 16 及格分数 : 10

一、单选题 （本大题共6小题，每小题1分，共6分）

1

在施工质量管理中，起决定性作用的因素是

A. 人

B. 材料

C. 方法

D. 环境

标准答案 :

A

2

下列属于施工项目索赔的理由是

A.

现场质量返工

B.

承包人延误支付

C.

物价上涨，法律法规变化

D.

承包人提出提前完成项目进度

标准答案 :

C

3

项目的投资目标、进度目标和质量目标的关系是

A. 对立

B. 统一

C. 矛盾

D. 对立统一

标准答案 :

D

4

建设工程项目管理的核心任务是

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

5

影响工程质量的因素有五大方面，即4MIE，其中E是指

A. 材料

B. 方法

C. 环境

D. 机械

标准答案 :

C

6

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

二、多选题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

7

决定工程项目组织的主要因素错误的是？

A. 项目的资本结构、承发包模式和项目管理模式

B. 项目的决策方式、项目经理的责权利分配

C. 项目的实施流程和管理权限

D. 项目的复杂程度和项目的专业化水平

标准答案 :

BCD

8

在实际工程中，实际合同价款按实际完成的工程量和承包商所报的单价计算，这种的合同类型是不属于

A. 单价合同

B. 总价合同

C. 成本加酬金合同

D. 目标合同

标准答案 :

BCD

9

哪一项不是招标方和投标人的第一次互相选择。

A. 招标公告

B. 现场踏勘

C. 资格预审

D. 出售标书

标准答案 :

BCD

10

下面可以用来赶工的措施，那一项不会加剧资源供应？

A. 增加资源投入

B. 重新分配资源

C. 修整资源分配图

D. 减少必要的环节

标准答案 :

BCD

11

属于工程项目组织设计的基本原则的是哪一项？

A. 责权利平衡

B. 适用性和灵活性原则

C. 减少管理层次，组织扁平化

D. 职能部门和项目部门边界模糊化

标准答案 :

ABC

18969-沟通与项目管理-平时作业-第五单元

普通试卷 考生试卷相同

卷面总分 : 16 及格分数 : 10

一、单选题 （本大题共6小题，每小题1分，共6分）

1

工程项目施工质量的基础是

A. 工序质量

B. 工作质量

C. 产品质量

D. 施工工艺

标准答案 :

C

2

建设项目进度控制的总目标是

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 :

A

3

双代号网络图中的虚工作指的是

A. 既消耗时间，又消耗资源的工作

B. 只消耗时间，不消耗资源的工作

C. 既不消耗时间，也不消耗资源的工作

D. 不消耗时间，只消耗资源的工作

标准答案 :

C

4

在ABC分析法中，B类因素发生的累计频率为

A. 0-60%

B. 60%-80%

C. 80%-90%

D. 90%-100%

标准答案 :

C

5

在利用香蕉曲线进行进度检查时，组成闭合曲线的两条曲线是

A. ES曲线和LS曲线

B. ES曲线和EF曲线

C. EF曲线和LS曲线

D. EF曲线和LF曲线

标准答案 :

A

6

影响施工质量的五大要素之一是

A.

管理水平

B.

业务素质

C.

劳动主体

D.

材料供应

标准答案 :

C

二、多选题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

7

土建与建筑之间有专业上的依赖与制约关系，这种各个专业上的关系一般是不属于哪种系统之间的界面。

A. 目标系统

B. 技术系统

C. 行为系统

D. 组织系统

标准答案 :

ACD

8

业主通常以项目所有者身份进行项目全过程总体管理工作，其在工程项目组织中所处的层次是不属于

A.

战略决策层

B.

战略管理层

C.

项目管理层

D.

项目实施层

标准答案 :

ACD

9

工程项目的生态目标是环境保护、对污染治理的要求，在工程项目的目标系统中，这目标一般不属于

A. 系统目标

B. 子目标

C. 可操作目标

D. 期望目标

标准答案 :

BCD

10

哪种属于项目中重要的沟通？

A. 项目经理与业主的沟通

B. 项目经理与承包商的沟通

C. 项目经理部内部的沟通

D. 项目分包商与分包商的沟通

标准答案 :

ABC

11

对于项目组织和项目管理组织的比较，正确的是哪些？

A. 从目标看，前者是项目的总目标，后者是项目的管理目标

B. 从组织实施方式看，前者是专业型，后者是职能型

C. 从任务分配方法看，前者是合同、任务书，后者是责任矩阵、管理规程

D. 从组织流程看，前者是计划流程、合同流程等，后者是网络计划

标准答案 :

ABC

18969-沟通与项目管理-平时作业-第四单元

普通试卷 考生试卷相同

卷面总分 : 16 及格分数 : 10

一、单选题 （本大题共6小题，每小题1分，共6分）

1

质量控制的核心为

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 事前控制和事中控制

标准答案 :

D

2

建设工程项目质量管理的PDCA循环工作原理中，C是指

A. 计划

B. 检查

C. 实施

D. 处置

标准答案 :

B

3

以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图是

A. 双代号时标网络计划

B. 单代号网络图

C. 双代号网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 :

C

4

现代大型工程管理中广泛采用的一种组织形式是

A. 直线式

B. 矩阵式

C. 部门控制式

D. 事业部式

标准答案 :

B

5

工程项目管理的核心任务是

A. 目标控制

B. 三控、三管、一协调

C. 安全第一

D. 控制好管理对象

标准答案 :

A

6

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90-100%范围内的材料是

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 :

A

二、多选题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

7

项目选择的财务模型包括?

A. 净现值法

B. 效益成本比率法

C. 内部收益率法

D. 评分模型

标准答案 :

ABC

8

以下哪项属于项目的组成要素?

A. 质量

B. 范围

C. 组织结构

D. 沟通

标准答案 :

ABC

9

下列哪项通常是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 :

ABD

10

项目成本预算应当有一定的弹性，通常在整个项目预算中留出不可预见的费用不包括？

A. 5%-10%

B. 10%-15%

C. 15%-20%

D. 3%-5%

标准答案 :

ACD

11

项目不是?

A. 一个实施相应工作范围的计划

B. 一组以协作方式管理、获得一个期望结果的主意

C. 创立独特的产品或服务所承担的临时任务

D. 必须在规定的时间、费用和资源等约束条件下完成的一次性任务

标准答案 :

ABC18969-沟通与项目管理-平时作业-第三单元

普通试卷 考生试卷相同

卷面总分 : 16 及格分数 : 10

一、单选题 （本大题共6小题，每小题1分，共6分）

1

国际工程通用的合同文件中，英国土木工程师学会制定的《新工程合同条件》简称为

A.

BIC合同

B.

AIA合同

C.

FIDIC合同

D.

NEC合同

标准答案 :

D

2

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

3

PDCA循环中的PDCA分别指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

4

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

5

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

6

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

二、判断题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

7

在项目式组织结构的公司中，其部门是按项目进行设置的。

标准答案 :

正确

8

项目经理的主要作用是进行公司的战略决策。

标准答案 :

错误

9

一般来说，职能式组织结构不适用于环境变化较大的项目。

标准答案 :

正确

10

在职能式项目组织中，团队成员往往优先考虑项目的利益。

标准答案 :

错误

11

项目式与职能式组织结构类似，其资源可实现共享。

标准答案 :

错误

18969-沟通与项目管理-平时作业-第二单元

普通试卷 考生试卷相同

卷面总分 : 16 及格分数 : 10

一、单选题 （本大题共6小题，每小题1分，共6分）

1

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

2

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 :

B

3

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

4

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

5

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

6

当用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

二、判断题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

7

可行性研究报告的结果未必都是可行的。

标准答案 :

正确

8

项目识别是以需求识别为基础的。

标准答案 :

正确

9

项目可行性研究的主要目的是论证项目在经济上是否可行。

标准答案 :

错误

10

项目只能在进行了一系列正规的可行性研究之后才可以启动。

标准答案 :

正确

11

需求识别是项目启动的起点。

标准答案 :

正确

18969-沟通与项目管理-平时作业-第一单元

普通试卷 考生试卷相同

卷面总分 : 16 及格分数 : 10

一、单选题 （本大题共6小题，每小题1分，共6分）

1

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A.

计划工期

B.

计算工期

C.

合同工期

D.

总工期

标准答案 :

B

2

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 :

C

3

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

4

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

5

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 :

C

6

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

二、判断题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

7

一般民众有时是某些项目的重要利益相关者。

标准答案 :

正确

8

项目是为完成某一独特的产品、服务或任务所作的一次性努力。

标准答案 :

正确

9

日常运作总是在很短的时间内完成，而项目必须要跨越数年或数十年。

标准答案 :

错误

10

每个项目都不一样，因此，制定项目管理的流程没什么作用。

标准答案 :

错误

11

项目管理的目标就是按时完成任务。

标准答案 :

错误

XXXX年XX月XXX自学考试社会助学课程综合测验

18969-沟通与项目管理-综合测验一（课件）

(课程代码18969)

助学机构（代码）： 专业：

考试形式：闭卷■、开卷□

考试时间：120分钟

考生姓名： 准考证号： 身份证号：

题序 一 二 三 四 总分

得分

评卷人

卷面总分 : 100 及格分数 : 60

一、单选题 （本大题共20小题，每小题2分，共40分）

1

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

2

ISO9000标准最初颁布的时间是

A.

1986年

B.

1989年

C.

1988年

D.

1987年

标准答案 :

D

3

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

4

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

5

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

6

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

7

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

8

PDCA循环中的PDCA分别是指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

9

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

10

当选用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

11

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 :

B

12

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

13

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

14

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

15

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 :

C

16

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 合同工期

D. 总工期

标准答案 :

B

17

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

18

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标只能由最高决策者掌握

C. 目标不应有时间限制

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

19

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 :

C

20

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

二、多选题 （本大题共14小题，每小题3分，共42分）

21

项目区别于其他任务(运作)的最基本特征不是?

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 整体性

D. 依赖性

标准答案 :

ACD

22

运用财务模型选择项目?

A. 净现值越高越好

B. 收益成本比率越高越好

C. 内部收益率越高越好

D. 投资回收期越长越好

标准答案 :

ABC

23

项目成本预算的基石不是？

A. 项目需求

B. 资源计划

C. 成本估算

D. 成本预算的弹性

标准答案 :

BCD

24

以下不属于项目的一个实例是?

A. 管理一个公司

B. 提供技术服务

C. 建设一栋楼房

D. 提供金融服务

标准答案 :

ABD

25

哪种属于项目中重要的沟通？

A. 项目经理与业主的沟通

B. 项目经理与承包商的沟通

C. 项目经理部内部的沟通

D. 项目分包商与分包商的沟通

标准答案 :

ABC

26

对于项目组织和项目管理组织的比较，正确的是哪些？

A. 从目标看，前者是项目的总目标，后者是项目的管理目标

B. 从组织实施方式看，前者是专业型，后者是职能型

C. 从任务分配方法看，前者是合同、任务书，后者是责任矩阵、管理规程

D. 从组织流程看，前者是计划流程、合同流程等，后者是网络计划

标准答案 :

ABC

27

下列哪项通常是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 :

ABD

28

决定工程项目组织的主要因素错误的是？

A. 项目的资本结构、承发包模式和项目管理模式

B. 项目的决策方式、项目经理的责权利分配

C. 项目的实施流程和管理权限

D. 项目的复杂程度和项目的专业化水平

标准答案 :

BCD

29

哪一项不是招标方和投标人的第一次互相选择。

A. 招标公告

B. 现场踏勘

C. 资格预审

D. 出售标书

标准答案 :

BCD

30

下面可以用来赶工的措施，那一项不会加剧资源供应？

A. 增加资源投入

B. 重新分配资源

C. 修整资源分配图

D. 减少必要的环节

标准答案 :

BCD

31

属于工程项目组织设计的基本原则的是哪一项？

A. 责权利平衡

B. 适用性和灵活性原则

C. 减少管理层次，组织扁平化

D. 职能部门和项目部门边界模糊化

标准答案 :

ABC

32

运用财务模型选择项目？

A. 净现值＞预期值

B. 收益成本比率＞预期值

C. 内部收益率＞预期值

D. 投资回收期＞预期值

标准答案 :

ABC

33

以下哪项属于项目的组成要素?

A. 质量

B. 范围

C. 组织结构

D. 沟通

标准答案 :

ABC

34

项目选择的财务模型包括?

A. 净现值法

B. 效益成本比率法

C. 内部收益率法

D. 评分模型

标准答案 :

ABC

三、问答题 （本大题共2小题，每小题5分，共10分）

35

项目管理的特性

标准答案 :

①普遍性②目的性③独特性④集成性⑤创新性。

36

项目的分类

标准答案 :

①封闭性项目和开放式项目②业务项目和自我开发项目③企业项目、政府项目和非盈利机构的项目④盈利性项目和非盈利性项目⑤项目组合、项目群、项目和子项目。

四、论述题 （本大题共1小题，每小题8分，共8分）

37

试论述项目组织管理的境界与要求

标准答案 :

①最高境界是实现项目利益的最大化和项目利益分配的合理化。②首先应该保障的是项目利益的最大化。③其次应该设法使项目利益分配合理化。④基本要求是要保障项目各相关利益主体能够共同合作。

18969-沟通与项目管理-平时作业-第一单元（客观）

普通试卷 考生试卷相同

卷面总分 : 20 及格分数 : 12

一、单选题 （本大题共10小题，每小题2分，共20分）

1

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A.

计划工期

B.

计算工期

C.

合同工期

D.

总工期

标准答案 :

B

2

影响施工质量的五大要素之一是

A. 管理水平

B. 业务素质

C. 材料供应

D. 劳动主体

标准答案 :

C

3

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标只能由最高决策者掌握

C. 目标不应有时间限制

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

4

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 :

C

5

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

6

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

7

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

8

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

9

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 :

C

10

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

18969-沟通与项目管理-平时作业-第五单元（客观）

普通试卷 考生试卷相同

卷面总分 : 10 及格分数 : 6

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

工程项目施工质量的基础是

A. 工序质量

B. 工作质量

C. 产品质量

D. 施工工艺

标准答案 :

C

2

质量控制的核心为

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 事前控制和事中控制

标准答案 :

D

3

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

4

在利用香蕉曲线进行进度检查时，组成闭合曲线的两条曲线是

A. ES曲线和LS曲线

B. ES曲线和EF曲线

C. EF曲线和LS曲线

D. EF曲线和LF曲线

标准答案 :

A

5

项目是?

A. 一个实施相应工作范围的计划

B. 一组以协作方式管理、获得一个期望结果的主意

C. 创立独特的产品或服务所承担的临时任务

D. 必须在规定的时间、费用和资源等约束条件下完成的一次性任务

标准答案 :

D

6

建设项目进度控制的总目标是

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 :

A

7

双代号网络图中的虚工作指的是

A. 既消耗时间，又消耗资源的工作

B. 只消耗时间，不消耗资源的工作

C. 既不消耗时间，也不消耗资源的工作

D. 不消耗时间，只消耗资源的工作

标准答案 :

C

8

在ABC分析法中，B类因素发生的累计频率为

A. 0-60%

B. 60%-80%

C. 80%-90%

D. 90%-100%

标准答案 :

C

9

在利用香蕉曲线进行进度检查时，组成闭合曲线的两条曲线是

A. ES曲线和LS曲线

B. ES曲线和EF曲线

C. EF曲线和LS曲线

D. EF曲线和LF曲线

标准答案 :

A

10

影响施工质量的五大要素之一是

A.

管理水平

B.

业务素质

C.

劳动主体

D.

材料供应

标准答案 :

C

18969-沟通与项目管理-平时作业-第三单元（客观）

普通试卷 考生试卷相同

卷面总分 : 10 及格分数 : 6

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

国际工程通用的合同文件中，英国土木工程师学会制定的《新工程合同条件》简称为

A.

BIC合同

B.

AIA合同

C.

FIDIC合同

D.

NEC合同

标准答案 :

D

2

建设项目进度控制的总目标是

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 :

A

3

项目成本预算的基石是？

A. 项目需求

B. 资源计划

C. 成本估算

D. 成本预算的弹性

标准答案 :

A

4

工程项目施工质量的基础是

A. 工序质量

B. 工作质量

C. 产品质量

D. 施工工艺

标准答案 :

C

5

以下属于项目的一个实例是?

A. 管理一个公司

B. 提供技术服务

C. 建设一栋楼房

D. 提供金融服务

标准答案 :

C

6

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

7

PDCA循环中的PDCA分别指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

8

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

9

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

10

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

18969-沟通与项目管理-平时作业-第六单元（客观）

普通试卷 考生试卷相同

卷面总分 : 10 及格分数 : 6

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

在施工质量管理中，起决定性作用的因素是

A. 人

B. 材料

C. 方法

D. 环境

标准答案 :

A

2

下列属于施工项目索赔的理由是

A.

现场质量返工

B.

承包人延误支付

C.

物价上涨，法律法规变化

D.

承包人提出提前完成项目进度

标准答案 :

C

3

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

4

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

5

下列属于施工项目索赔的理由是

A.

现场质量返工

B.

承包人延误支付

C.

承包人提出提前完成项目进度

D.

物价上涨，法律法规变化

标准答案 :

D

6

项目管理的基本职能包括?

A. 项目计划

B. 项目评价与控制

C. 项目组织

D. 以上所有

标准答案 :

D

7

项目的投资目标、进度目标和质量目标的关系是

A. 对立

B. 统一

C. 矛盾

D. 对立统一

标准答案 :

D

8

建设工程项目管理的核心任务是

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

9

影响工程质量的因素有五大方面，即4MIE，其中E是指

A. 材料

B. 方法

C. 环境

D. 机械

标准答案 :

C

10

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

18969-沟通与项目管理-平时作业-第四单元（客观）

普通试卷 考生试卷相同

卷面总分 : 10 及格分数 : 6

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

质量控制的核心为

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 事前控制和事中控制

标准答案 :

D

2

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

3

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

4

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

5

建设工程项目质量管理的PDCA循环工作原理中，C是指

A. 计划

B. 检查

C. 实施

D. 处置

标准答案 :

B

6

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

7

以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图是

A. 双代号时标网络计划

B. 单代号网络图

C. 双代号网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 :

C

8

现代大型工程管理中广泛采用的一种组织形式是

A. 直线式

B. 矩阵式

C. 部门控制式

D. 事业部式

标准答案 :

B

9

工程项目管理的核心任务是

A. 目标控制

B. 三控、三管、一协调

C. 安全第一

D. 控制好管理对象

标准答案 :

A

10

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90-100%范围内的材料是

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 :

A

18969-沟通与项目管理-平时作业-第二单元（客观）

普通试卷 考生试卷相同

卷面总分 : 10 及格分数 : 6

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

2

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 :

B

3

随着项目生命周期的进展，资源的投入?

A.

逐渐变大

B.

逐渐变小

C.

先变大再变小

D.

先变小再变大

标准答案 :

C

4

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

5

以下哪项不属于项目的组成要素?

A. 质量

B. 范围

C. 组织结构

D. 沟通

标准答案 :

D

6

项目的特征不包括?

A. 一次性

B. 冲突性

C. 惟一性

D. 稳定性

标准答案 :

D

7

资源计划的结果是？

A. 编制资源需求计划

B. 形成工作分解结构图

C. 项目范围说明书

D. 经验教训

标准答案 :

A

8

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

9

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

10

当用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

XXXX年XX月XXX自学考试社会助学课程综合测验

18969-沟通与项目管理-综合测验2(无主观题)

(课程代码18969)

助学机构（代码）： 专业：

考试形式：闭卷■、开卷□

考试时间：120分钟

考生姓名： 准考证号： 身份证号：

题序 一 总分

得分

评卷人

卷面总分 : 100 及格分数 : 60

一、单选题 （本大题共50小题，每小题2分，共100分）

1

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

2

PDCA循环中的PDCA分别指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

3

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

4

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

5

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

6

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

7

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

8

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90-100%范围内的材料是

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 :

A

9

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

10

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

11

质量控制的核心为

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 事前控制和事中控制

标准答案 :

D

12

当用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

13

下列属于施工项目索赔的理由是

A.

现场质量返工

B.

承包人延误支付

C.

物价上涨，法律法规变化

D.

承包人提出提前完成项目进度

标准答案 :

C

14

双代号网络图中的虚工作指的是

A. 既消耗时间，又消耗资源的工作

B. 只消耗时间，不消耗资源的工作

C. 既不消耗时间，也不消耗资源的工作

D. 不消耗时间，只消耗资源的工作

标准答案 :

C

15

现代大型工程管理中广泛采用的一种组织形式是

A. 直线式

B. 矩阵式

C. 部门控制式

D. 事业部式

标准答案 :

B

16

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

17

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A.

计划工期

B.

计算工期

C.

合同工期

D.

总工期

标准答案 :

B

18

在ABC分析法中，B类因素发生的累计频率为

A. 0-60%

B. 60%-80%

C. 80%-90%

D. 90%-100%

标准答案 :

C

19

以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图是

A. 双代号时标网络计划

B. 单代号网络图

C. 双代号网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 :

C

20

国际工程通用的合同文件中，英国土木工程师学会制定的《新工程合同条件》简称为

A.

BIC合同

B.

AIA合同

C.

FIDIC合同

D.

NEC合同

标准答案 :

D

21

工程项目施工质量的基础是

A. 工序质量

B. 工作质量

C. 产品质量

D. 施工工艺

标准答案 :

C

22

为完成项目工序所需的资源近似估算总费用是进行？

A. 项目资源规划

B. 项目成本估算

C. 项目成本预算

D. 项目成本控制

标准答案 :

B

23

应对项目可交付成果负主要责任的是?

A. 质量经理

B. 项目经理

C. 高级管理层

D. 项目团队成员中的某个人

标准答案 :

B

24

项目区别于其他任务(运作)的最基本特征是?

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 整体性

D. 依赖性

标准答案 :

B

25

项目之间为资源而进行的竞争，称为项目的?

A. 特殊性

B. 相互依赖性

C. 多目标属性

D. 生命周期

标准答案 :

A

26

虽然成本估算与成本预算的目的和任务都不同，但两者有共同的依据是?

A. 历史资料

B. 项目范围说明书

C. 工作分解结构

D. 资源计划

标准答案 :

C

27

下列哪项通常不是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 :

C

28

以下各项都是项目的特点，除了?

A. 有始有终

B. 临时性

C. 重复性

D. 独特性

标准答案 :

C

29

项目成本预算应当有一定的弹性，通常可以在整个项目预算中留出不可预见的费用？

A. 5%-10%

B. 10%-15%

C. 15%-20%

D. 3%-5%

标准答案 :

B

30

以下哪项不属于项目的组成要素?

A. 质量

B. 范围

C. 组织结构

D. 沟通

标准答案 :

D

31

项目中的三大限制是?

A. 时间、费用和盈利性

B. 资源需求、发起人的参与和资金

C. 时间、费用和质量（或范围）

D. 日程、设施便利性和资金

标准答案 :

C

32

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

33

项目管理的基本职能包括?

A. 项目计划

B. 项目评价与控制

C. 项目组织

D. 以上所有

标准答案 :

D

34

当选用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

35

以下属于项目的一个实例是?

A. 管理一个公司

B. 提供技术服务

C. 建设一栋楼房

D. 提供金融服务

标准答案 :

C

36

资源计划的结果是？

A. 编制资源需求计划

B. 形成工作分解结构图

C. 项目范围说明书

D. 经验教训

标准答案 :

A

37

在项目已经启动以后，客户希望能得到一些信心来相信客户的目标是可以实现的。项目经理应该首先使用哪种文件来说服客户？

A. 客户工作说明

B. 项目经理的范围说明

C. 项目计划

D. 范围基线

标准答案 :

C

38

项目的 “一次性”的含义是指?

A. 项目的持续时间很短

B. 项目有确定的开始和结束时间

C. 项目将在未来的一个不确定时间结束

D. 项目可以在任何时候取消

标准答案 :

B

39

项目成本预算的基石是？

A. 项目需求

B. 资源计划

C. 成本估算

D. 成本预算的弹性

标准答案 :

A

40

ISO9000标准最初颁布的时间是

A.

1986年

B.

1989年

C.

1988年

D.

1987年

标准答案 :

D

41

PDCA循环中的PDCA分别是指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

42

在项目管理过程中，有一类人或组织会对项目的结果感兴趣，受到项目结果的影响，并希望影响项目的结果。这一类人或组织叫做?

A. 项目的发起人

B. 项目的客户

C. 项目经理

D. 项目利益相关者

标准答案 :

D

43

下列表述正确的是?

A.

项目的生命周期是指项目的开始时间和项目的结束时间这一段时间的累积

B.

不管项目的阶段如何划分，一般均可归纳为启动阶段、执行阶段、收尾阶段

C.

失败的项目也存在收尾阶段

标准答案 :

A

44

你刚被指派到公司的另一个部门中管理一个大的项目，试图了解该项目是关于什么的，谁是主要的项目干系人，管理好此项目，你首先应该做什么?

A. 制定所有的项目计划

B. 会见以前的项目经理，以找出他离开的原因

C. 与你的老板见面．了解他对项目的看法

标准答案 :

C

45

下列哪一项不是项目生命周期的一个过程?

A. 识别

B. 结束

C. 执行

D. 项目可行性研究

标准答案 :

D

46

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

47

在项目生命周期的哪个阶段颁发项目的许可证书?

A. 启动

B. 计划

C. 执行

D. 控制

标准答案 :

A

48

项目的特征不包括?

A. 一次性

B. 冲突性

C. 惟一性

D. 稳定性

标准答案 :

D

49

下列哪项不是项目定义的一部分？

A. 重复性的活动

B. 约束条件

C. 资源消耗

D. 一个设立得非常好的目标

标准答案 :

A

50

项目是?

A. 一个实施相应工作范围的计划

B. 一组以协作方式管理、获得一个期望结果的主意

C. 创立独特的产品或服务所承担的临时任务

D. 必须在规定的时间、费用和资源等约束条件下完成的一次性任务

标准答案 :

D

XXXX年XX月XXX自学考试社会助学课程综合测验

18969-沟通与项目管理-综合测验1

(课程代码18969)

助学机构（代码）： 专业：

考试形式：闭卷■、开卷□

考试时间：120分钟

考生姓名： 准考证号： 身份证号：

题序 一 二 三 总分

得分

评卷人

卷面总分 : 100 及格分数 : 60

一、单选题 （本大题共20小题，每小题2分，共40分）

1

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

2

ISO9000标准最初颁布的时间是

A.

1986年

B.

1989年

C.

1988年

D.

1987年

标准答案 :

D

3

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

4

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

5

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

6

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

7

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

8

PDCA循环中的PDCA分别是指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

9

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

10

当选用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

11

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 :

B

12

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

13

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

14

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

15

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 :

C

16

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 合同工期

D. 总工期

标准答案 :

B

17

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

18

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标只能由最高决策者掌握

C. 目标不应有时间限制

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

19

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 :

C

20

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

二、多选题 （本大题共10小题，每小题3分，共30分）

21

项目区别于其他任务(运作)的最基本特征不是?

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 整体性

D. 依赖性

标准答案 :

ACD

22

运用财务模型选择项目?

A. 净现值越高越好

B. 收益成本比率越高越好

C. 内部收益率越高越好

D. 投资回收期越长越好

标准答案 :

ABC

23

项目成本预算的基石不是？

A. 项目需求

B. 资源计划

C. 成本估算

D. 成本预算的弹性

标准答案 :

BCD

24

以下不属于项目的一个实例是?

A. 管理一个公司

B. 提供技术服务

C. 建设一栋楼房

D. 提供金融服务

标准答案 :

ABD

25

哪种属于项目中重要的沟通？

A. 项目经理与业主的沟通

B. 项目经理与承包商的沟通

C. 项目经理部内部的沟通

D. 项目分包商与分包商的沟通

标准答案 :

ABC

26

下列哪项通常是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 :

ABD

27

决定工程项目组织的主要因素错误的是？

A. 项目的资本结构、承发包模式和项目管理模式

B. 项目的决策方式、项目经理的责权利分配

C. 项目的实施流程和管理权限

D. 项目的复杂程度和项目的专业化水平

标准答案 :

BCD

28

运用财务模型选择项目？

A. 净现值＞预期值

B. 收益成本比率＞预期值

C. 内部收益率＞预期值

D. 投资回收期＞预期值

标准答案 :

ABC

29

以下哪项属于项目的组成要素?

A. 质量

B. 范围

C. 组织结构

D. 沟通

标准答案 :

ABC

30

项目选择的财务模型包括?

A. 净现值法

B. 效益成本比率法

C. 内部收益率法

D. 评分模型

标准答案 :

ABC

三、论述题 （本大题共1小题，每小题30分，共30分）

31

试论述项目组织管理的境界与要求

标准答案 :

①最高境界是实现项目利益的最大化和项目利益分配的合理化。②首先应该保障的是项目利益的最大化。③其次应该设法使项目利益分配合理化。④基本要求是要保障项目各相关利益主体能够共同合作。XXXX年XX月XXX自学考试社会助学课程综合测验

18969-沟通与项目管理-综合测验1(无主观题)

(课程代码18969)

助学机构（代码）： 专业：

考试形式：闭卷■、开卷□

考试时间：120分钟

考生姓名： 准考证号： 身份证号：

题序 一 二 总分

得分

评卷人

卷面总分 : 100 及格分数 : 60

一、单选题 （本大题共30小题，每小题2分，共60分）

1

项目成本预算的基石是？

A. 项目需求

B. 资源计划

C. 成本估算

D. 成本预算的弹性

标准答案 :

A

2

工程项目管理的核心任务是

A. 目标控制

B. 三控、三管、一协调

C. 安全第一

D. 控制好管理对象

标准答案 :

A

3

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A.

计划工期

B.

计算工期

C.

合同工期

D.

总工期

标准答案 :

B

4

对信息的效果产生重要影响的沟通要素包括

A.

沟通者、沟通方式

B.

沟通者、内容、接受者

C.

沟通者、沟通艺术

D.

沟通内容、沟通方式

标准答案 :

B

5

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

6

按投资方法和投资主体活动范围划分，房地产业、金融保险业属于

A.

竞争性项目

B.

基础性项目

C.

公益性项目

D.

建设性项目

标准答案 :

B

7

普遍应用于建筑工程任务及工程设计的咨询合同类型是

A.

百分比合同

B.

报酬总付合同

C.

以时间为基础的合同

D.

不定期执行合同

标准答案 :

A

8

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

9

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

10

国际工程通用的合同文件中，英国土木工程师学会制定的《新工程合同条件》简称为

A.

BIC合同

B.

AIA合同

C.

FIDIC合同

D.

NEC合同

标准答案 :

D

11

确定项目是否可行是在哪个工作过程完成的?

A. 项目启动

B. 项目计划

C. 项目执行

D. 项目收尾

标准答案 :

A

12

影响工程质量的因素有五大方面，即4MIE，其中E是指

A. 材料

B. 方法

C. 环境

D. 机械

标准答案 :

C

13

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

14

当选用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

15

PDCA循环中的PDCA分别指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

16

项目管理的基本职能包括?

A. 项目计划

B. 项目评价与控制

C. 项目组织

D. 以上所有

标准答案 :

D

17

质量控制的核心为

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 事前控制和事中控制

标准答案 :

D

18

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 :

B

19

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

20

全面质量管理阶段分别是全面的质量、全过程和

A.

全面改进

B.

全部工序

C.

全面统计

D.

全员参加

标准答案 :

D

21

项目的 “一次性”的含义是指?

A. 项目的持续时间很短

B. 项目有确定的开始和结束时间

C. 项目将在未来的一个不确定时间结束

D. 项目可以在任何时候取消

标准答案 :

B

22

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 :

C

23

在项目已经启动以后，客户希望能得到一些信心来相信客户的目标是可以实现的。项目经理应该首先使用哪种文件来说服客户？

A. 客户工作说明

B. 项目经理的范围说明

C. 项目计划

D. 范围基线

标准答案 :

C

24

随着项目生命周期的进展，资源的投入?

A. 逐渐变大

B. 逐渐变小

C. 先变大再变小

D. 先变小再变大

标准答案 :

A

25

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

26

在项目生命周期的哪个阶段颁发项目的许可证书?

A. 启动

B. 计划

C. 执行

D. 控制

标准答案 :

A

27

下列哪项通常不是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 :

C

28

当用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

29

PDCA循环中的PDCA分别是指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

30

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90-100%范围内的材料是

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 :

A

二、多选题 （本大题共10小题，每小题4分，共40分）

31

下列哪项通常是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 :

ABD

32

项目不是?

A. 一个实施相应工作范围的计划

B. 一组以协作方式管理、获得一个期望结果的主意

C. 创立独特的产品或服务所承担的临时任务

D. 必须在规定的时间、费用和资源等约束条件下完成的一次性任务

标准答案 :

ABC

33

哪一项不是招标方和投标人的第一次互相选择。

A. 招标公告

B. 现场踏勘

C. 资格预审

D. 出售标书

标准答案 :

BCD

34

业主通常以项目所有者身份进行项目全过程总体管理工作，其在工程项目组织中所处的层次是不属于

A.

战略决策层

B.

战略管理层

C.

项目管理层

D.

项目实施层

标准答案 :

ACD

35

项目成本预算的基石不是？

A. 项目需求

B. 资源计划

C. 成本估算

D. 成本预算的弹性

标准答案 :

BCD

36

下面可以用来赶工的措施，那一项不会加剧资源供应？

A. 增加资源投入

B. 重新分配资源

C. 修整资源分配图

D. 减少必要的环节

标准答案 :

BCD

37

工程项目的生态目标是环境保护、对污染治理的要求，在工程项目的目标系统中，这目标一般不属于

A. 系统目标

B. 子目标

C. 可操作目标

D. 期望目标

标准答案 :

BCD

38

决定工程项目组织的主要因素错误的是？

A. 项目的资本结构、承发包模式和项目管理模式

B. 项目的决策方式、项目经理的责权利分配

C. 项目的实施流程和管理权限

D. 项目的复杂程度和项目的专业化水平

标准答案 :

BCD

39

运用财务模型选择项目？

A. 净现值＞预期值

B. 收益成本比率＞预期值

C. 内部收益率＞预期值

D. 投资回收期＞预期值

标准答案 :

ABC

40

土建与建筑之间有专业上的依赖与制约关系，这种各个专业上的关系一般是不属于哪种系统之间的界面。

A. 目标系统

B. 技术系统

C. 行为系统

D. 组织系统

标准答案 :

ACD