一、单选题 （本大题共50小题，每小题2分，共100分）

1

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

2

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

3

建设工程项目管理的核心任务是

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

4

你刚被指派到公司的另一个部门中管理一个大的项目，试图了解该项目是关于什么的，谁是主要的项目干系人，管理好此项目，你首先应该做什么?

A. 制定所有的项目计划

B. 会见以前的项目经理，以找出他离开的原因

C. 与你的老板见面．了解他对项目的看法

标准答案 :

C

5

虽然成本估算与成本预算的目的和任务都不同，但两者有共同的依据是?

A. 历史资料

B. 项目范围说明书

C. 工作分解结构

D. 资源计划

标准答案 :

C

6

下列哪项通常不是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 :

C

7

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

8

建设项目进度控制的总目标是

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 :

A

9

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

10

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

11

下列表述正确的是?

A. 在进行项目方案选择时，评分模型法是必须采用的一种方法

B. 在进行项目方案选择时，评分模型法是比较公正的一种方法

C. 评分模型法中的权重与因素的重要性无关

D. 在进行单项打分时，同时要考虑权重问题

标准答案 :

B

12

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90-100%范围内的材料是

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 :

A

13

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

14

对信息的效果产生重要影响的沟通要素包括

A.

沟通者、沟通方式

B.

沟通者、内容、接受者

C.

沟通者、沟通艺术

D.

沟通内容、沟通方式

标准答案 :

B

15

项目本身的独特性、不重复性决定了项目管理需要具备基本特征是

A.

复杂性

B.

目的性

C.

创新性

D.

专业性

标准答案 :

C

16

下列属于施工项目索赔的理由是

A.

现场质量返工

B.

承包人延误支付

C.

物价上涨，法律法规变化

D.

承包人提出提前完成项目进度

标准答案 :

C

17

全面质量管理阶段分别是全面的质量、全过程和

A.

全面改进

B.

全部工序

C.

全面统计

D.

全员参加

标准答案 :

D

18

影响施工质量的五大要素之一是

A. 管理水平

B. 业务素质

C. 材料供应

D. 劳动主体

标准答案 :

C

19

项目的投资目标、进度目标和质量目标的关系是

A. 对立

B. 统一

C. 矛盾

D. 对立统一

标准答案 :

D

20

工程项目施工质量的基础是

A. 工序质量

B. 工作质量

C. 产品质量

D. 施工工艺

标准答案 :

C

21

在ABC分析法中，B类因素发生的累计频率为

A. 0-60%

B. 60%-80%

C. 80%-90%

D. 90%-100%

标准答案 :

C

22

以下属于项目的一个实例是?

A. 管理一个公司

B. 提供技术服务

C. 建设一栋楼房

D. 提供金融服务

标准答案 :

C

23

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

24

项目的 “一次性”的含义是指?

A. 项目的持续时间很短

B. 项目有确定的开始和结束时间

C. 项目将在未来的一个不确定时间结束

D. 项目可以在任何时候取消

标准答案 :

B

25

项目中的三大限制是?

A. 时间、费用和盈利性

B. 资源需求、发起人的参与和资金

C. 时间、费用和质量（或范围）

D. 日程、设施便利性和资金

标准答案 :

C

26

在施工质量管理中，起决定性作用的因素是

A. 人

B. 材料

C. 方法

D. 环境

标准答案 :

A

27

资源计划的结果是？

A. 编制资源需求计划

B. 形成工作分解结构图

C. 项目范围说明书

D. 经验教训

标准答案 :

A

28

为完成项目工序所需的资源近似估算总费用是进行？

A. 项目资源规划

B. 项目成本估算

C. 项目成本预算

D. 项目成本控制

标准答案 :

B

29

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

30

影响工程质量的因素有五大方面，即4MIE，其中E是指

A. 材料

B. 方法

C. 环境

D. 机械

标准答案 :

C

31

项目的进度发生变化时，为了将项目变更的影响降到最小，需要采用的方法是

A.

项目整体修改计划

B.

项目整体变更控制

C.

项目局部微调方案

D.

项目实施进度调整

标准答案 :

B

32

项目成本预算应当有一定的弹性，通常可以在整个项目预算中留出不可预见的费用？

A. 5%-10%

B. 10%-15%

C. 15%-20%

D. 3%-5%

标准答案 :

B

33

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

34

项目优化中相互联系和相互制约的因素是

A.

工期与质量

B.

工期与成本

C.

质量与费用

D.

工艺与质量

标准答案 :

B

35

ISO9000标准最初颁布的时间是

A.

1986年

B.

1989年

C.

1988年

D.

1987年

标准答案 :

D

36

双代号网络图中的虚工作指的是

A. 既消耗时间，又消耗资源的工作

B. 只消耗时间，不消耗资源的工作

C. 既不消耗时间，也不消耗资源的工作

D. 不消耗时间，只消耗资源的工作

标准答案 :

C

37

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 合同工期

D. 总工期

标准答案 :

B

38

质量控制的核心为

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 事前控制和事中控制

标准答案 :

D

39

项目之间为资源而进行的竞争，称为项目的?

A. 特殊性

B. 相互依赖性

C. 多目标属性

D. 生命周期

标准答案 :

A

40

以下各项都有项目的特点，除了？

A. 有始有终

B. 临时性

C. 重复性

D. 独特性

标准答案 :

C

试题解析 :

项目的特性，一次性、独特性、临时性、时间性。

41

项目区别于其他任务(运作)的最基本特征是?

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 整体性

D. 依赖性

标准答案 :

B

42

一般要进行项目可行性研究是在项目的哪个工作过程中?

A. 启动

B. 计划

C. 执行

D. 控制

标准答案 :

A

43

建设工程项目质量管理的PDCA循环工作原理中，C是指

A. 计划

B. 检查

C. 实施

D. 处置

标准答案 :

B

44

PDCA循环中的PDCA分别是指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

45

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

46

项目型组织的缺点是

A.

权责难以明确

B.

项目成员缺乏事业保障

C.

横向联系较少

D.

容易忽视客户利益

标准答案 :

B

47

项目的特征不包括?

A. 一次性

B. 冲突性

C. 惟一性

D. 稳定性

标准答案 :

D

48

以下哪项不属于项目的组成要素?

A. 质量

B. 范围

C. 组织结构

D. 沟通

标准答案 :

D

49

现代大型工程管理中广泛采用的一种组织形式是

A. 直线式

B. 矩阵式

C. 部门控制式

D. 事业部式

标准答案 :

B

50

下列哪一项不是项目生命周期的一个过程?

A. 识别

B. 结束

C. 执行

D. 项目可行性研究

标准答案 :

D

一、单选题 （本大题共50小题，每小题2分，共100分）

1

质量控制的核心为

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 事前控制和事中控制

标准答案 :

D

2

在项目管理过程中，有一类人或组织会对项目的结果感兴趣，受到项目结果的影响，并希望影响项目的结果。这一类人或组织叫做?

A. 项目的发起人

B. 项目的客户

C. 项目经理

D. 项目利益相关者

标准答案 :

D

3

项目成本预算应当有一定的弹性，通常可以在整个项目预算中留出不可预见的费用？

A. 5%-10%

B. 10%-15%

C. 15%-20%

D. 3%-5%

标准答案 :

B

4

影响施工质量的五大要素之一是

A.

管理水平

B.

业务素质

C.

劳动主体

D.

材料供应

标准答案 :

C

5

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 :

B

6

货物采购和工程采购按采购对象分类属于

A.

无形采购

B.

有形采购

C.

招标采购

D.

大额采购

标准答案 :

B

7

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

8

在项目生命周期的哪个阶段颁发项目的许可证书?

A. 启动

B. 计划

C. 执行

D. 控制

标准答案 :

A

9

双代号网络图中的虚工作指的是

A. 既消耗时间，又消耗资源的工作

B. 只消耗时间，不消耗资源的工作

C. 既不消耗时间，也不消耗资源的工作

D. 不消耗时间，只消耗资源的工作

标准答案 :

C

10

项目的投资目标、进度目标和质量目标的关系是

A. 对立

B. 统一

C. 矛盾

D. 对立统一

标准答案 :

D

11

项目成本预算的基石是？

A. 项目需求

B. 资源计划

C. 成本估算

D. 成本预算的弹性

标准答案 :

A

12

下列表述正确的是?

A. 项目的生命周期是指项目的开始时间和项目的结束时间这一段时间的累积

B. 不管项目的阶段如何划分，一般均可归纳为启动阶段、执行阶段、收尾阶段

C. 失败的项目也存在收尾阶段,{D:项目生命周期是循环往复的一段时间

标准答案 :

A

13

在利用香蕉曲线进行进度检查时，组成闭合曲线的两条曲线是

A. ES曲线和LS曲线

B. ES曲线和EF曲线

C. EF曲线和LS曲线

D. EF曲线和LF曲线

标准答案 :

A

14

项目是?

A. 一个实施相应工作范围的计划

B. 一组以协作方式管理、获得一个期望结果的主意

C. 创立独特的产品或服务所承担的临时任务

D. 必须在规定的时间、费用和资源等约束条件下完成的一次性任务

标准答案 :

D

15

项目风险管理的首要任务是项目风险的

A.

估计

B.

回避

C.

识别

D.

评价

标准答案 :

C

16

项目策划的出发点和立足点是

A.

灵活机动

B.

慎重筹谋

C.

群众意识

D.

出奇制胜

标准答案 :

D

17

影响工程质量的因素有五大方面，即4MIE，其中E是指

A. 材料

B. 方法

C. 环境

D. 机械

标准答案 :

C

18

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

19

项目区别于其他任务(运作)的最基本特征是?

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 整体性

D. 依赖性

标准答案 :

B

20

建设工程项目管理的核心任务是

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

21

成本效益分析或本量利分析又称为

A.

不确定性分析

B.

概率分析

C.

敏感性分析

D.

盈亏平衡分析

标准答案 :

D

22

以下哪项不属于项目的组成要素?

A. 质量

B. 范围

C. 组织结构

D. 沟通

标准答案 :

D

23

以下各项都有项目的特点，除了？

A. 有始有终

B. 临时性

C. 重复性

D. 独特性

标准答案 :

C

试题解析 :

项目的特性，一次性、独特性、临时性、时间性。

24

以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图是

A. 双代号时标网络计划

B. 单代号网络图

C. 双代号网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 :

C

25

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 :

C

26

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

27

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

28

项目型组织的缺点是

A.

权责难以明确

B.

项目成员缺乏事业保障

C.

横向联系较少

D.

容易忽视客户利益

标准答案 :

B

29

项目整体管理的特点包括综合性、全局性和

A.

创新性

B.

灵活性

C.

系统性

D.

务实性

标准答案 :

C

30

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A.

计划工期

B.

计算工期

C.

合同工期

D.

总工期

标准答案 :

B

31

虽然成本估算与成本预算的目的和任务都不同，但两者有共同的依据是?

A. 历史资料

B. 项目范围说明书

C. 工作分解结构

D. 资源计划

标准答案 :

C

32

项目之间为资源而进行的竞争，称为项目的?

A. 特殊性

B. 相互依赖性

C. 多目标属性

D. 生命周期

标准答案 :

A

33

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

34

下列哪项通常不是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 :

C

35

随着项目生命周期的进展，资源的投入？

A. 逐渐变大

B. 逐渐变小

C. 先变大再变小

D. 先变小再变大

标准答案 :

C

试题解析 :

随着项目的推进，投入逐渐变大，到了项目收尾阶段，资源投入逐渐减少。

36

当选用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

37

资源计划的结果是？

A. 编制资源需求计划

B. 形成工作分解结构图

C. 项目范围说明书

D. 经验教训

标准答案 :

A

38

项目费用管理包括费用估算、费用预算和

A.

费用控制

B.

参数估算

C.

费用汇总

D.

费用基准

标准答案 :

A

39

项目管理的基本职能包括?

A. 项目计划

B. 项目评价与控制

C. 项目组织

D. 以上所有

标准答案 :

D

40

ISO9000标准最初颁布的时间是

A.

1986年

B.

1989年

C.

1988年

D.

1987年

标准答案 :

D

41

项目本身的独特性、不重复性决定了项目管理需要具备基本特征是

A.

复杂性

B.

目的性

C.

创新性

D.

专业性

标准答案 :

C

42

项目经理整体素质体系中的核心素质是

A.

文化素养

B.

情志素养

C.

能力素质

D.

道德素质

标准答案 :

C

43

现代大型工程管理中广泛采用的一种组织形式是

A. 直线式

B. 矩阵式

C. 部门控制式

D. 事业部式

标准答案 :

B

44

国际工程通用的合同文件中，英国土木工程师学会制定的《新工程合同条件》简称为

A.

BIC合同

B.

AIA合同

C.

FIDIC合同

D.

NEC合同

标准答案 :

D

45

在项目已经启动以后，客户希望能得到一些信心来相信客户的目标是可以实现的。项目经理应该首先使用哪种文件来说服客户？

A. 客户工作说明

B. 项目经理的范围说明

C. 项目计划

D. 范围基线

标准答案 :

C

46

建设项目进度控制的总目标是

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 :

A

47

项目优化中相互联系和相互制约的因素是

A.

工期与质量

B.

工期与成本

C.

质量与费用

D.

工艺与质量

标准答案 :

B

48

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

49

交通、通信业按投资使用方向和投资主体的活动范围划分，属于

A.

竞争性项目

B.

基础性项目

C.

公益性项目

D.

建设性项目

标准答案 :

B

50

确定项目是否可行是在哪个工作过程完成的?

A. 项目启动

B. 项目计划

C. 项目执行

D. 项目收尾

标准答案 :

A