1

尽管建设方不同，建设的环境不同，工程项目建设的开始和结束时间不同，建设周期长短不一，但都必须在业主要求的时间内完成，即工期限制。这说明工程建设项目

A.

有特定的对象

B.

有时间限制

C.

有资金限制

D.

有经济性要求

标准答案 : B

2

国际项目管理协会（IPMA）从1987年就着手进行“项目管理人员能力基准”的开发，在这个能力基准中IPMA把个人能力划分为42个要素，其中核心要素有

A.

14个

B.

21个

C.

28个

D.

35个

标准答案 : C

3

工程项目信息包括在项目管理建设过程中形成的各种

A.

数据

B.

表格

C.

图纸

D.

文字

E.

音乐

标准答案 : ABCD

4

工程项目建设程序

标准答案 : 略

5

在工程项目实施的过程中，所有关联单位的最高行为准则和规范是

A.

定额

B.

合同

C.

清单

D.

图纸

标准答案 : B

6

直线式项目组织

标准答案 : 略

7

在ABC分析法中，发生累计频率为90%~100%的是

A.

一般影响因素

B.

次要影响因素

C.

主要影响因素

D.

微弱影响因素

标准答案 : A

8

借助试验设备和仪器对材料样品的化学成分、机械性能等进行科学的鉴定，这种材料质量的检验方法是

A.

书面检验

B.

外观检验

C.

理化检验

D.

无损检验

标准答案 : C

9

网络图至少有一条关键线路，关键线路上各工作持续时间的总和（线路长度）

A.

可能最小

B.

可能最大

C.

最小

D.

最大

标准答案 : C

10

“香蕉”曲线是两种S曲线组合成的闭合曲线，其中以网络计划中各项工作的最迟开始时间安排进度而绘制的S曲线,称作

A.

ES曲线

B.

LS曲线

C.

FS曲线

D.

TS曲线

标准答案 : B

11

PDCA循环是工程项目质量管理应遵循的科学程序，首先提出PDCA循环的是美国质量管理专家

A.

戴克博士

B.

戴明博士

C.

杰克博士

D.

杰明博

标准答案 : B

12

企业编制的质量管理体系文件包括多个层次。质量手册主要描述企业组织结构、质量方针和目标、质量管理体系要素和过程等质量管理体系的整体，称作

A.

第一级文件

B.

第二级文件

C.

第三级文件

D.

第四级文件

标准答案 : A

13

工程项目施工阶段质量控制的影响因素可以归结于5大生产要素。原材料、半成品、工程用品、设备等的质量属于

A.

劳动主体

B.

劳动方法

C.

劳动条件

D.

劳动对象

标准答案 : D

14

在我国现行建设工程总投资构成中，利润属于

A.

设备及工器具购置费

B.

工程建设其他费用

C.

建筑安装工程费用

D.

预备费

标准答案 : C

15

项目材料管理

标准答案 : 略

16

施工总进度计划

标准答案 : 略

17

涨价预备费

标准答案 : 略

18

简述组织关系的协调应注意的原则。

标准答案 : 略

19

简述材料质量控制的要点。

标准答案 : 略

20

简述进行关键线路长度的调整的方法。

标准答案 : 略

21

投资控制贯穿建设的全过程，但不同建设阶段对投资的影响程度是不同的，对投资影响程度最大的阶段是

A.

项目决策阶段

B.

初步设计阶段

C.

施工图设计阶段

D.

项目发包阶段

标准答案 : A

22

国家安全生产监督管理总局发布《企业安全生产标准化基本规范》(AQ/T9006-2010)的时间是

A.

2010年4月15日

B.

2010年2月15日

C.

2010年6月15日

D.

2010年8月15日

标准答案 : A

23

在布置施工现场内部运输道路时，场内道路干线应采用环形布置，主要道路宜采用

A.

单车道

B.

双车道

C.

三车道

D.

四车道

标准答案 : B

24

招标人通过评标后，在规定期间内发出的，表示愿意按照投标人所提出的条件与投标人订立合同的意思表示称为

A.

承诺

B.

承诺邀请

C.

要约

D.

要约邀请

标准答案 : A

25

简述单位工程施工平面布置图的设计步骤。

标准答案 : 略

26

简述施工合同示范文本所确定的工程变更估价原则。

标准答案 : 略

27

论述施工质量验收的程序。

标准答案 : 略

28

某施工单位通过招标投标，中标承担了某商业广场桩基工程的施工任务，工程采用预应力高强混凝土管桩,现场使用静力压桩机进行压桩,桩基工程计划在90天内完工。为顺利完成施工任务，确保施工安全，施工单位认真贯彻安全控制的方针，针对施工安全控制的特点，通过建立安全生产责任制，制定安全管理制度和操作规程，排查治理隐患和监控重大危险源，建立预防机制，规范生产行为，使各生产环节均符合有关安全生产法律法规和标准规范的要求。 在施工过程中，项目部加强进场人员的安全思想教育，提高施工人员的安全意识，项目部实行逐级安全技术交底制度，同时加大安全检查的力度，根据施工过程的特点确定安全检查的内容，开展多种类型的安全检查，最终该项目顺利实现了施工目标。 问题: (1)简述安全控制的方针。 (2)简述施工安全控制的特点。 (3)简述安全技术交底包括的主要内容。 (4)简述安全检查包括的主要内容。 (5)简述安全检查的类型。

标准答案 : 略

29

施工安全技术措施计划实施的重要保证是建立

A.

质量监督责任制

B.

文明施工责任制

C.

安全生产责任制

D.

群防群治责任制

标准答案 : C

30

施工现场管理措施包括开展“5S”活动、合理定置、目视管理等。“5S”活动是指对施工现场各生产要素（主要是物的要素）所处状态不断地进行

A.

整理、整顿、清扫、清洁和保养

B.

整理、整顿、清理、清洁和保养

C.

整理、整顿、清扫、保洁和保养

D.

整理、整顿、清扫、清洁和保护

标准答案 : A

31

据国际有关文献资料介绍，工程项目实施过程中存在诸多问题，其中与信息交流（信息沟通）问题有关的达到

A.

四分之一

B.

三分之二

C.

三分之一

D.

四分之二

标准答案 : B

32

在正常使用条件下，建设工程的最低保修期限为2年的有

A.

防水工程

B.

电气管线

C.

给排水管道

D.

设备安装

E.

装修工程

标准答案 : ABCD

33

在材料招标时，参与评标的材料应“三证”齐全，“三证”是指

A.

营业执照

B.

生产（经营）许可证

C.

资质证书

D.

信用证书

E.

产品检测报告

标准答案 : BCE

34

20世纪80年代，在推广“鲁布革工程项目管理经验”的活动中，建设部提出了在全国推行

A.

评审法施工

B.

统筹法施工

C.

项目法施工

D.

承包法施工

标准答案 : C

35

美国项目管理协会（PMI）首先提出了项目管理知识体系，在这个知识体系中，把项目管理知识划分为

A.

六个领域

B.

七个领域

C.

八个领域

D.

九个领域

标准答案 : D

36

质量成本是指为保证质量必须支出的和未达到质量标准而损失的费用总和。质量成本的内容包括

A.

控制成本

B.

预算成本

C.

故障成本

D.

计划成本

E.

实际成本

标准答案 : AC

37

为正确处理索赔，工程师应保存自己的一套有关详细记录，工程师方面的记录包括

A.

历史记录

B.

工人工资单记录

C.

质量记录

D.

工程量和财务记录

E.

竣工记录

标准答案 : ACDE

38

工程监理单位在履行监理合同义务和开展监理活动的过程中，要建立自己的组织，确定自己的工作准则，运用自己掌握的方法和手段，根据自己的判断独立地开展工作。这体现了建设工程监理的

A.

服务性

B.

科学性

C.

公正性

D.

独立性

标准答案 : D

39

一般认为，现代的组织理论研究分为两个相互联系的分支学科，其一是组织结构学，侧重于

A.

组织动态研究

B.

组织静态研究

C.

组织关系研究

D.

组织行为研究

标准答案 : B

40

简述流水施工的组织方式。

标准答案 :

答:①将工程项目的整个建造活动分解成若干个施工过程(1 分)

②将工程项目在平面上划分为若千个劳动量大致相等的施工段(1 分)

③在竖向上为了满足操作需要，往往需要划分为若干个施工层(I 分)

④按照施工过程分别建立相应的专业工作队(1分)

⑤各专业工作队按照一定的施工顺序投入施工(1分)

⑥在时间上、空间上，有节奏、连续、均衡地进行下去，直到完成施工任务(1 分)。

41

简述什么是目视管理。

标准答案 :

答:①目视管理是-种符合建筑现代化施工要求和生理及心理需要的科学管理方式，是搞好文明施工、安全生产的项重要措施(2 分):

②目视管理就是用眼睛看的管理，它是利用形象直观，色彩适宜的各种视觉感知信息来组织现场施工活动，达到提高效率，保证质量、降低成本的目的(2分):

③目视管理是一种形象直观，简便适用，透明度高，便于职工自主管理，自我控制，科学组织生产的一种有效的管理方式，可以贯穿于现场管理的每个领域，具有其他方式不可替代的作用(2分)。

42

简述招标文件一般包括哪些内容

标准答案 :

答:招标文件一般包括以下内容:

①投标须知(1 分)

②招标工程的技术要求和设计文件(1 分)

③采用工程量清单招标的，应当提供工程量清单(1分)

④投标函的格式及附录(I 分)

⑤拟签订合同的主要条款(1分)

⑥要求投标人提供的其他材料(I分)。

43

试论述文明施工的意义。

标准答案 :

答: ①文明施工能促进企业综合管理水平的提高，保持良好的作业环境和秩序，对促进安全生产、加快施工进度、保证工程质量、降低工程成本、提高经济和社会效益有较大作用

(2分)。文明施工涉及人力、财力、物力各个方面，贯穿于施工全过程之中，体现了企业在工程项目施工现场的综合管理水平(1分);

②文明施工适应现代化施工的客观要求(1 分)。现代化施工更需要采用先进的技术，工艺、材料、设备和科学的施工方案，需要严密组织、严格要求、标准化管理和较好的职工素质等，文明施工能适应现代化施工的要求，是实现优质、高效、低耗、安全、清洁和卫生的有效手段(2分)

③文明施工代表企业的形象。良好的施工环境与施工秩序，可以得到社会的支持和信赖，提高企业的知名度和市场竞争力(2分)

④文明施工有利于员工的身心健康，有利于培养和提高施工队伍的整体素质。文明施工可以提高职工队伍的文化、技术和思想素质，培养尊重科学、遵守纪律、团结协作的大生产意识，促进企业精神文明建设，还可以促进施工队伍整体素质的提高(2分)。

44

某医药集团投资5000万元兴建科研大楼，工程为钢筋混凝土框架结构，地上共8层,地下1层，建筑面积7610平方米。发包方与承包商签订了施工承包合同，并委托监理单位承担施工阶段的监理任务。施工单位组建了项目经理部，制定了工程质量目标，树立施工质量持续改进的理念，加强施工过程的质量控制，取得了较好的效果。在施工过程中，根据预防为主的要求，设置工序质量控制点作为工程质量控制的重点，特别是钢筋工程、模板工程、混凝土工程更是作为控制的关键环节。每道工序完工后认真进行工程质量的检查评定和验收，在对某混凝土结构检验批进行验收时，发现其试块强度不合格，经检测达不到设计要求，后经原设计单位核算，能够满足结构安全和使用功能。

问题：（1）施工质量持续改进理念包括哪几个过程？

（2）说明质量控制点选择的基本原则是什么？

（3）模板工程-般选择哪些内容作为质量控制点？

（4）说明分部分项工程的质量验收程序怎样的？

（5）某检验批经检测达不到要求，原设计单位核算后能满足结构安全和使用功能，可否验收？

标准答案 :

答: 1)施工质量持续改进理念包括了以下4个过程:渐进过程(1分)，主动过程(1分)，系统过程(1分)，有效过程(1分)。

2)基本原则是选择施工过程中的关键工序，隐蔽工程，薄弱环节(2分)，对后续工序有重大影响、施工条件困难、技术难度大的环节设置工程质量控制点(2分)。

3)模板工程质量控制点:位置、尺寸，标高(1分)，预埋件位置、预留洞孔尺寸、位置(1分)，模板强度及稳定性、模板内部清理及润湿情况(1分)。

4)分部分项施工完成后应在施工单位自行验收合格后，通知建设单位(或工程监理)验收，重要的分部分项应请设计单位参加验收(2 分)。

5)可予以验收(2分)。

45

工程项目管理的三大基本目标是

A.

投资、质量、安全

B.

投资、安全、进度

C.

安全、质量、进度

D.

投资、质量、进度

标准答案 : D

46

对全国的建设工程实施统一监督管理的是

A.

国务院建设行政主管部门

B.

国务院发展改革主管部门

C.

国务院安全监督主管部门

D.

国务院工商行政主管部门

标准答案 : A

47

职能式项目组织形式的缺点是

A.

职能部门工作没有针对性

B.

不能发挥人员的专业才能

C.

信息传递途径不畅

D.

项目经理控制力被强化

标准答案 : C

48

建造师执业资格注册有效期一般为

A.

3年

B.

4年

C.

5年

D.

6年

标准答案 : A

49

在ABC分析法的分析图中，发生累计频率为80-90%的因素称为

A.

A类因素

B.

B类因素

C.

C类因素

D.

D类因素

标准答案 : B

50

公词物质部门应负责有关周转料具管理方面规章制度的建立和实施，推进料具管理的合理化，建立料具台账，做到“四相符”，“四相符”是指

A.

账、表、物、资四相符

B.

表、卡、物、资四相符

C.

账、卡、物、资四相符

D.

账、卡、表、资四相符

标准答案 : C

51

某工程用起重机进行屋面吊装施工,有600块屋面板需要完成吊装，已知起重机吊装屋面板的产量定额为40块/台班，则吊装屋面板的机械台班需要量为

A.

9台班

B.

12台班

C.

15台班

D.

18台班

标准答案 : C

52

在工程进度受阻时，应分析是否存在施工技术的影响因素以及为实现进度目标有无变更施工技术、施工流向、施工机械和施工顺序的可能性。这是进度控制的

A.

管理措施

B.

经济措施

C.

合同措施

D.

技术措施

标准答案 : D

53

我国等同采用IS010006:1997,颁布GB/T19016质量管理-项目管理质量指南是在

A.

1997年

B.

2000年

C.

2003年

D.

2007年

标准答案 : B

54

屋面防水完成后，应将进入该屋面的出入口封住，这是成品质量维护措施中的

A.

封闭

B.

覆盖

C.

包裹

D.

防护

标准答案 : A

55

设备运杂费属于建设投资构成中的

A.

设备原价

B.

设备及工器具购置费

C.

直接费

D.

间接费

标准答案 : B

56

某建筑安装工程合同价款总额为800万元,备料款按25%预付，主要材料比重占总价的62.5%,则预付备料款为

A.

500万元

B.

400万元

C.

300万元

D.

200万元

标准答案 : D

57

结构复杂的分部分项工程施工前，有针对性地进行全面、详细的安全技术交底的是项

A.

项目经理

B.

项目书记

C.

技术负责人

D.

施工员

标准答案 : C

58

施工单位在施工中需要进行爆破作业的，必须经政府主管部门审查批准，并向所在地县、市公安局申领

A.

爆破物品使用许可证

B.

危险物品使用许可证

C.

安全产许可证

D.

建筑施工许可证

标准答案 : A

59

散装水泥、粉煤灰、白灰等细颗粒粉状材料，应存放在

A.

移动容器内

B.

固定容器內

C.

库棚内

D.

仓库内

标准答案 : B

60

井架（龙门架）与墙体的距离，最好以吊篮边靠近脚手架为宜，一般距离外墙边线

A.

1.0〜1.5米

B.

1.5〜2.0米

C.

2.0〜2.5米

D.

2.5〜3.0米

标准答案 : D

61

投标是指投标人按照招标人提出的要求,在规定的期间内向招标人发出的，以订立合同为目的的，包括合同的主要条款的意思表示，这在订立合同的程序中称为

A.

承诺

B.

承诺邀请

C.

要约

D.

要约邀请

标准答案 : C

62

AIA系列合同条件主要用于私营的房屋建筑工程，在美国影响很大，其制定发布者是

A.

美国测量师学会

B.

美国工程师学会

C.

美国咨询师学会

D.

美国建筑师学

标准答案 : D

63

工作分解结构是系统开发和管理的基本组织工具，其简称为

A.

WBS

B.

OBS

C.

CBS

D.

EPS

标准答案 : A

64

微软公司推出项目管理软件MSProject4是在

A.

1990年

B.

1994年

C.

1998年

D.

2002年

标准答案 : B

65

建造师的执业范围很广，建造师的执业范围包括（ ）

A.

担任建设工程项目施工的项目经理

B.

从事其他施工活动的管理工作

C.

法律、行政法规规定的其他业务

D.

工程造价的鉴定工作

E.

工程施工图纸的审查工作

标准答案 : ABC

66

工程项目材料方面的因素包括原材料、半成品、成品、构配件、仪器仪表和生产设备这些因素的质量控制着重表现在

A.

采购质量控制

B.

制造质量控制

C.

材料、设备进场的质量控制

D.

材料、设备存放的质量控制

E.

市场使用后回访的质量控制

标准答案 : ABCD

67

常用的索赔费用的计算方法有

A.

实际费用法

B.

预付费用法

C.

总费用法

D.

一次结算费用法

E.

改进总费用法

标准答案 : ACE

68

施工现场用电量的类型大体上可分为

A.

机械用电量

B.

办公用电量

C.

生活用电量

D.

动力用电量

E.

照明用电最

标准答案 : DE

69

其中“三大系统”是指（ ）

A.

办公自动化系统

B.

信息发布系统

C.

工程设计集成系统

D.

综合项目管理系统

E.

经营管理信息系统

标准答案 : CDE

70

两阶段代建

标准答案 :

两阶段代建是指将建设项目分为项目前期工作阶段代建和项目建设实施阶段代建。

71

外观检查

标准答案 :

外观检查是对材料品种、规格、标志、外形尺寸等进行直观检查，看其有无质量问题。

72

工作最早开始时间

标准答案 :

工作最早开始时间是指各紧前工作全部完成后，本工作有可能开始的最早时刻。

73

安全检查表法

标准答案 :

安全检查表法是一种原始的、初步的定性分析方法，它通过事先拟定的安全检查明细表或清单，对安全生产进行初步的诊断和控制。

74

联营承包

标准答案 :

联营承包是指两家或两家以上的承包商联合投标，共同承接工程。

75

简述矩阵式项目组织的优点

标准答案 :

答:①兼有部门控制式和工作队式两种组织的优点，把职能原则与对象原则融为一体，求得了企业长期例行性管理和项目一次性管理的一致性(2 分):

②能以尽可能少的人力，实现多个项目管理的高效率(2 分):

③有利于人才的全面培养，使不同知识背景的人在合作中取长补短拓宽知识面，发挥了纵向的专业优势(2 分)。

76

简述机械设备的选型如何进行质策控制。

标准答案 :

答:①机械设备的选择，应本着因地制宜、因工程制宜，按照技术上先进、经济上合理、生产上适用、性能上可靠、使用上安全、操作方便和维修方便的原则(3分)

②贯彻执行机械化、半机械化与改良工具相结合的方针，突出施工与机械相结合的特色，使其具有工程的适用性，具有保证工程质量的可靠性，具有使用操作的方便性和安全性(3分)。

77

简述我国建设程序。

标准答案 :

(1)项目建议书

(2)设计工作

(3)建设准备

(4)建设实施

(5)竣工验收交付使用

78

简述矩阵式组织形式特征及适用范围。

标准答案 :

(1)职能部门是永久性的，项目组织是临时性的

(2)职能人员受双重领导

(3)项目经理有权控制，使用职能人员

(4)没有人员包袱

(5)需要同时承担多个项目管理的企业，大型复杂项目

79

简述项目融资适用范围。

标准答案 :

(1)项目融资方式使用与资金需求量巨大，竞争性不强，投资风险大

(2)建成运营能取得可靠现金流量并且对待人有吸引力的项目

(3)情况开发项目

(4)基础设施项目

(5)大型工业项目

80

简述成倍节拍流水施工特点及适用范围。

标准答案 :

(1)同一施工过程流水节拍相等

(2)不同施工过程流水节拍等于或为其中最小流水节拍的整数陪

(3)每个施工 过程的班组等于本过程流水节拍与最小流水节拍的比值

(4)各个施工段土的流水步距离等于最小的流水节拍

(5)成倍节拍适用于线性工程的施工。

81

某建筑工程质量不合格数如下表所示，试用排列图法进行分类。

标准答案 :

82

以下可用于大型复杂项目的组织形式是

A.

直线式

B.

工作队式

C.

部门控制式

D.

矩阵式

E.

事业部式

标准答案 : BDE

83

以下属于流水施工时间参数的有

A.

流水强度

B.

流水节拍

C.

流水步距

D.

问歇时间

E.

施工段

标准答案 : BCD

84

以下属于全等节拍流水施工特点的有

A.

同一施工过程流水节拍相等

B.

不同施工过程流水节拍相等

C.

施工过程之间流水步距相等

D.

流水步距等于流水节拍

E.

不允许搭接及问歇

标准答案 : ABCD

85

建设项目生命周期

标准答案 :

建设项目生命周期包括项目建议书，可行性研究，设计工作，建设准备，建设实施，竣工验收与交付使用

86

可行性研究

标准答案 :

可行性研究就是在工程项目头决策之前，从市场，技术，经济，法律 ，政策等多方面对工程项目投资建设的可行性进行全面分析论证和评价，并通过多方案比较，推荐最佳方案。

87

组织调整

标准答案 :

组织调整是根据工作需要，环境变化，对原组织系统进行调整和重新组合

88

建造师

标准答案 :

建造师是从事建设工程中承包和施工管理 关键岗位的专业技术人员

89

有节奏流水

标准答案 :

有节奏流水是指同一施工过程的节拍在所有段上均相等的流水施工方式

90

简述更新改造项目。

标准答案 :

(1)更新改造项目是制建设资金对企事业单位原有设施进行改造固定资产更新，以及相应配套的辅助性生产，生活福利等工程和有关工作的项目

(2)包括挖潜工程

(3)节能工程

(4)安全工程

(5)环境工程

91

简述项目管理概念及特征。

标准答案 :

在一定约束条件下，未达到目标，对项目实施计划，组织，指挥，协调和控制的过程其特征有

每个项目管理都有自己特定的管理程序和步骤

(3)项目管理是以项目经理为中心的管理

(4)项目管理应使用现代管理方法和手段

(5)项目管理应实施动态控制

92

简述进度计划检查与比较方法。

标准答案 :

(1)横道图法

(2)S型曲线法

(3)香蕉曲线法

(4)前锋线比较法

(5)列表比较法

93

简述项目成本控制方法。

标准答案 :

(1)偏差控制法

(2)制定成本控制标准，衡量执行结果

(3)分析成本偏差产生原因，采取正措施

(4)计划变更控制法

(5)累计预算成本曲线

94

简述全面质量管理。

标准答案 :

(1)全面质量管理是组织以质量为中心，以全员参与为基础，目的在于通过顾客满意和本组织所有成员及社会收益而达到长期成功的管理途径

(2)全员质量管理

(3)全过程质量管理

(4)全企业质量管理

(5)全面质量管理发放

95

某建筑构件厂生产了一批预制构件，抽查了其中1000件，累计质量问题如下表所示。请用排列图法找出主要质量问题。

标准答案 :

96

以下不属于施工项目生命周期的是

A.

可行性研究

B.

投标签约

C.

竣工验收

D.

保修

标准答案 : A

97

业主单位向国家提出的要求建设某一建设项目的文件，对建设项目轮廓设想的阶段是

A.

项目建议书

B.

可行性研究

C.

设计工作

D.

建设准备

标准答案 : A

98

以下不属于施工项目管理特点的是

A.

以建筑业企业为管理主体

B.

生产建安产品并取得利润

C.

由可行性研究报告确定范围

D.

投标开始到交工为止

标准答案 : C

99

为实现既定目标，对未来项目实施过程进行规划安排的活动是

A.

组织

B.

计划

C.

指挥

D.

控制

标准答案 : B

100

公共工程特许权投资方式也称为

A.

PPP

B.

ABS

C.

BOT

D.

PDCA

标准答案 : C

101

经营范围多元化的施工企业，其组织形式应选择

A.

工作队式

B.

部门控制式

C.

矩阵式

D.

事业部式

标准答案 : D

102

将几个相同施工过程，分别组织几个相同的工作队，在同一时间，不同空间上平行开始施工的组织方式是

A.

依次施工

B.

平行施工

C.

流水施工

D.

无序施工

标准答案 : B

103

以下属于通过工程项目实现实际进度前锋线，比较工程实际进度与计划进度偏差的方法是

A.

横道图法

B.

S型曲线法

C.

香蕉型曲线法

D.

前锋线法

标准答案 : D

104

以下属于项目间接成本的是

A.

人工费

B.

材料费

C.

机械费

D.

管理费

标准答案 : D

105

分析影响质量问题主次因素的方法是

A.

分层法

B.

直方图法

C.

排列图法

D.

横道图法

标准答案 : C

106

反映生产工序随时间变化的质量变动状态的控制方法是

A.

统计调查表法

B.

因果分析图法

C.

相关图法

D.

控制图法

标准答案 : D

107

工程项目建设的各个阶段发生伤害或损失的可能性是指

A.

风险因素

B.

风险事件

C.

工程项目风险

D.

风险管理

标准答案 : C

108

相邻两个施工过程先后进入同一施工段开始施工的时间间隔是

A.

流水步距

B.

施工段

C.

工作面

D.

流水节拍

标准答案 : A

109

施工对象在平面上若干劳动量大致相等的区间是指

A.

施工层

B.

施工段

C.

施工强度

D.

间歇时间

标准答案 : B

110

工程保险，工程分包，工程担保属于风险应对策略的

A.

风险回避

B.

风险转移

C.

风险缓解

D.

风险自留

标准答案 : B

111

以下属于生产性建设项目的有

A.

工业建设

B.

农业建设

C.

基础设施

D.

商业建设

E.

居住建筑

标准答案 : ABCD

112

以下属于项目融资适用范围的有

A.

资源开发项目

B.

基础设施项目

C.

大型工业项目

D.

大型游乐设施

E.

公园

标准答案 : ABC

113

按一个总体设计进行的单项工程的总体称为

A.

建设项目

B.

施工项目

C.

单位工程

D.

分部工程

标准答案 : A

114

下列属于建筑分项工程的是

A.

基础工程

B.

楼地面工程

C.

抹灰工程

D.

排水工程

标准答案 : C

115

政府机关建设项目投资主要资金来源渠道是

A.

股票

B.

银行信贷资金

C.

债券

D.

国家财政资

标准答案 : D

116

下列属于项目管理特征的有

A.

特定程序与步骤

B.

以项目经理为中心

C.

现代管理方法

D.

动态控制

E.

静态管理

标准答案 : ABCD

117

下列属于项目干扰因素的有

A.

人为干扰

B.

材料

C.

机械设备

D.

资金

E.

工艺技术

标准答案 : ABCDE

118

项目部中，项目经理属于管理层的

A.

决策层

B.

协调层

C.

执行层

D.

作业层

标准答案 : A

119

BOT是指

A.

总承包管理

B.

项目管理承包

C.

三角管理

D.

公共工程特许权

标准答案 : D

120

下列属于流水施工时间参数的是

A.

施工过程

B.

施工段

C.

流水步距

D.

工作面

标准答案 : C

121

下列属于项目组织构成要素

A.

管理层次

B.

管理跨度

C.

管理部门

D.

管理职责

E.

精干高效

标准答案 : ABCD

122

下列属于部门控制式优点的有

A.

人事关系容易协调

B.

职能专一

C.

关系简单

D.

忙闲不均

E.

不利于大型工程项目管理

标准答案 : ABC

123

排列图法中累计频率0—80％的属于质量的

A.

主要因素

B.

次要因素

C.

一般因素

D.

C类因素

标准答案 : A

124

不能降低风险发生概率或消除风险的风险应对方式是

A.

风险回避

B.

风险转移

C.

风险缓解

D.

风险自留

标准答案 : B

125

下列属于生产性项目的是

A.

工业建设

B.

办公用房

C.

住宅

D.

公共绿地

标准答案 : A

126

下列属于领导艺术和协调能力的有

A.

决策能力

B.

组织能力

C.

指挥能力

D.

应变能力

E.

专业技术能力

标准答案 : ABCD

127

下列属于依次施工特点的有

A.

工期较长

B.

现场组织管理简单

C.

单位时间投入资源少

D.

现场组织管理复杂

E.

工期较短

标准答案 : ABC

128

通过一定的权力和影响力，对资源进行配置表述的是

A.

组织机构

B.

组织结构

C.

组织行为

D.

组织调整

标准答案 : C

129

下列属于项目特征的有

A.

一次性

B.

约束性

C.

不可逆性

D.

可逆性

E.

无限性

标准答案 : ABC

130

全面质量管理的基本要求有

A.

全员质量管理

B.

全过程质量管理

C.

全企业质量管理

D.

全行业质量管理

E.

全面质量管理方法

标准答案 : ABCE

131

因果分析图中4M1E是指

A.

人

B.

机械设备

C.

材料

D.

工艺

E.

环境

标准答案 : ABCDE

132

下列属于风险转移方式的有

A.

工程保险

B.

工程担保

C.

工程分包

D.

联合投标

E.

风险自留

标准答案 : ABCD

133

生产性建设项目

标准答案 :

是值直接用于物质生产或直接为物质生产服务的建设项目

134

建造师

标准答案 :

是指从事建设工程项目总承包和施工管理关键岗位的专业技术人员

135

建造师

标准答案 :

是表明施工对象上可能安置多少工人操作或本置施工机械场所的大小

136

经济措施

标准答案 :

是指实现进度计划的资金保证措施

137

建筑施工企业安全生产条件评价

标准答案 :

包括安全生产管理制度，资质，机构与人员管理，安全技术管理和设备与实施管理

138

项目结构分解时，以编码表示若干大小不同的项目单元，编码可用多种形式来表达，其中最常见的是

A.

字母编码

B.

数字编码

C.

英文缩写编码

D.

汉语拼音缩写

标准答案 : B

139

简述工地选择水源时的考虑因素。

标准答案 : （1）水源水量充沛可靠，便于防护； （2）原水水质符合要求； （3）符合卫生要求的地下水，宜优先作为生活饮用水的水源； （4）全面考虑统筹安排，正确处理与给水工程有关部门的关系； （5）取水、输水及水处理设施安全经济和维护方便； （6）具备施工条件。

140

简述我国施工合同示范文本所确定的工程变更估价原则。

标准答案 : 略

141

试论述施工方案的质量控制主要包括的内容。

标准答案 : ①全面正确分析工程特征,明确质量目标,验收标准,控制的重点,难点。②制订合理有效的施工技术方案和组织方案③合理选用施工机械和临时设施,合理布置平面图④选用和设计保证质量和安全的施工设备⑤编制工程所采用的“立新”技术方案和组织管理方案⑥为明确工程质量,编写环境不利因素对施工的影响及其应对措施

142

对中型及以上或专业性较强的工程项目，项目监理机构应编制监理实施细则，监理实施细则的编制者是

A.

总监理工程师

B.

总监理工程师代表

C.

监理员

D.

专业监理工程师

标准答案 : B

143

根据原建设部和人事部办公厅发的“关于建造师资格考试相关科目专业类别调整有关问题的通知”,一级建造师划分为

A.

6个专业

B.

8个专业

C.

10个专业

D.

12个专业

标准答案 : C

144

某高层住宅工程，由甲建筑企业总承包，根据合同约定将该工程的脚手架分包给脚手架专业企业乙。某日下午，企业乙的架子班班长安排何某、王某2人进行外立面的钢管悬挑脚手架拆除作业。 何某、王某等人为乙企业新招用的员工，上岗前未进行三级安全教育，也未取得相应的证书；由于时间紧迫，作业前未对作业人员进行安全技术交底；作业人员未按规定佩戴安全带，在拆除前未对脚手架架体进行必要的检查就开始拆除作业。 下午15时左右，悬挑脚手架突然失稳倾覆，致使正在脚手架上作业的何某、王某随脚手架架体坠落到地面。事故发生后，项目部立即将2人送往医院抢救，因伤势过重经抢救无效死亡。 问题： (1)安全控制的方针是什么? (2)新员工三级安全教育是指什么? (3)架子工上岗前应取得什么证书? (4)安全技术交底包括哪些主要内容? (5)安全检查的主要内容和重点是什么?

标准答案 : 略

145

项目经理部办理街道临建审批手续应去的部门是

A.

当地城市管理部门

B.

当地劳动管理部门

C.

当地户籍管理部门

D.

当地建设行政主管部门

标准答案 : D

146

各项目的材料人员由分公司人力资源部门和物资部门同项目经理商定，报分公司经理 批准。根据工程需要，各项目应配备材料人员

A.

1～3人

B.

2～5人

C.

3～6人

D.

4～7人

标准答案 : A

147

凡进入项目现场的材料，应根据现场平面布置规划的位置，做到

A.

四定位、四四化、四对口

B.

五定位、五五化、五对口

C.

五定位、四四化、五对口

D.

四定位、五五化、四对口

标准答案 : D

148

用一个圆圈或方框代表一项工作，工作代号、名称、持续时间都标注在圆圈或方框内，箭线仅表示工作之间的逻辑关系。由于一项工作只用一个代码表示，故称为

A.

双代号网络图

B.

时间坐标网络图

C.

单代号网络图

D.

单目标网络图

标准答案 : C

149

在工程进度受阻时，应分析是否存在设计技术的影响因素以及为实现进度目标有无设计变更的可能性。这是工程项目进度控制的

A.

组织措施

B.

经济措施

C.

技术措施

D.

管理措施

标准答案 : C

150

程序文件通常包括活动的目的和范围以及具体实施的步骤，通常按5W1H原则来描述，其中1H表示

A.

做什么

B.

怎么做

C.

在哪里做

D.

什么时候做

标准答案 : B

151

工程项目中的有些质量问题在施工中很容易发生、难以控制，所以这类质量问题经常性地发生。这体现了工程项目质量问题的

A.

严重性

B.

隐蔽性

C.

多发性

D.

复杂性

标准答案 : C

152

在施工项目成本费用的构成中，社会保障费、住房公积金属于

A.

措施费

B.

企业管理费

C.

直接费

D.

规费

标准答案 : D

153

价值工程是把技术和经济结合起来的管理技术，价值工程的公式为V=F/C,式中C代表项目的生产要素和实施方案的

A.

价值

B.

功能

C.

全过程费用

D.

全寿命成本

标准答案 : C

154

我国发布GB/T28001—2001《职业健康安全管理体系一规范》是在

A.

2001年

B.

2003年

C.

2005年

D.

2007年

标准答案 : A

155

根据国家规定，在打桩施工阶段，各种打桩机械的昼间噪声限值为

A.

85dB(A)

B.

75dB(A)

C.

65dB(A)

D.

55dB(A)

标准答案 : A

156

当大量物资由水路运进工地现场时，应允许利用原有码头的吞吐能力。当需增设码头时，卸货码头宽度应大于2.5m,一般可用

A.

网壳结构建造

B.

钢筋混凝土结构建造

C.

砖结构建造

D.

木结构建造

标准答案 : B

157

施工用的临时水管，一般由建设单位的干管或自行布置的干管接到施工现场，布置时应力求

A.

管网长度较短

B.

管网长度较长

C.

管网长度最短

D.

管网长度最长

标准答案 : C

158

发包人采取招标通知或公告的方式，向不特定人发出的，以吸引或邀请相对人发出要 约为目的的意思表示，称为

A.

协商邀请

B.

要约邀请

C.

承诺

D.

许诺

标准答案 : B

159

AIA系列合同条件包括A、B、C、D、F、G等系列，其中B系列用于

A.

业主与建筑师之间的标准合同文件

B.

财务管理报表

C.

建筑师行业内部使用的文件

D.

建筑师企业及项目管理中使用的文件

标准答案 : A

160

根据建筑在线网的调查结果显示，通常由于丢失文件和缺乏沟通会使施工成本增加

A.

10%～20%

B.

20%～30%

C.

30%～40%

D.

40%～50%

标准答案 : B

161

项目信息门户可按其运行模式分类，PSWS模式是为一个项目的信息处理服务而专门建立的项目专用门户网站，也即

A.

专用门户

B.

公用门户

C.

信息门户

D.

系统门户

标准答案 : A

162

目前，代建制在国内的具体运行模式比较有代表性的主要有

A.

上海模式

B.

深圳模式

C.

北京模式

D.

湖北模式

E.

武汉模式

标准答案 : ABC

163

工程项目外层协调可以分为近外层协调和远外层协调，项目近外层协调包括

A.

与业主的关系协调

B.

与监理人的关系协调

C.

与设计单位的关系协调

D.

与分包商的关系协调

E.

与项目部成员的关系协调

标准答案 : ABCDE

164

对于钢结构分项工程，一般可以作为质量控制点的有

A.

翻样图

B.

放大样

C.

水平桩

D.

龙门桩

E.

皮数杆

标准答案 : AB

165

成本分析方法有多种，常见的成本分析方法有

A.

置换法

B.

比较法

C.

比率法

D.

因素差异分析法

E.

速率法

标准答案 : BCD

166

数据通信网络主要的类型有

A.

局域网

B.

城域网

C.

物联网

D.

广域网

E.

互联网

标准答案 : ABD

167

协调

标准答案 : 略

168

无损检验

标准答案 : 无损检测（nondestructive test）简称NDT。在不损坏受检试件的前提下，以物理或化学方法为手段，借助先进的技术和设备器材，对试件内部及表面的结构、性质、状态进行检查和测试的方法。

169

横道图检查

标准答案 : 略

170

一般检验项目

标准答案 : 略

171

突击性安全检查

标准答案 : 略

172

简述建造师的执业范围。

标准答案 : 1、担任建设工程项目施工的项目经理； 2、从事其他施工活动的管理工作； 3、法律、行政法规或国务院建设行政主管部门规定的其他业务。

173

简述ABC分析法的步骤。

标准答案 : 第一步收集数据; 第二步按价值高低排序; 第三步计算整理; 第四步分类; 第五步绘ABC分析图

174

简述项目实施阶段，项目总进度计划包括的方面。

标准答案 : （1）设计前准备阶段的工作进度；（2）设计工作进度；（3）招标工作进度；（4）施工前准备工作进度；（5）工程施工和设备安装工作进度；（6）工程物资采购工作进度；（7）项目动用前的准备工作进度等

175

在组织结构设计时，必须强调管理跨度适当，跨度的大小又和分层多少有关，一般来说

A.

管理层次多，跨度会大

B.

管理层次多，跨度会小

C.

跨度大，要处理的关系数量就少

D.

跨度大，领导者与下属接触频率会减少

标准答案 : B

176

注册建造师资格是担任大中型工程项目经理的一项

A.

必要性条件

B.

充分性条件

C.

非强制性条件

D.

推荐性条件

标准答案 : A

177

在不破坏材料样品的前提下，利用超声波、X射线、表面探伤仪等进行检测，这种材料质量的检验方法是

A.

无损检验

B.

理化检验

C.

外观检验

D.

书面检验

标准答案 : A

178

机械设备的使用管理应坚持“三定”制度、交接班制度和每周检查制度，“三定”是指

A.

定人、定量、定岗位责任

B.

定人、定机、定岗位责任

C.

定人、定型、定岗位责任

D.

定量、定时、定岗位责任

标准答案 : B

179

项目经理部应严格执行《建筑施工安全检查标准》，项目使用的设备必须做到

A.

一机、一闸、一漏、一箱

B.

一机、一闸、一圈、一箱

C.

一机、一人、一圈、一箱

D.

一机、一闸、一漏、一关

标准答案 : A

180

工作的最早完成时间与其紧后工作最早开始时间的差值称为

A.

时间间隔

B.

相干间隔

C.

自由时差

D.

总时差

标准答案 : A

181

“香蕉”曲线是两种S曲线组合成的闭合曲线，其中以网络计划中各项工作的最早开始时间安排进度而绘制的S曲线，称作

A.

TS曲线

B.

LS曲线

C.

FS曲线

D.

ES曲线

标准答案 : D

182

PDCA循环就是按照一定的顺序进行质量管理，并且循环不止地进行下去的科学程序，PDCA中“C”的含义是

A.

计划

B.

执行

C.

处理

D.

检查

标准答案 : D

183

企业编制质量管理体系文件包括多个层次。质量管理体系程序主要是描述实施质量管理体系要素所涉及的各个过程以及各职能部门文件，称作

A.

第一级文件

B.

第二级文件

C.

第三级文件

D.

第四级文件

标准答案 : B

184

在我国现行建设工程总投资构成中，土地使用费属于

A.

设备购置费

B.

工器具购置费

C.

工程建设其他费用

D.

与项目建设有关的费用

标准答案 : C

185

某建筑安装工程价款总额为600万元，备料款按25%预付，主要材料比重占总价款的62.5%，工程款结算时起扣点为

A.

160万元

B.

175万元

C.

360万元

D.

375万元

标准答案 : C

186

按照施工安全控制的基本要求，所有新员工必须经过三级安全教育，即

A.

进厂、进工地和进大门的安全教育

B.

进公司、进宿舍和进库房的安全教育

C.

进厂、进车间和进班组的安全教育

D.

进公司、进工地和进餐厅的安全教育

标准答案 : C

187

凡在人口稠密区进行强噪声作业时，必须严格控制作业时间，一般停止强噪声作业的时间是在

A.

晚8点到次日早8点

B.

晚8点到次日早6点

C.

晚10点到次日早8点

D.

晚10点到次日早6点

标准答案 : D

188

施工现场应健全管理制度。定期安全检查的周期，施工项目自检宜控制在

A.

10~15天

B.

15~20天

C.

20~25天

D.

25~30天

标准答案 : A

189

在计算工地总用电量时，其计算公式中的“电动机的平均功率因数cosφ”一般为

A.

0.85~0.95

B.

0.75~0.85

C.

0.65~0.75

D.

0.55~0.65

标准答案 : C

190

投标人按照招标人提出的要求，在规定的期间内向招标人发出的，以订立合同为目的的，包括合同的主要条款的意思表示称为

A.

承诺邀请

B.

承诺

C.

要约邀请

D.

要约

标准答案 : D

191

在国际常用的几种工程承包合同条件中，由英国土木工程师学会编制的是

A.

FIDIC合同

B.

EPC合同

C.

AIA合同

D.

NEC合同

标准答案 : D

192

根据调查结果显示，由于网站的使用，英国建筑市场每年可以节约大量资金，同时施工工期缩短

A.

5%

B.

15%

C.

25%

D.

35%

标准答案 : B

193

我国将项目监理机构中工作的监理人员按其岗位职责不同分为若干类，有

A.

总监理工程师

B.

总监理工程师代表

C.

专业监理工程师

D.

助理监理工程师

E.

监理员

标准答案 : ABCE

194

材料质量的检验项目分“一般试验项目”和“其他试验项目”。“一般试验项目”为通常进行的试验项目，例如水泥一般要进行的检验包括

A.

和易性

B.

标准稠度

C.

凝结时间

D.

抗压和抗折强度

E.

针入度

标准答案 : BCD

195

偏差分析可采用不同的方法，常用的有

A.

横道图法

B.

表格法

C.

网络法

D.

直线法

E.

曲线法

标准答案 : ABE

196

根据危险源在事故发生发展中的作用把危险源分为两大类，即第一类危险源和第二类危险源。第二类危险源包括

A.

产生能量的能量源

B.

拥有能量的能量载体

C.

人的不安全行为

D.

物的不安全状态

E.

不良环境条件

标准答案 : CDE

197

工程项目管理信息的主要内容包括

A.

法律、法规与部门规章信息

B.

市场信息和自然条件信息

C.

详细融资信息

D.

施工信息

E.

项目管理信息

标准答案 : ABDE

198

项目范围控制

标准答案 : 项目范围控制是指保证在预定的项目范围内进行项目的实施（包括设计、施工、采购等），对项目范围的变更进行有效的控制，保证项目系统的完备性和合理性。

199

项目机械设备管理

标准答案 : 项目机械设备管理是根据项目施工方案的需要，合理采购、租赁相应的机械设备，并对相应的机械设备进行优化配置、日常维护保养，尽量提高其完好率、利用率与生产效率的一系列组织与管理工作。

200

施工成品包裹

标准答案 : 施工成品包裹是指对欲保护的施工成品采取临时外包装进行保护的办法。

201

预付备料款

标准答案 : 预付备料款是指施工企业承包工程储备主要材料、构件所需的流动资金。

202

项目管理信息系统

标准答案 : 项目管理信息系统是基于计算机的项目管理的信息系统，主要用于项目的目标控制。

203

简述建造师的执业范围。

标准答案 : 建造师的执业范围包括以下三个方面： （1）担任建设工程项目施工的项目经理； （2）从事其他施工活动的管理工作； （3）法律、行政法规或国务院建设行政主管部门规定的其他业务。

204

简述机械设备的选型要求。

标准答案 : 略

205

简述施工总进度计划的编制依据。

标准答案 : 略

206

简述施工质量计划包括的内容。

标准答案 : 略

207

简述安全控制的目标是。

标准答案 : 略

208

试论述你对合同的应变性的理解。

标准答案 : 略

209

某商品住宅小区项目，总建筑面积90000m²，共8栋单体建筑，包括6栋多层、1栋高层及1栋幼儿园，由某施工单位承担施工任务。施工单位组建了项目经理部，在开工前进行了多方面的施工现场准备工作，绘制了该工程施工平面布置图，完成了垂直运输机械、现场道路、临时供水、临时用电、各项生产设施、办公用房、生活服务用房等临时设施的搭建任务，为工程顺利开工创造了有利条件。施工单位遵循施工现场管理的法规规章，认真做好施工现场管理，规范场容，做到文明施工、安全有序、整洁卫生，在现场入口处的醒目位置设置标示牌，同时健全各项管理制度，加强作业人员的管理，要求特殊工种施工人员必须持证上岗。经过精心的组织、科学的管理，该工程圆满完成了施工任务。 问题：（1）项目部在现场入口处的醒目位置应设置哪些标示牌？ （2）哪些特殊工种施工人员必须持证上岗？ （3）单位工程所需的临时办公用房和生活服务用房各包括哪些？ （4）建筑工地临时供水主要包括哪几种？ （5）在计算施工现场用电量时，应考虑哪些因素？

标准答案 : 略1

在工程项目管理组织结构中，从事和完成具体项目任务的是

A. 协调层

B. 执行层

C. 操作层

D. 决策层

标准答案 : C

2

影响施工项目质量的主要因素不包括（ ）因素

A. 人

B. 机械设备

C. 环境

D. 资金

标准答案 : D

3

下列影响施工质量的生产要素中，只能通过采取预测预防的控制方法以消除其对施工质量不利影响的是

A.

施工人员

B.

环境因素

C.

材料设备

D.

施工机械

标准答案 : D

4

（ ）是流水施工的空间参数

A. 流水节拍

B. 流水步距

C. 施工段

D. 流水强度

标准答案 : C

5

施工质量计划的审批包括施工企业内部的审批和（ ）的审查

A.

建设行政主管部门

B.

项目经理部

C.

业主方

D.

项目监理机构

标准答案 : D

6

项目同生命物质一样，项目有其产生、发展、衰退和消亡的生命周期过程。这体现了项目具有（ ）。

A.

约束性

B.

单件性

C.

一次性

D.

生命周期性

标准答案 : D

7

施工质量计划的编制主体是（ ）。

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 : C

8

关于安全生产事故应急预案管理的说法，正确的是

A.

生产经营单位应每半年至少组织一次现场处置方案演练

B.

非参建单位的安全生产及应急管理方面的专家，均可受邀参加应急方案评审

C.

应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案

D.

生产经营单位应每年至少组织二次综合应急预案演练或者专项应急预案演练

标准答案 : A

9

质量管理体系文件包括质量方针和（ ）、质量手册、形成文件的程序文件和记录。

A. 管理目标

B. 管理战略

C. 质量目标

D. 战略目标

标准答案 : C

试题解析 : 质量管理体系文件包括质量目标。

一． 多项选择（每题2分，共20分）

10

工作总时差是（ ）

A. 在不影响紧后工作最早开始时间前提下，本工作的机动时间

B. 在不影响紧后工作最迟完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

C. 在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间

D. 在不影响紧前工作最早完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

标准答案 : C

试题解析 : 总时差是不影响工期的一个机动时间。

11

（2011/7）在国际上，民用建筑项目工程总承包的招标多数采用（ ）描述的方式

A.

项目构造

B.

项目功能

C.

项目结构

D.

项目价值

标准答案 : B

12

建设工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 : D

13

对于具有国际与国内大型项目工程总承包能力的企业，企业信息化管理要重点建设“一个平台、三大系统”，这个内容具体包括网络平台、综合项目管理系统、经营管理信息系统和（ ）。

A.

人机网络协同系统

B.

工程设计集成系统

C.

信息交流平台

D.

施工管理系统

标准答案 : B

14

关于生产安全事故应急预案管理的说法，正确的是

A.

参建单位的安全生产及应急管理方面的专家，均可受邀参加应急预案评审

B.

应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案

C.

生产经营单位应每年至少组织两次综合应急预案演练

D.

生产经营单位应每半年组织一次现场处理方案演练

标准答案 : D

15

房屋工程保修期从（ 　）

A.

提交竣工报告之日起计算

B.

竣工验收备案之日起计算

C.

竣工验收合格之日起计算

D.

交付使用之日起计算

标准答案 : C

16

（2011/13）施工现场应急处置方案的内容主要是

A.

应急工作原则

B.

信息发布

C.

应急组织与职责

D.

应急预案体系

标准答案 : C

17

在建设工程项目质量控制的系统过程中，事中控制是指

A.

对质量活动的行为约束和对质量活动过程和结果的检查与监控

B.

对质量计划的调整和对质量偏差的纠正

C.

对质量活动的行为约束和对质量活动结果的评价认定

D.

对质量活动前准备工作和质量活动过程的监督控制

标准答案 : A

18

建设工程合同签订后，发包人给承包人一定比例的预付款，一般为合同金额的（ ）

A.

15%

B.

20%

C.

10%

D.

25%

标准答案 : C

19

利用工作的自由时差

A. 不会影响紧后工作，也不会影响总工期

B. 不会影响紧后工作，但会影响总工期

C. 会影响紧后工作，但不会影响总工期

D. 会影响紧后工作，也会影响总工期

标准答案 : A

20

建设工程项目施工成本分析是指

A.

在成本计划编制阶段对施工成本的估算和分解

B.

在成本形成过程中对施工成本进行的对比评价和总结

C.

在项目完成后对施工成本进行的对比评价和总结

D.

在成本预测阶段对施工成本的估算和分解

标准答案 : B

21

（ ）是可能导致人身伤害或疾病、财产损失、工作环境破坏或这些情况组合的危险因素和有害因素。

A.

事故源

B.

危险源

C.

腐败源

D.

灾难源

标准答案 : B

22

一般情况下，编制工程监理规划应该是

A. 监理公司负责人

B. 总监理工程师

C. 专业监理工程师

D. 监理员

标准答案 : B

23

工程项目进度的检查方法不包括（ ）。

A. 横道图检查

B. 实际进度前锋线检查

C. 利用“香蕉”曲线检查

D. 利用S型曲线检查

标准答案 : D

24

在实际工程中，实际合同价款按实际完成的工程量和承包商所报的单价计算，这种的合同类型是属于

A. 单价合同

B. 总价合同

C. 成本加酬金合同

D. 目标合同

标准答案 : A

试题解析 : 按所报单价计算，就是单价合同。

25

工程项目的范围管理是从（ ）

A. 项目建议书开始

B. 可行性研究开始

C. 设计任务书开始

D. 建设准备开始

标准答案 : A

26

拆除施工采用的脚手架、安全网，必须由（）搭设，经有关人员验收合格后，方可使用

A.

安全部门

B.

施工人员

C.

专业人员

D.

作业人员

标准答案 : C

27

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 项目系统目标

B. 项目的环境目标

C. 项目的进度目标

D. 项目的满意目标

标准答案 : C

28

（ ）是为了按照施工的技术规律和合理的组织关系，解决各项目之间在时间上的先后顺序和搭接关系，以期做到保证质量、安全施工、充分利用空间、争取时间，实现合理安排工期的目的。

A.

确定施工方案

B.

确定施工进度

C.

确定施工质量

D.

确定施工顺序

标准答案 : D

29

图纸会审通常是

A. 在设计交底前进行

B. 设计交底后进行

C. 与设计交底同时进行

D. 与设计交底不存在时间上的先后关系

标准答案 : A

30

下项目分标方式的确定是项目实施的战略问题，对这个工程项目有重大影响，我国目前还不能采用的分标方式是( )。

A. BOT模式

B. 分阶段分专业平行分包方式

C. 总包方式

D. CM模式

标准答案 : D

31

下列质量管理的内容中，属于施工质量计划基本内容的是

A.

项目部的组织机构设置

B.

质量控制点的控制要求

C.

质量手册的编制

D.

施工质量体系的认证

标准答案 : B

32

EPC总承包方式又称为（ ）

A. 设计-施工总包方式

B. 设计-管理总包方式

C. 设计-采购-施工总包方式

D. 项目管理总包方式

标准答案 : C

试题解析 : EPC:设计-采购-施工总包方式，也称为“交钥匙工程”。

33

下列建设工程生产安全事故应急预案的具体内容中，属于现场处置方案的是

A.

信息发布

B.

应急演练

C.

事故征兆

D.

经费保障

标准答案 : B

34

（ ）指项目经理部各成员之间项目经理部成员与下属班组之间、班组相互之间的人员工作关系的总称。

A.

项目组织外部人际关系

B.

项目外部组织协调

C.

项目内部沟通

D.

项目组织内部人际关系

标准答案 : D

35

机械设备的特种作业人员必须持当地政府主管部门认可的（ ）才能上岗；其他机械操作人员也必须经培训考核合格后上岗。

A.

“生产许可证”

B.

“有效操作证”

C.

“上岗证”

D.

“准用证”

标准答案 : B

36

我国常用的工程网络计划中，以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图称为哪一项？

A. 双代号网络图

B. 单代号网络图

C. 双代号时标网络图

D. 单代号搭接网络图

标准答案 : A

试题解析 : 两个圆圈（节点）中间的一条箭线表示工作，就是双代号网络图；一个圆圈（节点）就表示一项工作，就是单代号网络图。

37

一般情况下，工程完成后办理竣工结算的时间为

A. 提交竣工验收报告后7天内

B. 提交竣工验收报告后14天内

C. 提交竣工验收报告经业主认可后14天内

D. 提交竣工验收报告经业主认可后28天内

标准答案 : B

38

NEC合同是由（ ）土木工程师学会编制的于1993年正式出版，1995年再版，可以在英国和其他国家使用的合同。

A.

英国

B.

法国

C.

德国

D.

美国

标准答案 : A

39

对WBS的说法，不正确的是哪一项（ ）

A. 项目的范围可以通过WBS进行项目结构分解

B. WBS中包含了工作的编码、名称、范围定义等内容

C. 工程系统自身的结构全部用WBS表示

D. WBS中每个项目单元以唯一的不重复的数字或字母标识，使它们互相区别

标准答案 : C

40

.按照国际惯例，对工业与民用建筑工程的设计任务委托而言，下列专业设计事务所中，通常起主导作用的是

A.

测量师事务所

B.

结构工程师事务所

C.

建筑师事务所

D.

水电工程师事务所

标准答案 : C

41

下列说法不正确的是（）

A.

施工现场进出口应设置大门，并应设置门卫值班室

B.

应建立门卫值守管理制度，并配备门卫值守人员

C.

施工人员进入施工现场可以不佩戴工作卡

D.

施工现场出入口应标有企业名称或标识，并应设置车辆冲洗设施

标准答案 : C

42

下列组织工具中，能够反映组成项目所有工作任务的是

A.

项目结构图

B.

工作任务分工表

C.

合同结构图

D.

工作流程图

标准答案 : A

43

建筑安装工程费中的材料费包括材料从来源地到

A. 施工工地仓库

B. 施工操作地点

C. 施工工地仓库后出库

D. 施工现场所在地

标准答案 : C

44

工程管理信息化有利于提高建设工程项目的经济效益和社会效益，以达到（ ）的目的

A.

为项目建设增值

B.

实现项目建设目标

C.

实现项目管理目标

D.

提高项目建设综合治理

标准答案 : A

45

目成本管理主要包括工程估价、成本计划、支付计划和（ ）。

A. 资金筹集

B. 成本核算

C. 进度安排

D. 成本控制和工程款结算与审核

标准答案 : D

46

AIA系列合同条件是由（ ）建筑师学会制定并发布的，主要用于私营的房屋建筑工程，针对不同的工程项目模式及不同的合同类型出版了多种形式的合同， 它包括A、B、C、D、F、G等系列文件。

A.

英国

B.

法国

C.

德国

D.

美国

标准答案 : D

47

施工质量事故发生以后，按规定的时间和程序，及时向施工企业报告事故的状况，积极组织事故调查的人，应该是？

A. 施工项目负责人

B. 施工技术负责人

C. 施工单位质检员

D. 项目总监理工程师

标准答案 : A

试题解析 : 施工单位项目经理应制定技术、安全、质量等部门的人员，会同企业工会、安全管理部门组成调查组，展开调查。

48

建设工程项目总进度目标的控制是（ ）项目管理的任务。

A. 业主方

B. 设计方

C. 施工方

D. 供货方

标准答案 : A

试题解析 : 建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务。

49

（ ）是指在不影响总工期的前提条件下，本工作可以利用的机动时间。

A.

工作自由时差

B.

工作总时差

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 : B

50

对于采用单价合同的招标工程，如投标书中有明显的数学计算错误，业主有权先做修改再评标。当总价和单价的计算结果不一致时，正确的做法是（ ）

A.

分别调整单价和总价

B.

按市场价调整单价

C.

以总价为准调整单价

D.

以单价为准调整总价

标准答案 : D

51

施工方项目经理在承担工程项目施工管理过程中，以（ ）身份处理与所承担的工程项目有关的外部联系。

A. 施工企业决策者

B. 施工企业法定代表人的代表

C. 施工企业法定代表人

D. 建设单位项目管理者

标准答案 : B

试题解析 : 施工方项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。

52

（ ）是确定暂设工程规模和组织劳动力进场的依据。

A.

劳动力综合需要量计划

B.

材料、构件及半成品需要量计划

C.

施工机具需要量计划

D.

资金需要量计划

标准答案 : A

53

关于双代号网络计划中的虚箭线，下列说法中不正确的是（ ）

A. 虚箭线主要用来表达相关工作的逻辑关系

B. 虚箭线所代表的工作不消耗时间

C. 虚箭线代表的可能是虚工作也可能是实工作

D. 虚箭线所代表的工作不消耗资源

标准答案 : C

试题解析 : 虚箭线一定代表虚工作，，实箭线才表示实工作。

54

工程款计量时，承包方按协议条款向监理工程师提交《合同工程月计量申报表》，监理工程师审核工程量的期限是（ ）天。

A. 7

B. 10

C. 14

D. 30

标准答案 : A

55

组织结构模式可用组织结构图来描述，组织结构图也是一个重要的组织工具，反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的（ ）。

A. 层级关系

B. 指令关系

C. 组织关系

D. 流程关系

标准答案 : B

试题解析 : 组织结构模式就是定义上下级关系，上级给下级发送指令。

56

从项目的生命周期看，项目的前期费用投入情况和对工程寿命期的影响情况分别是哪项？

A. 小，小

B. 小，大

C. 大，小

D. 大，大

标准答案 : B

试题解析 : 前期投入小，对工程寿命影响大。

57

根据我国《招标投标法》规定，该评标委员会的人数应不少于（ ）

A. 3人

B. 5人

C. 7人

D. 6人

标准答案 : B

58

（ ）是通过对施工阶段全过程的全面质量监督管理、协调和决策，保证竣工验收项目达到投资决策时所确定的质量标准。

A.

设计质量控制总目标

B.

施工质量控制总目标

C.

建设单位的施工质量控制目标

D.

验收质量控制总目标

标准答案 : C

59

为了充分发挥工人、主导机械的效率，每个施工段要有足够的（ A ）和工作面，使其所容纳的劳动力人数或机械台数，能满足合理劳动组织的要求

A. 流水步距

B. 工作面

C. 流水强度

D. 流水节拍

标准答案 : A

60

在国际上，民用建筑工程项目总承包的招标，对工程项目多数采用（ ）描述的方式

A.

构造

B.

施工图

C.

功能

D.

规模

标准答案 : C

61

下列组织工具中，能够反映项目所有工作任务的是（ ）

A. 组织结构图

B. 工作流程图

C. 工作任务分工表

D. 项目结构图

标准答案 : D

试题解析 : 项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的所有工作任务。

62

（ ）是针对建设项目、或建筑群的施工而编制的施工进度计划，它是施工总体方案在时间序列上的反映。

A.

施工详细进度计划

B.

施工总进度计划

C.

施工阶段性进度计划

D.

施工竣工进度计划

标准答案 : B

63

建设工程项目总进度目标论证的工作包括：①项目结构分析②编制各层进度计划③进度计划系统的结构分析④项目的工作编码。其正确的工作顺序是（ ）。

A. ①③②④

B. ①③④②

C. ③②①④

D. ④①③②

标准答案 : B

试题解析 : 正确的工作顺序：项目结构分析—进度计划系统的结构分析—项目的工作编码—编制各层进度计划。

64

建筑材料采购合同条款的相关说法，正确的是（ ）

A. 不属于国家定价的材料（产品），由供方确定价格

B. 需方提货的，交货日期以需方收货戳记的日期为准

C. 建筑材料的包装物由供方负责，并且一般不另向需方收费

D. 建筑材料采购合同通常采用固定总价合同

标准答案 : C

试题解析 : 本题考查的是物资采购合同的主要内容。参见教材P216-217

建筑材料的包装物由供方负责，并且一般不另向需方收费。

设备采购合同通常采用固定总价合同。

采购方提货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准。

65

当网络计划的计划工期等于计算工期时，关键路线的总时差为（ 　）

A. 小于零

B. 等于零

C. 大于零

D. 可能大于零或小于零

标准答案 : B

66

施工项目现场设置专职安全员，是施工安全保证体系中的（ ）保证措施。

A. 组织

B. 技术

C. 制度

D. 投入

标准答案 : C

试题解析 : 施工项目现场设置专职安全员，是施工安全保证体系的组织保证措施。

67

挣值法的三个基本参数是哪一项？

A. BCWS，ACWP，BCWA

B. ACWA，ACWP，BCWP

C. ACWP，ACWS，BCWS

D. ACWP，BCWP，BCWS

标准答案 : D

试题解析 : 记住核心参数为“BCWP”（挣值），然后把“BCWP”的第一个字母“B”改成“A”就得到“ACWP”，把“BCWP”的最后一个字母改成“S”就得到“BCWS”

68

FIDIC的《施工合同条件》中承包商在投标书附录中承诺的缺陷通知期限，即国内施工合同文本所指的（ ）。

A.

开工期

B.

工程保修期

C.

修复期

D.

复工期

标准答案 : B

69

2002年，卫生部会同原劳动和社会保障部发布《职业病目录》列出的职业病共有

A. 三大类

B. 五大类

C. 八大类

D. 十大类

标准答案 : B

70

FIDIC是“国际咨询工程师联合会”的法语缩写，作为国际上最具有权威性的咨询工程师组织，FIDIC先后发表过很多重要的管理文件和标准化的合同文件范本，目前作为惯例已成为国际工程界公认的标准化合同。

A.

“国际咨询工程师联合会”的法语

B.

“国际咨询工程师联合会”的英语

C.

“国际咨询工程师协会”的法语

D.

“国际咨询工程师协会”的英语

标准答案 : A

71

已知拟建某生产车间，年生产产品100吨。现有该相同产品生产车间，年生产产品80吨，该生产车间工程总投资为100万。现时期的综合调整系数为1.08，生产能力指数为1。则按照生产能力指数法，该拟建工程的工程投资为

A. 115万

B. 125万

C. 135万

D. 145万

标准答案 : C

72

不属于工程项目组织设计的基本原则的是哪一项？

A. 责权利平衡

B. 适用性和灵活性原则

C. 减少管理层次，组织扁平化

D. 职能部门和项目部门边界模糊化

标准答案 : D

试题解析 : 边界模糊化，会导致职责不清，推诿扯皮。

73

施工现场拟使用的起重机械、施工升降机等垂直运输机械设备必须按《起重机安全技术检验大纲》进行自检，并报请当地有关部门检验，取得（ ）。

A.

“生产许可证”

B.

“合格证”

C.

“检验证”

D.

“准用证”

标准答案 : D

74

根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-99-0201），建设工程的投料试车应（ ）

A.

在工程竣工验收前由承包人负责

B.

在工程竣工验收前由供货人负责

C.

在工程竣工验收后由供货人负责

D.

在工程竣工验收后由发包人负责

标准答案 : D

75

在为工程施工项目准备原材料时，抽样检测的活动属于（ ）。

A. 事前控制

B. 事中控制

C. 合格控制

D. 事后控制

标准答案 : A

试题解析 : 准备原材料，还没开始施工，就是事前。

76

某工程主体结构混凝土工程量为 3200m3 ，预算单价为 550 元/m 3 ，计划 4 个月内均衡完成。开工后，混凝土实际采购价格为 560 元/m3 。施工至第二个月月底，实际累计完成混凝土工程量为 1800 m3 ，则此时的进度偏差为（ ）万元

A.

118

B.

112

C.

110

D.

-18

标准答案 : C

77

施工现场管理基本要点除施工现场管理目标、施工现场平面布置、施工现场管理集成控制外，还有（ ）

A. 排水设备的提供

B. 施工承包合同管理

C. 施工承包项目策划

D. 增加道路出入口

标准答案 : C

78

对于进口的材料、设备和重要的工程部位的材料，应该采取的检验方式是

A. 免检验

B. 抽检验

C. 平行检验

D. 全检验

标准答案 : D

79

AIA系列合同条件的制定和发布者是

A. 英国建筑师学会

B. 美国建筑师学会

C. 法国建筑师学会

D. 中国建筑师学会

标准答案 : C

80

大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过

A.

编制总进度纲要，论证总进度目标分解的合理性

B.

分析工程发包组织方式，论证总进度目标分解的合理性

C.

分析施工技术方面的资料，论证总进度目标的控制措施

D.

分析施工组织资料，论证总进度目标实现的条件

标准答案 : A

81

利用工作的自由时差

A. 会影响后工作，但不会影响总工期

B. 会影响后工作，也会影响总工期

C. 不会影响后工作，也不会影响总工期

D. 不会影响后工作，但会影响总工期

标准答案 : C

82

（ ）为零的工作肯定在关键线路上

A. 自由时差

B. 总时差

C. 持续时间

D. 以上三者

标准答案 : B

83

建设工程项目施工成本管理的组织措施之一是

A.

编制施工成本控制工作流程图

B.

指定施工方案并对其进行分析论证

C.

进行工程风险分析并制定防范性对策

D.

防止和处理施工索赔

标准答案 : A

84

下列现场质量检查方法中，属于无损检测方法的是

A.

拖线板挂锤吊线检查

B.

铁锤敲击检查

C.

留置试块试验检查

D.

超声波探伤检查

标准答案 : D

85

高危行业主要负责人和安全管理人员的资格培训学时不得少于（）学时，每年不得少于 （ ）学时

A.

24 / 8

B.

36 / 12

C.

24 / 16

D.

48 / 16

标准答案 : D

86

施工生产要素的质量控制中，对模板、脚手架等施工设施，除按使用的标准定型选用外，一般应按（ ）要求进行专项设计

A.

施工质量

B.

设计及施工

C.

施工工艺

D.

现场安全

标准答案 : B

87

论证大型建设工程项目总进度目标时，项目结构分析是指

A.

根据建立进度计划系统的需要，分析进度计划之间的关系

B.

根据项目合同体系，分析影响总进度目标实现的合同交界面

C.

根据建立进度计划系统的需要，分析确定进度计划的层次

D.

根据编制总进度纲要的需要，将整个项目逐层分解并确定相应的工作目录

标准答案 : D

88

在空气压缩机的进出风管适当位置安装消声器的做法，属于施工噪声控制技术中的

A.

声源控制

B.

减震降噪控制

C.

传播途径控制

D.

接收者控制

标准答案 : A

89

招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或者组织来投标，这种招标方式称为（ ）。

A. 公开招标

B. 邀请招标

C. 议标

D. 定向招标

标准答案 : A

90

根据我国《招标投标法》，若招标人需要对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改，应当至少在招标文件中规定的投标文件截至时间的（ ）日，以书面形式通知所有投标文件收受人

A.

14

B.

15

C.

28

D.

30

标准答案 : B

91

根据《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位应当审核施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合？

A. 工程建设设计文件

B. 工程建设施工合同

C. 工程建设技术规程

D. 工程建设强制性标准

标准答案 : D

试题解析 : 《建设工程安全生产管理条例》第十四条：工程监理单位应当审核施工组织设计中的安全技术措施或专项施工方案是否符合工程建设强制性标准。

92

关于双代号网络计划中的虚箭线，下列说法中不正确的是（ ）

A. 虚箭线主要用来表达相关工作的逻辑关系

B. 虚箭线所代表的工作不消耗时间

C. 虚箭线代表的可能是虚工作也可能是实工作

D. 虚箭线所代表的工作不消耗资源

标准答案 : C

试题解析 : 虚箭线一定代表虚工作，，实箭线才表示实工作。

93

组织结构模式反应一个组织系统中各子系统之间或各工作部门之间的（ ）关系。

A. 指令

B. 协作

C. 监督

D. 配合

标准答案 : A

试题解析 : 组织结构模式反应一个组织系统中各子系统之间或各工作之间的指令关系。

94

建设工程生成安全事故应急预案中，针对深基坑开挖可能发生的事故，相关危险源和应急保障而制定的计划属于

A.

综合应急预案

B.

现场处置方案

C.

专项应急预案

D.

现场应急预案

标准答案 : C

95

论证建设工程项目总进度目标时，其工作内容包括：①编制总进度计划；②项目的工作编码；③项目结构分析等工作。上述三项工作正确的程序为

A.

③—②—①

B.

①—③—②

C.

②—①—③

D.

①—②—③

标准答案 : A

96

施工布置图技术知识中，（ ）就是将施工现场各使用点用线连接而成图形，采用多次叠合形成多个对称点，而折叠线就是对称距离最近最里边的围线，由几条内围线所组成内框就是所有对称点共享的区域。

A.

图画平衡法

B.

归邻选点法

C.

图形叠合法

D.

最小树枝选线法

标准答案 : C

97

（ ）就是在完成一个工程项目过程中，对所发生的所有费用支出，有组织、系统地进行预测、计划、控制、核算、分析等一系列科学管理工作的总称。

A.

工程项目质量管理

B.

工程项目费用管理

C.

工程项目进度管理

D.

工程项目施工管理

标准答案 : B

98

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 : D

99

某分项工 程计划工程量 3000m3，计划成本 15 元/m3，实际完成工程量 2500m3，实际成本 20 元/m3，则该分项工程的施工进度偏差为

A.

拖后 7500 元

B.

提前 7500 元

C.

拖后 12500 元

D.

提前 12500 元

标准答案 : A

100

作为工程项目建设的参与方之一，供货方的项目管理工作主要是在（ ）进行。

A. 设计阶段

B. 施工阶段

C. 保修阶段

D. 动用前准备阶段

标准答案 : B

101

在单代号网络图中，节点表示（ ）。

A. 工序开始或结束时间

B. 工序

C. 线路

D. 不具有某确定意义

标准答案 : B

102

项目分解就是将项目范围逐层分解至各个可供管理的工作单元，形成树状结构图或项目工作任务表，其分解结果称为（ ）。

A.

工作分解结构(简称为WBS )

B.

工作分解过程

C.

工作分解状态

D.

项目分解依据

标准答案 : A

103

关于施工总承包和施工总承包管理的说法，正确的是

A.

施工总承包招标和施工总承包管理招标均可以不依赖完整的施工图

B.

施工总承包管理模式下，分包合同阶段对业主是透明的

C.

业主在施工总承包和施工总承包管理模式下，对分包单位的选择和认可权限是相同的

D.

施工总承包管理单位负责施工现场的总体管理和协调，对项目目标控制不承担责任

标准答案 : B

104

项目管理已经发展为三维管理，这三维是

A. 时间维、知识维、保障维

B. 时间维、知识维、管理维

C. 时间维、组织维、保障维

D. 组织维、知识维、管理维

标准答案 : A

105

施工成本计划通常有三类指标，即

A.

拟定工作预算成本指标，已完成工作预算成本指标和成本降低率指标

B.

成本计划的数量指标，质量指标和效益指标

C.

预算成本指标，计划成本指标和实际成本指标

D.

人、财、物成本指标

标准答案 : B

106

“重合同、守信用，为企业提供最优质的工程和最优质的服务”可以作为企业的（ ）

A. 质量目标

B. 质量手册

C. 质量方针

D. 质量体系

标准答案 : C

107

根据建设工程项目的阶段划分，属于设计准备阶段工作的是？

A. 编制项目可行性研究报告

B. 编制初步设计

C. 编制设计任务书

D. 编制项目建议书

标准答案 : C

试题解析 : 本题考查的是建设工程项目管理的类型。设计准备阶段的工作是编制设计任务书。

108

对于项目管理者，对投资控制起决定性的阶段是（ ）。

A. 设计阶段

B. 施工阶段

C. 招投标阶段

D. 评标阶段

标准答案 : A

109

某业主欲投资建造一座五星级宾馆，业主方项目管理的进度目标指的是

A.

宾馆可以开业

B.

项目竣工结算完成

C.

宾馆开始盈利

D.

项目通过竣工验收

标准答案 : A

110

项目管理涉及多方面的内容，这些内容可以按照不同的线索进行组织，常见的组织形式主要有（ ）。

A.

两个层次、五个阶段、四个过程、九个领域、四十二个要素及多个主体。

B.

三个层次、四个阶段、五个过程、九个领域、四十二个要素及二个主体。

C.

两个层次、四个阶段、五个过程、九个领域、四十二个要素及多个主体。

D.

两个层次、五个阶段、五个过程、十个领域、四十二个要素及多个主体。

标准答案 : C

111

将一个子项目进度计划分解为若干个工作项，属于项目总进度目标论证工作的

A.

项目的结构分析

B.

项目的工作编码

C.

各层精度计划的关系协调

D.

进度计划系统的结构分析

标准答案 : D

112

（ ）主要适用于双代号时标网络图计划及横道图进度计划。该方法是从检查时刻的时间标点出发，用点画线依次连接各工作任务的实际进度点，最后到计划检查的时点为止。

A.

前锋线比较法

B.

横道图检查法

C.

利用逻辑关系检查法

D.

“香蕉”曲线检查法

标准答案 : A

113

风险指的是损失的（ ）

A.

不确定性

B.

可能性

C.

确定性

D.

不可能性

标准答案 : A

114

一般（ ）宜设在全工地入口处，以便对外联系；也可设在工地中间，便于全工地管理。

A.

露天堆场

B.

仓库

C.

场外交通

D.

全工地性行政管理用房

标准答案 : D

115

项目质量计划由（ ）

A. 企业经理主持编写

B. 项目经理主持编写

C. 工程项目的WBS分解

D. 编制施工进度计划

标准答案 : B

116

在项目设计前将项目的总功能目标分解成各个部分的局部功能目标，再做功能面目录，详细说明该功能的特征，如面积、结构、装备、采光、通风等。这种工程项目的结构分解方法称为（ ）。

A.

按照专业要素进行分解

B.

按照功能区间进行分解

C.

按照工艺流程进行分解

D.

按照生产过程进行分解

标准答案 : B

117

工程变更的费率和价格应先根据合同中的约定计算，若没有具体约定则取（ ）的费率和价格。

A.

类似工程

B.

协商工程

C.

上级指定

D.

业主指定

标准答案 : A

118

“工程项目组织”是指为完成( )工程项目任务而建立起来的，从事工程项目具体工作的组织。

A.

多样的

B.

单件的

C.

特定的

D.

强制的

标准答案 : C

119

一般大批量材料采购、大型设备的采购、政府采购常采用（ ）

A. 直接购买方式

B. 直接委托供应方式

C. 招标方式

D. 自己生产方式

标准答案 : C

试题解析 : 政府采购项目，规模较大的，都要通过招标方式。

120

为了加快施工进度，施工协调部门根据项目经理的要求，落实有关夜间施工条件、组织夜间施工的工作，属于管理职能中的（ ）环节

A.

执行

B.

检验

C.

决策

D.

筹划

标准答案 : A

121

诬陷竞争性招标指的是

A. 邀请招标

B. 公开招标

C. 认标

D. 内部招标

标准答案 : B

122

下述对编码的说法中，正确的是

A. 信息编码就是信息处理

B. 信息编码是信息处理的基础工作

C. 信息编码是信息处理的结果

D. 信息编码是信息处理依据

标准答案 : B

123

在建设项目管理中，处于项目管理核心地位的是

A. 业主方

B. 施工单位

C. 监理单位

D. 政府部门

标准答案 : A

124

某工程总时差3天，自由时差1天，由于非承包商原因，使该工作的实际完成时间比最早完成时间拖延了5天，则承包商可索赔的工期最多（ ）

A.

1天

B.

2天

C.

3天

D.

4天

标准答案 : B

125

施工验收质量控制不包括（ ）。

A. 隐蔽工程验收

B. 单项工程验收

C. 检验批验收

D. 分项工程验收

标准答案 : B

试题解析 : 教材P158

126

（ ）是指制定防治洪水灾害措施的总体部署方面的工作。

A. 水利工程

B. 防洪规划

C. 防洪工程

D. 取水工程

标准答案 : B

127

清理高层建筑施工垃圾的正确做法是

A.

将施工垃圾洒水后沿临边窗口倾倒至地面后集中处理

B.

将各楼层施工垃圾焚烧后装入密封容器吊走

C.

将各楼层施工垃圾装入密封容器吊走

D.

将施工垃圾从电梯井倾倒至地面后集中处理

标准答案 : C

128

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A.

计划工期

B.

计算工期

C.

合同工期

D.

总工期

标准答案 : B

129

某按单价合同计价的招标工程，在评标过程中，发现某投标人的总价与单价的计算结果不一致，究其原因是投标人在计算时，将混凝土单价 300 元/m3 误作为 30 元/m3 的结果。对此，业主有权（ ）

A.

以总价为准调整单价

B.

要求投标者重新提报混凝土单价

C.

以单价为准调整总价

D.

将该投标文件作废标处理

标准答案 : C

130

在合同实施阶段，业主根据承包合同规定的结算方式对承包商进行费用结算并予以支付，形成的工程价格称为（ ）。成为结算工程的实际价格。

A.

结算价

B.

竣工决算

C.

设计概算

D.

施工图预算

标准答案 : A

131

在成本偏差分析计算中，CV = BCWP –ACWP，当CV>0时，说明（ ）。

A.

预算节约

B.

预算超支

C.

进度提前

D.

进度拖后

标准答案 : A

132

建筑安装工程费一般占项目总投资的（ ）。

A. 40%~50%

B. 50%~60%

C. 60%~70%

D. 70%~80%

标准答案 : B

133

某工程项目合同结构图如下所示，则该工程总承包单位采用的发包模式属于（ ）方式

A.

CM 发包

B.

分包

C.

再分包

D.

转包

标准答案 : A

134

关于双代号网络计划中的虚箭线，下列说法中不正确的是（ ）

A. 虚箭线主要用来表达相关工作的逻辑关系

B. 虚箭线所代表的工作不消耗时间

C. 虚箭线代表的可能是虚工作也可能是实工作

D. 虚箭线所代表的工作不消耗资源

标准答案 : C

试题解析 : 虚箭线一定代表虚工作，，实箭线才表示实工作。

135

建设工程项目的安全管理的中心问题是保护生产活动中，（ ）的安全与健康，保证生产顺利进行。

A.

材料

B.

人

C.

设备

D.

资金

标准答案 : B

136

在施工阶段，由于工序和工程进度的不同，有些分项、分部工程可能已经完成，而其他工程尚在施工，或者有些部位已经完工，其他部位还在施工，因此这一阶段需特别重视对施工成品的质量维护问题。 这一工作称为（ ）。

A.

施工成品的质量维护

B.

施工过程的管理

C.

施工质量控制

D.

施工工序控制

标准答案 : A

137

某网络计划在执行过程中发现B工作还需工作5天，但该工作至计划最迟完成时间只有3天，则该工作（ ）

A.

正常

B.

影响总工期2天

C.

影响紧后工作最早开始时间2天

D.

不一定影响总工期

标准答案 : B

138

在项目信息系统中，建立统一的（ ）是实现文档管理功能的基础，一方面使得计算机系统能够更加有效地处理、存储项目信息，另一方面也有利于项目参与各方更加便捷地对各种信息进行交换与查询。

A.

信息分类

B.

文档编码体系

C.

信息记录

D.

企业经营管理

标准答案 : B

139

建设工程项目的安全生产是指使生产过程处于避免人身伤害、设备损坏及其他不可接受的 ( )的状态。

A.

材料风险

B.

人的危险

C.

设备风险

D.

损害风险

标准答案 : D

140

在施工成本管理的各类措施中，一般不需增加费用，而且是其他各类措施的前提和保障的是

A.

过程控制措施

B.

经济措施

C.

技术措施

D.

组织措施

标准答案 : D

141

根据《生产安全事故报告和调查处理条例》 ，下列安全事故中，属于重大事故的是

A.

3 人死亡，10 人重伤，直接经济损失 2000 万元

B.

12 人死亡，直接经济损失 960 万元

C.

36 人死亡，50 人重伤，直接经济损失 6000 万元

D.

2 人死亡，100 人重伤，直接经济损失 12 亿元

标准答案 : B

142

影响施工项目质量的主要因素是

A. 人

B. 风险

C. 心理

D. 资金

标准答案 : A

143

新从业人员不得少于（）学时，高危行业不得少于（ ）学时

A.

24/36

B.

12/36

C.

24/48

D.

24/36

标准答案 : C

144

企业发生重伤、死亡事故后，企业负责人要用快速办法立即向有关部门报告，最迟不得超过( )

A.

8h

B.

12h

C.

16h

D.

24h

标准答案 : D

145

质量管理体系文件包括质量方针和（ ）、质量手册、形成文件的程序文件和记录。

A. 管理目标

B. 管理战略

C. 质量目标

D. 战略目标

标准答案 : C

试题解析 : 质量管理体系文件包括质量目标。

146

施工布置图技术知识中，（ ）是将供点和需点按运输线路，将它们连接成若干个封闭圈，供点和需点各用一种符号表示以便区别，注明各点之间的距离。然后初步提出一个人任意供应分配方案，由供点至需点方向，沿前进的右方画出分配供应方向箭线（简称流向线），将分配数量注明在箭线的上方，这样就得到一个初步供需流向运输图。

A.

图画平衡法

B.

归邻选点法

C.

图形叠合法

D.

最小树枝选线法

标准答案 : A

147

世界银行贷款项目生命周期分为项目选定、项目准备、项目评估、项目谈判、项目实施和（ ）等6 个阶段。

A. 项目的收尾

B. 项目后评价

C. 项目的交接

D. 项目监督

标准答案 : B

148

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩（ ）。

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 合同工期

D. 总工期

标准答案 : B

149

（ ）是指施工企业承包工程储备主要材料，构件所需的流动资金。

A.

结算款

B.

竣工决算

C.

预付备料款

D.

施工图预算

标准答案 : C

150

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是（ ）。

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 : D

151

应承包人的要求，发包人提交的保证履行合同中约定的工程款支付义务的担保称为

A. 投标担保

B. 履约担保

C. 预付款担保

D. 支付担保

标准答案 : B

152

PDCA循环是美国质量管理专家（ ）首先提出的。

A.

法约尔

B.

泰勒

C.

戴明博士

D.

大卫博士

标准答案 : C

153

项目信息编码的前提是（ ）。

A. 工作分解结构

B. 组织项目分解结构

C. 工作流程图

D. 项目信息分类

标准答案 : D

154

由英国土木工程师学会编制的合同是（ ）。

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC 合同

D. FIDIC合同

标准答案 : C

155

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90%~100%范围内的材料是（ ）。

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 : A

156

关于建设工程索赔成立条件的说法，正确的是（ ）

A. 导致索赔的事件必须是对方的过错，索赔才能成立

B. 只要对方存在过错，不管是否造成损失，索赔都能成立

C. 不按照合同规定的程序提交索赔报告，索赔不能成立

D. 只要索赔事件的事实存在，在合同有效期内任何时候提出索赔都能成立

标准答案 : C

试题解析 : 本题考查的是施工合同的索赔，综合了教材中关于索赔的内容。

157

作为工程项目建设的参与方之一，供货方的项目管理工作主要是在（ ）进行

A.

设计阶段

B.

施工阶段

C.

保修阶段

D.

.动用前准备阶段

标准答案 : B

158

建设工程项目总进度目标论证的工作有：①项目的工作编码;②项目结构分析：③编制各层进度计划;④进度计划系统的结构分析等。对上述四项工作而言，其正确的工作步骤是

A.

②→④→①→③

B.

①→②→④→③

C.

①→③→④→②

D.

②→④→③→①

标准答案 : A

159

计划目标成本的编制依据是（ ）

A.

设计概算

B.

投资估算

C.

施工预算

D.

施工决算

标准答案 : C

160

建设工程项目的施工质量计划应经（ ）。审核批准后，才能提交工程监理单位或建设单位

A.

施工项目经理

B.

企业法定代表人

C.

建设主管部门

D.

企业技术领导

标准答案 : D

161

根据施工现场环境保护的要求，凡在人口稠密区进行强噪声作业时，须严格控制作业时间。一般情况下，停止强噪声作业的时间上

A.

晚 9 点到次日早 4 点之间

B.

晚 11 点到次日早 4 点之间

C.

晚 10 点到次日早 5 点之间

D.

晚 10 点到次日 6 点之间

标准答案 : D

162

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是（ ）。

A. 能进行时间参数的计算

B. 能确定关键线路

C. 能计算时差

D. 能增加网络的直观性

标准答案 : D

163

根据《建设工程安全生产管理条例》规定，在施工现场安装、拆卸施工起重机械和整体提升脚手架、模板等自升式架设设施，必须由( )承担

A.

具有塔机拆装许可证的单位

B.

质量技术监督部门核准的单位

C.

具有相应资质的单位

D.

综合安全监督管理部门核准的单位

标准答案 : C

164

关于建设工程索赔成立条件的说法，正确的是（ ）

A. 导致索赔的事件必须是对方的过错，索赔才能成立

B. 只要对方存在过错，不管是否造成损失，索赔都能成立

C. 不按照合同规定的程序提交索赔报告，索赔不能成立

D. 只要索赔事件的事实存在，在合同有效期内任何时候提出索赔都能成立

标准答案 : C

试题解析 : 本题考查的是施工合同的索赔，综合了教材中关于索赔的内容。

165

项目总进度目标的控制者是（ ）。

A. 监理单位

B. 施工单位

C. 建设单位

D. 供货单位

标准答案 : C

166

施工企业质量体系文件由质量手册、程序文件、质量计划和（ ）等构成。

A. 质量方针

B. 质量目标

C. 质量记录

D. 质量评审

标准答案 : C

试题解析 : 施工企业质量管理体系文件主要由质量手册、程序文件、质量计划和质量记录等构成。

167

在施工总承包管理模式下，施工项目总体管理和目标控制的责任由（ ）承担

A.

业主

B.

分包单位

C.

.施工总承包管理单位

D.

施工总承包单位

标准答案 : C

168

依据《建设工程安全生产管理条例》，施工单位应当设立安全生产( )机构，配备专职安全生产管理人员。

A.

检查

B.

监督

C.

监理

D.

管理

标准答案 : D

169

下列关于业主对工程项目管理的表述中，正确的是（ ）。

A. 管理目的是实现项目各利害关系人的全部期望

B. 业主是对工程项目进行全面管理的中心

C. 在项目建设过程中，业主对项目大都采用直接管理方式

D. 以进度为中心进行控制

标准答案 : B

170

工程师在收到承包人送交的索赔报告和有关资料后，于（ ）天内给予答复，或要求承包人进一步补充索赔理由和证据。

A.

20

B.

15

C.

30

D.

28

标准答案 : D

171

在项目网络图中，两项工作有一段时间是平行进行的，则这两项工作之间的关系()

A. 平行关系

B. 紧连顺序关系

C. 搭接关系

D. 间隔顺序关系

标准答案 : A

172

投资的计划值和实际值是相对而言的，相对于工程概算，其计划值是

A. 合同价

B. 投资估算

C. 投资决算

D. 工程预算

标准答案 : B

173

《建筑施工特种作业人员管理规定》(建质[2008]75号)中的建筑施工特种作业不包括：（ ）

A.

建筑起重信号司索工

B.

建筑架子工

C.

木工

D.

建筑起重机械司机

标准答案 : C

174

影响施工项目质量的主要因素不包括（ ）因素

A. 人

B. 机械设备

C. 环境

D. 资金

标准答案 : D

175

（ ）又称帕雷托分析法，是根据事物在技术或经济方面的主要特征，进行分类排队，分清重点和一般，从而有区别地确定管理方式的一种分析方法。

A.

ABC分类法

B.

ABD 分类法

C.

ABE分类法

D.

BCD分类法

标准答案 : A

176

施工单位应当日自施工起重机械和整体提升脚手架、模板等自升式架设设施验收合格之日起多少日内，襄建设行政主管部门或其他部门登记？（ ）

A. 60日

B. 50日

C. 40日

D. 30日

标准答案 : D

177

FIDIC合同条件内规定， 承包商自有的施工机具运入工地后，若其他承包工程项目施工需要用时，（ ）。

A. 应经业主批准后才能运出工地

B. 经监理工程师批准后才能运出工地

C. 可自行运出工地

D. 不能运出工地

标准答案 : B

178

双代号网络图中，工作是用（ ）表示的。

A. 节点及其编号

B. 箭线及其两端节点编号

C. 箭线及其起始节点编号

D. 箭线及其终点节点编号

标准答案 : B

试题解析 : 本题考查的是工程网路计划的类型和应用。由于一项工作需要用一条箭线和其箭尾和箭头处两个圆圈中的号码来表示，故称双代号表示法。

179

工程项目的质量总目标由（ ）提出，是对工程项目质量提出的总要求，包括项目范围的定义、系统构成、使用功能与价值、规格以及应达到的质量等级等。

A.

施工人员

B.

监理人员

C.

设计人员

D.

业主

标准答案 : D

180

一般项目的远外层与项目组织不存在（ ）关系，只是通过法律、法规和社会公德来进行约束，这之间关系的处理主要以法律、法规和社会公德为准绳，相互支持、密切配合、共同服务于项目目标。

A.

合同

B.

协调

C.

上下

D.

分配

标准答案 : A

181

施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定

A.

预算成本

B.

计划成本

C.

实际成本

D.

目标成本

标准答案 : D

182

编制项目管理工作任务分工表，首先要做的工作是

A.

进行项目管理任务的详细分解

B.

绘制工作流程图

C.

明确项目管理工作部门的工作任务

D.

确定顶目组织结构

标准答案 : A

183

我国建设工程施工合同示范文本(GF—1999—0201)《通用条款》规定， 索赔事件发生后（ ）天内，向工程师发出索赔意向通知。

A.

20

B.

15

C.

30

D.

28

标准答案 : D

184

施工总平面图布置设计时，应优先考虑（ ）的布置。

A.

场内公路

B.

仓库

C.

场外交通

D.

宿舍

标准答案 : C

185

项目管理是以（ ）负责制为基础的目标管理。

A.

总经理

B.

董事长

C.

项目经理

D.

总工程师

标准答案 : C

186

我国常用的工程网络计划中，以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图称为哪一项？

A. 双代号网络图

B. 单代号网络图

C. 双代号时标网络图

D. 单代号搭接网络图

标准答案 : A

试题解析 : 两个圆圈（节点）中间的一条箭线表示工作，就是双代号网络图；一个圆圈（节点）就表示一项工作，就是单代号网络图。

187

按索赔所依据的理由分类，索赔有

A. 工期索赔、费用索赔

B. 对内索赔、对外索赔

C. 合同内索赔、合同外索赔和道义索赔

D. 单项索赔、总索赔

标准答案 : C

188

工法分3个等级，它们是（ 　）

A. 国家级、省部级和企业级

B. 国家级、市级和公司级

C. 省级、市级、公司级

D. 省级、市级、企业级

标准答案 : A

189

某工程项目实施过程中，因承包人的违反合同行为导致工程竣工时间延长，对此情况，监理人（ )

A. 承担监督不力的责任

B. 承担连带责任

C. 不承担责任

D. 承担一定比例的责任

标准答案 : A

190

建设工程项目的业主和参与方都有进度控制的任务，各方

A.

控制的目标相同、但控制的时间范畴不同

B.

控制的目标不同、但控制的时间范畴相同

C.

控制的目标和时间范畴均相同

D.

控制的目标和时间范畴各不相同

标准答案 : D

191

招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或者组织来投标，这种招标方式称为（ ）。

A. 公开招标

B. 邀请招标

C. 议标

D. 定向招标

标准答案 : A

192

对于进场的材料，有的要检查其力学性能，这属于（ ）。

A. 书面检验

B. 外观检验

C. 理化检验

D. 无损检验

标准答案 : C

193

在为工程施工项目准备原材料时，抽样检测的活动属于（ ）。

A. 事前控制

B. 事中控制

C. 合格控制

D. 事后控制

标准答案 : A

试题解析 : 准备原材料，还没开始施工，就是事前。

194

工程档案的编码应根据有关工程档案规定、项目特点和（ ）而建立

A.

项目实施的工作任务目录

B.

项目实施单位的需求

C.

分部项目工程的定额号

D.

信息输入输出模型

标准答案 : B

195

建筑产品的固定性和生产的流动性及受外部环境影响因素多，决定了建设工程职业健康安全与环境管理的( )。

A. 多样性

B. 复杂性

C. 协调性

D. 持续性

标准答案 : A

196

某工程网络计划中，工作N最早完成时间为17天，持续时间为5天，该工作有三项紧后工作，他们的最早开始时间分别为第25天、第27天和第30天，则工作N的自由时差为（ ）天。

A. 7

B. 2

C. 3

D. 8

标准答案 : D

试题解析 : FFn=min(紧后工作最早开始时间)—本工作最早完成时间=25-17=8天。

197

（ ）对承包项目工程生产经营过程中的安全生产负全面领导责任

A.

项目经理

B.

项目书记

C.

生产经理

D.

技术总工

标准答案 : A

198

属于项目组织特点的是

A. 项目组织的一次性

B. 项目组织的类型少

C. 项目组织的变化较小

D. 项目组织与企业组织之间关系简单

标准答案 : A

199

施工现场氧气乙炔间距不能小于（）米，气瓶到动火点距离不能小于（ ）米

A.

5 / 10

B.

5 / 12

C.

10 / 12

D.

10 / 15

标准答案 : A

200

为了保证承包商忠实地履行合同规定的义务，并保障雇主在因承包商的严重违约受到损害时能及时获得损失补偿，合同条件规定承包商应提供第三人的（ ）作为合同的担保。

A.

抵押金

B.

预付资金

C.

履约保证

D.

投标保证金

标准答案 : C

201

有关建设工程保修期限错误的是　（　 ）

A. 基础工程为设计文件规定的该工程的合理使用年限

B. 屋面防水工程为5年

C. 供热与供冷系统为5个采暖期

D. 建设工程保修期，自验收合格之日起计算

标准答案 : C

202

项目管理的核心任务是项目的（ ）

A. 目标管理

B. 目标规划

C. 目标控制

D. 目标比较

标准答案 : C

203

在实际工程中，实际合同价款按实际完成的工程量和承包商所报的单价计算，这种的合同类型是属于

A. 单价合同

B. 总价合同

C. 成本加酬金合同

D. 目标合同

标准答案 : A

试题解析 : 按所报单价计算，就是单价合同。

204

在项目实施中可能发生难以预料的支出，需要预留的费用，如工程量增加、设计变更、局部地基处理等增加的费用，属于（ ）费。

A.

涨价预备费

B.

基本预备费

C.

工程建设其他费

D.

流动资金

标准答案 : B

205

下列合同形式中，承包人在承担风险最小的是

A. 单价

B. 不可调总价

C. 可调总价

D. 成本价酬金

标准答案 : C

206

项目经理制于1941年产生于（ ）。

A. 美国

B. 德国

C. 法国

D. 英国

标准答案 : A

207

PMBOK的概念是由哪个组织提出？

A. 美国项目管理协会

B. 中国项目管理协会

C. 国际项目管理协会

D. 国际工程师联合会

标准答案 : A

试题解析 : 见教材P6

208

编码是信息处理的一项重要基础工作，进行建设工程项目的投资项目统一编码时应综合考虑的因素包括概算、预算及（ ）

A.

标底、合同价和工程款的支付

B.

投标价、合同价和工程款的支付

C.

投标价、合同价和施工成本分析

D.

标底、投标价和施工成本分析

标准答案 : A

209

（ )是一个全面使用现代计算机技术、网络通讯技术、数据库技术、MIS技术、GPS、GIS、RS（即3S）技术以及土木工程技术、管理科学、运筹学、统计学、模型论和各种最优化技术，为工程承包企业经营管理和决策服务、为工程项目管理服务的人机系统。

A.

工程项目管理信息系统(PMIS)

B.

管理信息系统(MIS)

C.

项目管理门户

D.

企业经营管理

标准答案 : A

210

建设工程项目管理是自项目开始至项目完成，通过（ ），以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

A. 预算管理和施工管理

B. 前馈控制和后馈控制

C. 投资管理和项目策划

D. 项目策划和项目控制

标准答案 : D

211

质量控制的核心为（ ）。

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 成本

标准答案 : C

试题解析 :

人是工程质量活动的主体，泛指与工程有关的单位、组织和个人。包括建设单位、看出设计单位、施工承包单位、监理及咨询服务单位、字符主管及工程质量监督监测单位以及策划者、设计者作业这和管理者。

212

工程质量事故按危害性分为重大质量事故和（ ）。

A.

特大质量事故

B.

重大质量事故

C.

一般质量事故

D.

轻微质量事故

标准答案 : C

213

建设工程项目的总进度目标指的是整个项目的进度目标，它是在项目（ ）阶段项目定义时确定的。

A.

预测

B.

决策

C.

施工

D.

计划

标准答案 : B

214

在ABC分析法的分析图中，左边纵坐标表示的是（ ）。

A. 数量

B. 因素

C. 频率

D. 频数

标准答案 : C

215

按照FIDIC合同在工程现场挖掘出来的文物属于（ ）。

A. 承包人

B. 雇主

C. 国家

D. 挖掘人

标准答案 : C

216

单位工程是施工平面布置中，井架（龙门架）的位置应处在，使距房屋水平运输两端的距离（ ）地点。这样可以减少在房屋上面的单程水平运距。

A.

5米

B.

10米

C.

大致相等的适中

D.

紧贴

标准答案 : C

217

下面关于工程网络计划的表叙中，正确的是

A.

单代号搭结网络计划属于肯定型网络计划

B.

双代号网络计划属于非肯定型网络计划

C.

双代号时标网络计划属于非肯定型网络计划

D.

双代号网络计划属于事件网络计划

标准答案 : A

218

某施工企业进行土方开挖工程，按合同约定 3 月份的计划工作量为 2400m3,计划单价是 12元/立方米；到月底检查时，确认承包商完成的工程量为 2000m?，实际单价为 15 元/立方米。则该工程的进度偏差（SV）和进度绩效指数(SPI)分别为

A.

06 万元；080

B.

-06 万元；083

C.

-048 万元；083

D.

048 万元；080

标准答案 : C

219

施工成本分析是施工成本管理的主要任务之一，下列关于施工成本分析的表述中正确的是

A.

施工成本分析的实质是在施工之前对成本进行估算

B.

施工成本分析是指科学地预测成本水平及其发展趋势

C.

施工成本分析是指预测成本控制的薄弱环节

D.

施工成本分析应贯穿于施工成本管理的全过程

标准答案 : D

220

项目参与人是指

A. 项目参与各方

B. 项目建设者

C. 项目管理者

D. 项目投资方

标准答案 : A

221

关于施工质量计划，下列说法正确的是

A.

施工质量计划应由业主组织编制

B.

施工质量计划应包括施工技术方案

C.

施工质量计划经总监理工程师审核批准后，不得修改

D.

施工质量计划编制范围应与施工单位已有的质量管理体系的范围一致

标准答案 : B

222

世界银行贷款项目生命周期分为项目选定、项目准备、项目评估、项目谈判、项目实施和（ ）等6个阶段。

A. 项目的收尾

B. 项目后评价

C. 项目的交接

D. 项目监督

标准答案 : B

223

下列项目中，属于按投资的再生产性质分类的是

A. 新建项目

B. 施工项目

C. 收尾项目

D. 投产项目

标准答案 : D

224

（ ）就是用眼晴看的管理，亦可称之为“看得见的管理”。它是利用形象直观，色彩适宜的各种视觉感知信息来组织现场施工生产活动，达到提高劳动生产率，保证工程质量、降低工程成本目的。

A.

目视管理

B.

规范管理

C.

合理定置

D.

合理定制

标准答案 : A

225

预付备料款的扣回一般按未完成工程中的（ ）的价值等于备料款时开始扣，竣工前全部扣清。

A.

主要材料

B.

主要材料及构件

C.

次要材料

D.

周转材料

标准答案 : B

226

某住宅小区建设中，承包商针对其中一栋住宅楼施工所编制的施工组织设计，属于（

A. 施工组织设计

B. 单位工程施工组织设计

C. 单项工程施工组织设计

D. 分部工程施工组织设计

标准答案 : B

试题解析 : 单位工程施工组织设计是以单位工程为对象编制的（如一栋楼房）。

227

以下哪个不属于施工索赔种类的有（ ）。

A. 工程量变化索赔

B. 施工条件变化索赔

C. 设备窝工索赔

D. 能增加网络的直观性

标准答案 : D

228

项目管理的对象是（ ）。

A.

项目

B.

管理

C.

项目管理

D.

人员

标准答案 : A

229

在建设工程项目管理中，通常所说的“三控两管一协调”中的“三控”指的是

A. 质量控制、成本控制、安全控制

B. 进度控制、质量控制、安全控制

C. 合同控制、质量控制、安全控制

D. 质量控制、进度控制、成本控制

标准答案 : D

230

关于项目进度控制的说法，正确的是

A.

进度控制必须要保证工程质量和成本

B.

进度目标的分析和论证是进度控制的首要工作

C.

.项目进度控制的依据是实施性进度计划

D.

进度计划软件是基于横道图原理开发的

标准答案 : B

231

在工程项目管理组织结构中，从事和完成具体项目任务的是

A. 协调层

B. 执行层

C. 操作层

D. 决策层

标准答案 : C

232

( )是指各紧前工作全部完成后，本工作有可能完成的最早时刻。

A.

工作的最早完成时间

B.

工作最迟完成时间

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 : A

233

网络计划工期优化的目的是为了缩短（ ）

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 要求工期

D. 合同工期

标准答案 : B

234

按照工程建设项目物资采购管理程序，物资采购首先应

A.

拟定物资采购合同

B.

明确采购的要求、采购分工和责任

C.

选择合格的产品供应或服务单位

D.

进行采购策划，编制采购计划

标准答案 : B

235

“安全第一”方针充分体现（ ）

A. 安全施工的理念

B. 安全质量并重的理念

C. 以人为本的理念

D. 以企业利益为重的理念

标准答案 : C

236

下列处于质量管理体系中的第一级的文件是

A. 质量手册

B. 质量体系程序

C. 质量标准

D. 质量计划

标准答案 : A

237

对于建设工程项目的业主方面而言，项目管理的进度目标是指项目（ ）的时间目标

A.

建安工程完成

B.

竣工验收

C.

动用

D.

保修期结束

标准答案 : C

238

下列施工成本管理的措施中，属于组织措施的是

A.

确定最佳的施工方案

B.

对施工成本管理目标进行风险分析，并制定防范性对策

C.

选用合适的合同结构

D.

加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活动和物化活动的消耗

标准答案 : D

239

组织分工反映的是一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和

A.

管理目标分工

B.

管理职能分工

C.

管理责任分工

D.

管理权限分工

标准答案 : B

240

根据《建筑施工场界噪声限值》（GB12523-90）,推土机在夜间施工时的施工噪声限值是（）dB?.

A.

65

B.

55

C.

75

D.

85

标准答案 : B

试题解析 :

推土机在夜间施工的噪声限值是55db。

241

建设工程项目总进度目标的控制是（ ）项目管理的任务

A.

施工方

B.

业主方

C.

设计方

D.

供货方

标准答案 : B

242

在编制项目施工进度计划之前应先 （ ）

A. 确定进度管理目标

B. 申请开工并按指令日期开工

C. 工程项目的WBS分解

D. 编制施工进度计划

标准答案 : A

243

工程项目管理的三大目标是( )。

A. 进度、质量、安全控制

B. 进度、成本、安全控制

C. 进度、质量、成本控制

D. 质量、成本、安全控制

标准答案 : C

244

项目近外层一般与项目组织存在（ ）关系。

A.

合同

B.

协调

C.

上下

D.

分配

标准答案 : A

245

在建设工程施工投标过程中，施工方案应由投标人的（ ）主持制定

A.

项目经理

B.

法人代表

C.

技术负责人

D.

分管投标的负责人

标准答案 : C

246

环境管理体系的一级要素是

A.

环境因素、运行与控制、信息交流、检查、内部审核

B.

环境方针、方案、权限、监测、管理评审

C.

指标、规划、文件控制、和规性评价、内部审核

D.

环境方针、规划、实施与运行、检查、管理评审

标准答案 : D

247

关于施工质量控制的说法，正确的是（ ）

A. 施工质量控制应强调过程控制

B. 施工质量控制独立于施工质量管理

C. 施工质量控制的关键在于工程项目的终检

D. 施工质量控制的特点仅由施工生产的特点决定

标准答案 : A

试题解析 : 在施工质量控制工作中，必须加强对施工过程的质量检查，及时发现和整改存在的质量问题。过程结束后的检查难以发现在过程中产生、又被隐蔽了的质量隐患。

248

由建设单位自己组建基建机构，负责工程建设过程的管理，包括支配建设资金、办理规划和建设手续、委托设计、采购设备、施工招标、组织竣工验收等。这种工程项目管理的组织形式是（ ）。

A.

三角管理方式

B.

建设单位自管方式

C.

总包(统包)方式

D.

工程代建管理方式

标准答案 : B

249

作为施工企业全面成本管理的重要环节，施工项目成本控制应贯穿于（ ）的全过程

A.

从项目策划开始到项目开始运营

B.

从项目设计开始到项目开始运营

C.

从项目投标开始到项目竣工验收

D.

从项目施工开始到项目竣工验收

标准答案 : C

250

工程项目质量控制系统的运行不包括（ ）。

A. 事前控制

B. 控制系统运行的约束机制

C. 控制系统运行的检查机制

D. 控制系统运行的回馈机制

标准答案 : C

试题解析 : 控制系统运行的回馈机制。

251

下列关于投标文件补充、修改或撤回的表述，正确的是（ ）

A. 投标文件的补充和修改内容应当密封，可以在投标截止日期之后送达

B. 投标文件的补充和修改内容应当密封，在投标截止日期之前送达

C. 投标文件的撤回是指收回部分投标文件，或者放弃投标

D. 投标截止日期之后，投标人可以无条件地撤回已经递交的投标文件

标准答案 : B

252

根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款，在合同履行过程中，没有（ ）的变更指示，承包人不得擅自变更。

A. 业主

B. 设计人

C. 规划主管部门

D. 监理人

标准答案 : D

试题解析 : 根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款，在合同履行过程中，没有监理人的变更指示，承包人不得擅自变更。

253

2000年开始，我国等同采用ISO 10006：1997，颁布了（ ）。该标准的颁布，对促进我国工程项目的质量管理与控制具有极大意义。

A.

ISO 19012项目管理指南

B.

GB/T 19016项目管理质量指南

C.

ISO/TR 10006 项目管理指南

D.

ISO 19011项目管理指南

标准答案 : B

254

建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的

A.

组织柔性化

B.

组织集成化

C.

组织扁平化

D.

组织高效化

标准答案 : B

255

在起重作业中，（ ）斜拉、斜吊和起吊地下埋设或凝结在地面的重物

A.

禁止

B.

允许

C.

采取措施后允许

D.

应设专人监控

标准答案 : A

256

施工成本控制工作的一般步骤是

A.

检查---分析----比较----预测----纠偏

B.

比较---分析---预测----纠偏---检查

C.

预测---比较---分析----检查----纠偏

D.

预测---检查----分析---比较---纠偏

标准答案 : B

257

建设工程项目管理的核心任务是项目的( )

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 : D

258

某工作A的持续时间为3天，该工作有三项紧后工作，工作持续时间分别为4天，6天，3天；最迟完成时间分别为15天，12天，11天，则工作A的最迟开始时间为第（ ）天。

A. 6

B. 3

C. 5

D. 4

标准答案 : B

259

施工现场用水包括施工工程用水量q1，施工机械用水量q2，施工现场生活用水量q3，生活区生活用水量q4，消防用水量q5，那么当（q1+q2+q3+q4）>q5时，则总用水量Q为（ ）。

A.

Q=q1+q2+q3

B.

Q=q1+q2+q3+q4

C.

Q=q5

D.

Q=q1+q2+q3+q4+ q5

标准答案 : B

260

工作流程组织反映一个组织系统中各项工作之间的（ ）关系

A.

静态组织

B.

动态组织

C.

工艺

D.

从属

标准答案 : B

261

利用“香蕉”曲线检查施工进度时，当实际进度曲线在ES曲线上方时，则表明该工程

A. 工作进度提前

B. 工作进度落后

C. 资源浪费严重

D. 资源比较节约

标准答案 : A

262

在施工准备阶段，绘制模板配图属于（ ）的质量控制工作

A.

计量控制准备

B.

测量控制准备

C.

施工技术准备

D.

施工平面控制

标准答案 : D

263

以下哪个不是合同管理的主要内容？

A. 招投标中的管理

B. 合同实施控制

C. 合同变更管理和索赔管理

D. 合同管理人责任的确定

标准答案 : D

264

土地使用费属于

A. 建安工程费

B. 公测后能够建设其他费

C. 预备费

D. 流动资金

标准答案 : B

265

某按工程量清单计价的招标工程，投标人在复核工程量清单时发现工程数量与设计文件和现场实际有较大的差异，则投标人的正确处理方式是（ ）

A.

自行调整清单数量，在附录中加以说明，并按调整后的数量投标

B.

根据清单数量和投标人复核的数量分别报价，供业主选择

C.

以适当的方式要求业主澄清，视结果进行投标

D.

不予理会，按照招标文件提供的清单数量进行投标

标准答案 : C

266

业主将工程项目的要求提出，然后由一家总承包公司或设计―施工联合集团完成设计―采购―施工―试车验收的全过程。这种工程项目管理的组织形式是（ ）。

A.

三角管理方式

B.

建设单位自管方式

C.

总包(统包)方式

D.

工程代建管理方式

标准答案 : C

267

施工质量控制点应选择技术要求高、对工程质量影响大或是发生质量问题时危害大或（ ）的对象进行设置

A.

劳动强度大

B.

施工难度大

C.

施工技术先进

D.

施工管理要求高

标准答案 : B

268

对WBS的说法，不正确的是哪一项？

A. 项目的范围可以通过WBS进行项目结构分解

B. WBS中包含了工作的编码、名称、范围定义等内容

C. 工程系统自身的结构全部用WBS表示

D. WBS中每个项目单元以唯一的不重复的数字或字母标识，使它们互相区别

标准答案 : C

试题解析 : WBS仅仅是指：工作分解结构。工程系统自身的结构不能全部用WBS表示。

269

我国建设工程的业主方选择设计方案和设计单位的主要方式是

A.

设计竞赛

B.

设计招标

C.

直接委托

D.

设计竞赛与设计招标结合

标准答案 : B

270

某工程某月计划完成工程桩100根，计划单价为1.3万元/根，实际完成工程桩110根，实际单价为1.4万元/根，则费用偏差（CV）为（ ）万元。

A. 11

B. 13

C. -13

D. -11

标准答案 : D

试题解析 : 费用偏差=已完工做预算费用—已完工作实际费用=110×1.3-110×1.4=-11万。

271

下列建设工程项目招投标活动中，属于合同要约行为的是（ ）

A.

提交投标文件

B.

订立承包合同

C.

发出中标通知书

D.

发布招标公告

标准答案 : A

272

工程项目建设过程中的污染主要包括施工场界内的污染和对周围环境的污染，对施工场界内的污染防治属于（ ）问题

A.

安全监督

B.

职业健康

C.

施工安全生产

D.

环境保护

标准答案 : B

273

项目进度和费用控制常采用的挣得值方法又称为

A. 横道图法

B. 偏差分析法

C. 网络图法

D. 表格法

标准答案 : B

274

工作总时差是（ ）

A. 在不影响紧后工作最早开始时间前提下，本工作的机动时间

B. 在不影响紧后工作最迟完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

C. 在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间

D. 在不影响紧前工作最早完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

标准答案 : C

试题解析 : 总时差是不影响工期的一个机动时间。

275

对总额 1000 万元的工程项目进行期中检查，截止检查时已完成工作预算费用 410 万元， 计划工作预算费用为 400 万元，已完工作实际费用为 430 万元，则其费用绩效指数为

A.

0953

B.

0430

C.

0930

D.

1075

标准答案 : A

276

施工质量保证体系的运行，应以（ ）为重心

A. 过程管理

B. 计划管理

C. 结果管理

D. 成品保护

标准答案 : A

试题解析 : 施工质量保证体系的运行，应以质量计划为主线，以过程管理为重心，按照PDCA循环的原理，通过计划、实施、检查和处理的步骤展开控制。

277

在成本管理中，通过考察责任成本的完成情况来调动责任管理者的积极性的是（ ）

A. 成本考核

B. 成本分析

C. 成本检查

D. 成本预测

标准答案 : A

278

工程建设监理规划编制完成后，必须经（ ）审核批准。

A. 业主

B. 总监理工程师

C. 监理单位技术负责人

D. 专业监理工程师

标准答案 : C

试题解析 : 本题考查的是建设工程监理的工作方法。监理规划编制完成后，必须经监理单位技术负责人审核批准。

279

单位工程所用的垂直起重机械依其结构规格不同而有所区别，一般低、中层砖混结构多采用（ ）。

A.

井架（或龙门架）卷扬机

B.

塔式起重机

C.

汽车（或履带）式起重机

D.

重力自流

标准答案 : A

280

施工现场临时供电时，若架空配电线路电压为5KV，则架空线路的最低点与路面的最小垂直距离为

A. 7m

B. 8m

C. 9m

D. 10m

标准答案 : A

281

砂石堆场和水泥仓库的位置，应选择在场区（ ）距搅拌站较近的地区各分开布置。其中水泥仓库尽量置于较偏僻之处。

A.

上风方向

B.

平行方向

C.

垂直方向

D.

下风方向

标准答案 : D

282

（ ）是指在不影响整个任务按期完成的前提下，工作顺利完成的最迟时刻。

A.

工作的最早完成时间

B.

工作最迟完成时间

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 : B

283

按国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标负责的是

A.

业主

B.

监理方

C.

指定分包商

D.

施工总承包管理方

标准答案 : D

284

（ ）为零的工作肯定在关键线路上

A. 自由时差

B. 总时差

C. 持续时间

D. 以上三者

标准答案 : B

285

按照我国《企业伤亡事故分类》标准规定，一次事故中死亡职工 1～2 人的属（ ）事故

A.

死亡

B.

重大伤亡

C.

特大伤亡

D.

一般伤亡

标准答案 : A

286

（ ）可以根据施工进度计划，主要建筑物施工方案和工程量，并套用机械产量定额求得其需要量。

A.

劳动力综合需要量

B.

材料、构件及半成品需要量

C.

施工机具需要量

D.

资金需要量

标准答案 : C

287

对于大中型项目，一般应采用（ ）组织结构。

A. 直线式

B. 部门控制式

C. 矩阵式

D. 事业部式

标准答案 : C

288

下列质量控制工作中，属于施工技术准备工作的是

A.

做好施工现场的质量检查记录

B.

审核复查各种施工详图

C.

复核测量控制点

D.

按规定维修和校验计量器具

标准答案 : B

289

企业为建立以建设工程项目管理为核心的质量、安全、进度和成本的责任保证体系，全面提高工程项目管理水平而设立的重要管理岗位，是企业法定代表人在工程项目上的委托授权代理人。这个人叫做（ ）。

A.

项目经理

B.

项目成员

C.

项目总师

D.

项目会计

标准答案 : A

290

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和（ ）

A. 项目系统目标

B. 项目的环境目标

C. 项目的进度目标

D. 项目的满意目标

标准答案 : C

291

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A. 一个点

B. 一条线段

C. 可能是点，也可能是一条线路

D. 其他形式

标准答案 : A

292

PDCA四循环阶段中的C指的是

A. 实施阶段

B. 计划阶段

C. 处理阶段

D. 检查阶段

标准答案 : D

293

建设项目的（ ）不仅反映了项目竣工后的实际价格，同时也是核定新增固定资产价值、考核分析投资效果、办理交付使用验收的依据。

A.

结算价

B.

竣工决算

C.

设计概算

D.

施工图预算

标准答案 : B

294

组织流水施工时，划分施工段的最根本的目的是（ ）。

A. 由于施工工艺的要求

B. 可增加更多的专业工作队

C. 提供工艺或组织间歇时间

D. 使得各专业队在不同施工段进行流水施工

标准答案 : D

295

（ ）是组织建立质量管理体系的纲领性文件，也是指导企业进行质量管理活动的核心文件。质量手册描述了组织的结构、质量方针、确定了组织的质量管理体系要素，规定了应建立程序文件的环节和过程。

A.

质量手册

B.

质量处理

C.

质量管理体系程序

D.

质量记录

标准答案 : A

296

项目的实施过程不同于其他工业品的生产过程，项目的实施过程只能一次成功。这体现了项目具有（ ）。

A.

特殊性

B.

单件性

C.

一次性

D.

生命周期性

标准答案 : C

297

项目管理工作的最重要的任务是( )。

A. 投资控制

B. 合同管理

C. 安全管理

D. 质量控制

标准答案 : C

298

工程项目开工前，负责向监督机构申报建设工程质量监督手续的单位应该是（???）

A. 施工单位

B. 建设单位

C. 监理单位

D. 设计单位

标准答案 : B

试题解析 : 在工程项目开工前，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续。

299

施工质量保证体系的运行，应以（ ）为重心

A. 过程管理

B. 计划管理

C. 结果管理

D. 成品保护

标准答案 : A

试题解析 : 施工质量保证体系的运行，应以质量计划为主线，以过程管理为重心，按照PDCA循环的原理，通过计划、实施、检查和处理的步骤展开控制。

300

工程项目质量控制系统的运行机制不包括（ ）

A. 控制系统运行的动力机制

B. 控制系统运行的约束机制

C. 控制系统运行的检查机制

D. 控制系统运行的反馈机制

标准答案 : C

试题解析 : 动力、约束、反馈三大机制。

301

以箭头及其两端节点的编号表示工作的网络图是（ ）。

A. 双代号时标网络计划

B. 单代号网络图

C. 双代号网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 : C

302

线性组织结构的特点是

A.

每一个工作部门只有一个直接的下级部门

B.

每一个工作部门只有一个直接的上级部门

C.

谁的级别高，就听谁的指令

D.

可以越级指挥或请示

标准答案 : B

303

风险型建筑工程管理模式中，业主要求CM经理提出保证最大工程费用。最大工程费用的英文缩写是

A. GMP

B. GNP

C. ADP

D. AMP

标准答案 : D

304

大型建设工程项目总进度目标论证的核心是通过编制总进度纲要论证目标实现的（ ）。

A.

可能性

B.

先进性

C.

经济性

D.

科学性

标准答案 : A

305

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 : C

306

工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为（ ）。

A. 跨度越小层次越少

B. 层次减少跨度不变

C. 层次越多跨度越小

D. 跨度越大层次越大

标准答案 : C

307

施工承包单位对工程质量问题的责任不能因（ ）而减轻责任

A.

设计图纸错误

B.

勘察资料失实

C.

监理机构验收失误

D.

试桩检测有误

标准答案 : C

308

（ ）必须遵循国务院及地方建设行政主管部门颁布的施工现场管理法规和规章，认真搞好施工现场管理，规范场容，做到文明施工、安全有序、整洁卫生、不扰民、不损害公众利益。

A.

监理工程师

B.

施工项目经理部

C.

技术员

D.

业主

标准答案 : B

309

施工现场泥浆和污水未经处理不得直接排入城市排水设施和河流、湖泊、池塘，这是属于（ ）的内容。

A.

安全管理

B.

环境管理

C.

健康管理

D.

业务管理

标准答案 : B

310

某项工作有三项紧后工作，具持续时间分别为4天、5天、6天；其最迟完成时间分别为18天、16天、14天，本工作的最迟完成时间是（ ）天。

A. 14

B. 11

C. 8

D. 6

标准答案 : C

试题解析 : 最迟完成时间，就是不能耽误所有紧后工作的最迟开始时间。

311

合同的标的指的是

A. 客体

B. 内容

C. 主体

D. 价格

标准答案 : A

312

.大型建设工程项目总进度纲要的内容之一是

A.

里程碑事件的计划进度目标

B.

工程项目总进度计划

C.

工程项目设计总进度计划

D.

工程项目施工总进度计划

标准答案 : A

313

EPC总承包方式又称为（ ）

A. 设计-施工总包方式

B. 设计-管理总包方式

C. 设计-采购-施工总包方式

D. 项目管理总包方式

标准答案 : C

试题解析 : EPC:设计-采购-施工总包方式，也称为“交钥匙工程”。

314

根据《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB50300—2001)，建筑工程质量验收逐级划分为

A.

分部工程、分项工程和检验批

B.

分部工程、分项工程、隐蔽工程和检验批

C.

单位工程、分部工程、分项工程和检验批

D.

单位工程、分部工程、分项工程、隐蔽工程和检验批

标准答案 : C

315

下列施工成本管理的措施中，属于技术措施的是

A.

加强施工任务单的管理

B.

编制施工成本控制工作计划

C.

寻求施工过程中的索赔机会

D.

确定最合适的施工机械方案

标准答案 : D

316

在单代号网络图中，节点表示（ ）。

A. 序开始或结束时间

B. 工序

C. 线路

D. 不具有某确定意义

标准答案 : B

317

概念阶段管理工作的主要任务是( )

A. 提出项目并定义项目和作出决策

B. 项目建议书

C. 项目策划

D. 可行性研究

标准答案 : A

318

（ ）是指因生产过程及工作原因或与其相关的其他原因造成的伤亡事故。

A.

职业病

B.

职业伤害事故

C.

他人伤害事故

D.

不小心伤害事故

标准答案 : B

319

依据2001年1月建设部发布《建设工程监理范围和规模标准规定》，必须实行监理的大中型公用事业工程的总投资额在

A. 1000万元以上

B. 2000万元以上

C. 3000万元以上

D. 4000万元以上

标准答案 : C

320

在建设工程项目决策阶段，建设单位职业健康安全与环境管理的任务是( )

A. 对环境保护和安全设施的设计提出建议

B. 办理有关安全与环境保护的各种审批手续

C. 对生产安全事故的防范提出指导意见

D. 将保证安全施工的措施报有关管理部门备案

标准答案 : B

321

施工成本分析是在（ ）的基础上，对成本的形成过程和影响因素进行分析

A.

施工成本计划

B.

施工成本预测

C.

施工成本核算

D.

施工成本考核

标准答案 : C

322

《招投标法》规定，合同签订在中标通知书发出之日起

A. 30日内

B. 40日内

C. 50日内

D. 60日内

标准答案 : A

323

（ ）是指由第三方对供方的产品和质量管理体系进行评定和给予书面证明的一种活动。

A.

质量认证

B.

质量运行

C.

质量监督

D.

质量检查

标准答案 : A

324

建设工程项目质量管理的PCDA循环工作原理中的“C”是指（ ）。

A. 计划

B. 检查

C. 实施

D. 处理

标准答案 : B

试题解析 : P计划；D执行；C检查；A处理

325

建设工程三大管理体系是指质量管理体系，环境管理体系和（ ）

A. 环境评价体系

B. 职业健康安全管理体系

C. 技术管理体系

D. 人力资源管理体系

标准答案 : B

试题解析 : 建设工程三大管理体系是指质量管理体系、环境管理体系和职业健康安全管理体系。

326

建设项目按照合同价款事先约定的方式进行结算时，通常要考虑到造价管理部门公布的价格指数(或调价系数)、政策性因素引起的价格变化，市场的涨价因素等进行结算，这种结算称为（ ）。

A.

竣工结算款

B.

竣工决算

C.

工程价款的静态结算

D.

工程价款的动态结算

标准答案 : D

327

组织内部形成的较为稳定的相互关系和联系方式，称为

A. 组织联系

B. 组织结构

C. 组织机构

D. 组织层次

标准答案 : B

328

（ ）指的是工程管理信息资源的开发和利用，以及信息技术在工程管理中的开发和应用。

A.

工程管理信息化

B.

建设项目信息化

C.

建筑企业信息化

D.

局域网信息化

标准答案 : A

329

不属于工程项目组织设计的基本原则的是哪一项？

A. 责权利平衡

B. 适用性和灵活性原则

C. 减少管理层次，组织扁平化

D. 职能部门和项目部门边界模糊化

标准答案 : D

试题解析 : 边界模糊化，会导致职责不清，推诿扯皮。

330

在单代号网络图中，节点表示（ ）。

A. 工序开始或结束时间

B. 工序

C. 线路

D. 不具有某确定意义

标准答案 : B

331

工程项目管理的三大目标是( )。

A. 进度、质量、安全控制

B. 进度、成本、安全控制

C. 质量、成本、安全控制

D. 进度、质量、成本控制

标准答案 : D

332

基于网络的信息处理平台是由一系列的（ ）构成

A.

硬件和软件

B.

文档资料

C.

专用网站

D.

计算机网络

标准答案 : A

333

采用匀速进展横道比较法进行进度计划检查时，若实际进度比计划进度超前，则双线右端应落在检查日期的（ ）侧。

A. 右

B. 左

C. 上

D. 下

标准答案 : A

334

以下哪个不是项目的参与者（ ）。

A. 项目投资者

B. 项目的负责人

C. 项目设计单位

D. 城市管理者

标准答案 : D

335

某分部工程计划工程量 5000m3，计划成本 380 元／m3，实际完成工程量为 4500m3，实际成本 400 元／m3。用赢得值法分析该分部工程的施工成本偏差为（ ）元

A.

-100000

B.

-190000

C.

-200000

D.

D-90000

标准答案 : D

336

在建设周期内，大多数工程项目的人力和费用投入特点是

A. 开始快，后来慢，接近结束时又快

B. 开始慢，后来快，接近结束时迅速减缓

C. 开始快，后来慢，接近结束时更慢

D. 开始慢，后来快，接近结束时迅速加快

标准答案 : B

337

在成本偏差分析计算中，SV = BCWP -BCWS ，当SV>0时，说明（ ）。

A.

预算节约

B.

预算超支

C.

进度提前

D.

进度拖后

标准答案 : C

338

（ ）工程主要包括灌溉工程和排涝工程。

A. 农田水利

B. 排水工程

C. 防洪工程

D. 取水工程

标准答案 : B

339

从工程筹集到工程竣工验收交付使用为止的整个建设期间，除建筑安装工程费用和设备、工器具购置费以外，为保证工程建设顺利完成和交付使用后能够正常发挥效用或效能而发生的各项费用称为（ ）。

A.

建筑安装工程费

B.

设备及工器具费

C.

工程建设其他费

D.

流动资产费

标准答案 : C

340

根据 JGJ/T121—99《工程网络计划技术规程》，在双代号时标网络计划中是

A.

以波形线表示工作，以虚箭线表示虚工作，以实箭线表示工作的自由时差

B.

以波形线表示工作，以实箭线表示虚工作，以虚箭线表示工作的自由时差

C.

以实箭线表示工作，以波形线表示虚工作，以虚箭线表示工作的自由时差

D.

以实箭线表示工作，以虚箭线表示虚工作，以波形线表示工作的自由时差

标准答案 : D

341

对于一个建设工程项目而言，（ ）的项目管理往往是该项目的项目管理核心。

A. 设计方

B. 监理方

C. 业主方

D. 施工方

标准答案 : C

试题解析 : 所有单位都围着业主转，都是为业主服务，找业主要工程款或者服务费。

342

在材料的计划管理中，（ ）参与询价、定价和采购合同的签订，提供价格信息和合格供方，随时了解市场情况，以便分公司物资部门及时确定材料、品种和供应单位。

A.

投资者

B.

项目经理

C.

监理工程师

D.

班组长

标准答案 : B

343

双代号网络图中的虚箭线表示( )。

A.

工作的持续时间

B.

非关键工作

C.

工作之间的逻辑关系

D.

自由时差

标准答案 : C

344

施工任务书一般由（ ）根据计划要求、工程数量、定额标准、工艺标准、技术要求、质量标准、安全措施、节约措施等为依据进行编制。

A.

质量员

B.

项目经理

C.

技术员

D.

工长

标准答案 : D

345

工作总时差是指（ ）

A. 在不影响紧后工作最早开始时间前提下，本工作的机动时间

B. 在不影响紧后工作最迟完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

C. 在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间

D. 在不影响紧前工作最早完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

标准答案 : C

试题解析 : 总时差是在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间。

346

某建设工程项目的规模不大，参与单位不多，为提高管理效率，避免出现矛盾指令，宜采用（ ）模式

A.

线性组织结构

B.

混合组织结构

C.

矩阵组织结构

D.

智能组织结构

标准答案 : A

347

某工程 10 月份拟完工程计划施工成本 50 万元，已完工程计划施工成本 45 万元，已完工程实际施工成本 48 万元，该工程 10 月底施工成本偏差和进度偏差分别是

A.

成本超支 3 万元，进度拖延 5 万元

B.

成本超支 3 万元，进度拖延 3 万元

C.

成本节约 2 万元，进度提前 5 万元

D.

成本节约 2 万元，进度提前 3 万元

标准答案 : A

348

发生建设工程重大安全事故时，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告起（ ）日内作出批复

A.

30

B.

15

C.

45

D.

60

标准答案 : B

349

编制项目管理任务分工表时，首先进行项目管理任务的分解，然后

A.

确定项目管理的各项工作流程

B.

分析项目管理合同结构模式

C.

明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务

D.

分析组织管理方面存在的问题

标准答案 : C

350

进行项目的财务评估时，对投入物产出物采用的是

A. 现行市场交换价格

B. 物价部门颁布的计划价格

C. 影子价格

D. 影子价格和市场交换价格结合

标准答案 : A

351

根据《招标投标法》，招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或修改的，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少（ ）目前书面通知

A.

7

B.

14

C.

21

D.

15

标准答案 : D

352

建设工程索赔的步骤包括：（1）报送索赔资料（2）提出索赔要求（3）工程师答复（4）工程师逾期答复后果（5）仲裁和诉讼（6）持续索赔

A. 123654

B. 123456

C. 213465

D. 214635

标准答案 : C

353

工程施工投标过程中，施工方案由投标人的（ ）主持制订

A.

拟派项目经理

B.

分管投标的副总经理

C.

技术负责人

D.

分管生产的副总经理

标准答案 : C

354

论证建设工程项目总进度目标，需要进行①总进度计划的编制；②进度计划系统结构分析；③项目结构的分析等多项工作。仅就上述三项工作而言，其正确的顺序为

A.

1-2-3

B.

2-3-1

C.

3-1-2

D.

3-2-1

标准答案 : D

355

国际标准化组织的缩写是

A. ISO

B. IBO

C. SSO

D. BBO

标准答案 : A

356

取水工程是城市给水的关键，取用地表水源时应符合《（ ）标准》。

A. 地面水环境质量

B. 生活饮用水卫生

C. 污水排放城市下水道水质

D. 污水综合排放

标准答案 : A

357

建立项目管理组织的步骤，正确的先后顺序是（ ）。 ①确定项目工作内容②确定合理的项目目标③组织结构设计④确定组织目标和组织工作内容

A. ①一②一③一④

B. ②一①一③一④

C. ②～①一④一③

D. ①～②一④一③

标准答案 : C

358

根据我国有关法规规定，下列关于招标文件出售的说法中，正确的是（ ）

A.

自招标文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 20 日

B.

对招标文件的收费应合理，遵循微利的原则

C.

招标人在售出招标文件后，可随时终止招标

D.

招标文件售出后，不予退还

标准答案 : A

359

因（ ）造成的工期延误，工期不能顺延。

A. 发包人不能按合同约定提供开工条件

B. 发包人不能按合同约定提供工程预付款，致使工程不能正常进行

C. 一周内非承包人原因停水、停电、停气造成停工累计6小

D. 不可抗力

标准答案 : C

360

当采用铁路运输时，（ ）通常沿铁路线布置，并且要留有足够的装卸前线。如果没有足够的装卸前线，必须在附近设置转运仓库。

A.

公路

B.

仓库

C.

办公室

D.

宿舍

标准答案 : B

361

下列选项中，不属于施工现场管理内容的是（ ）。

A. 健全管理组织

B. 健全管理制度

C. 健全管理措施

D. 积极推广应用新技术、新工艺、新设备和现代化管理方法

标准答案 : D

362

建设工程项目质量管理的 PDCA 循环中，质量计划阶段的主要任务是

A.

明确质量目标并制定实现目标的行动方案

B.

展开工程项目的施工作业技术活动

C.

对计划实施过程进行科学管理

D.

对质量问题进行原因分析，采取措施予以纠正

标准答案 : A

363

在质量管理体系的八项原则中，体现组织进行质量管理的基本出发点与归宿点的原则是

A.

以顾客为关注焦点

B.

领导作用

C.

基于事实的决策方法

D.

持续改进

标准答案 : A

364

（ ）是流水施工的工艺参数

A. 流水强度

B. 施工段

C. 流水节拍

D. 流水步距

标准答案 : A

365

某工作的持续时间经估计，乐观时间12天，悲观时间19天，最可能时间14天。按照三时估算法确定的持续时间为（　 　）

A.

14天

B.

14.5天

C.

15天

D.

14.75天

标准答案 : B

试题解析 :

(12+19+4\*14)/6=14.5(悲观时间＋乐观时间+4\*最可能时间）/6

366

按照国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定工期和质量目标向业主负责的是（ ）。

A. 业主

B. 监理方

C. 指定分包商

D. 施工总承包管理方

标准答案 : D

367

《建设项目工程总承包管理规范》（G8／T50358-2005），不属于工程总承包项目管理内容的是

A.

任命项目经理

B.

组建项目部

C.

确定项目建设资金

D.

实施设计管理

标准答案 : C

368

《建筑工程安全生产管理条例》规定，施工单位的主要负责人、项目负责人、专职安全生产管理人员应当经（）考核合格后方可任职

A.

劳动和社会保障部门

B.

建设部

C.

安全生产综合管理部门

D.

建设行政主管部门或者其他有关部门

标准答案 : D

369

关于施工成本及其管理的说法，正确的是

A.

施工成本是指施工过程中消耗的构成工程实体的各项费用支出

B.

施工成本管理就是在保证工期和满足质量要求的情况下，采取相应措施把成本控制在计划范围内，并最大限度的节约成本

C.

施工成本预测是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率及降低成本措施的书面方案

D.

施工成本考核是在施工成本核算的基础上，对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径

标准答案 : B

370

（ ）是指在组织内部构成和各部分间所确定的较为稳定的相互关系和联系方式。

A.

工作结构

B.

工作分解

C.

组织层次

D.

组织结构

标准答案 : D

371

工程项目管理的组织特征是严格的个人负责制，个人负责制的核心人物是

A. 承包人

B. 业主

C. 项目经理

D. 总工程师

标准答案 : C

372

项目信息门户按其运行模式分类，有PSWS模式(Project Specific Website)和（ ）两种类型。

A.

BSWS模式

B.

人机网络协同模式

C.

ASP模式

D.

APP模式

标准答案 : C

373

利用水泥、沥青等胶结材料，将松散的废物胶结包裹起来，减少有害物质从废物中向外迁移扩散，是的废物对环境的污染建设，此做法属于固体废物（ ）的处置

A.

减量化

B.

压实浓缩

C.

无害化

D.

稳定和固化

标准答案 : D

374

单位工程所用的垂直起重机械依其结构规格不同而有所区别，一般中、高层结构或同时施工多栋房屋的多以( )为主。

A.

井架（或龙门架）卷扬机

B.

塔式起重机

C.

汽车（或履带）式起重机

D.

重力自流

标准答案 : B

375

（ ）是对一个拟建建筑物或构筑物的施工现场的平面规划和空间布置图。它是根据工程规模、特点和施工现场的条件，按照一定的设计原则，来正确地解决施工期间所面的各种暂设工程和其他业务设施等同永久性建筑物和拟建工程之间的合理位置关系。

A.

施工总平面图

B.

单项工程施工平面图

C.

工序工程施工平面图

D.

单位工程施工平面图

标准答案 : D

376

施工成本一般以()为成本核算对象。

A. 单位工程

B. 单项工程

C. 分部工程

D. 分项工程

标准答案 : A

377

以下哪个不是合同管理的主要内容？（ ）

A. 招投标中的管理

B. 合同实施控制

C. 合同变更管理和索赔管理

D. 合同管理人责任的确定

标准答案 : D

378

在工程项目的分标方式中，业主把相关的项目部分承包给相应的承包商，各承包商依据合同对业主负责。这种分标方式称为（ ）。

A.

总包

B.

混合承包

C.

交钥匙工程

D.

分阶段分专业工程平行分包

标准答案 : D

379

《中华人民共和国招投投标法》规定，合同应在中标通知书发出之日起（ ）日内签订。

A.

20

B.

15

C.

30

D.

28

标准答案 : C

380

关于职业健康安全与环境管理体系管理评审的说法，正确的是（ ）。

A. 管理评审是管理体系接受政府监督的一种机制

B. 管理评审是最高管理者对管理体系的系统评价

C. 管理评审是管理体系自我保证和自我监督的一种机制

D. 管理评审是第三方论证机构对管理体系的系统评价

标准答案 : B

381

业主领取了施工许可证后，因故不能开工的，可申请延期的次数限度为

A. 一次

B. 两次

C. 三次

D. 四次

标准答案 : B

382

下列属于流水施工的工艺参数的是

A. 施工段

B. 流水强度

C. 流水节拍

D. 流水步距

标准答案 : B

383

在保修期内，施工单位自接到保修书之日起，必须在（ ）

A.

2周内到达现场

B.

3周内到达现场

C.

4周内到达现场

D.

5周内到达现场

标准答案 : A

384

在投资偏差分析中，已完工程的计划投资等于（ ）。

A.

已完实际工程量 ´ 实际单价

B.

已完实际工程量 ´ 计划单价

C.

已完计划工程量 ´ 计划单价

D.

无法确定

标准答案 : B

385

（ ）是流水施工的工艺参数

A. 流水强度

B. 施工段

C. 流水节拍

D. 流水步距

标准答案 : A

386

“项目管理人员能力基准”（IPMA Competence Baseline，ICB）是（ ）开发推出的。

A.

英国项目管理学会

B.

国际项目管理协会

C.

德国项目管理学会

D.

美国项目管理学会

标准答案 : B

387

施工期间的结算款，一般不超过承包工程价值的

A. 35%

B. 55%

C. 75%

D. 95%

标准答案 : D

388

建设工程的项目信息门户是基于互联网技术的重要管理工具。可以作为一个建设工程服务的项目信息门户主持者的是（ ）

A.

建设行政主管部门

B.

设计单位

C.

业主委托的工程顾问公司

D.

施工单位

标准答案 : C

389

工程项目质量的评定验收，是对工程项目整体而言，工程项目质量的等级分为“合格”和（ ）二个等级。

A.

“合格”

B.

“优秀”

C.

“中等”

D.

“优良”

标准答案 : D

390

赢得值法中的赢得值成本数据是（ ）。

A.

BSWC

B.

BCWS

C.

BCWP

D.

ACWP

标准答案 : C

391

为工程项目购置或自制达到固定资产标准的设备和新、扩建工程项目配置的首批工器具及生产家具所需的费用。属于（ ）费用。

A.

建筑安装工程费

B.

设备及工器具费

C.

工程建设其他费

D.

流动资产费

标准答案 : B

392

项目管理信息系统是基于计算机的项目管理的信息系统，主要用于项目的（ ）

A.

信息检索和查询

B.

目标控制

C.

人、财、物的管理

D.

信息收集和存储

标准答案 : B

393

单代号网络图中的每一个节点表示( )，节点宜用圆圈或矩形表示。

A.

一项工作

B.

连接点

C.

一个时间点

D.

结束点

标准答案 : A

394

FIDIC于1999年出版了4本新的合同标准格式，分别是《施工合同条件》、《生产设备和设计—施工合同条件》、《简明合同格式》和（ ）。

A.

《分包合同》

B.

《监理合同》

C.

《业主与承包商协议书》

D.

《设计采购施工(EPC)/交钥匙工程合同条件》

标准答案 : D

395

建设工程项目的全寿命周期包括项目的

A.

可行性研究阶段、设计阶段、施工阶段

B.

可行性研究阶段、施工阶段、使用阶段

C.

决策阶段、实施阶段、保修阶段

D.

决策阶段、实施阶段、使用阶段

标准答案 : D

396

（ ）是指各紧前工作（紧排在本工作之前的工作）全部完成后，本工作有可能开始的最早时刻。

A.

工作的最早完成时间

B.

工作最迟完成时间

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 : C

397

项目在计算期内财务净现值为零时的折现率为

A. 静态回收率

B. 动态回收率

C. 基准收益率

D. 财务内部收益率

标准答案 : A

398

在建设工程项目施工作业实施过程中，监理机构应根据（ ）对施工作业质量进行监督控制。

A.

项目管理实施规划

B.

施工质量计划

C.

监理规划与实施细则

D.

施工组织设计

标准答案 : C

399

下列组织工具图，表示的是

A.

.项目结构图

B.

工作流程图

C.

.组织结构图

D.

合同结构图

标准答案 : A

400

招标投标活动的（ ）原则首先要求招标活动的信息公开。

A. 公开

B. 公平

C. 公正

D. 诚实信用

标准答案 : A

401

对一个建设工程项目而言，项目信息门户的主持者一般是项目的（ ）

A.

业主

B.

设计单位

C.

主管部门

D.

施工单位

标准答案 : A

402

建设工程项目总进度目标论证的工作包括：①项目结构分析；②编制各层进度计划；③进度计划系统的结构分析；④项目的工作编码。其正确的工作顺序是

A.

①→③→②→④

B.

③→②→①→④

C.

①→③→④→②

D.

④→①→③→②

标准答案 : C

403

通过加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗，这属于施工成本管理措施的（ ）。

A. 技术措施

B. 组织措施

C. 经济措施

D. 合同措施

标准答案 : B

试题解析 : 组织措施是从施工成本管理的组织方面采取的措施。比如加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗等。

404

由于建设工程项目大量数据处理的需要，应重视利用新信息技术的手段进行信息管理，其核心手段是（ ）

A.

基于局域网的信息管理平台

B.

基于互联网的信息处理平台

C.

基于互联网的信息传输平台

D.

基于局域网的信息处理平台

标准答案 : B

405

施工现场（ ）人以上的临时食堂，污水排放时可设置简易有效地隔油池，定期清理，防止污染

A.

20

B.

50

C.

100

D.

80

标准答案 : C

406

凡涉及工程安全及使用功能的有关材料，应按各专业工程质量验收规范规定进行复验，并应经（ ）检查认可

A.

施工项目经理

B.

监理工程师

C.

项目设计负责人

D.

施工项目技术负责人

标准答案 : B

试题解析 :

凡涉及工程完全及使用功能的有关材料，应按各专业工程质量验收规范规定进行复验，并应经监理工程师检查认可。

407

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是（ ）。

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 : D

408

（ ）就是对合同约定的项目工作范围进行的定义、计划、控制和变更。

A.

项目目标管理

B.

项目过程管理

C.

项目策划管理

D.

项目范围管理

标准答案 : D

409

项目经理将参与项目组织的职能人员在横向上有效地组织在一起，为实现项目目标协同工作。项目组织是临时性的。这种组织结构模式属于（ ）。

A.

直线式项目组织形式

B.

职能式项目组织

C.

直线职能式项目组织

D.

矩阵式项目组织

标准答案 : D

410

对建设项目投资项（或者成本项）信息进行编码时，适宜的做法是（ ）

A.

综合考虑投资方、承包商要求进行编码

B.

综合考虑概算、预算、标底、合同价、工程支付等因素建立编码

C.

根据概算定额确定的分部分项工程进行编码

D.

根据预算定额确定的分部分项工程进行编码

标准答案 : B

411

由于工程合同涉及面广、内容复杂、建设周期长、标的金额大，《合同法》规定，建设工程合同应当采用（ ）形式。

A.

口头

B.

书面

C.

其他(如默示、视听形式)

D.

电文

标准答案 : B

412

施工质量计划的编制主体是（ ）。

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 : C

413

组织系统是以职能为划分部门的基础，把管理的职能授权给不同的管理部门。这种组织结构模式属于（ ）。

A.

直线式项目组织形式

B.

职能式项目组织

C.

矩阵式组织结构

D.

事业部式组织结构

标准答案 : B

414

网络计划工期优化的目的是为了缩短（ ）

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 要求工期

D. 合同工期

标准答案 : B

415

即使两个相同的建筑，由同一个施工单位施工，其进度、质量和成本结果也不一样。这体现了项目的（ ）。

A.

多样性

B.

单件性

C.

一次性

D.

生命周期性

标准答案 : B

416

我国于2001年发布了（ ），该体系标准覆盖了OHSAS1 8001：1999《职业健康安全管理体系——规范》的所有技术内容，并考虑了国际上有关职业健康安全管理体系的现有文件的技术内容。

A.

GB/T 28002—2001《职业健康安全管理体系——规范》

B.

OH/T 28001—2001《职业健康安全管理体系——规范》

C.

GB/T 28001—2001《职业健康安全管理体系——规范》

D.

AS/T 28001—2001《职业健康安全管理体系——规范》

标准答案 : C

417

工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为

A. 层次越多跨度越小

B. 层次减少跨度不变

C. 跨度越大层次越大

D. 层次减少跨度不变

标准答案 : B

418

（ ）是对实施质量管理体系要素所涉及的各职能部门的各项活动所采取方法的具体描述，应具有可操作性和可检查性，程序文件通常包括活动的目的和范围以及具体实施的步骤。

A.

质量手册

B.

质量手册

C.

质量管理体系程序

D.

质量记录

标准答案 : C

419

为了加强项目材料的采购管理，建立规范的采购运行机制，保护国家利益、企业利益和招投标当事人的合法权益，保证工程质量，工程主要材料的采购均实行（ ）。

A.

规范管理制度

B.

招投标制

C.

合同签订制度

D.

验收制度

标准答案 : B

420

工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为（ ）。

A. 跨度越小层次越少

B. 层次减少跨度不变

C. 跨度越大层次越大

D. 层次越多跨度越小

标准答案 : D

421

作为项目部成本控制的目标是（ ）。

A. 合同价款

B. 预算成本

C. 计划成本

D. 实际成本

标准答案 : C

422

凡涉及工程安全及使用功能的有关材料，应按各专业工程质量验收规范规定进行复验，并应经（ ）检查认可

A.

施工项目经理

B.

监理工程师

C.

项目设计负责人

D.

施工项目技术负责人

标准答案 : B

试题解析 :

凡涉及工程完全及使用功能的有关材料，应按各专业工程质量验收规范规定进行复验，并应经监理工程师检查认可。

423

在工程项目管理组织结构中，从事和完成具体项目任务的是（ ）。

A. 协调层

B. 执行层

C. 操作层

D. 决策层

标准答案 : C

424

关于建筑施工现场职工宿舍，下列叙述不正确的有（）

A.

宿舍必须设置可开启式窗户，设置外开门，炎热季节应有消暑和防蚊虫叮咬措施。

B.

宿舍内应当设置2m错09m规格的单层或双层单人床，床铺应高于地面03m。

C.

可以使用通铺

D.

宿舍内严禁存放施工材料、施工机具和其他杂物

标准答案 : C

425

施工现场出现（）以上大风，塔吊严禁吊运材料，必须停止塔吊施工

A.

三级

B.

四级

C.

五级

D.

六级

标准答案 : D

426

项目信息管理的目的是通过对项目信息传输的有效组织和控制，为项目的（ ）提供服务

A.

技术更新

B.

档案管理

C.

信息管理

D.

建设增值

标准答案 : C

427

施工承包企业按经监理工程师依据合同和相关法规审批的施工质量计划组织施工，如导致工程质量问题，则责任由（ ）承担

A.

建设单位

B.

监理单位

C.

施工承包企业

D.

监理单位和施工承包企业共同

标准答案 : C

428

施工总承包单位对分包单位编制的施工质量计划

A.

需要进行指导和审核，但不承担施工质量的连带责任

B.

需要进行指导和审核，并承担施工质量的连带责任

C.

不需要审核，但应承担施工质量的连带责任

D.

需要进行知道和审核，并承担施工质量的全部责任

标准答案 : B

429

按现行施工管理制度规定，工地现场安装的危险性较大的起重机械设备安装完毕，必须经（ D）验收合格方能使用

A.

建设单位

B.

设备供应部门

C.

安全管理部门

D.

专业管理部门

标准答案 : D

430

（ ）是在PSWS和Project Extranet基础上发展起来的项目信息管理的应用概念，不是某一种具体软件产品或信息系统，而是国际上工程管理领域一系列基于互联网技术标准的项目信息沟通和协作系统的总称。

A.

工程项目管理信息系统(PMIS)

B.

管理信息系统(MIS)

C.

项目信息门户（PIP）

D.

企业经营管理

标准答案 : C

431

一般土建工程、采暖通风工程、电气照明工程、给排水工程、工业管道工程和特殊构筑物工程等的费用属于（ ）。

A.

建筑安装工程费

B.

设备及工器具费

C.

工程建设其他费

D.

流动资产费

标准答案 : A

432

从项目的生命周期看，项目的前期费用投入情况和对工程寿命期的影响情况分别是哪项？

A. 小，小

B. 小，大

C. 大，小

D. 大，大

标准答案 : B

试题解析 : 前期投入小，对工程寿命影响大。

433

项目经理部必须结合施工条件，按照施工方案和施工进度计划的要求，认真进行施工平面图的规划、设计、布置、使用和管理。这是属于（ ）的内容。

A.

环境管理

B.

安全管理

C.

健康管理

D.

业务管理

标准答案 : A

434

下列属于5S活动的是

A. 设计

B. 施工

C. 保养

D. 维修

标准答案 : C

435

建设工程施工合同示范文本中，工程师无权指示设计变更的情形是（ ）。

A. 减少合同中约定的工程量

B. 改变有关工程的施工时间

C. 删除承包范围内的部分时间

D. 更改工程有关部分尺寸

标准答案 : C

436

贯彻预防为主的基本要求，设置工序质量检查点，对材料质量状况、工具设备状况、施工程序、关键操作、安全条件、新材料新工艺的应用、常见质量通病等影响因素列为控制点作为重点检查项目进行预控。这是属于( ) 的要求。

A.

施工过程的控制

B.

施工验收的控制

C.

建设单位的施工质量控制

D.

施工工序控制

标准答案 : D

437

国际咨询工程师联合会制定和颁布的在国际工程中广泛使用的合同条件称为

A. ICE合同条件

B. AIA合同条件

C. JCT合同条件

D. FIDIC合同条件

标准答案 : D

438

某建设工程项目采用施工总承包管理模式，若施工总承包管理单位想承担部分工程的施工任务，则应

A.

通过投标竞争取得施工任务

B.

通过项目业主委托取得施工任务

C.

自行决定便可取得施工任务

D.

通过施工总承包单位委托取得施工任务

标准答案 : A

439

（ ）就是对工程项目施工阶段的总体质量要求，也是建设项目各参与方一致的责任和目标，即要使工程项目满足有关质量法规和标准、正确配置施工生产要素、采用科学管理的方法，实现工程项目预期的使用功能和质量标准。

A.

设计质量控制总目标

B.

施工质量控制总目标

C.

监理质量控制总目标

D.

验收质量控制总目标

标准答案 : B

440

施工质量检查中工序交接检查的“三检”制度是指？

A. 质量员检查，技术负责?人检查，项目经理检查?

B. 施工单位检查，监理单位检查，建设单位检查

C. 自检，互检，专检

D. 施工单位内部检查，监理单位检查，建设单位检查

标准答案 : C

试题解析 : 必须加强工序管理，建立质量检查制度，严格实行自检，互检，专检。

441

项目投资控制贯穿建设全过程，其中对投资的影响程度最高的阶段是( )。

A. 定义与决策阶段

B. 开发阶段

C. 发包阶段

D. 实施阶段

标准答案 : A

442

在进度计划图中，横坐标表示时间标尺，横道线段表示任务计划各工作的开展情况，工作持续时间、开始与结束时间。这种进度计划图叫（ ）。

A.

横道进度计划图

B.

S型曲线进度计划图

C.

网络进度计划图

D.

控制进度计划图

标准答案 : A

443

建设工程项目的安全控制的目的是为了安全生产，因此安全控制的方针也应符合安全生产的方针，即（ ）。

A.

安全为主，预防为辅

B.

安全为辅，预防为主

C.

安全第一，预防为主

D.

预防第一，安全为主

标准答案 : C

444

项目管理知识体系(Project Management Body of Knowledge，简称PMBOK)，首先是由（ ）(PMI)提出，1987年PMI公布了第一个项目管理知识体系。

A.

英国项目管理学会

B.

瑞士国际项目管理学会

C.

德国项目管理学会

D.

美国项目管理学会

标准答案 : D

445

大中型工程项目是由多个（ ）组成的

A.

.单项工程

B.

单体工程

C.

单位工程

D.

分项工程

标准答案 : A

446

某项工作有三项紧后工作，具持续时间分别为4天、5天、6天；其最迟完成时间分别为18天、16天、14天，本工作的最迟完成时间是（ ）天。

A. 14

B. 11

C. 8

D. 6

标准答案 : C

试题解析 : 最迟完成时间，就是不能耽误所有紧后工作的最迟开始时间。

447

某建筑安装工程价款总额为600万元，预付备料款按25%预付，主要材料比重占总价款的62.5%，那么该工程预付备料款的起扣点是（ ）。

A.

150万元

B.

50天

C.

360万元

D.

65天

标准答案 : C

448

工程项目费用控制的步骤是（1）预测（2）纠偏（3）分析（4）检查（5）比较

A. 32451

B. 24513

C. 53124

D. 45321

标准答案 : D

449

根据建设工程项目总进度目标论证的工作步骤，在完成“项目结构分析”工作之后应立即进行的工作是

A.

调查研究和收集资料

B.

进度计划系统的结构分析

C.

项目的工作编码

D.

编制各层进度计划

标准答案 : B

450

根据《建设项目工程总承包管理规范》（GB/T50358-2005），工程总承包单位可以受业主委托，按合同规定对工程建设项目的（ ）等实行全过程或若干阶段的承包

A.

决策、设计、施工

B.

勘察、设计、施工、采购、试运行

C.

决策、设计、施工、采购

D.

设计、施工、采购、试运行、运行管理

标准答案 : B

451

建设工程项目管理中的“费用目标”对施工方而言是

A. 投资目标

B. 成本目标

C. 概算目标

D. 预算目标

标准答案 : B

452

施工单位应当对管理人员和作业人员每年( )安全生产教育培训，其教育培训情况记入个人工作档案。

A.

进行一次

B.

至少进行一次

C.

进行二次

D.

至少进行二次

标准答案 : B

453

下列施工成本材料费的控制中，可以影响材料价格的因素是

A.

材料领用的指标

B.

材料的投料计量

C.

材料消耗量的大小

D.

材料的采购运输

标准答案 : D

454

（ ）以施工方案为基础，根据规定工期、技术及物资的供应条件，遵循各施工过程合理的工艺顺序，统筹安排各项施工活动进行编制，它是针对单位工程的施工而编制。

A.

施工详细进度计划

B.

施工总进度计划

C.

单位工程施工进度计划

D.

单项工程施工进度计划

标准答案 : C

455

已知工地的总需水量为40L/s,管网中水的流速为2m/s，则设计的水管管径内径约为

A. 30mm

B. 50mm

C. 100mm

D. 150mm

标准答案 : A

456

( )不需要进行资格预审，减少了程序，可以节约招标费用和时间。业主对投标人多比较了解，降低了风险。但由于投标人数量较少，可能漏掉一些技术上、报价上有竞争力的承包商，业主获得的报价可能不十分理想。

A.

公开招标

B.

邀请招标

C.

议标

D.

混合招标

标准答案 : B

457

关于建设工程施工合同谈判与签约的说法，正确的是（ ）

A.

在合同谈判阶段形成的所有文件都是合同文件的组成部分

B.

建设工程施工合同由合同双方达成协议并签字后，即受法律保护

C.

双方在合同谈判结束后，即形成正式的合同文件

D.

在合同谈判中，双方可以对技术要求进行进一步讨论和确认

标准答案 : D

458

影响项目质量的五大要素之一是（ ）。

A. 管理水平

B. 业务素质

C. 业务素质

D. 劳动主体

标准答案 : D

459

（ ）指的是用口头的方式、书面的方式或电子的方式传输（传达、传递）的知识、新闻，或可靠的或不可靠的情报。

A.

声音

B.

信息

C.

文字

D.

报告

标准答案 : B

460

专业工作队在各个施工段上的劳动量要大致相等，其相差幅度不宜超过（ ）。

A. 8％～12％

B. 10％～15％

C. 18％～25％

D. 25％～35％

标准答案 : B

461

关于施工成本及其管理的说法，正确的是

A.

施工成本是指施工过程中消耗的构成工程实体的各项费用支出

B.

施工成本考核是在施工成本核算的基础上，对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径

C.

施工成本管理就是在保证工期和满足质量要求的情况下，采取相应措施把成本控制在计划范围内，并最大限度地节约成本

D.

施工成本预测是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率及降低成本措施的书面方案

标准答案 : C

462

实施注册建造师以后，取消的是

A. 项目经理

B. 项目经理的岗位

C. 项目经理的资质核准

D. 项目经理责任制

标准答案 : C

463

工程项目的质量控制是一个持续过程，首先在提出项目质量目标的基础上，制定质量控制计划，然后将计划加以实施；在实施过程中，还要经常检查、监测，以评价检查结果与计划是否一致；最后对出现的工程质量问题进行处理。这一过程的原理是（ ）。

A.

WBS循环

B.

PDCA循环

C.

Check循环

D.

Plan循环

标准答案 : B

464

根据《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB.50300-2001），对于通过翻修可以解决质量缺陷的检验批，应

A.

按验收程序重新进行验收

B.

按技术处理方案和协商文件进行验收

C.

经检测单位检测鉴定后予以验收

D.

经设计单位复核后予以验收

标准答案 : A

465

对于三阶段设计的大型工程，施工图设计阶段的投资限额是（ ）。

A. 投资估算

B. 修正概算

C. 设计概算

D. 施工图预算

标准答案 : B

466

除高危行业，其他行业主要负责人培训不得少于（）学时

A.

12

B.

8

C.

6

D.

24

标准答案 : B

467

在工程的网络计划中，工作的自由时差是指在不影响（ ）的前提下，该工作可以利用的机动时间。

A. 紧后工作的最早开始时间

B. 紧后工作的最迟开始时间

C. 紧后工作的最迟完成时间

D. 本工作的完成时间

标准答案 : A

468

（ ）是指在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间。

A.

工作自由时差

B.

工作总时差

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 : A

469

一次建筑工程事故中，死亡3人，17人受伤，直接经济损失80万，则该次事故定性为

A. 重伤事故

B. 死亡事故

C. 重大伤亡事故

D. 特大伤亡事故

标准答案 : C

470

建设单位将整个工程项目的全部工作，包括可行性研究、规划设计、材料设备采购、施工与验收等全部任务，都招标、委托给工程项目管理公司，由工程项目管理公司组织相关内容的招标。这种工程项目管理的组织形式是（ ）。

A.

三角管理方式

B.

建设单位自管方式

C.

总包(统包)方式

D.

工程代建管理方式

标准答案 : D

471

施工安全管理计划应在工程项目开工前编制，并经（ ）批准后实施。

A. 项目经理

B. 建设单位

C. 项目安全专职安全员

D. 项目技术负责人

标准答案 : C

试题解析 : 施工安全管理与计划应在工程开工前编制，并经项目经理批准后实施。

472

在工程资源采用ABC分类法进行分析后，一般情况下应该招标的材料类别是

A. B类

B. C类

C. B、C类

D. A、B类

标准答案 : D

473

建设工程合同的订立程序中，属于要约的是（ ）

A.

招标人通过媒体发布招标公告

B.

投标人根据招标文件内容在规定的期限内向招标人提交投标文件

C.

向符合条件的投标人发出招标文件

D.

招标人通过评标确定中标人，发出中标通知书

标准答案 : B

474

为赶上已拖延的施工进度，项目部决定采用混凝土泵代替原来的塔吊运输混凝土。该纠偏措施属于（ ）

A. 管理措施

B. 组织措施

C. 经济措施

D. 技术措施

标准答案 : D

试题解析 : 本题考查的是项目进度控制的技术措施。施工技术、施工方法和施工机械的变更都属于技术措施。

475

以下哪个不属于施工索赔种类的有（ ）。

A. 工程量变化索赔

B. 施工条件变化索赔

C. 设备窝工索赔

D. 工人工伤索赔

标准答案 : D

476

在组织中，某级管理人员的管理跨度大小直接取决于这一级管理人员所要协调的（ ），跨度大，处理人与人之间关系的数量随之增大。

A.

工作复杂程度

B.

工作量

C.

工作结构

D.

工作程序

标准答案 : B

477

工程项目质量控制的事中控制是指对质量活动的行为进行约束、对质量进行监控，实际上属于一种（ ）。

A.

实时控制

B.

临时控制

C.

过时控制

D.

预防控制

标准答案 : A

478

工程项目管理的核心任务是( )。

A. 目标控制

B. 三控制、三管理、一协调

C. 安全第一

D. 控制好管理对象

标准答案 : A

479

在网络进度计划图中，关键线路上各工作持续时间的总和（ ），它决定了总工期。

A.

最短

B.

最大

C.

为零

D.

不能确定

标准答案 : B

480

关于项目目标动态控制的说法，错误的是（）?

A. 动态控制首先应将目标分解，制定目标控制的计划值

B. 当目标的计划值和实际值发生偏差时应进行纠偏

C. 在项目实施过程中对项目进行动态跟踪和控制

D. 目标的计划值在任何情况下都应保持不变

标准答案 : D

试题解析 : 通过施工进度计划值和实际值的比较，如发现进度的偏差，则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏，如有必要则调整施工进度目标。

481

保证单头领导，每个组织单元仅向一个上级负责，一个上级对下级直接行使管理和监督的权力，即直线职权，一般不能越级下达指令。这种组织结构模式属于（ ）。

A.

直线式项目组织形式

B.

职能式项目组织

C.

直线职能式项目组织

D.

矩阵式项目组织

标准答案 : A

482

挣值法的三个基本参数是哪一项？

A. BCWS，ACWP，BCWA

B. ACWA，ACWP，BCWP

C. ACWP，ACWS，BCWS

D. ACWP，BCWP，BCWS

标准答案 : D

试题解析 : 记住核心参数为“BCWP”（挣值），然后把“BCWP”的第一个字母“B”改成“A”就得到“ACWP”，把“BCWP”的最后一个字母改成“S”就得到“BCWS”

483

项目进度控制的主要工作环节中，首先应进行的工作是

A.

编制进度计划

B.

.分析和论证进度目标

C.

定期跟踪进度计划的执行情况

D.

采取纠偏措施

标准答案 : B

484

作为企业建立质量体系的目的是为了（ ）。

A. 认证

B. 更好地满足顾客的要求

C. 提高信誉

D. 提高产品质量

标准答案 : D

485

某工程网络计划中，工作N最早完成时间为17天，持续时间为5天，该工作有三项紧后工作，他们的最早开始时间分别为第25天、第27天和第30天，则工作N的自由时差为（ ）天。

A. 7

B. 2

C. 3

D. 8

标准答案 : D

试题解析 : FFn=min(紧后工作最早开始时间)—本工作最早完成时间=25-17=8天。

486

工程项目资源管理对于施工企业而言就是施工项目（ ）的管理。

A.

人力

B.

物力

C.

生产要素

D.

财力

标准答案 : C

487

监理工程师不再予以注册的规定年龄是年满

A. 50周岁

B. 55周岁

C. 60周岁

D. 65周岁

标准答案 : C

488

以节点及其编号表示工作，以箭线表示工作之间逻辑关系的网络图是

A. 单代号网络图

B. 双代号网络图

C. 双代号时标网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 : B

489

一般大批量材料采购、大型设备的采购、政府采购常采用（ ）

A. 直接购买方式

B. 直接委托供应方式

C. 招标方式

D. 自己生产方式

标准答案 : C

试题解析 : 政府采购项目，规模较大的，都要通过招标方式。

490

单代号网络计划的关键线路上所有工作的( )的线路。

A.

持续时间最短

B.

总时差最大

C.

自由时差为零

D.

不能确定

标准答案 : C

491

按照（ ）方式，可将项目管理划分为不同的类型，包括业主方的项目管理、施工方的项目管理等等。

A. 建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征的不同

B. 建设工程项目不同参与方的权利和责任的不同

C. 建设工程项目不同参与方的利益的不同

D. 建设工程项目不同参与方的地位的不同

标准答案 : A

492

某建筑工程建筑面积3万平方米，按照建设部关于专职安全生产管理人员配备的规定，该建筑工程项目总包单位应当至少配备（）名专职安全生产管理人员

A.

1

B.

2

C.

3

D.

4

标准答案 : B

493

依据中华人民共和国国务院令第493号《生产安全事故报告和调查处理条例》，造成30人以上死亡的事故属于

A. 特别重大事故

B. 重大事故

C. 较大事故

D. 一般事故

标准答案 : A

494

下列影响建设工程项目管理目标实现的因素中，起决定性作用的是

A.

人

B.

方法

C.

工具

D.

组织

标准答案 : D

495

因施工条件改变、业主要求、工程师要求或设计原因使工程或其任何部分的形式、质量或数量发生变更，称之为( )。

A.

工程变更

B.

工程索赔

C.

工程耽误

D.

工程延期

标准答案 : A

496

建设项目质量控制系统中的事中控制是指

A.

对质量活动的行为约束与对质量活动过程和结果的检查和监控

B.

对质量计划的调整与对质量偏差的纠正

C.

对质量活动的行为约束与对质量活动结果的评价认定

D.

对质量活动前的准备工作与质量活动过程的监督控制

标准答案 : A

497

项目信息管理的目的是为项目建设增值服务，其主要内容是有效的项目信息传输的（ ）。

A. 获取、存储

B. 存储、存档

C. 存盘、处理

D. 组织和管理

标准答案 : D

试题解析 : 组织和控制[管理]

498

国家规定，凡是具备验收和投产条件，几个月内不办理验收投产和移交固定资产手续的，取消建设单位和主管部门（或地方）的基建试车收入分成？（ ）

A.

9个月

B.

6个月

C.

3个月

D.

12个月

标准答案 : C

499

建设工程项目信息系统主要用于项目的（ ）

A.

投标报价

B.

合同管理

C.

目标控制

D.

技术资料管理

标准答案 : C

500

在当今时代，应重视利用信息技术的手段进行建设工程项目信息管理，其核心手段是（ ）

A.

编制统一的信息管理手册

B.

制定统一的信息管理流程

C.

建立基于网络的信息沟通制度

D.

建立基于网络的信息处理平台

标准答案 : D

501

对于一个建设工程项目而言，（ ）是管理的核心

A. 设计方的项目管理

B. 施工方的项目管理

C. 业主方的项目管理

D. 供货方的项目管理

标准答案 : C

502

、建设工程项目管理的核心任务是项目的( ) 。

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 : D

503

德尔菲法是采用背对背的方式对专家进行调查，其特点是避免了集体讨论中的从众性倾向，更代表专家的真实意见。要求对调查的各种意见进行汇总统计处理，再反馈给专家反复征求意见。

A.

头脑风暴法

B.

专家调查法

C.

检查表法

D.

德尔菲法

标准答案 : D

504

现场管理组织与策划除注重总平面项目策划外还要（ ）

A. 加强施工承包合同管理

B. 建立强有力的组织管理体系

C. 明确施工现场管理目标

D. 加强施工现场管理集成控制

标准答案 : B

505

双代号时标网络计划中，波形线表示工作的

A.

总时差

B.

相干时差

C.

工作时间

D.

自由时差

标准答案 : D

506

（ ）的任务就是依据项目目标，按照项目的进度与资金计划编制资源的采购、使用与供应计划，保持资源的合理分布和有序流动，为项目生产要素的优化配置和动态管理服务。

A.

人力资源管理

B.

项目资源管理

C.

材料管理

D.

资金管理

标准答案 : B

507

头脑风暴法是通过专家创造性的思考，从而产生大量的观点、问题和议题的方法。

A.

头脑风暴法

B.

专家调查法

C.

检查表法

D.

德尔菲法

标准答案 : A

508

职业伤害事故按其后果严重程度分类，属于重大伤亡事故的是在一次事故中死亡（ ）的事故

A.

1 人及以上

B.

3 人及以上

C.

3 至 5 人

D.

10 人及以上

标准答案 : B

509

下列关系中属于组织近外层协调的是（ ）。

A. 项目经理与技术负责人

B. 项目经理与材料供应商

C. 工程部部长与技术部部长

D. 项目建立与质量监督站

标准答案 : B

510

根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》（GF-2003-0214），劳务分包人在施工场地内自有施工机械设备的保险手续应由（ ）办理，并支付保险费用

A.

发包人

B.

工程承包人

C.

劳务分包人

D.

工程师

标准答案 : C

511

( )Tp，是指按要求工期和计算工期确定的作为实施目标的工期。

A.

网络计划的预先工期

B.

工作最迟完成时间

C.

网络计划的实际工期

D.

网络计划的计划工期

标准答案 : D

512

就建造师而言，以下正确的是（ ）。

A. 建造师就是建设项目上的技术负责人

B. 建造师就是项目经理

C. 2008年以后，项目经理就是建造师

D. 建造师是一类专业人员的统称

标准答案 : D

513

当获证企业的质量管理体系不符合认证要求时，认证机构可采取的警告措施是

A.

企业通报

B.

监督检查

C.

认证暂停

D.

认证注销

标准答案 : C

514

决定工程项目质量的阶段是（ ）

A. 可行性研究阶段

B. 设计阶段

C. 施工阶段

D. 竣工验收阶段

标准答案 : C

515

在工程的网络计划中，工作的自由时差是指在不影响（ ）的前提下，该工作可以利用的机动时间。

A. 紧后工作的最早开始时间

B. 紧后工作的最迟开始时间

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 : A

516

全部材料按实际价格加（ ）计入项目成本，材料进退场及一、二次搬运所发生的人工费、运杂费计入项目成本。

A.

运杂费

B.

包装费

C.

搬运费

D.

保管费

标准答案 : A

517

在人口稠密地区进行强噪声作业时，一般停止作业的时间为

A.

晚 8：00 至次日早 8：00

B.

晚 9：00 至次日早 7：00

C.

晚 10：00 至次日早 7：00

D.

晚 10：00 至次日早 6：00

标准答案 : D

518

隐蔽工程在隐蔽前应由何方通知有关单位进行验收，并形成验收文件？（ ）

A. 施工单位

B. 监理单位

C. 业主方

D. 项目管理单位

标准答案 : A

519

在施工机械设备的管理中，（ ）应采取技术、经济、组织、合同措施保证施工机械设备合理使用，提高施工机械设备的使用效率，用养结合，降低项目的机械使用成本。

A.

项目经理部

B.

建设单位

C.

施工企业

D.

监理单位

标准答案 : A

520

（ ）对业主来说，选择范围大，承包商之间公平竞争，有利于降低报价。但公开招标程序较多，所需时间较长，入围的投标人数量大，业主工作量增大。

A.

公开招标

B.

邀请招标

C.

议标

D.

混合招标

标准答案 : A

521

某土石方工程挖一二类土200m3，挖三四类土300 m3，挖一二类土人工产量定额单价为10 m3/工日，挖三四类土定额人工单价为8 m3/工日，问该土石方工程的平均产量定额为（ ）。

A.

8.696 m3/工日

B.

28.75 m3/工日

C.

8 m3/工日

D.

12 m3/工日

标准答案 : A

522

按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型，施工方的项目管理不包括 （ ）的项目管理

A.

施工总承包方

B.

建设项目总承包方

C.

施工总承包管理方

D.

施工分包方

标准答案 : B

523

对于《协议书》工期的填写不正确的是（ ）。

A. 合同工期：三个月

B. 开工日期：\*\*订合同后第45日

C. 竣工日期：\*\*订合同后第365日

D. 开工日期：2003年4月24日

标准答案 : A

524

系统的目标决定了系统的组织，而( )是目标能否实现的决定性因素.

A. 领导

B. 组织

C. 决策科学

D. 人

标准答案 : B

525

采用施工总承包管理模式时，对各分包单位的质量控制由（ ）进行

A.

施工总承包单位

B.

施工总承包管理单位

C.

业主方

D.

监理方

标准答案 : B

526

下列建设工程项目进度控制的措施中，属于技术措施的是？

A. 确定各类进度计划的审批程序

B. 选择合理的合同结构

C. 选择工程承发包方式

D. 优化项目的设计方案或施工方案

标准答案 : D

试题解析 : A组织措施；BC管理措施。

527

（ ）是由一组个体为了实现项目目标而协同工作的集合体。

A.

项目经理

B.

项目组织机构

C.

项目团队

D.

项目组织设计

标准答案 : C

528

工程项目正式竣工验收完成后，由（　）在《竣工验收签定证书》中做出验收结论。

A. 验收委员会

B. 建设单位

C. 施工单位

D. 监理单位

标准答案 : A

试题解析 : 工程项目正式竣工验收完成后，由验收委员会在《竣工验收鉴定证书》中作出验收结论

529

（ ）是指在不影响整个任务按期完成的前提下，工作必须开始的最迟时刻。

A.

工作的最早完成时间

B.

工作最迟完成时间

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 : C

530

以下哪个不是项目的参与者

A. 城市管理者

B. 项目投资者

C. 项目的负责人

D. 项目设计单位

标准答案 : A

531

可以接受业主方、施工方、供货方或建设项目工程总承包方的委托，提供代表委托方利益的项目管理服务的组织是

A.

设计单位

B.

建设单位

C.

项目管理咨询企业

D.

房地产公司

标准答案 : C

532

职业伤害事故分类中，物体打击伤害是指落物、滚石、（ ）等造成的人身伤害

A.

锤击、碎裂

B.

井壁坍塌

C.

高处坠落

D.

爆炸引起的物体打击

标准答案 : A

533

建设单位接到监理单位发现存在安全隐患、停工整改的报告，应立即要求（）整改, 如其拒不整改，应及时书面向有关主管部门报告

A.

施工单位

B.

监理单位

C.

项目经理

D.

生产经理

标准答案 : A

534

施工过程中工程质量管理控制的关键因素是哪一项？

A. 材料

B. 机械

C. 实施者

D. 项目复杂程度

标准答案 : C

试题解析 : 实施者，就是人。人，才是最关键的因素。

535

挣值法的三个基本参数是哪一项？

A. BCWS，ACWP，BCWA

B. ACWA，ACWP，BCWP

C. ACWP，ACWS，BCWS

D. ACWP，BCWP，BCWS

标准答案 : D

试题解析 : 记住核心参数为“BCWP”（挣值），然后把“BCWP”的第一个字母“B”改成“A”就得到“ACWP”，把“BCWP”的最后一个字母改成“S”就得到“BCWS”

536

“中国项目管理知识体系”简称

A. C-PMI

B. PMBOK

C. C-PMBOK

D. IMPA

标准答案 : C

537

建设工程项目总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的（ ），以克服由于设计和施工不协调而影响建设进度等的弊病

A.

组织集成化

B.

组织扁平化

C.

组织柔性化

D.

组织标准化

标准答案 : A

538

双代号时标网络计划的特点之一是

A.

可以在图上直接显示工作开始与结束时间和自由时差，但不能显示关键线路

B.

不能在图上直接显示工作开始与结束时间，但可以显示自由时差和关键线路

C.

可以在图上直接显示工作开始与结束时间，但不能显示自由时差和关键线路

D.

可以在图上直接显示工作开始与结束时间、自由时差和关键线路

标准答案 : D

539

以下不属于工程项目回访方式有（　 ）

A. 季节性回访

B. 技术性回访

C. 保修期满前的回访

D. 周期性回访

标准答案 : D

540

项目成本考核是项目管理激励机制的体现，一般施工企业以确定的责任目标成本为依据，对项目经理部进行成本管理考核。其主要考核指标是（ ）。

A.

责任目标成本

B.

成本计划降低额

C.

计划目标成本

D.

成本实际降低额

标准答案 : B

541

施工布置图技术知识中，（ ）是在已确定的运输道路条件下，根据线路布置成树枝状和环圈状的不同，对各点的吨公里数，采用“枝线端点靠近并、圈线各点比大小”的方法，进行计算确定。

A.

图画平衡法

B.

归邻选点法

C.

图形叠合法

D.

最小树枝选线法

标准答案 : B

542

在工程项目管理组织结构中，从事和完成具体项目任务的是

A. 协调层

B. 执行层

C. 操作层

D. 决策层

标准答案 : C

543

施工安全管理计划应在工程项目开工前编制，并经（ ）批准后实施。

A. 项目经理

B. 建设单位

C. 项目安全专职安全员

D. 项目技术负责人

标准答案 : C

试题解析 : 施工安全管理与计划应在工程开工前编制，并经项目经理批准后实施。

544

在项目的组织工具中，用以反映项目所有工作任务及其层次关系的是

A.

管理职能分工表

B.

工作任务分工表

C.

项目结构图

D.

组织结构图

标准答案 : C

545

关于施工安全技术措施的说法，正确的是

A. 施工安全技术措施要有针对性

B. 施工安全技术措施必须包括固体废弃物的处理

C. 施工安全技术措施可以不包括针对自然灾害的应急预案

D. 施工安全技术措施可在工程开工后制定

标准答案 : A

试题解析 : 本题考查的是施工安全技术措施和安全技术交底。施工安全技术措施的一般要求：（1）施工安全技术措施必须在工程开工前制定；（2）施工安全技术措施要有全面性；（3）施工安全技术措施要有针对性；（4）施工安全技术措施应力求全面、具体、可靠；（5）施工安全技术措施必须包括应急预案；（6）施工安全技术措施要有可行性和可操作性

546

利用工作的自由时差

A. 不会影响紧后工作，但会影响总工期

B. 不会影响紧后工作，也不会影响总工期

C. 会影响紧后工作，但不会影响总工期

D. 会影响紧后工作，也会影响总工期

标准答案 : B

547

防洪工程中的（ ）主要是运用工程措施挡住洪水对保护对象的侵袭。

A. 滞

B. 蓄

C. 泄

D. 挡

标准答案 : D

548

（ ）是将拟建工程项目的整个建造活动分解成若干个施工过程，同时将拟建工程项目在平面上划分成若干个劳动量大致相等的施工段（区）。

A.

平行施工组织方式

B.

流水施工组织方式

C.

顺序施工组织方式

D.

立体施工组织方式

标准答案 : B

549

施工企业机械设备管理制度中的“三定”制度指的是

A. 定时、定点、定机

B. 定时、定人、定岗

C. 定人、定机、定岗

D. 定时、定机、定岗

标准答案 : C

550

2002年卫生部会同劳动和社会保障部发布的《职业病目录》中列出的职业病种类为( )。

A. 105种

B. 110种

C. 115种

D. 120种

标准答案 : C

551

关于线性组织结构的说法，错误的是（ ）

A. 每个工作部门的指令源是唯一的

B. 高组织层次部门可以向任何低组织层次下达指令

C. 在特大组织系统中，指令路径会很长

D. 可以避免相互矛盾的指令影响系统运行

标准答案 : B

552

下列属于第二类危险源的是

A. 压力容器

B. 脚手架

C. 炸药

D. 电焊机

标准答案 : B

553

建设工程项目管理就是自项目开始到完成，通过（ ）使项目目标得以实现

A.

项目策划和项目组织

B.

项目控制和项目协调

C.

项目组织和项目控制

D.

项目策划和项目控制

标准答案 : D

554

对施工现场进行管理评价分为5个方面，一般来说，只有综合评分达到多少分及其以上方可作为合格施工现场( )

A. 60分

B. 70分

C. 80分

D. 90分

标准答案 : B

555

单位工程是施工平面布置中，混凝土搅拌机和（ ）应尽量靠近布置，以便用砂、用水、用电、排水等容易集中控制。

A.

塔吊

B.

卷扬机

C.

砂浆搅拌机

D.

钢筋切割机

标准答案 : C

556

建筑工地临时供水的种类为（ ）种。

A. 3

B. 4

C. 5

D. 6

标准答案 : A

557

对结构复杂、施工难度大、专业性较强的工程项目，除制定项目总体安全保证计划外，还必须制定（ ）的安全技术措施。

A.

总体工程的

B.

工序

C.

单位工程或分部分项工程

D.

阶段工程

标准答案 : C

558

管理是由多个环节组成的过程，为了说明组成管理的这些环节可以使用

A.

项目组织设计文件

B.

项目任务分期表

C.

工作任务分工表

D.

管理职能分工描述书

标准答案 : D

559

工程项目正式竣工验收完成后，由（　）在《竣工验收签定证书》中做出验收结论。

A. 验收委员会

B. 建设单位

C. 施工单位

D. 监理单位

标准答案 : A

试题解析 : 工程项目正式竣工验收完成后，由验收委员会在《竣工验收鉴定证书》中作出验收结论。

560

施工单位应当根据建设工程施工的特点、范围，对施工现场( )进行监控，制定施工现场生产安全事故应急救援预案

A.

事故隐患

B.

危险源

C.

危险部位

D.

易发生重大事故部位、环节

标准答案 : D

561

组织中最高领导层到基层人员之间划分成的职位等级的数目称为

A. 分权程度

B. 管理层次

C. 集权程度

D. 管理幅度

标准答案 : B

562

对于一个建设工程项目而言，（ ）的项目管理往往是该项目的项目管理核心。

A. 设计方

B. 监理方

C. 业主方

D. 施工方

标准答案 : C

试题解析 : 所有单位都围着业主转，都是为业主服务，找业主要工程款或者服务费。

563

电焊作业时要开具（），配备看火人和灭火器

A.

用火证

B.

动火证

C.

灭火证

D.

电焊证

标准答案 : B

564

横道图进度计划的优点是

A.

便于确定关键工作

B.

工作之间的逻辑关系表达清楚

C.

表达方式直观

D.

工作时差易于分析

标准答案 : C

565

论证建设工程项目总进度目标时，需要进行：①编制总进度计划；②项目结构分析；3 项目进度计划系统的结构分析等多项工作。仅就上述三项工作而言，其顺序应为

A.

①-②-③

B.

③-②-①

C.

②-①-③

D.

②-③-①

标准答案 : D

566

与工程网络计划方法相比，横道图进度计划方法的缺点是不能

A.

直观表示计划中工作的持续时间

B.

确定实施计划所需要的资源数量

C.

直观表示计划完成所需要的时间

D.

确定计划中的关键工作和时差

标准答案 : D

567

建设工程项目的施工质量计划应经施工企业（ ）审核批准后，才能提交工程监理单位或建设单位

A.

项目经理

B.

法定代表人

C.

项目经理部技术负责人

D.

技术负责人

标准答案 : D

568

工作流程图是以图示形式反映一个组织系统中各项工作之间的（ ）联系

A.

合同

B.

经济

C.

逻辑

D.

指令

标准答案 : C

569

（ ）就是以一定的组织形式、手段和方法，对项目中产生的不畅关系进行疏通，对产生的干扰和障碍予以排除的活动。

A.

项目组织

B.

项目组织协调

C.

项目沟通

D.

项目分配

标准答案 : B

570

建筑工程在开工前，业主应当按照国家有关规定向工程所在地县级以上人民政府建设行政主管部门申请领取（ ）。

A.

施工许可证

B.

开工令

C.

复工令

D.

规划许可证

标准答案 : A

571

工作总时差是指（ ）

A. 在不影响紧后工作最早开始时间前提下，本工作的机动时间

B. 在不影响紧后工作最迟完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

C. 在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间

D. 在不影响紧前工作最早完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

标准答案 : C

试题解析 : 总时差是在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间。

572

关键工作是指（　　）

A. 网络计划中总时差最小的工作

B. 网络计划中总时差最大的工作

C. 工作持续时间最长的工作

D. 工作持续时间最短的工作

标准答案 : A

573

施工现场管理基本要点除施工承包项目策划、施工现场管理目标和施工现场管理集成控制外，还有( )

A. 施工承包合同管理

B. 施工现场平面布置

C. 增加道路出入口

D. 排水设备的提供

标准答案 : B

574

招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改的，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少（ ）日前，以书面形式通知所有招标文件的收受人。

A. 15

B. 20

C. 10

D. 30

标准答案 : A

575

项目进度计划的编制过程是一个（ ）的过程。

A. 由细到粗

B. 单位工程到分部工程

C. 由粗到细

D. 单位工程到建设项目

标准答案 : C

576

变压器应布置在现场边缘高压线接入处，离地面应大于（ ）

A. 30㎝

B. 40㎝

C. 50㎝

D. 60㎝

标准答案 : A

577

合同按承发包方式的不同可分为（ ）类。

A. 2

B. 3

C. 4

D. 5

标准答案 : D

578

（ ）是指把全工地施工期间所需要的物在空间上合理布置，实现人与物、人与场所、物与场所、物与物之间的最佳结合，使施工现场秩序化、标准化、规范化，体现文明施工水平。

A.

目视管理

B.

规范管理

C.

合理定置

D.

合理定制

标准答案 : C

579

关于施工过程的作业质量控制的说法，正确的是

A.

工序施工效果的控制属于事前质量控制

B.

在施工阶段，施工承包方和监理方都是质量自控主体

C.

工序质量控制包括作业者的自我控制和作业者外部的检查、监督

D.

工序施工质量控制主要包括工序施工效果控制和纠正质量偏差

标准答案 : C

580

施工成本一般以()为成本核算对象。

A. 单位工程

B. 单项工程

C. 分部工程

D. 分项工程

标准答案 : A

581

施工现场管理是指对( )

A. 经批准占用的施工场地管理

B. 规划红线以外场地管理

C. 施工平面上场地管理

D. 施工场地内管理

标准答案 : A

582

PMBOK的概念是由哪个组织提出？

A. 美国项目管理协会

B. 中国项目管理协会

C. 国际项目管理协会

D. 国际工程师联合会

标准答案 : A

试题解析 : 见教材P6

583

在职业健康安全管理体系与环境管理体系的运行中，组织对其自身的管理体系所进行的检查和评价。称为( )

A. 持续改进

B. 管理评审

C. 内部审核

D. 系统评审

标准答案 : C

584

组织结构模式可用组织结构图来描述，组织结构图也是一个重要的组织工具，反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的（ ）。

A. 层级关系

B. 指令关系

C. 组织关系

D. 流程关系

标准答案 : B

试题解析 : 组织结构模式就是定义上下级关系，上级给下级发送指令。

585

为明确混凝土工程施工中钢筋制安、混凝土浇筑等工作之间的逻辑关系，施工项目部应当编制

A.

组织结构图

B.

任务分工表

C.

工作流程图

D.

工作一览表

标准答案 : C

586

属于风险转移的对策的是( )

A. 风险衡量

B. 预留风险金

C. 保险

D. 减少风险损失量

标准答案 : C

587

PDCA循环原理是指

A. 计划实施检查处置

B. 计划施工验收处置

C. 策划实施检查处置

D. 计划施工验收生产

标准答案 : A

588

增加道路出入口应满足（ ）

A. 应急和交通需求

B. 美观要求

C. 专业配套

D. 施工顺序

标准答案 : A

589

初步可行性研究投资估算的误差程度大约是

A. ±10%

B. ±20%

C. ±30%

D. ±40%

标准答案 : C

590

（2013/1）建设项目工程总承包方的项目管理工作主要在项目的

A.

决策阶段、实施阶段、使用阶段

B.

实施阶段

C.

设计阶段、施工阶段、保修阶段

D.

施工阶段

标准答案 : B

591

项目信息编码系统中WBS指的是（ ）。

A. 费用分解结构

B. 工作分解结构

C. 组织项目分解结构

D. 企业组织结构分解

标准答案 : C

592

一次事故中死亡4人，事故属于（ ）

A.

重伤事故

B.

死亡事故

C.

重大伤亡事故

D.

特大伤亡事故

标准答案 : C

593

建设项目的施工图预算一般在（ ）阶段编制。

A.

初步设计阶段

B.

施工图设计阶段

C.

可行性研究阶段

D.

施工阶段

标准答案 : B

594

（ ）是通过一系列的检测手段，将所取得的材料数据与材料的质量标准相比较，借以判断材料质量的可靠性，能否使用于工程中；同时，还有利于掌握材料信息。

A.

材料质量控制的目的

B.

材料质量修复的目的

C.

材料质量检验的目的

D.

材料招标的目的

标准答案 : C

595

按照（ ）方式，可将项目管理划分为不同的类型，包括业主方的项目管理、施工方

的项目管理等等。

A. 建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征的不同

B. 建设工程项目不同参与方的权利和责任的不同

C. 建设工程项目不同参与方的利益的不同

D. 建设工程项目不同参与方的地位的不同

标准答案 : A

596

某城市准备实施一个大型地铁建设项目。对于该项目的组织系统宜采用的组织结构模式是（ A ）

A. 矩阵组织结构

B. 项目结构

C. 线性组织结构

D. 职能组织结构

标准答案 : A

597

（ ）是流水施工的空间参数

A. 流水节拍

B. 流水步距

C. 施工段

D. 流水强度

标准答案 : C

598

在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应

A.

制定项目进度控制的措施

B.

对项目实施进行总体部署

C.

分析和论证进度目标实现的可能性

D.

编制施工总进度规划

标准答案 : C

599

( )是指在工程项目质量目标的指导下，通过对项目各阶段的资源、过程和成果所进行的计划、实施、检查和监督过程，以判定它们是否符合有关的质量标准。

A.

工程项目进度控制

B.

工程项目质量控制

C.

工程项目费用控制

D.

工程项目安全控制

标准答案 : B

600

按照批准的设计任务书的投资估算额控制设计概算，以批准的设计概算控制各专业技术设计及施工图设计。这是属于（ ）。

A.

限额设计

B.

竣工决算

C.

设计控制

D.

施工图预算

标准答案 : A

601

下列关于业主对工程项目管理的表述中，正确的是( )

A. 管理目的是实现项目各利害关系人的全部期望

B. 业主是对工程项目进行全面管理的中心

C. 在项目建设过程中，业主对项目大都采用直接管理方式

D. 以进度为中心进行控制

标准答案 : B

602

建设工程项目的职业健康安全管理的目的是保护产品生产者和使用者的（ ）。

A.

健康与安全

B.

舒适与自由

C.

安心与舒适

D.

精力与体力

标准答案 : A

603

施工现场用水包括施工工程用水量q1，施工机械用水量q2，施工现场生活用水量q3，生活区生活用水量q4，消防用水量q5，那么当工地面积小于5万m2，并且（q1+q2+q3+q4）<q5时，则总用水量Q为（ ）。

A.

Q=q1+q2+q3

B.

Q=q1+q2+q3+q4

C.

Q=q5

D.

Q=q1+q2+q3+q4+ q5

标准答案 : C

604

建设工程项目施工招标必须具备的条件之一是（ ）

A.

评标细则已经审查并获批准

B.

应当履行审批手续的初步设计及概算已获批准

C.

应当履行审批手续的初步设计图及预算已获批准

D.

施工招标文件及标底已编制完成

标准答案 : B

605

关于施工总承包模式的说法，正确的是（ ）

A. 工程质量的好坏取决于业主的管理水平

B. 施工总承包模式适用于建设周期紧迫的项目

C. 施工总承包模式下业主对施工总承包单位的依赖较大

D. 施工总承包合同一般采用单价合同

标准答案 : C

试题解析 : 工程质量的好坏取决施工总承包单位的选择，取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平，A错；

工总承包模式一般要等施工图设计全部结束后，才能进行施工总承包单位的招标，开工日期校迟，建设周期势必较长，对进度控制不利，限制了其在建设周期紧迫的工程项目中应用，B错；施工总承包合同一般实行总价合同，D错。

606

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 : D

607

某分项工程施工根据经验，得知最乐观时间为5个工日、最可能时间为4个工日、最悲观时间为6个工日，请问该分项工程施工的工作持续时间为（ ）。

A.

5工日

B.

6工日

C.

4.5工日

D.

4工日

标准答案 : C

608

工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为

A. 跨度越小层次越少

B. 层次减少跨度不变

C. 跨度越大层次越大

D. 层次越多跨度越小

标准答案 : D

609

下列属于第一类危险源的是（ ）。

A. 起重吊绳

B. 脚手架

C. 压力罐

D. 定缆绝缘层

标准答案 : C

610

工程项目质量控制系统的运行机制不包括（ ）

A. 控制系统运行的动力机制

B. 控制系统运行的约束机制

C. 控制系统运行的检查机制

D. 控制系统运行的反馈机制

标准答案 : C

试题解析 : 动力、约束、反馈三大机制。

611

招标人和中标人在签订合同的谈判中，为了防范货币贬值或者通货膨胀的风险，一般通过（ ）

约定风险承担方式

A.

调整投标价格

B.

价格调整条款

C.

调整中标价格

D.

调整工作范围

标准答案 : B

612

招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或者组织来投标，这种招标方式称为（ 　）。

A. 公开招标

B. 邀请招标

C. 议标

D. 定向招标

标准答案 : A

613

作为企业，为了提高其业绩管理水平，应选择（ ）标准。

A. ISO9000

B. ISO9001

C. ISO9004

D. ISO190011

标准答案 : A

614

为了实现有序和科学的项目信息管理，应由（ ）

A.

业主方编制统一的信息管理职能分工表

B.

业主方和项目参与各方编制各自的信息管理手册

C.

业主方制定统一的信息安全管理规定

D.

业主方制定统一的信息管理保密制度

标准答案 : B

615

关于施工质量计划的说法，正确的是

A.

施工质量计划是以施工项目为对象，由业主编制的质量计划

B.

施工质量计划一经审核批准后不得修改

C.

施工总承包单位对分包单位编制的施工质量计划不需要审核

D.

施工质量计划中包括施工技术方案

标准答案 : D

616

一个上级管理者能够直接管理的下属的人数，称为

A. 管理层次

B. 管理部门

C. 管理跨度

D. 管理职责

标准答案 : C

617

施工过程中工程质量管理控制的关键因素是哪一项？

A. 材料

B. 机械

C. 实施者

D. 项目复杂程度

标准答案 : C

试题解析 : 实施者，就是人。人，才是最关键的因素。

618

.按照国际工程的惯例，当建设工程采用指定分包时，（ ）应对分包工程的工期目标和质量目标负责

A.

业主方

B.

监理方

C.

.施工总承包方

D.

劳务分包方

标准答案 : C

619

施工验收质量控制不包括（ ）。

A. 隐蔽工程验收

B. 单项工程验收

C. 检验批验收

D. 分项工程验收

标准答案 : B

试题解析 : 教材P158

620

建设项目进度控制的总目标是（ ）。

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 : A

621

一般情况下，死亡事故处理的最长时间为

A. 60天

B. 90天

C. 100天

D. 180天

标准答案 : A

622

某工程中的管道安装工程，9月份计划完成工作预算费用40万元，已经完成工作计划费用50万元，已经完成工作实际费用65万元，则费用和进度的局部偏差为（ ）

A. 费用偏差为25万元进度偏差为-10万元

B. 费用偏差为21元进度偏差为10万元

C. 费用偏差为-15万元进度偏差为10万元

D. 费用偏差为25万元进度偏差为10万元

标准答案 : C

623

下列进度计划中，属于实施性施工进度计划的是（ ）。

A. 项目施工总进度计划

B. 项目施工年度计划

C. 项目月度施工计划

D. 企业旬施工生产计划

标准答案 : C

试题解析 : 项目施工的月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划，它是实施性施工进度计划。

624

假定众多因素中的一个.因素发生变化，而其他因素则不变，然后顺次替换，分别计算结果，以确定各个因素的变化对成本的影响程度的方法称为（ ）

A. 比较法

B. 差额计算法

C. 比率分析法

D. 因素分析法

标准答案 : D

625

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的、是可达到的

标准答案 : D

626

国际标准化组织(ISO)于1993年6月正式成立环境管理技术委员会(ISO/TC 207)，于1996年推出了ISO 14000系列标准。同年，我国将其等同转换为国家标准（ ）系列标准。

A.

ISO/T 24000

B.

IS/T 24000

C.

OH/T 24000

D.

GB/T 24000

标准答案 : D

627

建设工程管理的核心任务是

A.

目标控制

B.

提高建设项目生命周期价值

C.

实现业主的建设目标和为工程的建设增值

D.

为工程的建设和使用增值

标准答案 : D

628

（ ）一般适用于产品数量大或检验费用高，不可能对产品逐个进行检验，特别是破坏性和损伤性检验的原材料、半成品或成品的质量鉴定。

A.

免检

B.

抽检

C.

全检

D.

无损检验

标准答案 : B

629

（ ）是指运用信息技术，特别是计算机技术、网络技术、通信技术、控制技术、系统集成技术和信息安全技术等，改造和提升建筑业技术手段和生产组织方式，提高建筑企业经营管理水平和核心竞争能力，提高建筑业主管部门的管理、决策和服务水平。

A.

企业经营管理

B.

文档编码

C.

信息储存

D.

建筑业信息化

标准答案 : D

630

在签订合同的谈判中，为了防范货币贬值或者通货膨胀的风险，招标人和中标人一般通过（ ）约定风险分担方式

A.

确定价格调整条款

B.

确定合同价格条款

C.

调整工程范围

D.

确定合同款支付方式

标准答案 : A

631

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和（ ）。

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 : C

632

关于编制项目管理任务分工表的说法，正确的是

A.

业主方应对项目各参与方给予统一指导和管理

B.

首先应对项目实施各阶段的具体管理任务做详细分解

C.

首先要定义主管部门的工作任务

D.

同一类别的项目可以集中编制通用的分工表

标准答案 : B

633

在建设工程项目管理的内涵中，“项目策划”指的是目标控制前的一系列（ ）

A. 准备工作

B. 计划工作

C. 组织和管理工作

D. 筹划和准备工作

标准答案 : D

634

对WBS的说法，不正确的是哪一项？

A. 项目的范围可以通过WBS进行项目结构分解

B. WBS中包含了工作的编码、名称、范围定义等内容

C. 工程系统自身的结构全部用WBS表示

D. WBS中每个项目单元以唯一的不重复的数字或字母标识，使它们互相区别

标准答案 : C

试题解析 : WBS仅仅是指：工作分解结构。工程系统自身的结构不能全部用WBS表示。

635

（ ）模式是一种国际上常用的承包模式。它是业主把项目管理的内容，通过合同方式委托给一家项目管理公司，由项目管理公司对工程进行全过程的管理。

A.

CM

B.

FIDIC

C.

IPM

D.

PM

标准答案 : A1

我国现行的工程项目管理体制是在政府有关部门(主要是建设主管部门)的监督管理之下，由（ ）直接参与的“三方”管理体制。

A.

项目业主

B.

承包商

C.

建设主管部门

D.

投资商

E.

监理单位

标准答案 : ABE

2

常用的索赔费用的计算方法有（ ）。

A.

实际费用法

B.

单价法

C.

总费用法

D.

改进总费用法

E.

利润分摊法

标准答案 : ACD

3

（ ）是指在不影响整个任务按期完成的前提下，工作必须开始的最迟时刻。

A.

工作的最早完成时间

B.

工作最迟完成时间

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 : C

4

（ ）是指在不影响总工期的前提条件下，本工作可以利用的机动时间。

A.

工作自由时差

B.

工作总时差

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 : B

5

工程项目质量问题的特点有（ ）。

A.

复杂性

B.

渐变性

C.

隐蔽性

D.

多发性

E.

严重性

标准答案 : ABCDE

6

工程建设其他费用包括（ ）。

A.

与土地使用有关的费用

B.

建筑安装工程费

C.

与项目建设有关的费用

D.

设备及工器具购置费

E.

与未来企业生产和经营活动有关的费用

标准答案 : ACE

7

建设单位将整个工程项目的全部工作，包括可行性研究、规划设计、材料设备采购、施工与验收等全部任务，都招标、委托给工程项目管理公司，由工程项目管理公司组织相关内容的招标。这种工程项目管理的组织形式是（ ）。

A.

三角管理方式

B.

建设单位自管方式

C.

总包(统包)方式

D.

工程代建管理方式

标准答案 : D

8

施工进度计划的检查方法有（ ）。

A.

横道图检查法

B.

实际进度前锋线检查

C.

利用网络计划检查

D.

利用“香蕉”曲线检查

E.

逻辑检查法

标准答案 : ABCD

9

施工项目经理是建筑企业法定代表人在工程项目上的委托授权代理人，是项目实施阶段的第一责任人。项目经理具有如下地位（ ）。

A.

施工项目经理是专业骨干

B.

施工项目经理是施工责、权、利的主体。

C.

施工项目经理是各种信息的集散中心。

D.

施工项目经理是管理天才

E.

施工项目经理是协调各方面关系的桥梁和纽带。

标准答案 : BCE

10

企业编制的质量管理体系文件，从重要性和详细程度课分为（ ）几个层次。

A.

第一级文件质量手册

B.

第五级文件质量处理

C.

第二级文件质量管理体系程序

D.

第四级文件质量记录

E.

第三级文件质量文件

标准答案 : ACE

11

项目管理是按任务而不是按职能组织起来的。项目管理的主要任务一般包括（ ）。

A.

项目计划

B.

项目组织

C.

质量管理

D.

费用控制

E.

进度控制

标准答案 : ABCDE

12

工程质量事故按危害性分为重大质量事故和（ ）。

A.

特大质量事故

B.

重大质量事故

C.

一般质量事故

D.

轻微质量事故

标准答案 : C

13

单位工程所用的垂直起重机械依其结构规格不同而有所区别，一般中、高层结构或同时施工多栋房屋的多以( )为主。

A.

井架（或龙门架）卷扬机

B.

塔式起重机

C.

汽车（或履带）式起重机

D.

重力自流

标准答案 : B

14

（ ）是通过对施工阶段全过程的全面质量监督管理、协调和决策，保证竣工验收项目达到投资决策时所确定的质量标准。

A.

设计质量控制总目标

B.

施工质量控制总目标

C.

建设单位的施工质量控制目标

D.

验收质量控制总目标

标准答案 : C

15

对结构复杂、施工难度大、专业性较强的工程项目，除制定项目总体安全保证计划外，还必须制定（ ）的安全技术措施。

A.

总体工程的

B.

工序

C.

单位工程或分部分项工程

D.

阶段工程

标准答案 : C

16

当采用铁路运输时，（ ）通常沿铁路线布置，并且要留有足够的装卸前线。如果没有足够的装卸前线，必须在附近设置转运仓库。

A.

公路

B.

仓库

C.

办公室

D.

宿舍

标准答案 : B

17

在工程项目的分标方式中，业主把相关的项目部分承包给相应的承包商，各承包商依据合同对业主负责。这种分标方式称为（ ）。

A.

总包

B.

混合承包

C.

交钥匙工程

D.

分阶段分专业工程平行分包

标准答案 : D

18

( )Tp，是指按要求工期和计算工期确定的作为实施目标的工期。

A.

网络计划的预先工期

B.

工作最迟完成时间

C.

网络计划的实际工期

D.

网络计划的计划工期

标准答案 : D

19

对于具有国际与国内大型项目工程总承包能力的企业，企业信息化管理要重点建设“一个平台、三大系统”，这个内容具体包括网络平台、综合项目管理系统、经营管理信息系统和（ ）。

A.

人机网络协同系统

B.

工程设计集成系统

C.

信息交流平台

D.

施工管理系统

标准答案 : B

20

业主将工程项目的要求提出，然后由一家总承包公司或设计―施工联合集团完成设计―采购―施工―试车验收的全过程。这种工程项目管理的组织形式是（ ）。

A.

三角管理方式

B.

建设单位自管方式

C.

总包(统包)方式

D.

工程代建管理方式

标准答案 : C

21

项目经理部必须结合施工条件，按照施工方案和施工进度计划的要求，认真进行施工平面图的规划、设计、布置、使用和管理。这是属于（ ）的内容。

A.

环境管理

B.

安全管理

C.

健康管理

D.

业务管理

标准答案 : A

22

在工程项目建设过程中，建设工程施行监理，监理具有以下性质（ ）。

A.

服务性

B.

科学性

C.

强制性

D.

独立性

E.

公正性

标准答案 : ABDE

23

在项目材料的采购中，参与评标的材料应符合以下基本标准（ ）。

A.

材料供应商的营业执照、生产许可证或经营许可证、产品检测报告；

B.

所提供的产品样品经鉴定应符合要求；

C.

产品应由正规的质量检测机关检测，

D.

供货方式、质量保证措施切实可行，售后服务承诺合理；

E.

同类型材料供货经历。

标准答案 : ABCDE

24

在项目材料管理中，材料质量控制的要点包括（ ）。

A.

掌握材料信息，优选供货厂家。

B.

合理组织材料供应，确保施工正常进行。

C.

合理地组织材料使用，减少材料的损失。

D.

加强材料检查验收，严把材料质量关。

E.

要重视材料的使用认证，以防错用或使用不合格的材料。

标准答案 : ABCDE

25

“项目管理人员能力基准”（IPMA Competence Baseline，ICB）是（ ）开发推出的。

A.

英国项目管理学会

B.

国际项目管理协会

C.

德国项目管理学会

D.

美国项目管理学会

标准答案 : B

26

工程项目质量控制的事中控制是指对质量活动的行为进行约束、对质量进行监控，实际上属于一种（ ）。

A.

实时控制

B.

临时控制

C.

过时控制

D.

预防控制

标准答案 : A

27

项目成本考核是项目管理激励机制的体现，一般施工企业以确定的责任目标成本为依据，对项目经理部进行成本管理考核。其主要考核指标是（ ）。

A.

责任目标成本

B.

成本计划降低额

C.

计划目标成本

D.

成本实际降低额

标准答案 : B

28

（ ）指的是工程管理信息资源的开发和利用，以及信息技术在工程管理中的开发和应用。

A.

工程管理信息化

B.

建设项目信息化

C.

建筑企业信息化

D.

局域网信息化

标准答案 : A

29

FIDIC于1999年出版了4本新的合同标准格式，分别是《施工合同条件》、《生产设备和设计—施工合同条件》、《简明合同格式》和（ ）。

A.

《分包合同》

B.

《监理合同》

C.

《业主与承包商协议书》

D.

《设计采购施工(EPC)/交钥匙工程合同条件》

标准答案 : D

30

施工中危险源辨识的方法有（ ）。

A.

专家调查法

B.

头脑风暴法

C.

安全检查表法

D.

比较法

E.

比率法

标准答案 : AC

31

（ ）是指在组织内部构成和各部分间所确定的较为稳定的相互关系和联系方式。

A.

工作结构

B.

工作分解

C.

组织层次

D.

组织结构

标准答案 : D

32

（ ）是针对建设项目、或建筑群的施工而编制的施工进度计划，它是施工总体方案在时间序列上的反映。

A.

施工详细进度计划

B.

施工总进度计划

C.

施工阶段性进度计划

D.

施工竣工进度计划

标准答案 : B

33

工程项目质量控制系统运行机制有（ ）。

A.

动力机制

B.

激励机制

C.

约束机制

D.

反馈机制

E.

平衡机制

标准答案 : ACD

34

工程项目产生投资偏差的原因包括（ ）几个方面。

A.

物价上涨

B.

设计原因

C.

业主原因

D.

施工原因

E.

客观原因

标准答案 : ABCDE

35

在双方签订合同法律文本之前，应对招投标文件和合同条款再进行仔细审查，以防“合同漏洞”，并为合同谈判做好准备。合同审查分析可以从以下（ ）几个方面进行。

A.

合同效力

B.

合同的完备性

C.

合同的公平性

D.

合同的整体性

E.

合同的应变性

标准答案 : ABCDE

36

工程项目质量的评定验收，是对工程项目整体而言，工程项目质量的等级分为“合格”和（ ）二个等级。

A.

“合格”

B.

“优秀”

C.

“中等”

D.

“优良”

标准答案 : D

37

在成本偏差分析计算中，SV = BCWP -BCWS ，当SV>0时，说明（ ）。

A.

预算节约

B.

预算超支

C.

进度提前

D.

进度拖后

标准答案 : C

38

因施工条件改变、业主要求、工程师要求或设计原因使工程或其任何部分的形式、质量或数量发生变更，称之为( )。

A.

工程变更

B.

工程索赔

C.

工程耽误

D.

工程延期

标准答案 : A

39

建设工程项目的安全检查可分为（ ）。

A.

日常性检查

B.

专业性检查

C.

季节性检查

D.

节假日前后的检查

E.

不定期检查

标准答案 : ABCDE

40

（ ）的任务就是依据项目目标，按照项目的进度与资金计划编制资源的采购、使用与供应计划，保持资源的合理分布和有序流动，为项目生产要素的优化配置和动态管理服务。

A.

人力资源管理

B.

项目资源管理

C.

材料管理

D.

资金管理

标准答案 : B

41

职能式项目组织具有显著的特点，这些特点包括（ ）。

A.

最大程度地发挥人员的专业才能

B.

双重领导

C.

有时指令相互矛盾

D.

项目信息传递途径不畅

E.

指令唯一

标准答案 : ACD

42

施工工地临时供电组织包括（ ）。

A.

计算用电总量

B.

选择电源

C.

确定变压器

D.

确定导线截面面积

E.

布置配电线路

标准答案 : ABCDE

43

（ ）是由一组个体为了实现项目目标而协同工作的集合体。

A.

项目经理

B.

项目组织机构

C.

项目团队

D.

项目组织设计

标准答案 : C

44

在合同实施阶段，业主根据承包合同规定的结算方式对承包商进行费用结算并予以支付，形成的工程价格称为（ ）。成为结算工程的实际价格。

A.

结算价

B.

竣工决算

C.

设计概算

D.

施工图预算

标准答案 : A

45

建筑工地临时供水主要包括（ ）几种。

A.

生产施工用水

B.

生活用水

C.

居民用水

D.

消防用水

E.

企业用水

标准答案 : ABD

46

全部材料按实际价格加（ ）计入项目成本，材料进退场及一、二次搬运所发生的人工费、运杂费计入项目成本。

A.

运杂费

B.

包装费

C.

搬运费

D.

保管费

标准答案 : A

47

在施工机械设备的管理中，（ ）应采取技术、经济、组织、合同措施保证施工机械设备合理使用，提高施工机械设备的使用效率，用养结合，降低项目的机械使用成本。

A.

项目经理部

B.

建设单位

C.

施工企业

D.

监理单位

标准答案 : A

48

施工现场泥浆和污水未经处理不得直接排入城市排水设施和河流、湖泊、池塘，这是属于（ ）的内容。

A.

安全管理

B.

环境管理

C.

健康管理

D.

业务管理

标准答案 : B

49

单位工程施工进度计划的编制依据包括（ ）。

A.

项目管理目标责任

B.

施工总进度计划和施工方案

C.

主要材料和设备的供应能力

D.

施工合同

E.

施工人员的技术素质及劳动效率

标准答案 : ABCE1

（ ）就是对工程项目施工阶段的总体质量要求，也是建设项目各参与方一致的责任和目标，即要使工程项目满足有关质量法规和标准、正确配置施工生产要素、采用科学管理的方法，实现工程项目预期的使用功能和质量标准。

A.

设计质量控制总目标

B.

施工质量控制总目标

C.

监理质量控制总目标

D.

验收质量控制总目标

标准答案 : B

2

我国建设工程施工合同示范文本(GF—1999—0201)《通用条款》规定， 索赔事件发生后（ ）天内，向工程师发出索赔意向通知。

A.

20

B.

15

C.

30

D.

28

标准答案 : D

3

单代号网络计划的关键线路上所有工作的( )的线路。

A.

持续时间最短

B.

总时差最大

C.

自由时差为零

D.

不能确定

标准答案 : C

4

在网络进度计划图中，关键线路上各工作持续时间的总和（ ），它决定了总工期。

A.

最短

B.

最大

C.

为零

D.

不能确定

标准答案 : B

5

（ ）是组织建立质量管理体系的纲领性文件，也是指导企业进行质量管理活动的核心文件。质量手册描述了组织的结构、质量方针、确定了组织的质量管理体系要素，规定了应建立程序文件的环节和过程。

A.

质量手册

B.

质量处理

C.

质量管理体系程序

D.

质量记录

标准答案 : A

6

施工现场拟使用的起重机械、施工升降机等垂直运输机械设备必须按《起重机安全技术检验大纲》进行自检，并报请当地有关部门检验，取得（ ）。

A.

“生产许可证”

B.

“合格证”

C.

“检验证”

D.

“准用证”

标准答案 : D

7

工程价款的动态结算常用的结算方法有（ ）。

A.

按实际价格结算

B.

按调价文件结算

C.

按合同规定结算

D.

按调值公式结算

E.

按双方协商结算

标准答案 : ABD

8

质量管理体系经过试运行阶段，并修改、完善质量管理体系之后，可进入质量管理体系的正式运行阶段，正式运行阶段阶段的重点活动主要有：（ ）。

A.

对过程、产品(或服务)进行测量和监督

B.

质量管理体系的协调

C.

内部审核和外部审核

D.

对质量记录的处理

E.

质量管理体系的持续改进

标准答案 : ABCE

9

（ ）是指在不影响整个任务按期完成的前提下，工作顺利完成的最迟时刻。

A.

工作的最早完成时间

B.

工作最迟完成时间

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 : B

10

单代号网络图中的每一个节点表示( )，节点宜用圆圈或矩形表示。

A.

一项工作

B.

连接点

C.

一个时间点

D.

结束点

标准答案 : A

11

建筑工程在开工前，业主应当按照国家有关规定向工程所在地县级以上人民政府建设行政主管部门申请领取（ ）。

A.

施工许可证

B.

开工令

C.

复工令

D.

规划许可证

标准答案 : A

12

施工布置图技术知识中，（ ）是将供点和需点按运输线路，将它们连接成若干个封闭圈，供点和需点各用一种符号表示以便区别，注明各点之间的距离。然后初步提出一个人任意供应分配方案，由供点至需点方向，沿前进的右方画出分配供应方向箭线（简称流向线），将分配数量注明在箭线的上方，这样就得到一个初步供需流向运输图。

A.

图画平衡法

B.

归邻选点法

C.

图形叠合法

D.

最小树枝选线法

标准答案 : A

13

建设项目按照合同价款事先约定的方式进行结算时，通常要考虑到造价管理部门公布的价格指数(或调价系数)、政策性因素引起的价格变化，市场的涨价因素等进行结算，这种结算称为（ ）。

A.

竣工结算款

B.

竣工决算

C.

工程价款的静态结算

D.

工程价款的动态结算

标准答案 : D

14

（ ）就是对合同约定的项目工作范围进行的定义、计划、控制和变更。

A.

项目目标管理

B.

项目过程管理

C.

项目策划管理

D.

项目范围管理

标准答案 : D

15

工程项目管理的三大基本目标是（ ）。

A.

质量目标

B.

竣工目标

C.

投资(成本)目标

D.

知识目标

E.

进度目标

标准答案 : ACE

16

在项目材料管理中，材料质量控制的内容主要有（ ）。

A.

材料的质量标准

B.

材料的性能

C.

材料取样、试验方法

D.

供货方式、质量保证措施切实可行，售后服务承诺合理；

E.

材料的适用范围和施工要求

标准答案 : ABCE

17

项目近外层协调包括与（ ）等的关系协调。

A.

业主

B.

监理人

C.

设计单位

D.

供货商和分包商

E.

保险人

标准答案 : ABCDE

18

施工项目成本计划与控制的程序为（ ）。

A.

项目经理部编制成本计划。

B.

项目经理部进行成本核算和工程价款结算。

C.

项目经理部实施成本计划，进行动态控制。

D.

项目经理部上报成本计划

E.

项目经理部进行成本分析并编制月度及项目的成本报告。

标准答案 : ABCE

19

施工现场管理措施要求开展“5S”活动，“5S”活动是指对施工现场各生产要素（主要是物的要素）所处状态不断的进行（ ）

A.

清洁

B.

整理

C.

整顿

D.

清扫

E.

保养

标准答案 : ABCDE

20

单位工程所用的垂直起重机械依其结构规格不同而有所区别，一般低、中层砖混结构多采用（ ）。

A.

井架（或龙门架）卷扬机

B.

塔式起重机

C.

汽车（或履带）式起重机

D.

重力自流

标准答案 : A

21

施工项目安全检查的主要内容有（ ）。

A.

查贪污腐败

B.

查思想和管理

C.

查隐患和整改

D.

查事故处理

E.

查迟到早退

标准答案 : BCD

22

工程项目施工阶段质量控制的影响因素包括（ ）生产要素。

A.

劳动主体

B.

劳动对象

C.

劳动方法

D.

劳动手段

E.

施工环境

标准答案 : ABCDE

23

选择建设工程项目合同类型时应考虑如下因素（ ）。

A.

建设项目设计的深度

B.

项目规模和复杂程度

C.

项目管理模式和管理水平

D.

项目的准备时间和工程进度的紧迫程度

E.

承包商的意愿和能力

标准答案 : ABCDE

24

施工机械设备租赁原则包括（ ）。

A.

按已批准的施工组织设计及施工方案，选择所需机械设备的型号和数量。

B.

科学规范。

C.

应本着先内后外的原则，充分利用企业现有设备，内部调剂余缺，在本企业内

部无法解决时可考虑从社会租用。

D.

外部租用的设备应实行招租

E.

租用的设备应选择整机性能好、安全可靠、效率高、故障率低、维修方便和互换

性强的设备，避免使用淘汰产品。

标准答案 : ACDE

25

（ ）指项目经理部各成员之间项目经理部成员与下属班组之间、班组相互之间的人员工作关系的总称。

A.

项目组织外部人际关系

B.

项目外部组织协调

C.

项目内部沟通

D.

项目组织内部人际关系

标准答案 : D

26

为了保证承包商忠实地履行合同规定的义务，并保障雇主在因承包商的严重违约受到损害时能及时获得损失补偿，合同条件规定承包商应提供第三人的（ ）作为合同的担保。

A.

抵押金

B.

预付资金

C.

履约保证

D.

投标保证金

标准答案 : C

27

施工现场用水包括施工工程用水量q1，施工机械用水量q2，施工现场生活用水量q3，生活区生活用水量q4，消防用水量q5，那么当（q1+q2+q3+q4）>q5时，则总用水量Q为（ ）。

A.

Q=q1+q2+q3

B.

Q=q1+q2+q3+q4

C.

Q=q5

D.

Q=q1+q2+q3+q4+ q5

标准答案 : B

28

（ ）是指运用信息技术，特别是计算机技术、网络技术、通信技术、控制技术、系统集成技术和信息安全技术等，改造和提升建筑业技术手段和生产组织方式，提高建筑企业经营管理水平和核心竞争能力，提高建筑业主管部门的管理、决策和服务水平。

A.

企业经营管理

B.

文档编码

C.

信息储存

D.

建筑业信息化

标准答案 : D

29

一般土建工程、采暖通风工程、电气照明工程、给排水工程、工业管道工程和特殊构筑物工程等的费用属于（ ）。

A.

建筑安装工程费

B.

设备及工器具费

C.

工程建设其他费

D.

流动资产费

标准答案 : A

30

（ ）是指施工企业承包工程储备主要材料，构件所需的流动资金。

A.

结算款

B.

竣工决算

C.

预付备料款

D.

施工图预算

标准答案 : C

31

一个组织机构活动时必须遵循的基本原理有（ ）。

A.

要素有用性原理

B.

动态相关性原理

C.

主观能动性原理

D.

规律效应性原理

E.

科学规范性

标准答案 : ABCD

32

凡进入项目现场的材料，应根据现场平面布置规划的位置，做到（ ）。

A.

四定位

B.

堆放美观

C.

五五化

D.

四对口

E.

质量上等

标准答案 : ACD

33

项目分解就是将项目范围逐层分解至各个可供管理的工作单元，形成树状结构图或项目工作任务表，其分解结果称为（ ）。

A.

工作分解结构(简称为WBS )

B.

工作分解过程

C.

工作分解状态

D.

项目分解依据

标准答案 : A

34

业主方和项目各参与方可以构建多个不同的建设工程项目进度计划系统。由不同功能的计划构成进度计划系统，包括（ ）。

A.

材料计划

B.

控制性进度规划（计划）

C.

机械设备计划

D.

指导性进度规划（计划）

E.

实施性（操作性）进度计划

标准答案 : ABDE

35

在材料的计划管理中，（ ）参与询价、定价和采购合同的签订，提供价格信息和合格供方，随时了解市场情况，以便分公司物资部门及时确定材料、品种和供应单位。

A.

投资者

B.

项目经理

C.

监理工程师

D.

班组长

标准答案 : B

36

（ ）一般适用于产品数量大或检验费用高，不可能对产品逐个进行检验，特别是破坏性和损伤性检验的原材料、半成品或成品的质量鉴定。

A.

免检

B.

抽检

C.

全检

D.

无损检验

标准答案 : B

37

在进度计划图中，横坐标表示时间标尺，横道线段表示任务计划各工作的开展情况，工作持续时间、开始与结束时间。这种进度计划图叫（ ）。

A.

横道进度计划图

B.

S型曲线进度计划图

C.

网络进度计划图

D.

控制进度计划图

标准答案 : A

38

按照批准的设计任务书的投资估算额控制设计概算，以批准的设计概算控制各专业技术设计及施工图设计。这是属于（ ）。

A.

限额设计

B.

竣工决算

C.

设计控制

D.

施工图预算

标准答案 : A

39

工程变更的费率和价格应先根据合同中的约定计算，若没有具体约定则取（ ）的费率和价格。

A.

类似工程

B.

协商工程

C.

上级指定

D.

业主指定

标准答案 : A

40

在成本偏差分析计算中，CV = BCWP –ACWP，当CV>0时，说明（ ）。

A.

预算节约

B.

预算超支

C.

进度提前

D.

进度拖后

标准答案 : A

41

头脑风暴法是通过专家创造性的思考，从而产生大量的观点、问题和议题的方法。

A.

头脑风暴法

B.

专家调查法

C.

检查表法

D.

德尔菲法

标准答案 : A

42

在施工过程中，为了对施工质量进行有效控制，需要设置施工工序质量控制点。施工工序质量控制点一般应从以下因素中选择（ ）。

A.

关键工序

B.

隐蔽工程

C.

薄弱环节

D.

对后续工序有重大影响

E.

施工条件困难和技术难度大的环节

标准答案 : ABCDE

43

国际标准化组织(ISO)于1993年6月正式成立环境管理技术委员会(ISO/TC 207)，于1996年推出了ISO 14000系列标准。同年，我国将其等同转换为国家标准（ ）系列标准。

A.

ISO/T 24000

B.

IS/T 24000

C.

OH/T 24000

D.

GB/T 24000

标准答案 : D

44

项目管理自诞生以来发展很快，目前已发展为三维管理。这三维包括（ ）。

A.

质量维

B.

保障维

C.

费用维

D.

知识维

E.

时间维

标准答案 : BDE

45

政府建设主管部门不直接参与工程项目的建设过程，而是通过法律和行政手段对项目的实施过程和相关活动实施监督管理。政府的工程监督管理具有（ ）。

A.

特殊性

B.

权威性

C.

强制性

D.

综合性

E.

对立性

标准答案 : BCD

46

利用网络计划调整工程项目进度的调整方法有（ ）。

A.

利用横道图调整

B.

实际进度前锋线调整

C.

利用网络计划的关键线路进行调整

D.

利用网络计划的时差进行调整

E.

利用S线调整

标准答案 : CD

47

工程项目质量的三全控制原理， 是指企业组织的质量管理应该做到（ ）。

A.

事前控制

B.

全面

C.

事中控制

D.

全过程

E.

全员参与

标准答案 : BDE

48

项目管理是以（ ）负责制为基础的目标管理。

A.

总经理

B.

董事长

C.

项目经理

D.

总工程师

标准答案 : C

49

影响工程项目施工环境的因素主要包括（ ）几个方面。

A.

勘察设计环境

B.

工程技术环境

C.

工程管理环境

D.

施工安装环境

E.

劳动环境

标准答案 : BCE

50

（ ）模式是一种国际上常用的承包模式。它是业主把项目管理的内容，通过合同方式委托给一家项目管理公司，由项目管理公司对工程进行全过程的管理。

A.

CM

B.

FIDIC

C.

IPM

D.

PM

标准答案 : A1

由建设单位自己组建基建机构，负责工程建设过程的管理，包括支配建设资金、办理规划和建设手续、委托设计、采购设备、施工招标、组织竣工验收等。这种工程项目管理的组织形式是（ ）。

A.

三角管理方式

B.

建设单位自管方式

C.

总包(统包)方式

D.

工程代建管理方式

标准答案 : B

2

项目经理将参与项目组织的职能人员在横向上有效地组织在一起，为实现项目目标协同工作。项目组织是临时性的。这种组织结构模式属于（ ）。

A.

直线式项目组织形式

B.

职能式项目组织

C.

直线职能式项目组织

D.

矩阵式项目组织

标准答案 : D

3

一般项目的远外层与项目组织不存在（ ）关系，只是通过法律、法规和社会公德来进行约束，这之间关系的处理主要以法律、法规和社会公德为准绳，相互支持、密切配合、共同服务于项目目标。

A.

合同

B.

协调

C.

上下

D.

分配

标准答案 : A

4

（ ）主要适用于双代号时标网络图计划及横道图进度计划。该方法是从检查时刻的时间标点出发，用点画线依次连接各工作任务的实际进度点，最后到计划检查的时点为止。

A.

前锋线比较法

B.

横道图检查法

C.

利用逻辑关系检查法

D.

“香蕉”曲线检查法

标准答案 : A

5

工程项目的质量总目标由（ ）提出，是对工程项目质量提出的总要求，包括项目范围的定义、系统构成、使用功能与价值、规格以及应达到的质量等级等。

A.

施工人员

B.

监理人员

C.

设计人员

D.

业主

标准答案 : D

6

项目材料组自项目开工到竣工交付验收，应做好各种资料收集整理，装订成册，按月做好统计核算工作。统计核算包括（ ）。

A.

项目承包工程材料消耗表

B.

项目承包工程主材预算与消耗对比表

C.

项目承包周转料具租赁结算表

D.

项目承包周转材料(非租赁)摊销情况表

E.

建立材料耗用情况数据

标准答案 : ABCDE

7

双代号网络图中的虚箭线表示( )。

A.

工作的持续时间

B.

非关键工作

C.

工作之间的逻辑关系

D.

自由时差

标准答案 : C

8

某建筑安装工程价款总额为600万元，预付备料款按25%预付，主要材料比重占总价款的62.5%，那么该工程预付备料款的起扣点是（ ）。

A.

150万元

B.

50天

C.

360万元

D.

65天

标准答案 : C

9

建设工程项目的安全管理的中心问题是保护生产活动中，（ ）的安全与健康，保证生产顺利进行。

A.

材料

B.

人

C.

设备

D.

资金

标准答案 : B

10

建设项目设计阶段控制投资的方法很多，以下主要介绍几种常用方法（ ）。

A.

推行设计招标或方案竞赛

B.

认真履行勘测设计合同

C.

推行限额设计

D.

标准（或通用）设计的应用

E.

投资控制目标、资金使用计划的制定

标准答案 : ABCD

11

( )是指各紧前工作全部完成后，本工作有可能完成的最早时刻。

A.

工作的最早完成时间

B.

工作最迟完成时间

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 : A

12

项目经理部应在现场入口的醒目位置，公示以下标牌( )。

A.

项目概况牌

B.

安全生产施工牌

C.

文明施工牌

D.

施工总平面布置图

E.

项目经理部组织框构及主要管理人员名单表

标准答案 : ABCDE

13

项目的实施过程不同于其他工业品的生产过程，项目的实施过程只能一次成功。这体现了项目具有（ ）。

A.

特殊性

B.

单件性

C.

一次性

D.

生命周期性

标准答案 : C

14

施工安全控制的特点有（ ）。

A.

控制面广

B.

复杂性

C.

控制的动态性

D.

控制的系统交叉性

E.

控制的严谨性

标准答案 : ACDE

15

项目管理涉及多方面的内容，这些内容可以按照不同的线索进行组织，常见的组织形式主要有（ ）。

A.

两个层次、五个阶段、四个过程、九个领域、四十二个要素及多个主体。

B.

三个层次、四个阶段、五个过程、九个领域、四十二个要素及二个主体。

C.

两个层次、四个阶段、五个过程、九个领域、四十二个要素及多个主体。

D.

两个层次、五个阶段、五个过程、十个领域、四十二个要素及多个主体。

标准答案 : C

16

在施工阶段，由于工序和工程进度的不同，有些分项、分部工程可能已经完成，而其他工程尚在施工，或者有些部位已经完工，其他部位还在施工，因此这一阶段需特别重视对施工成品的质量维护问题。 这一工作称为（ ）。

A.

施工成品的质量维护

B.

施工过程的管理

C.

施工质量控制

D.

施工工序控制

标准答案 : A

17

施工项目成本计划必须反映的要求有（ ）。

A.

合同规定的项目质量和工期要求

B.

企业对项目成本管理目标的要求

C.

以经济合理的项目实施方案为基础的要求

D.

有关定额及市场价格的要求

E.

类似项目提供的启示

标准答案 : ABCDE

18

优秀团队的建设并非一蹴而就，需要项目经理和项目成员多方面的努力。在建设团队的过程中，常用的团队建设方法有（ ）。

A.

挑选骨干

B.

沟通渠道

C.

团队会议

D.

评议成员

E.

解决冲突

标准答案 : ABCDE

19

在项目实施中可能发生难以预料的支出，需要预留的费用，如工程量增加、设计变更、局部地基处理等增加的费用，属于（ ）费。

A.

涨价预备费

B.

基本预备费

C.

工程建设其他费

D.

流动资金

标准答案 : B

20

建设项目的（ ）不仅反映了项目竣工后的实际价格，同时也是核定新增固定资产价值、考核分析投资效果、办理交付使用验收的依据。

A.

结算价

B.

竣工决算

C.

设计概算

D.

施工图预算

标准答案 : B

21

德尔菲法是采用背对背的方式对专家进行调查，其特点是避免了集体讨论中的从众性倾向，更代表专家的真实意见。要求对调查的各种意见进行汇总统计处理，再反馈给专家反复征求意见。

A.

头脑风暴法

B.

专家调查法

C.

检查表法

D.

德尔菲法

标准答案 : D

22

（ ）是确定暂设工程规模和组织劳动力进场的依据。

A.

劳动力综合需要量计划

B.

材料、构件及半成品需要量计划

C.

施工机具需要量计划

D.

资金需要量计划

标准答案 : A

23

砂石堆场和水泥仓库的位置，应选择在场区（ ）距搅拌站较近的地区各分开布置。其中水泥仓库尽量置于较偏僻之处。

A.

上风方向

B.

平行方向

C.

垂直方向

D.

下风方向

标准答案 : D

24

赢得值法中的赢得值成本数据是（ ）。

A.

BSWC

B.

BCWS

C.

BCWP

D.

ACWP

标准答案 : C

25

（ ）就是用眼晴看的管理，亦可称之为“看得见的管理”。它是利用形象直观，色彩适宜的各种视觉感知信息来组织现场施工生产活动，达到提高劳动生产率，保证工程质量、降低工程成本目的。

A.

目视管理

B.

规范管理

C.

合理定置

D.

合理定制

标准答案 : A

26

建造师的执业范围很广，《建造师执业资格制度暂行规定》第二十六条规定，建造师的执业范围包括（ ）。

A.

担任建设工程项目施工的项目经理。

B.

项目信息的传递

C.

项目组织管理

D.

从事其他施工活动的管理工作

E.

法律、行政法规或国务院建设行政主管部门规定的其他业务

标准答案 : ADE

27

企业为建立以建设工程项目管理为核心的质量、安全、进度和成本的责任保证体系，全面提高工程项目管理水平而设立的重要管理岗位，是企业法定代表人在工程项目上的委托授权代理人。这个人叫做（ ）。

A.

项目经理

B.

项目成员

C.

项目总师

D.

项目会计

标准答案 : A

28

工程项目质量管理原则有（ ）。

A.

以顾客为关注焦点

B.

充分发挥领导的作用

C.

持续改进

D.

基于事实的决策

E.

全员参与

标准答案 : ABCDE

29

保证单头领导，每个组织单元仅向一个上级负责，一个上级对下级直接行使管理和监督的权力，即直线职权，一般不能越级下达指令。这种组织结构模式属于（ ）。

A.

直线式项目组织形式

B.

职能式项目组织

C.

直线职能式项目组织

D.

矩阵式项目组织

标准答案 : A

30

矩阵式项目组织具有显著的特点，这些特点包括（ ）。

A.

效率高

B.

双重领导

C.

项目凝聚力弱

D.

项目信息传递途径不畅

E.

指令唯一

标准答案 : ABC

31

在施工现场，必须要对机械设备进行优化配置，优化配置必须做到（ ）。

A.

设备选择配置要力求少而精。

B.

设备选型应考虑工程数量、施工条件、技术力量、配置动力、生产能力等。

C.

设备是国内先进。

D.

设备价格便宜。

E.

设备配备应选择整机性能好、效率高、故障率低、维修方便和互换性强的设备。

标准答案 : ABE

32

（ ）是对实施质量管理体系要素所涉及的各职能部门的各项活动所采取方法的具体描述，应具有可操作性和可检查性，程序文件通常包括活动的目的和范围以及具体实施的步骤。

A.

质量手册

B.

质量手册

C.

质量管理体系程序

D.

质量记录

标准答案 : C

33

（ ）是通过一系列的检测手段，将所取得的材料数据与材料的质量标准相比较，借以判断材料质量的可靠性，能否使用于工程中；同时，还有利于掌握材料信息。

A.

材料质量控制的目的

B.

材料质量修复的目的

C.

材料质量检验的目的

D.

材料招标的目的

标准答案 : C

34

某土石方工程挖一二类土200m3，挖三四类土300 m3，挖一二类土人工产量定额单价为10 m3/工日，挖三四类土定额人工单价为8 m3/工日，问该土石方工程的平均产量定额为（ ）。

A.

8.696 m3/工日

B.

28.75 m3/工日

C.

8 m3/工日

D.

12 m3/工日

标准答案 : A

35

材料质量检验方法有（ ）等几种。

A.

书面检验

B.

外观检验

C.

材料取样

D.

理化检验

E.

无损检验

标准答案 : ABDE

36

（ ）是在PSWS和Project Extranet基础上发展起来的项目信息管理的应用概念，不是某一种具体软件产品或信息系统，而是国际上工程管理领域一系列基于互联网技术标准的项目信息沟通和协作系统的总称。

A.

工程项目管理信息系统(PMIS)

B.

管理信息系统(MIS)

C.

项目信息门户（PIP）

D.

企业经营管理

标准答案 : C

37

项目信息门户按其运行模式分类，有PSWS模式(Project Specific Website)和（ ）两种类型。

A.

BSWS模式

B.

人机网络协同模式

C.

ASP模式

D.

APP模式

标准答案 : C

38

“项目管理”一词有两种不同的含义，这二种含义包括（ ）。

A.

管理内容

B.

管理活动

C.

管理程序

D.

管理方法

E.

管理科学

标准答案 : BE

39

施工总进度计划编制依据包括（ ）。

A.

施工合同

B.

施工进度目标

C.

工期定额

D.

有关技术经验资料

E.

施工部署与主要工程施工方案

标准答案 : ABCDE

40

施工进度计划的调整应包括( )。

A.

工程量的调整

B.

工作(工序)起止时间的调整

C.

工作关系的调整

D.

工作内容的调整

E.

资源供应的调整

标准答案 : ABCDE

41

在工程计量过程中，应该注意事项有（ ）。

A.

按实际数量计量

B.

严格确定计量内容

C.

按合同数量计量

D.

加强隐蔽工程的计量

E.

按双方协商的数量计量

标准答案 : BD

42

工程合同价款在协议条款约定后，任何一方不得擅自改变。但是，发生下列（ ）情况之一的合同价款可作调整。

A.

法律、行政法规和国家有关政策变化影响合同价款

B.

监理工程师确认可调价的工程量增减、设计变更或工程洽商

C.

工程造价管理部门公布的价格调整

D.

一周内非承包方费用原因造成停水、停电、停气造成停工累计超过8小时

E.

合同约定的其他因素

标准答案 : ABCDE

43

GB/T 28001《职业健康安全管理体系——规范》中职业健康安全管理体系的基本内容包括（ ）。

A.

职业健康安全方针

B.

规划（策划）

C.

实施与运行

D.

检查和纠正措施

E.

管理评审

标准答案 : ABCDE

44

承包商在投标中常常必须服从招标文件规定的合同条件。因而承包商的合同策划主要表现为承包商对业主的招标项目下的应对策略。这些应对策略包括（ ）。

A.

分包方式的选择

B.

投标文件的研究

C.

项目的选择与市场定位

D.

合同风险评价

E.

合作方式的选择

标准答案 : CDE

45

由于工程合同涉及面广、内容复杂、建设周期长、标的金额大，《合同法》规定，建设工程合同应当采用（ ）形式。

A.

口头

B.

书面

C.

其他(如默示、视听形式)

D.

电文

标准答案 : B

46

工程项目策划贯穿从构思、立项、建设到运营的全过程。工程项目策划具体内容包括（ ）。

A.

项目建设前期的发展策划

B.

项目实施阶段的组织策划

C.

目标控制策划

D.

项目采购策划

E.

项目建成后的运营策划

标准答案 : ABCDE

47

单位工程是施工平面布置中，井架（龙门架）的位置应处在，使距房屋水平运输两端的距离（ ）地点。这样可以减少在房屋上面的单程水平运距。

A.

5米

B.

10米

C.

大致相等的适中

D.

紧贴

标准答案 : C

48

FIDIC的《施工合同条件》中承包商在投标书附录中承诺的缺陷通知期限，即国内施工合同文本所指的（ ）。

A.

开工期

B.

工程保修期

C.

修复期

D.

复工期

标准答案 : B

49

AIA系列合同条件是由（ ）建筑师学会制定并发布的，主要用于私营的房屋建筑工程，针对不同的工程项目模式及不同的合同类型出版了多种形式的合同， 它包括A、B、C、D、F、G等系列文件。

A.

英国

B.

法国

C.

德国

D.

美国

标准答案 : D

50

要做好业主、监理人、设计单位、供货商、分包商和保险人等项目近外层协调工作，必须做好以下几个方面的工作（ ）。

A.

要理解项目总目标

B.

善于应变

C.

以合同为基础，明确各关联单位的权利和义务，平等地进行协调

D.

尊重各相关联单位

E.

注重语言艺术和感情交流

标准答案 : ACDE1

施工布置图技术知识中，（ ）就是将施工现场各使用点用线连接而成图形，采用多次叠合形成多个对称点，而折叠线就是对称距离最近最里边的围线，由几条内围线所组成内框就是所有对称点共享的区域。

A.

图画平衡法

B.

归邻选点法

C.

图形叠合法

D.

最小树枝选线法

标准答案 : C

2

工程项目的质量控制是一个持续过程，首先在提出项目质量目标的基础上，制定质量控制计划，然后将计划加以实施；在实施过程中，还要经常检查、监测，以评价检查结果与计划是否一致；最后对出现的工程质量问题进行处理。这一过程的原理是（ ）。

A.

WBS循环

B.

PDCA循环

C.

Check循环

D.

Plan循环

标准答案 : B

3

建设工程项目的安全生产是指使生产过程处于避免人身伤害、设备损坏及其他不可接受的 ( )的状态。

A.

材料风险

B.

人的危险

C.

设备风险

D.

损害风险

标准答案 : D

4

下列选项中，关于横道图进度计划法的表述中，正确的是( )。

A.

表达方式较直观，易看懂计划编制的意图

B.

工序(工作)之间的逻辑关系可以表达清楚

C.

适用于手工编制计划

D.

难以适应大的进度计划系统

E.

计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大。

标准答案 : ACDE

5

工程项目质量形成的影响因素包括（ ）。

A.

人的质量意识和质量能力

B.

工程项目的决策和方案

C.

工程项目材料

D.

施工设备和机具

E.

施工环境

标准答案 : ABCDE

6

施工总进度计划的编制步骤是（ ）。

A.

收集编制依据，并确定进度编制目标

B.

编制施工总进度计划表

C.

确定各单位工程的施工期限和开、竣工日期

D.

安排各单位工程的搭接关系

E.

计算工程量

标准答案 : ABCDE

7

ISO 9000族标准是指由ISO/TC176技术委员会制定的所有国际标准，它是由ISO 9000系列标准派生出来的一整套质量管理和质量保证标准系统。我国等同转化后称为GB/T 19000—ISO 9000：2000族国家标准。ISO 9000：2000族标准包括核心标准四个：（ ）。

A.

ISO 9000：2000，基本原理和术语。

B.

ISO/TR 10006 项目管理指南。

C.

ISO 9001：2008，质量管理体系－要求。

D.

ISO 9004：2000 质量管理体系－业绩改进指南。

E.

ISO 19011 质量和环境管理审核指南。

标准答案 : ACDE

8

建设工程项目的职业健康安全管理中，宏观的安全管理包括（ ）。

A.

劳动保护

B.

材料保护

C.

设备保护

D.

安全技术

E.

工业卫生

标准答案 : ADE

9

从工程项目质量控制工作的开展与控制对象实施的时间关系来看，工程项目质量控制三阶段原理是指（ ）。

A.

事前控制

B.

技术环境控制

C.

事中控制

D.

事后控制

E.

劳动环境控制

标准答案 : BCD

10

项目同生命物质一样，项目有其产生、发展、衰退和消亡的生命周期过程。这体现了项目具有（ ）。

A.

约束性

B.

单件性

C.

一次性

D.

生命周期性

标准答案 : D

11

大型建设工程项目总进度目标论证的核心是通过编制总进度纲要论证目标实现的（ ）。

A.

可能性

B.

先进性

C.

经济性

D.

科学性

标准答案 : A

12

（ ）是指因生产过程及工作原因或与其相关的其他原因造成的伤亡事故。

A.

职业病

B.

职业伤害事故

C.

他人伤害事故

D.

不小心伤害事故

标准答案 : B

13

（ ）就是在完成一个工程项目过程中，对所发生的所有费用支出，有组织、系统地进行预测、计划、控制、核算、分析等一系列科学管理工作的总称。

A.

工程项目质量管理

B.

工程项目费用管理

C.

工程项目进度管理

D.

工程项目施工管理

标准答案 : B

14

2000年开始，我国等同采用ISO 10006：1997，颁布了（ ）。该标准的颁布，对促进我国工程项目的质量管理与控制具有极大意义。

A.

ISO 19012项目管理指南

B.

GB/T 19016项目管理质量指南

C.

ISO/TR 10006 项目管理指南

D.

ISO 19011项目管理指南

标准答案 : B

15

（ ）是可能导致人身伤害或疾病、财产损失、工作环境破坏或这些情况组合的危险因素和有害因素。

A.

事故源

B.

危险源

C.

腐败源

D.

灾难源

标准答案 : B

16

一般地，组织结构设计通常要考虑下列（ ）基本原则。

A.

工作专业化与协作统一

B.

才职相称

C.

命令链和正规化

D.

管理跨度与管理层次相统一

E.

集权与分权统一

标准答案 : ABCDE

17

在ABC分析法的分析图中， 一般将曲线的累计频率分为三级，与之相对应的因素分为三类。这三类的频率分别为（ ）。

A.

A类因素，发生频率为80%～90%，是主要影响因素。

B.

B类因素，发生频率为10%～30%，是次要影响因素。

C.

C类因素，发生频率为0%～10%，是一般影响因素。

D.

A类因素，发生频率为70%～80%，是主要影响因素。

E.

B类因素，发生频率为10%～20%，是次要影响因素。

标准答案 : CDE

18

业主方和项目各参与方可以构建多个不同的建设工程项目进度计划系统。由不同深度的计划构成进度计划系统，包括( )。

A.

总进度规划（计划）

B.

项目子系统进度规划（计划）

C.

机械设备计划

D.

项目子系统中的单位工程（或单项工程）进度计划

E.

资金计划

标准答案 : ABD

19

施工现场用电量大体上可分为动力用电量和照明用电量两类。在计算用电量时，应考虑以下几点( )。

A.

变压器

B.

全工地使用的电力机械设备、工具和照明的用电功率

C.

施工总进度计划中，施工高峰期同时用电数量

D.

配电线路

E.

各种电力机械的利用情况

标准答案 : BCE

20

工程项目施工阶段的投资控制内容包括（ ）。

A.

投资控制目标、资金使用计划的制定

B.

工程进度款支付控制

C.

工程变更控制

D.

工程价款的动态结算

E.

施工索赔处理等项工作

标准答案 : ABCDE

21

在施工现场管理中，环境保护的措施有（ ）。

A.

保持清洁

B.

实行环保目标责任制

C.

经常整顿

D.

加强检查和监控工作

E.

保护和改善施工现场的环境

标准答案 : BDE

22

工程合同签订必须遵循的基本原则有（ ）。

A.

平等自愿原则

B.

公开的原则

C.

公平原则

D.

诚实信用原则

E.

合法原则

标准答案 : ACDE

23

工程项目管理信息系统的特点表现在（ ）。

A.

面向决策管理、职能管理、业务（项目）管理。

B.

人机网络协同系统

C.

面向工序管理

D.

管理的对象是人员

E.

管理是核心，信息系统是工具

标准答案 : ABE

24

建设工程项目的职业健康安全管理的目的是保护产品生产者和使用者的（ ）。

A.

健康与安全

B.

舒适与自由

C.

安心与舒适

D.

精力与体力

标准答案 : A

25

（ ）又称帕雷托分析法，是根据事物在技术或经济方面的主要特征，进行分类排队，分清重点和一般，从而有区别地确定管理方式的一种分析方法。

A.

ABC分类法

B.

ABD 分类法

C.

ABE分类法

D.

BCD分类法

标准答案 : A

26

项目近外层一般与项目组织存在（ ）关系。

A.

合同

B.

协调

C.

上下

D.

分配

标准答案 : A

27

施工总平面图布置设计时，应优先考虑（ ）的布置。

A.

场内公路

B.

仓库

C.

场外交通

D.

宿舍

标准答案 : C

28

根据材料信息和保证资料的具体情况，其质量检验程度分（ ）。

A.

免检

B.

抽检

C.

全检

D.

理化检验

E.

无损检验

标准答案 : ABC

29

工程师在收到承包人送交的索赔报告和有关资料后，于（ ）天内给予答复，或要求承包人进一步补充索赔理由和证据。

A.

20

B.

15

C.

30

D.

28

标准答案 : D

30

施工任务书一般由（ ）根据计划要求、工程数量、定额标准、工艺标准、技术要求、质量标准、安全措施、节约措施等为依据进行编制。

A.

质量员

B.

项目经理

C.

技术员

D.

工长

标准答案 : D

31

( )不需要进行资格预审，减少了程序，可以节约招标费用和时间。业主对投标人多比较了解，降低了风险。但由于投标人数量较少，可能漏掉一些技术上、报价上有竞争力的承包商，业主获得的报价可能不十分理想。

A.

公开招标

B.

邀请招标

C.

议标

D.

混合招标

标准答案 : B

32

（ )是一个全面使用现代计算机技术、网络通讯技术、数据库技术、MIS技术、GPS、GIS、RS（即3S）技术以及土木工程技术、管理科学、运筹学、统计学、模型论和各种最优化技术，为工程承包企业经营管理和决策服务、为工程项目管理服务的人机系统。

A.

工程项目管理信息系统(PMIS)

B.

管理信息系统(MIS)

C.

项目管理门户

D.

企业经营管理

标准答案 : A

33

（ ）是对一个拟建建筑物或构筑物的施工现场的平面规划和空间布置图。它是根据工程规模、特点和施工现场的条件，按照一定的设计原则，来正确地解决施工期间所面的各种暂设工程和其他业务设施等同永久性建筑物和拟建工程之间的合理位置关系。

A.

施工总平面图

B.

单项工程施工平面图

C.

工序工程施工平面图

D.

单位工程施工平面图

标准答案 : D

34

工程项目合同的类型很多，按不同的分类方法可归纳为不同的类型。按合同标的物的类型可以分为（ ）几类合同。

A.

工程施工安装合同

B.

专业服务合同

C.

物资供应合同

D.

保险合同和担保合同

E.

其他合同

标准答案 : ABCDE

35

（ ）就是以一定的组织形式、手段和方法，对项目中产生的不畅关系进行疏通，对产生的干扰和障碍予以排除的活动。

A.

项目组织

B.

项目组织协调

C.

项目沟通

D.

项目分配

标准答案 : B

36

一般来说，工程项目组织机构的设置要遵循以下原则（ ）。

A.

主观能动性原理

B.

目的性原则

C.

精干高效原则

D.

业务系统化管理原则

E.

弹性和流动性原则

标准答案 : BCDE

37

项目管理知识体系(Project Management Body of Knowledge，简称PMBOK)，首先是由（ ）(PMI)提出，1987年PMI公布了第一个项目管理知识体系。

A.

英国项目管理学会

B.

瑞士国际项目管理学会

C.

德国项目管理学会

D.

美国项目管理学会

标准答案 : D

38

在组织中，某级管理人员的管理跨度大小直接取决于这一级管理人员所要协调的（ ），跨度大，处理人与人之间关系的数量随之增大。

A.

工作复杂程度

B.

工作量

C.

工作结构

D.

工作程序

标准答案 : B

39

为了加强项目材料的采购管理，建立规范的采购运行机制，保护国家利益、企业利益和招投标当事人的合法权益，保证工程质量，工程主要材料的采购均实行（ ）。

A.

规范管理制度

B.

招投标制

C.

合同签订制度

D.

验收制度

标准答案 : B

40

（ ）是指把全工地施工期间所需要的物在空间上合理布置，实现人与物、人与场所、物与场所、物与物之间的最佳结合，使施工现场秩序化、标准化、规范化，体现文明施工水平。

A.

目视管理

B.

规范管理

C.

合理定置

D.

合理定制

标准答案 : C

41

作为一个项目必须具有一下要素（ ）。

A.

预定的目标

B.

时间限制

C.

人力限制

D.

费用限制

E.

其他限制

标准答案 : ABCDE

42

施工安全管理是企业生产管理的重要组成部分，是一门综合性的系统科学，必须正确处理以下（ ）各种关系。

A.

安全与危险并存

B.

安全与生产的统一

C.

安全与质量的包涵

D.

安全与速度互保

E.

安全与效益的兼顾

标准答案 : ABCDE

43

NEC合同是由（ ）土木工程师学会编制的于1993年正式出版，1995年再版，可以在英国和其他国家使用的合同。

A.

英国

B.

法国

C.

德国

D.

美国

标准答案 : A

44

为工程项目购置或自制达到固定资产标准的设备和新、扩建工程项目配置的首批工器具及生产家具所需的费用。属于（ ）费用。

A.

建筑安装工程费

B.

设备及工器具费

C.

工程建设其他费

D.

流动资产费

标准答案 : B

45

在施工过程中，为了便于掌握和切实达到预防事故和减少事故损失，应采取以下（ ）安全技术措施。

A.

改进生产工艺，实现机械化、自动化

B.

设置安全装置

C.

预防性的机械强度试验和电气绝缘检验

D.

机械设备的维修保养和有计划的检修

E.

合理使用劳动保护用品

标准答案 : ABCDE

46

（ ）是将拟建工程项目的整个建造活动分解成若干个施工过程，同时将拟建工程项目在平面上划分成若干个劳动量大致相等的施工段（区）。

A.

平行施工组织方式

B.

流水施工组织方式

C.

顺序施工组织方式

D.

立体施工组织方式

标准答案 : B

47

一般（ ）宜设在全工地入口处，以便对外联系；也可设在工地中间，便于全工地管理。

A.

露天堆场

B.

仓库

C.

场外交通

D.

全工地性行政管理用房

标准答案 : D

48

施工现场用水包括施工工程用水量q1，施工机械用水量q2，施工现场生活用水量q3，生活区生活用水量q4，消防用水量q5，那么当工地面积小于5万m2，并且（q1+q2+q3+q4）<q5时，则总用水量Q为（ ）。

A.

Q=q1+q2+q3

B.

Q=q1+q2+q3+q4

C.

Q=q5

D.

Q=q1+q2+q3+q4+ q5

标准答案 : C

49

（ ）可以根据施工进度计划，主要建筑物施工方案和工程量，并套用机械产量定额求得其需要量。

A.

劳动力综合需要量

B.

材料、构件及半成品需要量

C.

施工机具需要量

D.

资金需要量

标准答案 : C

50

（ ）是指在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间。

A.

工作自由时差

B.

工作总时差

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 : A1

建设项目的生命周期如果划分为四个阶段，那么这四个阶段是（ ）。

A.

开发阶段

B.

概念阶段

C.

运营阶段

D.

验收阶段

E.

实施阶段

标准答案 : ABCE

2

国际工程项目管理信息系统发展经历了三个阶段，这三个阶段是（ ）。

A.

19世纪40年代

B.

20世纪60－70，大型机系统时代

C.

19世纪50年代

D.

20世纪80－90，微机（桌面系统）时代

E.

20世纪90年代以来，项目信息门户PIP时代

标准答案 : BDE

3

建设工程项目的总进度目标指的是整个项目的进度目标，它是在项目（ ）阶段项目定义时确定的。

A.

预测

B.

决策

C.

施工

D.

计划

标准答案 : B

4

工程项目建设总投资,按照流动性分为（ ）。

A.

建筑安装工程费

B.

建设投资（固定资产投资）

C.

设备及工器具购置费

D.

工程建设其他费用

E.

流动资产投资

标准答案 : BE

5

“工程项目组织”是指为完成( )工程项目任务而建立起来的，从事工程项目具体工作的组织。

A.

多样的

B.

单件的

C.

特定的

D.

强制的

标准答案 : C

6

（ ）是指各紧前工作（紧排在本工作之前的工作）全部完成后，本工作有可能开始的最早时刻。

A.

工作的最早完成时间

B.

工作最迟完成时间

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 : C

7

（ ）是为了按照施工的技术规律和合理的组织关系，解决各项目之间在时间上的先后顺序和搭接关系，以期做到保证质量、安全施工、充分利用空间、争取时间，实现合理安排工期的目的。

A.

确定施工方案

B.

确定施工进度

C.

确定施工质量

D.

确定施工顺序

标准答案 : D

8

根据我国《合同法》、《招标投标法》的相应规定，工程合同的订立经过以下（ ）几个程序。

A.

要约邀请

B.

要约

C.

承诺

D.

签约

E.

谈判

标准答案 : ABCD

9

项目经理部的安全教育内容应包括（ ）。

A.

学习安全知识和安全技能

B.

学习设备性能和操作规程

C.

学习安全生产法律法规

D.

学习安全纪律

E.

讲解安全事故案例

标准答案 : ABCDE

10

工程项目进度控制采取的主要措施有（ ）。

A.

科学措施

B.

组织措施

C.

管理措施

D.

经济措施

E.

技术措施

标准答案 : BCDE

11

施工现场的临时供水系统可由（ ）综合而成。

A.

取水设施

B.

贮水构筑物

C.

净水设施

D.

输水管

E.

配水管线

标准答案 : ABCDE

12

对于施工总承包类企业包括特级资质企业应围绕核心业务，企业信息化管理要实现整体管理过程的信息化，逐步建立和完善网络平台和应用体系。重点建设“一个平台、二大系统”， 这个内容具体包括（ ）。

A.

网络平台

B.

工程设计集成系统

C.

项目管理系统

D.

经营管理信息系统

E.

人机网络协同系统

标准答案 : ACD

13

在项目设计前将项目的总功能目标分解成各个部分的局部功能目标，再做功能面目录，详细说明该功能的特征，如面积、结构、装备、采光、通风等。这种工程项目的结构分解方法称为（ ）。

A.

按照专业要素进行分解

B.

按照功能区间进行分解

C.

按照工艺流程进行分解

D.

按照生产过程进行分解

标准答案 : B

14

工程项目资源管理对于施工企业而言就是施工项目（ ）的管理。

A.

人力

B.

物力

C.

生产要素

D.

财力

标准答案 : C

15

工程项目质量控制的范围包括（ ）几个阶段的质量控制。

A.

勘察设计

B.

材料采购

C.

招标投标

D.

施工安装

E.

竣工验收

标准答案 : ACDE

16

工程项目质量控制系统与企业质量管理体系的区别有（ ）。

A.

范围不同

B.

主体不同

C.

目标不同

D.

时效不同

E.

评价不同

标准答案 : ABCDE

17

施工项目成本计划与控制的一般原则包括（ ）。

A.

效益原则

B.

全面性原则

C.

责、权、利相结合的原则

D.

目标管理原则

E.

公平原则

标准答案 : ABCD

18

项目人力资源管理的主要任务包括（ ）。

A.

人员的招聘和选择

B.

管理项目成员的工作

C.

项目团队建设

D.

项目信息的传递

E.

组织和人力资源规划

标准答案 : ABCE

19

因建筑物类型、建造地点、时间的不同，每一建筑物所要完成的施工过程数量和内容也各不相同。因此，施工过程项目划分时应考虑（ ）。

A.

项目管理目标责任

B.

施工总进度计划和施工方案

C.

施工过程的粗细程度

D.

施工过程应与施工方法一致

E.

施工人员的技术素质及劳动效率

标准答案 : CD

20

从工程筹集到工程竣工验收交付使用为止的整个建设期间，除建筑安装工程费用和设备、工器具购置费以外，为保证工程建设顺利完成和交付使用后能够正常发挥效用或效能而发生的各项费用称为（ ）。

A.

建筑安装工程费

B.

设备及工器具费

C.

工程建设其他费

D.

流动资产费

标准答案 : C

21

贯彻预防为主的基本要求，设置工序质量检查点，对材料质量状况、工具设备状况、施工程序、关键操作、安全条件、新材料新工艺的应用、常见质量通病等影响因素列为控制点作为重点检查项目进行预控。这是属于( ) 的要求。

A.

施工过程的控制

B.

施工验收的控制

C.

建设单位的施工质量控制

D.

施工工序控制

标准答案 : D

22

某分项工程施工根据经验，得知最乐观时间为5个工日、最可能时间为4个工日、最悲观时间为6个工日，请问该分项工程施工的工作持续时间为（ ）。

A.

5工日

B.

6工日

C.

4.5工日

D.

4工日

标准答案 : C

23

（ ）对业主来说，选择范围大，承包商之间公平竞争，有利于降低报价。但公开招标程序较多，所需时间较长，入围的投标人数量大，业主工作量增大。

A.

公开招标

B.

邀请招标

C.

议标

D.

混合招标

标准答案 : A

24

《中华人民共和国招投投标法》规定，合同应在中标通知书发出之日起（ ）日内签订。

A.

20

B.

15

C.

30

D.

28

标准答案 : C

25

（ ）指的是用口头的方式、书面的方式或电子的方式传输（传达、传递）的知识、新闻，或可靠的或不可靠的情报。

A.

声音

B.

信息

C.

文字

D.

报告

标准答案 : B

26

( )是指在工程项目质量目标的指导下，通过对项目各阶段的资源、过程和成果所进行的计划、实施、检查和监督过程，以判定它们是否符合有关的质量标准。

A.

工程项目进度控制

B.

工程项目质量控制

C.

工程项目费用控制

D.

工程项目安全控制

标准答案 : B

27

施工项目的生产要素构成了施工生产的基本活劳动与物化劳动的基础,它包括施工企业投入到施工项目中的（ ）。

A.

劳动力

B.

材料

C.

机械设备

D.

技术

E.

资金

标准答案 : ABCDE

28

建设工程项目的安全控制的目的是为了安全生产，因此安全控制的方针也应符合安全生产的方针，即（ ）。

A.

安全为主，预防为辅

B.

安全为辅，预防为主

C.

安全第一，预防为主

D.

预防第一，安全为主

标准答案 : C

29

（ ）必须遵循国务院及地方建设行政主管部门颁布的施工现场管理法规和规章，认真搞好施工现场管理，规范场容，做到文明施工、安全有序、整洁卫生、不扰民、不损害公众利益。

A.

监理工程师

B.

施工项目经理部

C.

技术员

D.

业主

标准答案 : B

30

（ ）以施工方案为基础，根据规定工期、技术及物资的供应条件，遵循各施工过程合理的工艺顺序，统筹安排各项施工活动进行编制，它是针对单位工程的施工而编制。

A.

施工详细进度计划

B.

施工总进度计划

C.

单位工程施工进度计划

D.

单项工程施工进度计划

标准答案 : C

31

施工现场噪声的控制措施可以从以下（ ）方面来考虑。

A.

声源

B.

传播途径

C.

接收者防护

D.

严格控制人为噪声

E.

控制强噪声作业的时间

标准答案 : ABCDE

32

组织系统是以职能为划分部门的基础，把管理的职能授权给不同的管理部门。这种组织结构模式属于（ ）。

A.

直线式项目组织形式

B.

职能式项目组织

C.

矩阵式组织结构

D.

事业部式组织结构

标准答案 : B

33

FIDIC是“国际咨询工程师联合会”的法语缩写，作为国际上最具有权威性的咨询工程师组织，FIDIC先后发表过很多重要的管理文件和标准化的合同文件范本，目前作为惯例已成为国际工程界公认的标准化合同。

A.

“国际咨询工程师联合会”的法语

B.

“国际咨询工程师联合会”的英语

C.

“国际咨询工程师协会”的法语

D.

“国际咨询工程师协会”的英语

标准答案 : A

34

单位工程是施工平面布置中，混凝土搅拌机和（ ）应尽量靠近布置，以便用砂、用水、用电、排水等容易集中控制。

A.

塔吊

B.

卷扬机

C.

砂浆搅拌机

D.

钢筋切割机

标准答案 : C

35

管理层次是指从组织的最高管理者到最基层的实际工作人员的等级层次的数量。管理层次可以分为( )三个层次。

A.

决策层

B.

协调层

C.

执行层

D.

实际层

E.

操作层

标准答案 : ABCE

36

国际上通行的可索赔的费用包括（ ）。

A.

开办费

B.

直接费

C.

分包费

D.

间接费

E.

利润

标准答案 : BCDE

37

项目管理的对象是（ ）。

A.

项目

B.

管理

C.

项目管理

D.

人员

标准答案 : A

38

即使两个相同的建筑，由同一个施工单位施工，其进度、质量和成本结果也不一样。这体现了项目的（ ）。

A.

多样性

B.

单件性

C.

一次性

D.

生命周期性

标准答案 : B

39

我国于2001年发布了（ ），该体系标准覆盖了OHSAS1 8001：1999《职业健康安全管理体系——规范》的所有技术内容，并考虑了国际上有关职业健康安全管理体系的现有文件的技术内容。

A.

GB/T 28002—2001《职业健康安全管理体系——规范》

B.

OH/T 28001—2001《职业健康安全管理体系——规范》

C.

GB/T 28001—2001《职业健康安全管理体系——规范》

D.

AS/T 28001—2001《职业健康安全管理体系——规范》

标准答案 : C

40

建设项目的施工图预算一般在（ ）阶段编制。

A.

初步设计阶段

B.

施工图设计阶段

C.

可行性研究阶段

D.

施工阶段

标准答案 : B

41

预付备料款的扣回一般按未完成工程中的（ ）的价值等于备料款时开始扣，竣工前全部扣清。

A.

主要材料

B.

主要材料及构件

C.

次要材料

D.

周转材料

标准答案 : B

42

在投资偏差分析中，已完工程的计划投资等于（ ）。

A.

已完实际工程量 ´ 实际单价

B.

已完实际工程量 ´ 计划单价

C.

已完计划工程量 ´ 计划单价

D.

无法确定

标准答案 : B

43

PDCA循环是美国质量管理专家（ ）首先提出的。

A.

法约尔

B.

泰勒

C.

戴明博士

D.

大卫博士

标准答案 : C

44

在项目信息系统中，建立统一的（ ）是实现文档管理功能的基础，一方面使得计算机系统能够更加有效地处理、存储项目信息，另一方面也有利于项目参与各方更加便捷地对各种信息进行交换与查询。

A.

信息分类

B.

文档编码体系

C.

信息记录

D.

企业经营管理

标准答案 : B

45

根据需要维护的施工成品的特点和要求，对施工成品质量维护的措施有（ ）。

A.

拆除

B.

防护

C.

包裹

D.

覆盖

E.

封闭

标准答案 : BCDE

46

施工布置图技术知识中，（ ）是在已确定的运输道路条件下，根据线路布置成树枝状和环圈状的不同，对各点的吨公里数，采用“枝线端点靠近并、圈线各点比大小”的方法，进行计算确定。

A.

图画平衡法

B.

归邻选点法

C.

图形叠合法

D.

最小树枝选线法

标准答案 : B

47

工程项目合同的类型很多，按不同的分类方法可归纳为不同的类型。按承包合同计价方式分可以分为（ ）几类合同。

A.

总价合同

B.

单价合同

C.

物资供应合同

D.

成本补偿合同

E.

担保合同

标准答案 : ABD

48

机械设备的特种作业人员必须持当地政府主管部门认可的（ ）才能上岗；其他机械操作人员也必须经培训考核合格后上岗。

A.

“生产许可证”

B.

“有效操作证”

C.

“上岗证”

D.

“准用证”

标准答案 : B

49

（ ）是指由第三方对供方的产品和质量管理体系进行评定和给予书面证明的一种活动。

A.

质量认证

B.

质量运行

C.

质量监督

D.

质量检查

标准答案 : A

50

工程项目作为一类特殊的项目，除了具有项目共性以外，还具有以下特性（ ）。

A.

管理的复杂性

B.

特殊的组织

C.

循环性

D.

管理的系统性

E.

法律条件

标准答案 : ABDE1

编码是信息处理的一项重要基础工作，进行建设工程项目的投资项目统一编码时应综合考虑的因素包括概算、预算及（ ）

A.

标底、合同价和工程款的支付

B.

投标价、合同价和工程款的支付

C.

投标价、合同价和施工成本分析

D.

标底、投标价和施工成本分析

标准答案 : A

2

对建设项目投资项（或者成本项）信息进行编码时，适宜的做法是（ ）

A.

综合考虑投资方、承包商要求进行编码

B.

综合考虑概算、预算、标底、合同价、工程支付等因素建立编码

C.

根据概算定额确定的分部分项工程进行编码

D.

根据预算定额确定的分部分项工程进行编码

标准答案 : B

3

为了做好建设工程项目成本目标的动态控制,进行项目成本信息编码时需考虑的因素包括（ ）

A.

概算

B.

标底

C.

预算

D.

施工成本分析

E.

决算

标准答案 : CD

4

工程档案的编码应根据有关工程档案规定、项目特点和（ ）而建立

A.

项目实施的工作任务目录

B.

项目实施单位的需求

C.

分部项目工程的定额号

D.

信息输入输出模型

标准答案 : B

5

基于网络的信息处理平台是由一系列的（ ）构成

A.

硬件和软件

B.

文档资料

C.

专用网站

D.

计算机网络

标准答案 : A

6

工程管理信息化有利于提高建设工程项目的经济效益和社会效益，以达到（ ）的目的

A.

为项目建设增值

B.

实现项目建设目标

C.

实现项目管理目标

D.

提高项目建设综合治理

标准答案 : A

7

建设工程项目总进度目标的控制是（ ）项目管理的任务

A.

施工方

B.

业主方

C.

设计方

D.

供货方

标准答案 : B

8

建设工程项目信息系统主要用于项目的（ ）

A.

投标报价

B.

合同管理

C.

目标控制

D.

技术资料管理

标准答案 : C

9

建设工程的项目信息门户是基于互联网技术的重要管理工具。可以作为一个建设工程服务的项目信息门户主持者的是（ ）

A.

建设行政主管部门

B.

设计单位

C.

业主委托的工程顾问公司

D.

施工单位

标准答案 : C

10

对一个建设工程项目而言，项目信息门户的主持者一般是项目的（ ）

A.

业主

B.

设计单位

C.

主管部门

D.

施工单位

标准答案 : A

11

索赔证据应该具有（ ）

A.

真实性

B.

及时性

C.

全面性

D.

独立性

E.

有效性

标准答案 : ABCE

12

为了实现有序和科学的项目信息管理，应由（ ）

A.

业主方编制统一的信息管理职能分工表

B.

业主方和项目参与各方编制各自的信息管理手册

C.

业主方制定统一的信息安全管理规定

D.

业主方制定统一的信息管理保密制度

标准答案 : B

13

项目信息管理的目的是通过对项目信息传输的有效组织和控制，为项目的（ ）提供服务

A.

技术更新

B.

档案管理

C.

建设增值

D.

信息管理

标准答案 : C

14

由于建设工程项目大量数据处理的需要，应重视利用新信息技术的手段进行信息管理，其核心手段是（ ）

A.

基于局域网的信息管理平台

B.

基于互联网的信息处理平台

C.

基于互联网的信息传输平台

D.

基于局域网的信息处理平台

标准答案 : B

15

在当今时代，应重视利用信息技术的手段进行建设工程项目信息管理，其核心手段是（ ）

A.

编制统一的信息管理手册

B.

制定统一的信息管理流程

C.

建立基于网络的信息沟通制度

D.

建立基于网络的信息处理平台

标准答案 : D

16

建设工程合同签订后，发包人给承包人一定比例的预付款，一般为合同金额的（ ）

A.

15%

B.

20%

C.

10%

D.

25%

标准答案 : C

17

关于项目信息管理手册及其内容的说法，正确的有（ ）

A.

信息管理部门负责编制信息管理手册

B.

信息管理手册中应包含工程档案管理制度

C.

信息管理的任务分工表是信息管理手册的主要内容

D.

信息管理手册应随项目进展而做必要的修改和补充

E.

应编制项目参与各方通用的信息管理手册

标准答案 : ABCD

18

建设工程项目信息可以按（ ）进行分类

A.

项目管理工作的对象

B.

项目实施的工作过程

C.

项目规模的大小

D.

项目管理工作的任务

E.

项目信息的内容属性

标准答案 : ABDE

19

建设工程项目信息管理中，为形成各类报表和报告，应当建立（ ）的工作流程

A.

信息管理和输出

B.

收集信息、录入信息

C.

审核信息、加工信息

D.

信息传输和发布

E.

信息整理和共享

标准答案 : BCD

20

项目管理信息系统是基于计算机的项目管理的信息系统，主要用于项目的（ ）

A.

信息检索和查询

B.

目标控制

C.

人、财、物的管理

D.

信息收集和存储

标准答案 : B1

某按单价合同计价的招标工程，在评标过程中，发现某投标人的总价与单价的计算结果不一致，究其原因是投标人在计算时，将混凝土单价 300 元/m3 误作为 30 元/m3 的结果。对此，业主有权（ ）

A.

以总价为准调整单价

B.

要求投标者重新提报混凝土单价

C.

以单价为准调整总价

D.

将该投标文件作废标处理

标准答案 : C

2

投标人须知是招标人向投标人传递基础信息的文件，投标人应特别注意其中的（ ）等内容

A.

招标工程的范围

B.

招标人的责权利

C.

施工技术说明

D.

投标文件的组成

E.

重要时间安排

标准答案 : ADE

3

根据我国《招标投标法》，若招标人需要对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改，应当至少在招标文件中规定的投标文件截至时间的（ ）日，以书面形式通知所有投标文件收受人

A.

14

B.

15

C.

28

D.

30

标准答案 : B

4

招标人和中标人在签订合同的谈判中，为了防范货币贬值或者通货膨胀的风险，一般通过（ ）

约定风险承担方式

A.

调整投标价格

B.

价格调整条款

C.

调整中标价格

D.

调整工作范围

标准答案 : B

5

在签订合同的谈判中，为了防范货币贬值或者通货膨胀的风险，招标人和中标人一般通过（ ）约定风险分担方式

A.

确定价格调整条款

B.

确定合同价格条款

C.

调整工程范围

D.

确定合同款支付方式

标准答案 : A

6

投标人须知是招标人向投标人传递的基础信息文件，投标人应特别注意其中的（ ）

A.

招标工程的范围和详细内容

B.

招标人的责权利

C.

施工技术说明

D.

投标文件的组成

E.

重要的时间安排

标准答案 : ADE

7

在建设工程施工投标过程中，施工方案应由投标人的（ ）主持制定

A.

项目经理

B.

法人代表

C.

技术负责人

D.

分管投标的负责人

标准答案 : C

8

为确保建设工程项目施工质量，发包人可以要求承包人提供维修保函或扣留保留金，下列表述中正确的有（ ）

A.

采取保函方式对承包人有风险

B.

采取保函方式对承包人没有风险

C.

与保留金相比，保函对承包人有利

D.

保函对双方都比较公平

E.

保函具有时效

标准答案 : BCDE

9

建设工程项目施工招标必须具备的条件之一是（ ）

A.

评标细则已经审查并获批准

B.

应当履行审批手续的初步设计及概算已获批准

C.

应当履行审批手续的初步设计图及预算已获批准

D.

施工招标文件及标底已编制完成

标准答案 : B

10

根据我国有关法规规定，下列关于招标文件出售的说法中，正确的是（ ）

A.

招标文件售出后，不予退还

B.

对招标文件的收费应合理，遵循微利的原则

C.

招标人在售出招标文件后，可随时终止招标

D.

自招标文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 20 日

标准答案 : A

11

根据《招标投标法》，招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或修改的，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少（ ）日前书面通知

A.

7

B.

14

C.

21

D.

15

标准答案 : D

12

对于采用单价合同的招标工程，如投标书中有明显的数学计算错误，业主有权先做修改再评标。当总价和单价的计算结果不一致时，正确的做法是（ ）

A.

分别调整单价和总价

B.

按市场价调整单价

C.

以总价为准调整单价

D.

以单价为准调整总价

标准答案 : D

13

工程施工投标过程中，施工方案由投标人的（ ）主持制订

A.

拟派项目经理

B.

分管投标的副总经理

C.

技术负责人

D.

分管生产的副总经理

标准答案 : C

14

下列建设工程项目招投标活动中，属于合同要约行为的是（ ）

A.

提交投标文件

B.

订立承包合同

C.

发出中标通知书

D.

发布招标公告

标准答案 : A

15

关于建设工程施工合同谈判与签约的说法，正确的是（ ）

A.

在合同谈判阶段形成的所有文件都是合同文件的组成部分

B.

建设工程施工合同由合同双方达成协议并签字后，即受法律保护

C.

双方在合同谈判结束后，即形成正式的合同文件

D.

在合同谈判中，双方可以对技术要求进行进一步讨论和确认

标准答案 : D

16

施工单位中后与建设工程项目招标人进行合同谈判后达到一致的内容，应以（ ）方式确定下来作为合同的附件。

A.

合同补遗

B.

会议纪要

C.

协议书

D.

投标补充文件

E.

工程变更文件

标准答案 : AB

17

根据《建设工程施工合同（示范文本）》（GF-99-0201），建设工程的投料试车应（ ）

A.

在工程竣工验收前由承包人负责

B.

在工程竣工验收前由供货人负责

C.

在工程竣工验收后由供货人负责

D.

在工程竣工验收后由发包人负责

标准答案 : D

18

某按工程量清单计价的招标工程，投标人在复核工程量清单时发现工程数量与设计文件和现场实际有较大的差异，则投标人的正确处理方式是（ ）

A.

自行调整清单数量，在附录中加以说明，并按调整后的数量投标

B.

根据清单数量和投标人复核的数量分别报价，供业主选择

C.

以适当的方式要求业主澄清，视结果进行投标

D.

不予理会，按照招标文件提供的清单数量进行投标

标准答案 : C

19

建设工程合同的订立程序中，属于要约的是（ ）

A.

招标人通过媒体发布招标公告

B.

投标人根据招标文件内容在规定的期限内向招标人提交投标文件

C.

向符合条件的投标人发出招标文件

D.

招标人通过评标确定中标人，发出中标通知书

标准答案 : B

20

根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》（GF-2003-0214），劳务分包人在施工场地内自有施工机械设备的保险手续应由（ ）办理，并支付保险费用

A.

发包人

B.

工程承包人

C.

劳务分包人

D.

工程师

标准答案 : C1

某建筑工程建筑面积3万平方米，按照建设部关于专职安全生产管理人员配备的规定，该建筑工程项目总包单位应当至少配备（）名专职安全生产管理人员

A.

1

B.

2

C.

3

D.

4

标准答案 : B

2

根据《建设工程安全生产管理条例》规定，在施工现场安装、拆卸施工起重机械和整体提升脚手架、模板等自升式架设设施，必须由( )承担

A.

具有塔机拆装许可证的单位

B.

质量技术监督部门核准的单位

C.

具有相应资质的单位

D.

综合安全监督管理部门核准的单位

标准答案 : C

3

《建筑工程安全生产管理条例》规定，施工单位的主要负责人、项目负责人、专职安全生产管理人员应当经（）考核合格后方可任职

A.

劳动和社会保障部门

B.

建设部

C.

安全生产综合管理部门

D.

建设行政主管部门或者其他有关部门

标准答案 : D

4

施工现场氧气乙炔间距不能小于（）米，气瓶到动火点距离不能小于（ ）米

A.

5 / 10

B.

5 / 12

C.

10 / 12

D.

10 / 15

标准答案 : A

5

施工现场出现（）以上大风，塔吊严禁吊运材料，必须停止塔吊施工

A.

三级

B.

四级

C.

五级

D.

六级

标准答案 : D

6

企业发生重伤、死亡事故后，企业负责人要用快速办法立即向有关部门报告，最迟不得超过( )

A.

8h

B.

12h

C.

16h

D.

24h

标准答案 : D

7

高危行业主要负责人和安全管理人员的资格培训学时不得少于（）学时，每年不得少于 （ ）学时

A.

24 / 8

B.

36 / 12

C.

24 / 16

D.

48 / 16

标准答案 : D

8

除高危行业，其他行业主要负责人培训不得少于（）学时

A.

12

B.

8

C.

6

D.

24

标准答案 : B

9

新从业人员不得少于（）学时，高危行业不得少于（ ）学时

A.

24/36

B.

12/36

C.

24/48

D.

24/36

标准答案 : C

10

在起重作业中，（ ）斜拉、斜吊和起吊地下埋设或凝结在地面的重物

A.

禁止

B.

允许

C.

采取措施后允许

D.

应设专人监控

标准答案 : A

11

拆除施工采用的脚手架、安全网，必须由（）搭设，经有关人员验收合格后，方可使用

A.

安全部门

B.

施工人员

C.

专业人员

D.

作业人员

标准答案 : C

12

建设单位接到监理单位发现存在安全隐患、停工整改的报告，应立即要求（）整改, 如其拒不整改，应及时书面向有关主管部门报告

A.

施工单位

B.

监理单位

C.

项目经理

D.

生产经理

标准答案 : A

13

《建筑施工特种作业人员管理规定》(建质[2008]75号)中的建筑施工特种作业不包括：（ ）

A.

建筑起重信号司索工

B.

建筑架子工

C.

木工

D.

建筑起重机械司机

标准答案 : C

14

关于建筑施工现场职工宿舍，下列叙述不正确的有（）

A.

宿舍必须设置可开启式窗户，设置外开门，炎热季节应有消暑和防蚊虫叮咬措施。

B.

宿舍内应当设置2m错09m规格的单层或双层单人床，床铺应高于地面03m。

C.

可以使用通铺

D.

宿舍内严禁存放施工材料、施工机具和其他杂物

标准答案 : C

15

下列说法不正确的是（）

A.

施工现场进出口应设置大门，并应设置门卫值班室

B.

应建立门卫值守管理制度，并配备门卫值守人员

C.

施工人员进入施工现场可以不佩戴工作卡

D.

施工现场出入口应标有企业名称或标识，并应设置车辆冲洗设施

标准答案 : C

16

施工单位应当根据建设工程施工的特点、范围，对施工现场( )进行监控，制定施工现场生产安全事故应急救援预案

A.

事故隐患

B.

危险源

C.

危险部位

D.

易发生重大事故部位、环节

标准答案 : D

17

依据《建设工程安全生产管理条例》，施工单位应当设立安全生产( )机构，配备专职安全生产管理人员。

A.

检查

B.

监督

C.

监理

D.

管理

标准答案 : D

18

（ ）对承包项目工程生产经营过程中的安全生产负全面领导责任

A.

项目经理

B.

项目书记

C.

生产经理

D.

技术总工

标准答案 : A

19

施工单位应当对管理人员和作业人员每年( )安全生产教育培训，其教育培训情况记入个人工作档案。

A.

进行一次

B.

至少进行一次

C.

进行二次

D.

至少进行二次

标准答案 : B

20

电焊作业时要开具（），配备看火人和灭火器

A.

用火证

B.

动火证

C.

灭火证

D.

电焊证

标准答案 : B1

根据《生产安全事故报告和调查处理条例》 ，下列安全事故中，属于重大事故的是

A.

3 人死亡，10 人重伤，直接经济损失 2000 万元

B.

12 人死亡，直接经济损失 960 万元

C.

36 人死亡，50 人重伤，直接经济损失 6000 万元

D.

2 人死亡，100 人重伤，直接经济损失 12 亿元

标准答案 : B

2

发生建设工程重大安全事故时，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告起（ ）日内作出批复

A.

30

B.

15

C.

45

D.

60

标准答案 : B

3

施工现场（ ）人以上的临时食堂，污水排放时可设置简易有效地隔油池，定期清理，防止污染

A.

20

B.

50

C.

100

D.

80

标准答案 : C

4

根据《生产安全事故报告和调查处理条例》（国务院令第 493 号），事故调查报告的内容主要有

A.

事故发生单位概况

B.

事故发生经过和事故援救情况

C.

事故造成的人员伤亡和直接经济损失

D.

事故责任者的处理结果

E.

事故发生的原因和事故性质

标准答案 : ABCE

5

《中华人民共和国环境保护法》和《中华人民共和国环境影响评价法》对建设工程项目环境保护的基本要求有

A.

应满足项目所在区域环境质量、相应环境功能区划和生态功能区划标准或要求

B.

对可能严重影响项目所在地居民生活环境质量的项目，环保总局必须举行听证会

C.

开发利用自然资源的项目，必须采取措施保护生态环境

D.

建设工程项目中防治污染的设施，必须与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用

E.

防止污染的设施必须经原审批环境影响报告书的环境保护行政主管部门验收合格后，该建设工程项目方可投入生产或使用

标准答案 : ACDE

6

职业伤害事故按其后果严重程度分类，属于重大伤亡事故的是在一次事故中死亡（ ）的事故

A.

1 人及以上

B.

3 人及以上

C.

3 至 5 人

D.

10 人及以上

标准答案 : B

7

环境管理体系的一级要素是

A.

环境因素、运行与控制、信息交流、检查、内部审核

B.

环境方针、方案、权限、监测、管理评审

C.

指标、规划、文件控制、和规性评价、内部审核

D.

环境方针、规划、实施与运行、检查、管理评审

标准答案 : D

8

工程项目建设过程中的污染主要包括施工场界内的污染和对周围环境的污染，对施工场界内的污染防治属于（ ）问题

A.

安全监督

B.

职业健康

C.

施工安全生产

D.

环境保护

标准答案 : B

9

清理高层建筑施工垃圾的正确做法是

A.

将施工垃圾洒水后沿临边窗口倾倒至地面后集中处理

B.

将各楼层施工垃圾焚烧后装入密封容器吊走

C.

将各楼层施工垃圾装入密封容器吊走

D.

将施工垃圾从电梯井倾倒至地面后集中处理

标准答案 : C

10

根据施工现场环境保护的要求，凡在人口稠密区进行强噪声作业时，须严格控制作业时间。一般情况下，停止强噪声作业的时间上

A.

晚 9 点到次日早 4 点之间

B.

晚 11 点到次日早 4 点之间

C.

晚 10 点到次日早 5 点之间

D.

晚 10 点到次日 6 点之间

标准答案 : D

11

关于建设工程施工现场文明施工的说法，正确的有

A.

施工现场必须实行封闭管理，设置进出口大门，制定门卫制度，严格执行外来人员进场登记制度

B.

沿工地四周连续设置围挡，市区主要道路和其他设计市容景观路段的工地围挡的高度不得低于 18m

C.

项目经理是施工现场文明施工的第一责任人

D.

施工现场设置排水系统，泥浆、污水、废水有组织地直接进入下水道

E.

现场建立消防领导小组，落实消防责任制和责任人员

标准答案 : ACE

12

职业伤害事故分类中，物体打击伤害是指落物、滚石、（ ）等造成的人身伤害

A.

锤击、碎裂

B.

井壁坍塌

C.

高处坠落

D.

爆炸引起的物体打击

标准答案 : A

13

按照我国《企业伤亡事故分类》标准规定，一次事故中死亡职工 1～2 人的属（ ）事故

A.

死亡

B.

重大伤亡

C.

特大伤亡

D.

一般伤亡

标准答案 : A

14

在人口稠密地区进行强噪声作业时，一般停止作业的时间为

A.

晚 8：00 至次日早 8：00

B.

晚 9：00 至次日早 7：00

C.

晚 10：00 至次日早 7：00

D.

晚 10：00 至次日早 6：00

标准答案 : D

15

根据《企业伤亡事故分类标准》，下列事故中，属于与建筑业有关的职业伤害事故有

A.

物体打击

B.

触电

C.

机械伤害

D.

辐射伤害

E.

火药爆炸

标准答案 : ABCE

16

建设工程生成安全事故应急预案中，针对深基坑开挖可能发生的事故，相关危险源和应急保障而制定的计划属于

A.

综合应急预案

B.

现场处置方案

C.

专项应急预案

D.

现场应急预案

标准答案 : C

17

下列建设工程生产安全事故应急预案的具体内容中，属于现场处置方案的是

A.

信息发布

B.

应急演练

C.

事故征兆

D.

经费保障

标准答案 : B

18

（2011/13）施工现场应急处置方案的内容主要是

A.

应急工作原则

B.

信息发布

C.

应急组织与职责

D.

应急预案体系

标准答案 : C

19

关于安全生产事故应急预案管理的说法，正确的是

A.

生产经营单位应每半年至少组织一次现场处置方案演练

B.

非参建单位的安全生产及应急管理方面的专家，均可受邀参加应急方案评审

C.

应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案

D.

生产经营单位应每年至少组织二次综合应急预案演练或者专项应急预案演练

标准答案 : A

20

在空气压缩机的进出风管适当位置安装消声器的做法，属于施工噪声控制技术中的

A.

声源控制

B.

减震降噪控制

C.

传播途径控制

D.

接收者控制

标准答案 : A

21

关于建设工程现场文明施工管理的说法，正确的有

A.

沿工地四周连续设置围挡，市区主要道路和其他涉及市容景观路段的工地围挡的高度不得低于 18m

B.

施工现场必须实行封闭管理，设置进出口大门，制定门卫制度，严格执行外来人员进场登记制度

C.

项目经理是施工现场文明施工的第一责任人

D.

现场建立消防领导小组，落实消防责任制和责任人员

E.

施工现场设置排水系统，泥浆、污水、废水有组织地排入下水道和排水河道

标准答案 : BCD

22

利用水泥、沥青等胶结材料，将松散的废物胶结包裹起来，减少有害物质从废物中向外迁移扩散，是的废物对环境的污染建设，此做法属于固体废物（ ）的处置

A.

减量化

B.

压实浓缩

C.

无害化

D.

稳定和固化

标准答案 : D

23

根据我国《企业伤亡事故分类标准》（GB6441-86），下列伤害事故中，属于“机械伤害”的有

A.

高处小型机械坠落砸伤地面作业人员

B.

搅拌机械传动装置断裂甩出伤人

C.

汽车倾覆造成人员伤亡

D.

电动切割机械防护不当造成操作人员受伤

E.

起重机吊物坠落砸伤作业人员

标准答案 : ABD

24

建设工程安全事故处理的原则有

A.

事故单位未受到处理不放过

B.

事故原因未查清不放过

C.

事故责任人未受到处理不放过

D.

事故未制定整改措施不放过

E.

事故有关人员未受到教育不放过

标准答案 : BCDE

25

关于生产安全事故应急预案管理的说法，正确的是

A.

参建单位的安全生产及应急管理方面的专家，均可受邀参加应急预案评审

B.

应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案

C.

生产经营单位应每年至少组织两次综合应急预案演练

D.

生产经营单位应每半年组织一次现场处理方案演练

标准答案 : D1

下列施工成本管理措施中，属于经济措施的有

A.

编制资金使用计划

B.

及时准确记录、收集、整理、核算实际发生的成本

C.

选用最合适的施工机械

D.

编制施工成本控制工作计划

E.

使用先进、高效的机械设备

标准答案 : AB

2

下列施工成本材料费的控制中，可以影响材料价格的因素是

A.

材料领用的指标

B.

材料的投料计量

C.

材料消耗量的大小

D.

材料的采购运输

标准答案 : D

3

某分部工程计划工程量 5000m3，计划成本 380 元／m3，实际完成工程量为 4500m3，实际成本 400 元／m3。用赢得值法分析该分部工程的施工成本偏差为（ ）元

A.

-100000

B.

-190000

C.

-200000

D.

D-90000

标准答案 : D

4

关于施工成本及其管理的说法，正确的是

A.

施工成本是指施工过程中消耗的构成工程实体的各项费用支出

B.

施工成本考核是在施工成本核算的基础上，对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径

C.

施工成本管理就是在保证工期和满足质量要求的情况下，采取相应措施把成本控制在计划范围内，并最大限度地节约成本

D.

施工成本预测是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率及降低成本措施的书面方案

标准答案 : C

5

施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定

A.

预算成本

B.

计划成本

C.

实际成本

D.

目标成本

标准答案 : D

6

某工程主体结构混凝土工程量为 3200m3 ，预算单价为 550 元/m 3 ，计划 4 个月内均衡完成。开工后，混凝土实际采购价格为 560 元/m3 。施工至第二个月月底，实际累计完成混凝土工程量为 1800 m3 ，则此时的进度偏差为（ ）万元

A.

118

B.

112

C.

110

D.

-18

标准答案 : C

7

某分项工 程计划工程量 3000m3，计划成本 15 元/m3，实际完成工程量 2500m3，实际成本 20 元/m3，则该分项工程的施工进度偏差为

A.

拖后 7500 元

B.

提前 7500 元

C.

拖后 12500 元

D.

提前 12500 元

标准答案 : A

8

作为施工企业全面成本管理的重要环节，施工项目成本控制应贯穿于（ ）的全过程

A.

从项目策划开始到项目开始运营

B.

从项目设计开始到项目开始运营

C.

从项目投标开始到项目竣工验收

D.

从项目施工开始到项目竣工验收

标准答案 : C

9

施工成本分析是施工成本管理的主要任务之一，下列关于施工成本分析的表述中正确的是

A.

施工成本分析的实质是在施工之前对成本进行估算

B.

施工成本分析是指科学地预测成本水平及其发展趋势

C.

施工成本分析是指预测成本控制的薄弱环节

D.

施工成本分析应贯穿于施工成本管理的全过程

标准答案 : D

10

建设工程项目施工成本管理的组织措施之一是

A.

编制施工成本控制工作流程图

B.

指定施工方案并对其进行分析论证

C.

进行工程风险分析并制定防范性对策

D.

防止和处理施工索赔

标准答案 : A

11

下列施工成本管理的措施中，属于技术措施的是

A.

加强施工任务单的管理

B.

编制施工成本控制工作计划

C.

寻求施工过程中的索赔机会

D.

确定最合适的施工机械方案

标准答案 : D

12

工程项目成本管理的基础工作包括

A.

建立成本管理责任体系

B.

建立企业内部施工定额

C.

及时进行成本核算

D.

编制项目成本计划

E.

科学设计成本核算账册

标准答案 : ABE

13

工程项目施工成本管理的基础工作包括

A.

建立成本管理责任体系

B.

建立企业内部施工定额

C.

及时进行成本核算

D.

编制项目成本计划

E.

科学设计成本核算账册

标准答案 : ABE

14

下列环境管理体系的构成要素中，属于核心要素的有

A.

信息交流

B.

环境方针

C.

环境因素

D.

运行控制

E.

内部审核

标准答案 : BCDE

15

下列施工成本管理的措施中，属于经济措施的有

A.

明确成本管理人员的工作任务和责、权、利

B.

对不同的接术方案进行技术经济分析

C.

编制资金使用计划，确定施工成本管理目标

D.

通过偏差原因分析，预测未完工程施工成本

E.

防止分包商的索赔

标准答案 : CD

16

施工成本计划通常有三类指标，即

A.

拟定工作预算成本指标，已完成工作预算成本指标和成本降低率指标

B.

成本计划的数量指标，质量指标和效益指标

C.

预算成本指标，计划成本指标和实际成本指标

D.

人、财、物成本指标

标准答案 : B

17

施工成本分析是在（ ）的基础上，对成本的形成过程和影响因素进行分析

A.

施工成本计划

B.

施工成本预测

C.

施工成本核算

D.

施工成本考核

标准答案 : C

18

建设工程项目施工成本分析是指

A.

在成本计划编制阶段对施工成本的估算和分解

B.

在成本形成过程中对施工成本进行的对比评价和总结

C.

在项目完成后对施工成本进行的对比评价和总结

D.

在成本预测阶段对施工成本的估算和分解

标准答案 : B

19

下列施工成本管理的措施中，属于组织措施的是

A.

确定最佳的施工方案

B.

对施工成本管理目标进行风险分析，并制定防范性对策

C.

选用合适的合同结构

D.

加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活动和物化活动的消耗

标准答案 : D

20

某施工企业进行土方开挖工程，按合同约定 3 月份的计划工作量为 2400m3,计划单价是 12元/立方米；到月底检查时，确认承包商完成的工程量为 2000m?，实际单价为 15 元/立方米。则该工程的进度偏差（SV）和进度绩效指数(SPI)分别为

A.

06 万元；080

B.

-06 万元；083

C.

-048 万元；083

D.

048 万元；080

标准答案 : C

21

施工成本控制工作的一般步骤是

A.

检查---分析----比较----预测----纠偏

B.

比较---分析---预测----纠偏---检查

C.

预测---比较---分析----检查----纠偏

D.

预测---检查----分析---比较---纠偏

标准答案 : B

22

对总额 1000 万元的工程项目进行期中检查，截止检查时已完成工作预算费用 410 万元， 计划工作预算费用为 400 万元，已完工作实际费用为 430 万元，则其费用绩效指数为

A.

0953

B.

0430

C.

0930

D.

1075

标准答案 : A

23

关于施工成本及其管理的说法，正确的是

A.

施工成本是指施工过程中消耗的构成工程实体的各项费用支出

B.

施工成本管理就是在保证工期和满足质量要求的情况下，采取相应措施把成本控制在计划范围内，并最大限度的节约成本

C.

施工成本预测是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率及降低成本措施的书面方案

D.

施工成本考核是在施工成本核算的基础上，对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径

标准答案 : B

24

在施工成本管理的各类措施中，一般不需增加费用，而且是其他各类措施的前提和保障的是

A.

过程控制措施

B.

经济措施

C.

技术措施

D.

组织措施

标准答案 : D

25

某工程 10 月份拟完工程计划施工成本 50 万元，已完工程计划施工成本 45 万元，已完工程实际施工成本 48 万元，该工程 10 月底施工成本偏差和进度偏差分别是

A.

成本超支 3 万元，进度拖延 5 万元

B.

成本超支 3 万元，进度拖延 3 万元

C.

成本节约 2 万元，进度提前 5 万元

D.

成本节约 2 万元，进度提前 3 万元

标准答案 : A1

在质量管理体系的八项原则中，体现组织进行质量管理的基本出发点与归宿点的原则是

A.

以顾客为关注焦点

B.

领导作用

C.

基于事实的决策方法

D.

持续改进

标准答案 : A

2

施工承包企业按经监理工程师依据合同和相关法规审批的施工质量计划组织施工，如导致工程质量问题，则责任由（ ）承担

A.

建设单位

B.

监理单位

C.

施工承包企业

D.

监理单位和施工承包企业共同

标准答案 : C

3

施工生产要素的质量控制中，对模板、脚手架等施工设施，除按使用的标准定型选用外，一般应按（ ）要求进行专项设计

A.

施工质量

B.

设计及施工

C.

施工工艺

D.

现场安全

标准答案 : B

4

按现行施工管理制度规定，工地现场安装的危险性较大的起重机械设备安装完毕，必须经（ D）验收合格方能使用

A.

建设单位

B.

设备供应部门

C.

安全管理部门

D.

专业管理部门

标准答案 : D

5

下列影响施工质量的生产要素中，只能通过采取预测预防的控制方法以消除其对施工质量不利影响的是

A.

施工人员

B.

环境因素

C.

材料设备

D.

施工机械

标准答案 : D

6

施工质量计划的审批包括施工企业内部的审批和（ ）的审查

A.

建设行政主管部门

B.

项目经理部

C.

业主方

D.

项目监理机构

标准答案 : D

7

施工质量控制点应选择技术要求高、对工程质量影响大或是发生质量问题时危害大或（ ）的对象进行设置

A.

劳动强度大

B.

施工难度大

C.

施工技术先进

D.

施工管理要求高

标准答案 : B

8

建设工程项目质量管理的 PDCA 循环中，质量计划阶段的主要任务是

A.

明确质量目标并制定实现目标的行动方案

B.

展开工程项目的施工作业技术活动

C.

对计划实施过程进行科学管理

D.

对质量问题进行原因分析，采取措施予以纠正

标准答案 : A

9

根据《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB50300—2001)，建筑工程质量验收逐级划分为

A.

分部工程、分项工程和检验批

B.

分部工程、分项工程、隐蔽工程和检验批

C.

单位工程、分部工程、分项工程和检验批

D.

单位工程、分部工程、分项工程、隐蔽工程和检验批

标准答案 : C

10

建设工程项目的施工质量计划应经施工企业（ ）审核批准后，才能提交工程监理单位或建设单位

A.

项目经理

B.

法定代表人

C.

项目经理部技术负责人

D.

技术负责人

标准答案 : D

11

关于施工过程的作业质量控制的说法，正确的是

A.

工序施工效果的控制属于事前质量控制

B.

在施工阶段，施工承包方和监理方都是质量自控主体

C.

工序质量控制包括作业者的自我控制和作业者外部的检查、监督

D.

工序施工质量控制主要包括工序施工效果控制和纠正质量偏差

标准答案 : C

12

施工承包单位对工程质量问题的责任不能因（ ）而减轻责任

A.

设计图纸错误

B.

勘察资料失实

C.

监理机构验收失误

D.

试桩检测有误

标准答案 : C

13

关于施工质量计划，下列说法正确的是

A.

施工质量计划应由业主组织编制

B.

施工质量计划应包括施工技术方案

C.

施工质量计划经总监理工程师审核批准后，不得修改

D.

施工质量计划编制范围应与施工单位已有的质量管理体系的范围一致

标准答案 : B

14

在建设工程项目施工作业实施过程中，监理机构应根据（ ）对施工作业质量进行监督控制。

A.

项目管理实施规划

B.

施工质量计划

C.

监理规划与实施细则

D.

施工组织设计

标准答案 : C

15

下列现场质量检查方法中，属于无损检测方法的是

A.

拖线板挂锤吊线检查

B.

铁锤敲击检查

C.

留置试块试验检查

D.

超声波探伤检查

标准答案 : D

16

根据《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB.50300-2001），对于通过翻修可以解决质量缺陷的检验批，应

A.

按验收程序重新进行验收

B.

按技术处理方案和协商文件进行验收

C.

经检测单位检测鉴定后予以验收

D.

经设计单位复核后予以验收

标准答案 : A

17

在施工准备阶段，绘制模板配图属于（ ）的质量控制工作

A.

计量控制准备

B.

测量控制准备

C.

施工平面控制

D.

施工技术准备

标准答案 : D

18

当获证企业的质量管理体系不符合认证要求时，认证机构可采取的警告措施是

A.

企业通报

B.

监督检查

C.

认证暂停

D.

认证注销

标准答案 : C

19

下列质量管理的内容中，属于施工质量计划基本内容的是

A.

项目部的组织机构设置

B.

质量控制点的控制要求

C.

质量手册的编制

D.

施工质量体系的认证

标准答案 : B

20

施工总承包单位对分包单位编制的施工质量计划

A.

需要进行指导和审核，但不承担施工质量的连带责任

B.

需要进行指导和审核，并承担施工质量的连带责任

C.

不需要审核，但应承担施工质量的连带责任

D.

需要进行知道和审核，并承担施工质量的全部责任

标准答案 : B

21

在建设工程项目质量控制的系统过程中，事中控制是指

A.

对质量活动的行为约束和对质量活动过程和结果的检查与监控

B.

对质量计划的调整和对质量偏差的纠正

C.

对质量活动的行为约束和对质量活动结果的评价认定

D.

对质量活动前准备工作和质量活动过程的监督控制

标准答案 : A

22

建设项目质量控制系统中的事中控制是指

A.

对质量活动的行为约束与对质量活动过程和结果的检查和监控

B.

对质量计划的调整与对质量偏差的纠正

C.

对质量活动的行为约束与对质量活动结果的评价认定

D.

对质量活动前的准备工作与质量活动过程的监督控制

标准答案 : A

23

关于施工质量计划的说法，正确的是

A.

施工质量计划是以施工项目为对象，由业主编制的质量计划

B.

施工质量计划一经审核批准后不得修改

C.

施工总承包单位对分包单位编制的施工质量计划不需要审核

D.

施工质量计划中包括施工技术方案

标准答案 : D

24

建设工程项目的施工质量计划应经（ ）。审核批准后，才能提交工程监理单位或建设单位

A.

施工项目经理

B.

企业法定代表人

C.

建设主管部门

D.

企业技术领导

标准答案 : D

25

下列质量控制工作中，属于施工技术准备工作的是

A.

做好施工现场的质量检查记录

B.

审核复查各种施工详图

C.

复核测量控制点

D.

按规定维修和校验计量器具

标准答案 : B1

项目进度控制的主要工作环节中，首先应进行的工作是

A.

编制进度计划

B.

.分析和论证进度目标

C.

定期跟踪进度计划的执行情况

D.

采取纠偏措施

标准答案 : B

2

下面关于工程网络计划的表叙中，正确的是

A.

单代号搭结网络计划属于肯定型网络计划

B.

双代号网络计划属于非肯定型网络计划

C.

双代号时标网络计划属于非肯定型网络计划

D.

双代号网络计划属于事件网络计划

标准答案 : A

3

根据 JGJ/T121—99《工程网络计划技术规程》，在双代号时标网络计划中是

A.

以波形线表示工作，以虚箭线表示虚工作，以实箭线表示工作的自由时差

B.

以波形线表示工作，以实箭线表示虚工作，以虚箭线表示工作的自由时差

C.

以实箭线表示工作，以波形线表示虚工作，以虚箭线表示工作的自由时差

D.

以实箭线表示工作，以虚箭线表示虚工作，以波形线表示工作的自由时差

标准答案 : D

4

在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应

A.

制定项目进度控制的措施

B.

对项目实施进行总体部署

C.

分析和论证进度目标实现的可能性

D.

编制施工总进度规划

标准答案 : C

5

关于项目进度控制的说法，正确的是

A.

进度控制必须要保证工程质量和成本

B.

进度目标的分析和论证是进度控制的首要工作

C.

.项目进度控制的依据是实施性进度计划

D.

进度计划软件是基于横道图原理开发的

标准答案 : B

6

大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过

A.

编制总进度纲要，论证总进度目标分解的合理性

B.

分析工程发包组织方式，论证总进度目标分解的合理性

C.

分析施工技术方面的资料，论证总进度目标的控制措施

D.

分析施工组织资料，论证总进度目标实现的条件

标准答案 : A

7

.大型建设工程项目总进度纲要的内容之一是

A.

里程碑事件的计划进度目标

B.

工程项目总进度计划

C.

工程项目设计总进度计划

D.

工程项目施工总进度计划

标准答案 : A

8

横道图进度计划的优点是

A.

便于确定关键工作

B.

工作之间的逻辑关系表达清楚

C.

表达方式直观

D.

工作时差易于分析

标准答案 : C

9

与工程网络计划方法相比，横道图进度计划方法的缺点是不能

A.

直观表示计划中工作的持续时间

B.

确定实施计划所需要的资源数量

C.

直观表示计划完成所需要的时间

D.

确定计划中的关键工作和时差

标准答案 : D

10

论证建设工程项目总进度目标，需要进行①总进度计划的编制；②进度计划系统结构分析；③项目结构的分析等多项工作。仅就上述三项工作而言，其正确的顺序为

A.

1-2-3

B.

2-3-1

C.

3-1-2

D.

3-2-1

标准答案 : D

11

建设工程项目的业主和参与方都有进度控制的任务，各方

A.

控制的目标相同、但控制的时间范畴不同

B.

控制的目标不同、但控制的时间范畴相同

C.

控制的目标和时间范畴均相同

D.

控制的目标和时间范畴各不相同

标准答案 : D

12

建设工程项目总进度目标论证的工作有：①项目的工作编码;②项目结构分析：③编制各层进度计划;④进度计划系统的结构分析等。对上述四项工作而言，其正确的工作步骤是

A.

②→④→①→③

B.

①→②→④→③

C.

①→③→④→②

D.

②→④→③→①

标准答案 : A

13

某建设工程项目施工采用了施工总承包方式，其中的幕墙工程，设备安装工程分别进行了专业分包，对幕墙工程施工质量实施监督控制的主体是（ ）等

A.

幕墙玻璃供应商

B.

建设行政主管部门

C.

幕墙设计单位

D.

设备安装单位

E.

建设单位

标准答案 : BE

14

论证建设工程项目总进度目标时，需要进行：①编制总进度计划；②项目结构分析；3 项目进度计划系统的结构分析等多项工作。仅就上述三项工作而言，其顺序应为

A.

①-②-③

B.

③-②-①

C.

②-①-③

D.

②-③-①

标准答案 : D

15

根据建设工程项目总进度目标论证的工作步骤，在完成“项目结构分析”工作之后应立即进行的工作是

A.

调查研究和收集资料

B.

进度计划系统的结构分析

C.

项目的工作编码

D.

编制各层进度计划

标准答案 : B

16

建设工程项目总进度目标论证的工作包括：①项目结构分析；②编制各层进度计划；③进度计划系统的结构分析；④项目的工作编码。其正确的工作顺序是

A.

①→③→②→④

B.

③→②→①→④

C.

①→③→④→②

D.

④→①→③→②

标准答案 : C

17

将一个子项目进度计划分解为若干个工作项，属于项目总进度目标论证工作的

A.

项目的结构分析

B.

项目的工作编码

C.

各层精度计划的关系协调

D.

进度计划系统的结构分析

标准答案 : D

18

关于双代号工程网络计划的说法，正确的有

A.

总时差最小的工作为关键工作

B.

关键线路上允许有虚箭线和波形线的存在

C.

网络计划中以终点节点为完成节点的工作，其自由时差与总时差相等

D.

除了以网络计划终点为完成节点的工作，其他工作的最迟完成时间应等于其所有紧后工作最迟开始时间的最小值

E.

某项工作的自由时差为零时，其总时差必为零

标准答案 : AD

19

论证建设工程项目总进度目标时，其工作内容包括：①编制总进度计划；②项目的工作编码；③项目结构分析等工作。上述三项工作正确的程序为

A.

③—②—①

B.

①—③—②

C.

②—①—③

D.

①—②—③

标准答案 : A

20

双代号时标网络计划中，波形线表示工作的

A.

总时差

B.

相干时差

C.

工作时间

D.

自由时差

标准答案 : D

21

双代号时标网络计划的特点之一是

A.

可以在图上直接显示工作开始与结束时间和自由时差，但不能显示关键线路

B.

不能在图上直接显示工作开始与结束时间，但可以显示自由时差和关键线路

C.

可以在图上直接显示工作开始与结束时间，但不能显示自由时差和关键线路

D.

可以在图上直接显示工作开始与结束时间、自由时差和关键线路

标准答案 : D

22

论证大型建设工程项目总进度目标时，项目结构分析是指

A.

根据建立进度计划系统的需要，分析进度计划之间的关系

B.

根据项目合同体系，分析影响总进度目标实现的合同交界面

C.

根据建立进度计划系统的需要，分析确定进度计划的层次

D.

根据编制总进度纲要的需要，将整个项目逐层分解并确定相应的工作目录

标准答案 : D

23

按工作持续时间的特点不同，工程网络计划可划分为

A.

肯定型网络计划

B.

随机型网络计划

C.

分级型网络计划

D.

事件型网络计划

E.

非肯定型网络计划

标准答案 : ABE

24

关于关键线路和关键工作的说法，正确的有

A.

关键线路上相邻工作的时间间隔为零

B.

关键线路上各工作持续时间之和最长

C.

关键线路可能有多条

D.

关键工作的总时差一定为零

E.

.关键工作的最早开始时间等于最迟开始时间

标准答案 : BC

25

在工程网络计划中，当计划工期等于计算工期时，关键工作的判定条件是

A.

该工作的总时差为零

B.

该工作与其紧后工作之间的时间间隔为零

C.

该工作的最早开始时间与最迟开始时间相等

D.

该工作的自由时差最小

E.

该工作的持续时间最长

标准答案 : AC1

可以接受业主方、施工方、供货方或建设项目工程总承包方的委托，提供代表委托方利益的项目管理服务的组织是

A.

设计单位

B.

建设单位

C.

项目管理咨询企业

D.

房地产公司

标准答案 : C

2

.按照国际惯例，对工业与民用建筑工程的设计任务委托而言，下列专业设计事务所中，通常起主导作用的是

A.

测量师事务所

B.

结构工程师事务所

C.

建筑师事务所

D.

水电工程师事务所

标准答案 : C

3

建设工程项目总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的（ ），以克服由于设计和施工不协调而影响建设进度等的弊病

A.

组织集成化

B.

组织扁平化

C.

组织柔性化

D.

组织标准化

标准答案 : A

4

建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的

A.

组织柔性化

B.

组织集成化

C.

组织扁平化

D.

组织高效化

标准答案 : B

5

线性组织结构的特点是

A.

每一个工作部门只有一个直接的下级部门

B.

每一个工作部门只有一个直接的上级部门

C.

谁的级别高，就听谁的指令

D.

可以越级指挥或请示

标准答案 : B

6

关于施工总承包管理模式特点的说法，正确的有

A.

在开工前有较明确的合同价，有利于业主的总投资控制

B.

业主方的招标及合同管理工作量较大

C.

多数情况下，由业主方与分包人直接签约，这样有可能减少业主方的风险

D.

分包工程 任务符合质量控制的“他人控制”原则，对质量控制有利

E.

各分包之间的关系可由施工总承包管理单位负责协调，这样可减轻业主方管理的工作量

标准答案 : BDE

7

采用施工总承包管理模式时，对各分包单位的质量控制由（ ）进行

A.

施工总承包单位

B.

施工总承包管理单位

C.

业主方

D.

监理方

标准答案 : B

8

可以承担建设工程项目总承包任务的组织有

A.

.为业主提供服务的一个工程咨询单位与一个施工单位组成的联合体

B.

实施监理的一个工程监理单位与一个施工单位组成的联合体

C.

一个设计单位与一个施工单位组成的合作体

D.

一个设计单位与多个施工单位组成的联合体

E.

一个设计单位

标准答案 : CDE

9

.根据《建设项目工程总承包管理规范》，在项目管理收尾阶段，建设工程总承包方的工作内容有

A.

办理项目资料归档

B.

进行竣工决算

C.

对项目人员进行考核评价

D.

办理管理权移交

E.

解散项目部

标准答案 : ACE

10

我国建设工程的业主方选择设计方案和设计单位的主要方式是

A.

设计竞赛

B.

设计招标

C.

直接委托

D.

设计竞赛与设计招标结合

标准答案 : B

11

在国际上，民用建筑工程项目总承包的招标，对工程项目多数采用（ ）描述的方式

A.

构造

B.

施工图

C.

功能

D.

规模

标准答案 : C

12

（2011/7）在国际上，民用建筑项目工程总承包的招标多数采用（ ）描述的方式

A.

项目构造

B.

项目功能

C.

项目结构

D.

项目价值

标准答案 : B

13

某建设工程项目采用施工总承包管理模式，若施工总承包管理单位想承担部分工程的施工任务，则应

A.

通过投标竞争取得施工任务

B.

通过项目业主委托取得施工任务

C.

自行决定便可取得施工任务

D.

通过施工总承包单位委托取得施工任务

标准答案 : A

14

关于项目施工总承包模式特点的说法正确的有

A.

项目质量好坏在很大程度上取决于总承包单位的管理水平和技术水平

B.

不利于投资控制

C.

开工日期不可能太早，建设周期会较长

D.

与平行发包模式相比，组织协调工作量大

E.

业主选择承包方范围小

标准答案 : AC

15

关于施工总承包和施工总承包管理的说法，正确的是

A.

施工总承包招标和施工总承包管理招标均可以不依赖完整的施工图

B.

施工总承包管理模式下，分包合同阶段对业主是透明的

C.

业主在施工总承包和施工总承包管理模式下，对分包单位的选择和认可权限是相同的

D.

施工总承包管理单位负责施工现场的总体管理和协调，对项目目标控制不承担责任

标准答案 : B

16

在国际上，业主方项目管理的方式有多种可能，在以下描述中，正确的是

A.

业主方自行完成其项目管理任务

B.

业主方委托项目管理咨询公司进行项目管理

C.

业主方与项目管理咨询公司共同进行项目管理任务

D.

业主方委托本工程的总承包管理公司完成其项目管理任务

E.

业主方委托本工程的项目总承包公司完成其项目管理任务

标准答案 : ABCD

17

关于建设项目工程总承包的说法，正确的有

A.

工程总承包企业应向项目业主负责

B.

总承包企业可依法将所承包工程中的部分工作发包给具有相应资质的分包企业

C.

总承包企业可按照合同约定对项目勘察、设计、采购、施工、试运转等实行全过程或若干阶段的承包

D.

工程分包企业应向总承包企业和业主负责

E.

建设项目工程总承包的主要意义在于总价包干和“交钥匙”

标准答案 : AB

18

根据《建设项目工程总承包管理规范》（GB/T50358-2005），工程总承包单位可以受业主委托，按合同规定对工程建设项目的（ ）等实行全过程或若干阶段的承包

A.

决策、设计、施工

B.

勘察、设计、施工、采购、试运行

C.

决策、设计、施工、采购

D.

设计、施工、采购、试运行、运行管理

标准答案 : B

19

按照工程建设项目物资采购管理程序，物资采购首先应

A.

拟定物资采购合同

B.

明确采购的要求、采购分工和责任

C.

选择合格的产品供应或服务单位

D.

进行采购策划，编制采购计划

标准答案 : B

20

在施工总承包管理模式下，施工项目总体管理和目标控制的责任由（ ）承担

A.

业主

B.

分包单位

C.

.施工总承包管理单位

D.

施工总承包单位

标准答案 : C1

编制项目管理工作任务分工表，首先要做的工作是

A.

进行项目管理任务的详细分解

B.

绘制工作流程图

C.

明确项目管理工作部门的工作任务

D.

确定顶目组织结构

标准答案 : A

2

编制项目管理任务分工表时，首先进行项目管理任务的分解，然后

A.

确定项目管理的各项工作流程

B.

分析项目管理合同结构模式

C.

明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务

D.

分析组织管理方面存在的问题

标准答案 : C

3

为了加快施工进度，施工协调部门根据项目经理的要求，落实有关夜间施工条件、组织夜间施工的工作，属于管理职能中的（ ）环节

A.

执行

B.

检验

C.

决策

D.

筹划

标准答案 : A

4

关于编制项目管理任务分工表的说法，正确的是

A.

业主方应对项目各参与方给予统一指导和管理

B.

首先应对项目实施各阶段的具体管理任务做详细分解

C.

首先要定义主管部门的工作任务

D.

同一类别的项目可以集中编制通用的分工表

标准答案 : B

5

管理是由多个环节组成的过程，为了说明组成管理的这些环节可以使用

A.

项目组织设计文件

B.

项目任务分期表

C.

工作任务分工表

D.

管理职能分工描述书

标准答案 : D

6

下列关于项目管理组织结构模式的表述中，正确的有

A.

职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源

B.

矩阵组织结构中有横向和纵向两个指令源

C.

大型线性组织系统中的指令路径太长

D.

线性组织结构中可以跨部门下达指令

E.

职能组织结构适用于大型组织系统

标准答案 : BC

7

下列关于项目管理组织结构模式的说法中，正确的有

A.

职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源

B.

矩阵组织结构中有两个指令源

C.

大型线性组织系统中的指令路径太长

D.

线性组织结构中可以跨越管理层级下达指令

E.

矩阵组织结构适用于大型组织系统

标准答案 : BCE

8

下列组织工具图，表示的是

A.

.项目结构图

B.

工作流程图

C.

.组织结构图

D.

合同结构图

标准答案 : A

9

下列影响建设工程项目管理目标实现的因素中，起决定性作用的是

A.

人

B.

方法

C.

工具

D.

组织

标准答案 : D

10

组织分工反映的是一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和

A.

管理目标分工

B.

管理职能分工

C.

管理责任分工

D.

管理权限分工

标准答案 : B

11

为明确混凝土工程施工中钢筋制安、混凝土浇筑等工作之间的逻辑关系，施工项目部应当编制

A.

组织结构图

B.

任务分工表

C.

工作流程图

D.

工作一览表

标准答案 : C

12

工作流程图是以图示形式反映一个组织系统中各项工作之间的（ ）联系

A.

合同

B.

经济

C.

逻辑

D.

指令

标准答案 : C

13

在项目的组织工具中，用以反映项目所有工作任务及其层次关系的是

A.

管理职能分工表

B.

工作任务分工表

C.

项目结构图

D.

组织结构图

标准答案 : C

14

下列组织工具中，能够反映组成项目所有工作任务的是

A.

项目结构图

B.

工作任务分工表

C.

合同结构图

D.

工作流程图

标准答案 : A

15

某建设工程项目的规模不大，参与单位不多，为提高管理效率，避免出现矛盾指令，宜采用（ ）模式

A.

线性组织结构

B.

混合组织结构

C.

矩阵组织结构

D.

智能组织结构

标准答案 : A

16

组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的

A.

指令关系

B.

工作任务

C.

管理职能分工

D.

静态组织关系

E.

动态组织关系

标准答案 : BCD

17

关于组织和组织工具的说法，正确的有

A.

组织分工一般包含工作任务分工和管理职能分工

B.

工作流程图反映一个组织系统中各项工作之间的指令关系

C.

工作流程图是一种重要的技术工具

D.

组织结构模式和组织分工是一种相对静态的组织关系

E.

在线性组织结构中，每一个工作部门的指令源是唯一的

标准答案 : ADE

18

施工方项目管理职能分工表是以表的形式反映项目管理班子内部（ ）对各项工作的管理职能分工

A.

项目经理

B.

各工作部门

C.

各工作岗位

D.

总包与专业分包

E.

专业分包与劳务分包

标准答案 : ABC

19

关于项目管理组织结构模式的说法，正确的有

A.

矩阵组织适用于大型组织系统

B.

矩阵组织系统中有横向和纵向两个指令源

C.

职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源

D.

线性组织结构中可以跨部门下达指令

E.

大型线性组织系统中的指令路径太长

标准答案 : ABE

20

关于管理职能分工的说法，正确的有

A.

编制管理职能分工表时，施工质检员只有“执行”职能

B.

项目管理职能分工表只需针对质量控制进行编制

C.

业主方和项目各参与方都应该编制各自的项目管理职能分工表

D.

管理职能实际上就是管理过程的多个工作环节

E.

在一个项目施工全过程中，项目管理班子的职能分工应该保持不变

标准答案 : CD

21

某工程项目合同结构图如下所示，则该工程总承包单位采用的发包模式属于（ ）方式

A.

CM 发包

B.

分包

C.

再分包

D.

转包

标准答案 : A

22

工作流程组织反映一个组织系统中各项工作之间的（ ）关系

A.

静态组织

B.

动态组织

C.

工艺

D.

从属

标准答案 : B1

《建设项目工程总承包管理规范》（G8／T50358-2005），不属于工程总承包项目管理内容的是

A.

任命项目经理

B.

组建项目部

C.

确定项目建设资金

D.

实施设计管理

标准答案 : C

2

.按照国际工程的惯例，当建设工程采用指定分包时，（ ）应对分包工程的工期目标和质量目标负责

A.

业主方

B.

监理方

C.

.施工总承包方

D.

劳务分包方

标准答案 : C

3

按国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标负责的是

A.

业主

B.

监理方

C.

指定分包商

D.

施工总承包管理方

标准答案 : D

4

关于建设工程项目管理的说法，正确的有

A.

建设工程管理工作的核心任务是为工程的建设和使用增值

B.

业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程

C.

项目决策阶段项目管理工作的任务之一是进行项目定义

D.

建造师的业务范围只限于项目实施阶段的项目管理工作

E.

只有施工企业对项目的管理才称为施工方的项目管理

标准答案 : ABC

5

建设工程项目的实施阶段包括

A.

设计阶段

B.

设计准备阶段

C.

可行性研究性阶段

D.

施工阶段

E.

动用前准备阶段

标准答案 : ABDE

6

在建设工程项目管理中，管理目标中包含项目总投资目标的单位有

A.

建设工程项目总承包单位

B.

业主委托的工程咨询单位

C.

业主委托的工程监理单位

D.

设计单位

E.

.施工单位

标准答案 : ABCD

7

设计方的项目管理工作主要在建设工程项目设计阶段进行，但也会设计（ ）等阶段

A.

决策

B.

施工

C.

.动用前准备

D.

保修

E.

运营

标准答案 : BCD

8

建设项目工程总承包方的项目管理目标包括

A.

施工方的质量目标

B.

工程建设的安全管理目标

C.

项目的总投资目标

D.

工程总承包方的成本目标

E.

工程总承包方的进度目标

标准答案 : BCDE

9

根据《建设项目工程总承包管理规范》，工程总承包项目管理的主要内容包括

A.

.办理可行性研究报批

B.

进行项目策划

C.

实施设计管理

D.

实施采购管理

E.

实施试运行管理

标准答案 : BCDE

10

根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB／T50358-2005)，工程总承包方项目管理的主要内容有

A.

任命项目经理，组建项目部

B.

编写和报批项目建议书、可行性研究报告

C.

确定和落实项目建设的资金

D.

实施设计管理

E.

编制项目计划

标准答案 : ADE

11

关于项目管理组织结构模式的说法，正确的有

A.

矩阵组织适用于大型组织系统

B.

矩阵组织系统中有横向和纵向两个指令源

C.

职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源

D.

线性组织结构中可以跨部门下达指令

E.

大型线性组织系统中的指令路径太长

标准答案 : ABE

12

建设工程项目的全寿命周期包括项目的

A.

可行性研究阶段、设计阶段、施工阶段

B.

可行性研究阶段、施工阶段、使用阶段

C.

决策阶段、实施阶段、保修阶段

D.

决策阶段、实施阶段、使用阶段

标准答案 : D

13

建设工程管理的核心任务是

A.

目标控制

B.

提高建设项目生命周期价值

C.

实现业主的建设目标和为工程的建设增值

D.

为工程的建设和使用增值

标准答案 : D

14

建设工程项目管理就是自项目开始到完成，通过（ ）使项目目标得以实现

A.

项目策划和项目组织

B.

项目控制和项目协调

C.

项目组织和项目控制

D.

项目策划和项目控制

标准答案 : D

15

大中型工程项目是由多个（ ）组成的

A.

.单项工程

B.

单体工程

C.

单位工程

D.

分项工程

标准答案 : A

16

按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型，施工方的项目管理不包括 （ ）的项目管理

A.

施工总承包方

B.

建设项目总承包方

C.

施工总承包管理方

D.

施工分包方

标准答案 : B

17

某业主欲投资建造一座五星级宾馆，业主方项目管理的进度目标指的是

A.

宾馆可以开业

B.

项目竣工结算完成

C.

宾馆开始盈利

D.

项目通过竣工验收

标准答案 : A

18

对于建设工程项目的业主方面而言，项目管理的进度目标是指项目（ ）的时间目标

A.

建安工程完成

B.

竣工验收

C.

动用

D.

保修期结束

标准答案 : C

19

作为工程项目建设的参与方之一，供货方的项目管理工作主要是在（ ）进行

A.

设计阶段

B.

施工阶段

C.

保修阶段

D.

.动用前准备阶段

标准答案 : B

20

（2013/1）建设项目工程总承包方的项目管理工作主要在项目的

A.

决策阶段、实施阶段、使用阶段

B.

实施阶段

C.

设计阶段、施工阶段、保修阶段

D.

施工阶段

标准答案 : B1

简述项目分标策划的重要性。

标准答案 : （1）通过分标和项目任务的委托，保证项目总目标的实现。（2）分标策划决定了与业主签约的承包商的数量，决定着项目组织结构、项目管理模式。（3）分标和合同是实施项目的手段。

2

简述编写监理大纲的作用。

标准答案 : （1）使建设单位认可监理大纲中的监理方案，从而使监理单位获得监理业务。（2）中标后监理机构编写监理规划的依据。

3

简述施工项目成本控制的原则。

标准答案 : （1）开源与节流相结合的原则（2）全面控制的原则（3）目标管理的原则（4）责权利相结合的原则（5）例外管理原则

4

简述我国工程合同订立程序。

标准答案 : （1）邀约邀请（2）邀约（3）承诺（4）签约

5

项目

标准答案 : 是在一定时间内，满足一系列特定目标的多项相关工作的总称。

6

质量控制

标准答案 : 是指在明确的质量目标条件下通过行动方案和资源配置的计划、实施、检查、和监督来实现预期目标的过程。

7

标底

标准答案 : 标底是由业主组织专门人员为准备招标的工程或设备计算出的一个合理的基本价格，通俗讲就是发包方定的价格底线。它不等于工程或设备的概（预）算，也不等于合同价格。

8

工程变更

标准答案 : 因施工条件的改变、业主要求、工程师要求或设计原因使工程或其任何部份的形式、质量或数量发生变更。

9

危险源

标准答案 : 是指可能导致人身伤害或疾病、财产损失、工作环境破坏或这些情况组合的危险因素和有害因素。

10

“中国项目管理知识体系”简称

A. C-PMI

B. PMBOK

C. C-PMBOK

D. IMPA

标准答案 : C

11

业主领取了施工许可证后，因故不能开工的，可申请延期的次数限度为

A. 一次

B. 两次

C. 三次

D. 四次

标准答案 : B

12

监理工程师不再予以注册的规定年龄是年满

A. 50周岁

B. 55周岁

C. 60周岁

D. 65周岁

标准答案 : C

13

国际标准化组织的缩写是

A. ISO

B. IBO

C. SSO

D. BBO

标准答案 : A

14

依据中华人民共和国国务院令第493号《生产安全事故报告和调查处理条例》，造成30人以上死亡的事故属于

A. 特别重大事故

B. 重大事故

C. 较大事故

D. 一般事故

标准答案 : A

15

施工期间的结算款，一般不超过承包工程价值的

A. 35%

B. 55%

C. 75%

D. 95%

标准答案 : D

16

项目进度和费用控制常采用的挣得值方法又称为

A. 横道图法

B. 偏差分析法

C. 网络图法

D. 表格法

标准答案 : B

17

2002年，卫生部会同原劳动和社会保障部发布《职业病目录》列出的职业病共有

A. 三大类

B. 五大类

C. 八大类

D. 十大类

标准答案 : B

18

工程项目费用控制的步骤是（1）预测（2）纠偏（3）分析（4）检查（5）比较

A. 32451

B. 24513

C. 53124

D. 45321

标准答案 : D

19

下列属于5S活动的是

A. 设计

B. 施工

C. 保养

D. 维修

标准答案 : C

20

施工现场临时供电时，若架空配电线路电压为5KV，则架空线路的最低点与路面的最小垂直距离为

A. 7m

B. 8m

C. 9m

D. 10m

标准答案 : A

21

诬陷竞争性招标指的是

A. 邀请招标

B. 公开招标

C. 认标

D. 内部招标

标准答案 : B

22

《招投标法》规定，合同签订在中标通知书发出之日起

A. 30日内

B. 40日内

C. 50日内

D. 60日内

标准答案 : A

23

AIA系列合同条件的制定和发布者是

A. 英国建筑师学会

B. 美国建筑师学会

C. 法国建筑师学会

D. 中国建筑师学会

标准答案 : C

24

依据2001年1月建设部发布《建设工程监理范围和规模标准规定》，必须实行监理的大中型公用事业工程的总投资额在

A. 1000万元以上

B. 2000万元以上

C. 3000万元以上

D. 4000万元以上

标准答案 : C

25

下列项目中，属于按投资的再生产性质分类的是

A. 新建项目

B. 施工项目

C. 收尾项目

D. 投产项目

标准答案 : D

26

初步可行性研究投资估算的误差程度大约是

A. ±10%

B. ±20%

C. ±30%

D. ±40%

标准答案 : C

27

一个上级管理者能够直接管理的下属的人数，称为

A. 管理层次

B. 管理部门

C. 管理跨度

D. 管理职责

标准答案 : C

28

国际咨询工程师联合会制定和颁布的在国际工程中广泛使用的合同条件称为

A. ICE合同条件

B. AIA合同条件

C. JCT合同条件

D. FIDIC合同条件

标准答案 : D

29

PDCA循环原理是指

A. 计划实施检查处置

B. 计划施工验收处置

C. 策划实施检查处置

D. 计划施工验收生产

标准答案 : A

30

信号装置可分为

A. 颜色信号

B. 音响信号

C. 指示仪表信号

D. 光信号

E. 警示标志

标准答案 : ABC

31

建设项目的全生命周期一般可划分为项目的

A. 勘查阶段

B. 设计阶段

C. 建造阶段

D. 运营阶段

E. 清理阶段

标准答案 : ABCDE

32

我国现行的工程项目管理体制实行“三方”管理的直接参与方有

A. 业主

B. 国家职能部门

C. 承包商

D. 监理单位

E. 银行

标准答案 : ACD

33

安全控制的方针有

A. 安全第一

B. 质量第一

C. 预防为主

D. 防建结合

E. 成本第一

标准答案 : AC

34

FIDIC于1999年出版的新的合同标准格式有

A. 《勘查合同条件》

B. 《施工合同条件》

C. 《生产设备和设计-施工合同条件》

D. 设计采购施工（EPC）/交钥匙工程合同条件

E. 《简明合同格式》

标准答案 : ABCDE

35

试述矩阵式项目组织形式的特征及其适用范围。

标准答案 : 特征

1、项目组织机构与职能部门的结合部同职能部门数量相同。

2、把职能部门原则和对象原则结合起来，发挥纵向优势和横向优势。

3、专业课部门的永久性和组织的临时性。

4、矩阵中的每个成员部门接受原部门和项目经理双重领导。

5、项目经理部有多个部门的支持。

适用范围

1、适用于同时承担多个项目管理工程的企业。

2、适用于大型复杂的施工项目。

36

试述质量管理体系认证的意义及其认证程序。

标准答案 : 质量管理体系认证的意义

1、提高供方企业的质量信誉。

2、促进企业完善质量管理体系。

3、增强国际市场竟争力。

4、减少社会重复检验和检查费用。

5、有利于保护消费者利益。

6、有利于法规的实现。

认证程序

1、申请和受理

2、认证审核

3、审批与注册发证1

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A. 一个点

B. 一条线段

C. 可能是点，也可能是一条线路

D. 其他形式

标准答案 : A

2

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A.

计划工期

B.

计算工期

C.

合同工期

D.

总工期

标准答案 : B

3

利用工作的自由时差

A. 不会影响紧后工作，也不会影响总工期

B. 不会影响紧后工作，但会影响总工期

C. 会影响紧后工作，但不会影响总工期

D. 会影响紧后工作，也会影响总工期

标准答案 : A

4

下列属于流水施工的工艺参数的是

A. 施工段

B. 流水强度

C. 流水节拍

D. 流水步距

标准答案 : B

5

在建设周期内，大多数工程项目的人力和费用投入特点是

A. 开始快，后来慢，接近结束时又快

B. 开始慢，后来快，接近结束时迅速减缓

C. 开始快，后来慢，接近结束时更慢

D. 开始慢，后来快，接近结束时迅速加快

标准答案 : B

6

影响施工项目质量的主要因素是

A. 人

B. 风险

C. 心理

D. 资金

标准答案 : A

7

建筑安装工程费中的材料费包括材料从来源地到

A. 施工工地仓库

B. 施工操作地点

C. 施工工地仓库后出库

D. 施工现场所在地

标准答案 : C

8

组织中最高领导层到基层人员之间划分成的职位等级的数目称为

A. 分权程度

B. 管理层次

C. 集权程度

D. 管理幅度

标准答案 : B

9

工程项目施工阶段质量控制的影响因素可以归结于几大生产要素，分别是

A. 劳动主体

B. 劳动对象

C. 劳动方法

D. 劳动手段

E. 施工环境

标准答案 : ABCDE

10

工程项目质量控制系统与企业质量管理体系的区别是

A. 范围不同

B. 主体不同

C. 目标不同

D. 时效不同

E. 评价不同

标准答案 : ABCDE1

合同的标的指的是

A. 客体

B. 内容

C. 主体

D. 价格

标准答案 : A

2

已知工地的总需水量为40L/s,管网中水的流速为2m/s，则设计的水管管径内径约为

A. 30mm

B. 50mm

C. 100mm

D. 150mm

标准答案 : A

3

下述对编码的说法中，正确的是

A. 信息编码就是信息处理

B. 信息编码是信息处理的基础工作

C. 信息编码是信息处理的结果

D. 信息编码是信息处理依据

标准答案 : B

4

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 : D

5

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 : C

6

在工程项目管理组织结构中，从事和完成具体项目任务的是

A. 协调层

B. 执行层

C. 操作层

D. 决策层

标准答案 : C

7

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的、是可达到的

标准答案 : D

8

项目参与人是指

A. 项目参与各方

B. 项目建设者

C. 项目管理者

D. 项目投资方

标准答案 : A

9

以下属于项目目标事前控制的有

A. 收集项目目标的实际值

B. 定期进行项目目标的计划值与实际值比较

C. 事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素

D. 针对可能导致项目目标偏离的各种影响因素采取预防措施

E. 当发现目标偏离时，采取纠偏措施进行纠偏

标准答案 : CD

10

我国建筑业实行的制度有

A. 市场准入制度

B. 企业经营资质管理

C. 职业资格注册制度

D. 工程承包挂靠制度

E. 持证上岗制度

标准答案 : ABC1

PDCA四循环阶段中的C指的是

A. 实施阶段

B. 计划阶段

C. 处理阶段

D. 检查阶段

标准答案 : D

2

下列处于质量管理体系中的第一级的文件是

A. 质量手册

B. 质量体系程序

C. 质量标准

D. 质量计划

标准答案 : A

3

土地使用费属于

A. 建安工程费

B. 公测后能够建设其他费

C. 预备费

D. 流动资金

标准答案 : B

4

已知拟建某生产车间，年生产产品100吨。现有该相同产品生产车间，年生产产品80吨，该生产车间工程总投资为100万。现时期的综合调整系数为1.08，生产能力指数为1。则按照生产能力指数法，该拟建工程的工程投资为

A. 115万

B. 125万

C. 135万

D. 145万

标准答案 : C

5

一般情况下，工程完成后办理竣工结算的时间为

A. 提交竣工验收报告后7天内

B. 提交竣工验收报告后14天内

C. 提交竣工验收报告经业主认可后14天内

D. 提交竣工验收报告经业主认可后28天内

标准答案 : B

6

下列属于第二类危险源的是

A. 压力容器

B. 脚手架

C. 炸药

D. 电焊机

标准答案 : B

7

一次建筑工程事故中，死亡3人，17人受伤，直接经济损失80万，则该次事故定性为

A. 重伤事故

B. 死亡事故

C. 重大伤亡事故

D. 特大伤亡事故

标准答案 : C

8

一般情况下，死亡事故处理的最长时间为

A. 60天

B. 90天

C. 100天

D. 180天

标准答案 : A

9

影响建设工程项目质量形成的因素有

A. 人的质量意识和质量能力

B. 建设项目的决策因素

C. 风险因素

D. 工程项目的施工环境

E. 建设工程项目勘察因素

标准答案 : ADE

10

下列属于业主方进度控制任务的有

A. 控制设计阶段的工作进度

B. 控制施工进度

C. 编制深度不同的实施性进度计划

D. 控制物资采购工作进度

E. 控制设计准备阶段进度

标准答案 : CE1

在建设项目管理中，处于项目管理核心地位的是

A. 业主方

B. 施工单位

C. 监理单位

D. 政府部门

标准答案 : A

2

在建设工程项目管理中，通常所说的“三控两管一协调”中的“三控”指的是

A. 质量控制、成本控制、安全控制

B. 进度控制、质量控制、安全控制

C. 合同控制、质量控制、安全控制

D. 质量控制、进度控制、成本控制

标准答案 : D

3

一般情况下，编制工程监理规划应该是

A. 监理公司负责人

B. 总监理工程师

C. 专业监理工程师

D. 监理员

标准答案 : B

4

实施注册建造师以后，取消的是

A. 项目经理

B. 项目经理的岗位

C. 项目经理的资质核准

D. 项目经理责任制

标准答案 : C

5

在工程资源采用ABC分类法进行分析后，一般情况下应该招标的材料类别是

A. B类

B. C类

C. B、C类

D. A、B类

标准答案 : D

6

对于进口的材料、设备和重要的工程部位的材料，应该采取的检验方式是

A. 免检验

B. 抽检验

C. 平行检验

D. 全检验

标准答案 : D

7

施工企业机械设备管理制度中的“三定”制度指的是

A. 定时、定点、定机

B. 定时、定人、定岗

C. 定人、定机、定岗

D. 定时、定机、定岗

标准答案 : C

8

利用“香蕉”曲线检查施工进度时，当实际进度曲线在ES曲线上方时，则表明该工程

A. 工作进度提前

B. 工作进度落后

C. 资源浪费严重

D. 资源比较节约

标准答案 : A

9

设计图纸会审的目的包括

A. 使施工单位熟悉设计图纸

B. 方便施工单位投标

C. 检查技术设计中是否考虑到施工可能性

D. 检查设计中是否考虑运行的维修保养

E. 检查设计中是否考虑运营安全性

标准答案 : CDE

10

以下成本项目属于工程成本的有

A. 间接费用

B. 人工费

C. 材料费

D. 其他税金

E. 机械使用费

标准答案 : ABCE1

建设工程索赔的步骤包括：（1）报送索赔资料（2）提出索赔要求（3）工程师答复（4）工程师逾期答复后果（5）仲裁和诉讼（6）持续索赔

A. 123654

B. 123456

C. 213465

D. 214635

标准答案 : C

2

建设工程项目管理中的“费用目标”对施工方而言是

A. 投资目标

B. 成本目标

C. 概算目标

D. 预算目标

标准答案 : B

3

风险型建筑工程管理模式中，业主要求CM经理提出保证最大工程费用。最大工程费用的英文缩写是

A. GMP

B. GNP

C. ADP

D. AMP

标准答案 : D

4

图纸会审通常是

A. 在设计交底前进行

B. 设计交底后进行

C. 与设计交底同时进行

D. 与设计交底不存在时间上的先后关系

标准答案 : A

5

按索赔所依据的理由分类，索赔有

A. 工期索赔、费用索赔

B. 对内索赔、对外索赔

C. 合同内索赔、合同外索赔和道义索赔

D. 单项索赔、总索赔

标准答案 : C

6

项目管理已经发展为三维管理，这三维是

A. 时间维、知识维、保障维

B. 时间维、知识维、管理维

C. 时间维、组织维、保障维

D. 组织维、知识维、管理维

标准答案 : A

7

工程项目财务分析的主要内容包括

A. 财务盈利能力分析

B. 清偿能力分析

C. 外汇效果分析

D. 风险分析

E. 国家付出的代价和对国家的贡献

标准答案 : AB

8

工程项目财务评价时，常用的不确定分析方法包括

A. 盈亏平衡点分析

B. 敏感性分析

C. 概率分析

D. 外汇效果分析

E. 清偿能力分析

标准答案 : BC

9

以节点及其编号表示工作，以箭线表示工作之间逻辑关系的网络图是

A. 单代号网络图

B. 双代号网络图

C. 双代号时标网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 : B

10

应承包人的要求，发包人提交的保证履行合同中约定的工程款支付义务的担保称为

A. 投标担保

B. 履约担保

C. 预付款担保

D. 支付担保

标准答案 : B1

投资的计划值和实际值是相对而言的，相对于工程概算，其计划值是

A. 合同价

B. 投资估算

C. 投资决算

D. 工程预算

标准答案 : B

2

属于项目组织特点的是

A. 项目组织的一次性

B. 项目组织的类型少

C. 项目组织的变化较小

D. 项目组织与企业组织之间关系简单

标准答案 : A

3

利用工作的自由时差

A. 会影响后工作，但不会影响总工期

B. 会影响后工作，也会影响总工期

C. 不会影响后工作，也不会影响总工期

D. 不会影响后工作，但会影响总工期

标准答案 : C

4

组织内部形成的较为稳定的相互关系和联系方式，称为

A. 组织联系

B. 组织结构

C. 组织机构

D. 组织层次

标准答案 : B

5

工程项目管理的组织特征是严格的个人负责制，个人负责制的核心人物是

A. 承包人

B. 业主

C. 项目经理

D. 总工程师

标准答案 : C

6

进行项目的财务评估时，对投入物产出物采用的是

A. 现行市场交换价格

B. 物价部门颁布的计划价格

C. 影子价格

D. 影子价格和市场交换价格结合

标准答案 : A

7

项目在计算期内财务净现值为零时的折现率为

A. 静态回收率

B. 动态回收率

C. 基准收益率

D. 财务内部收益率

标准答案 : A

8

下列合同形式中，承包人在承担风险最小的是

A. 单价

B. 不可调总价

C. 可调总价

D. 成本价酬金

标准答案 : C

9

主控制是一种

A. 前馈控制

B. 事前控制

C. 面向未来的控制

D. 反馈控制

E. 事中控制

标准答案 : AB

10

工程项目策划按项目建设程序可分为

A. 项目总体策划

B. 项目局部策划

C. 项目构思策

D. 项目实施策划

E. 项目组织策划

标准答案 : ABDE1

在为工程施工项目准备原材料时，抽样检测的活动属于（ ）。

A. 事前控制

B. 事中控制

C. 合格控制

D. 事后控制

标准答案 : A

试题解析 : 准备原材料，还没开始施工，就是事前。

2

质量管理体系文件包括质量方针和（ ）、质量手册、形成文件的程序文件和记录。

A. 管理目标

B. 管理战略

C. 质量目标

D. 战略目标

标准答案 : C

试题解析 : 质量管理体系文件包括质量目标。

一． 多项选择（每题2分，共20分）

3

施工方项目管理的任务包括：

A. 施工合同管理

B. 施工信息管理

C. 与施工有关的组织与协调等

D. 施工绿化管理

标准答案 : ABC

试题解析 : 施工绿化管理不一定每个施工方都有。

4

在工程双代号网络计划中，某项工作的最早完成时间是指其（ ）

A. 开始节点的最早时间与工作总时差之和

B. 开始节点的最早时间与工作持续时间之和

C. 完成节点的最迟时间与工作总时差之差

D. 完成节点的最迟时间与工作持续时间之差

标准答案 : BC

试题解析 : 最早完成时间=最早开工时间+本工作的持续时间

5

在矩阵式组织结构中，项目管理班子的成员要直接接受（ 　）的领导。

A. 项目经理

B. 职能经理

C. 公司经理

D. 职业经理

标准答案 : AB

试题解析 : 矩阵式组织结构中，有纵向和横向2个领导，2个指令

6

建筑安装工程费用的主要结算方式有（ ）

A. 按月结算工程进度款

B. 竣工后一次结算

C. 分段结算

D. 按周结算

标准答案 : ABC

试题解析 : 按周结算太频繁了，增加了工作量，我国一般不采用。

7

质量控制是通过行动方案和资源配置的计划、实施、检查和监督，对质量目标进行（ ）

A. 事前控制

B. 事中控制

C. 纠偏控制

D. 事后控制

标准答案 : ABD

试题解析 : 按控制时间分，有：事前、事中、事后，三种控制。

8

项目施工质量控制内容按工程项目施工要素，可划分为（ ）的质量控制。

A. 材料因素

B. 监理人员因素

C. 设备安装

D. 环境因素

标准答案 : ABD

试题解析 : 人、材料、机械（不是设备）、方法、环境是影响质量的5大因素。

9

订立设计合同后，由于发生（ ）原因可以延长设计合同期限。

A. 增加委托设计的范围

B. 设计的技术参数取值偏低、需要修改设计

C. 设计文件未能通过审批修改设计

D. 勘察资料不准确导致设计返工

标准答案 : AD

试题解析 : B和C都是设计单位自己的原因，自己承担责任，不能延长设计合同期限。

10

施工合同按照计价方式的不同可以分为（ 　）等。

A. 总承包合同

B. 固定价格合同

C. 可调价格合同

D. 成本加酬金合同

标准答案 : BCD

试题解析 : A不是按价格划分的。

11

下列情形中，由于（ ）造成的工期延误不能顺延。

A. 承包人施工机械未能及时运到现场

B. 发包人不能按专用条款的约定提供开工条件

C. 承包人现场临时设施布置有误，导致停水24小时

D. 监理工程师未按合同约定提供所需指令、批准

标准答案 : AC

试题解析 : 延误：是施工单位的责任导致；顺延：是只工期延长。

12

《施工合同文本》规定，对于在施工中发生不可抗力，（ 　）发生的费用由承包人承担。

A. 工程本身的损害

B. 发包人人员伤亡

C. 造成承包人设备、机械的损坏及停工

D. 承包人人员伤亡

标准答案 : CD

试题解析 : 不可抗力，自己的损失自己承担。

三． 名词解释题（每题4分，共20分）

13

横道图

标准答案 : 横道图又叫甘特图，它是以图示的方式通过活动列表和时间刻度形象地表示出任何特定项目的活动顺序与持续时间。

14

项目管理

标准答案 : 以项目为对象的系统的管理方法，通过一个临时性的、专门的柔性的组织，对项目进行全过程的计划、组织、监督和控制，以保证项目目标的实现。

15

管理跨度

标准答案 : 指某一组织单元直接管理下一层次的组织单元的数量。

16

双代号网络图

标准答案 : 它是以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图，每一条箭线应表示一项工作。

17

PDCA循环

标准答案 : 质量管理过程中的计划、执行、检查、实施的循环过程。

试题解析 : 四． 简答题（每题5分，共20分）

18

什么是项目管理的三大目标？它们在项目全过程中具有哪些特征？

标准答案 : 项目管理的三大目标是：工程质量控制，工程成本控制和工程工期控制。其特征为：（1）三者共同构成工程建设项目管理目标系统，互相联系，互相影响，某一方的变化必然引起另外两方面的变化。例如过于追求缩短工期，必然会损害项目的功能（质量），引起成本的增加。所以项目管理应追求他们三者之间的优化和平衡。（2）这三个目标在项目的策划、设计、计划过程中经历由总体到具体、从概念到实施、从简单到详细的过程。项目的三大目标必须分解落实到具体的各个项目单元（子项目，活动）上，这样才能保证总目标的实现，形成一个具体控制系统。所以工程建设项目管理又是工程建设项目目标管理。（3）工程建设项目管理必须保证三者结构关系的均衡性和合理性，任何强调最短工期、最高质量、最低成本都是片面的。三者的均衡性和合理性不仅体现在项目总体上，而且体现在项目的各个单元上，构成项目管理的基本逻辑关系。

19

工程项目组织设置和运行的基本原则有哪些？

标准答案 : （1）目标统一原则；

（2）责权利平衡原则；

（3）适用性和灵活性原则；组织制衡原则；

（4）保证组织成员和责任的连续性和统一性；

（5）减少管理层次，组织扁平化；合理授权和分权。

20

工程项目环境系统的风险因素有哪些？

标准答案 : （1）政治风险；（2）法律风险；（3）经济风险；（4）自然条件风险；（5）社会风险。

21

横道图在工期计划中具有哪些优缺点？

标准答案 : 优点：

（1）它能清楚地表达活动的开始、结束和持续时间，使用方便，制作简单；（2）它不仅能安排工期，还可以与劳动力计划、材料计划、资金计划结合起来。

缺点：

（1）它很难表达工程活动之间的逻辑关系；（2）它无法表达活动的重要性，且表达信息量较少；（3）不能用计算机进行处理。

22

EPC总承包方式又称为（ ）

A. 设计-施工总包方式

B. 设计-管理总包方式

C. 设计-采购-施工总包方式

D. 项目管理总包方式

标准答案 : C

试题解析 : EPC:设计-采购-施工总包方式，也称为“交钥匙工程”。

23

对于一个建设工程项目而言，（ ）的项目管理往往是该项目的项目管理核心。

A. 设计方

B. 监理方

C. 业主方

D. 施工方

标准答案 : C

试题解析 : 所有单位都围着业主转，都是为业主服务，找业主要工程款或者服务费。

24

组织结构模式可用组织结构图来描述，组织结构图也是一个重要的组织工具，反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的（ ）。

A. 层级关系

B. 指令关系

C. 组织关系

D. 流程关系

标准答案 : B

试题解析 : 组织结构模式就是定义上下级关系，上级给下级发送指令。

25

工作总时差是指（ ）

A. 在不影响紧后工作最早开始时间前提下，本工作的机动时间

B. 在不影响紧后工作最迟完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

C. 在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间

D. 在不影响紧前工作最早完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

标准答案 : C

试题解析 : 总时差是在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间。

26

从项目的生命周期看，项目的前期费用投入情况和对工程寿命期的影响情况分别是哪项？

A. 小，小

B. 小，大

C. 大，小

D. 大，大

标准答案 : B

试题解析 : 前期投入小，对工程寿命影响大。

27

在实际工程中，实际合同价款按实际完成的工程量和承包商所报的单价计算，这种的合同类型是属于

A. 单价合同

B. 总价合同

C. 成本加酬金合同

D. 目标合同

标准答案 : A

试题解析 : 按所报单价计算，就是单价合同。

28

挣值法的三个基本参数是哪一项？

A. BCWS，ACWP，BCWA

B. ACWA，ACWP，BCWP

C. ACWP，ACWS，BCWS

D. ACWP，BCWP，BCWS

标准答案 : D

试题解析 : 记住核心参数为“BCWP”（挣值），然后把“BCWP”的第一个字母“B”改成“A”就得到“ACWP”，把“BCWP”的最后一个字母改成“S”就得到“BCWS”

29

关于双代号网络计划中的虚箭线，下列说法中不正确的是（ ）

A. 虚箭线主要用来表达相关工作的逻辑关系

B. 虚箭线所代表的工作不消耗时间

C. 虚箭线代表的可能是虚工作也可能是实工作

D. 虚箭线所代表的工作不消耗资源

标准答案 : C

试题解析 : 虚箭线一定代表虚工作，，实箭线才表示实工作。

30

工作总时差是（ ）

A. 在不影响紧后工作最早开始时间前提下，本工作的机动时间

B. 在不影响紧后工作最迟完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

C. 在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间

D. 在不影响紧前工作最早完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

标准答案 : C

试题解析 : 总时差是不影响工期的一个机动时间。

31

某项工作有三项紧后工作，具持续时间分别为4天、5天、6天；其最迟完成时间分别为18天、16天、14天，本工作的最迟完成时间是（ ）天。

A. 14

B. 11

C. 8

D. 6

标准答案 : C

试题解析 : 最迟完成时间，就是不能耽误所有紧后工作的最迟开始时间。

32

工程项目质量控制系统的运行机制不包括（ ）

A. 控制系统运行的动力机制

B. 控制系统运行的约束机制

C. 控制系统运行的检查机制

D. 控制系统运行的反馈机制

标准答案 : C

试题解析 : 动力、约束、反馈三大机制。

33

施工验收质量控制不包括（ ）。

A. 隐蔽工程验收

B. 单项工程验收

C. 检验批验收

D. 分项工程验收

标准答案 : B

试题解析 : 教材P158

34

PMBOK的概念是由哪个组织提出？

A. 美国项目管理协会

B. 中国项目管理协会

C. 国际项目管理协会

D. 国际工程师联合会

标准答案 : A

试题解析 : 见教材P6

35

不属于工程项目组织设计的基本原则的是哪一项？

A. 责权利平衡

B. 适用性和灵活性原则

C. 减少管理层次，组织扁平化

D. 职能部门和项目部门边界模糊化

标准答案 : D

试题解析 : 边界模糊化，会导致职责不清，推诿扯皮。

36

对WBS的说法，不正确的是哪一项？

A. 项目的范围可以通过WBS进行项目结构分解

B. WBS中包含了工作的编码、名称、范围定义等内容

C. 工程系统自身的结构全部用WBS表示

D. WBS中每个项目单元以唯一的不重复的数字或字母标识，使它们互相区别

标准答案 : C

试题解析 : WBS仅仅是指：工作分解结构。工程系统自身的结构不能全部用WBS表示。

37

我国常用的工程网络计划中，以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图称为哪一项？

A. 双代号网络图

B. 单代号网络图

C. 双代号时标网络图

D. 单代号搭接网络图

标准答案 : A

试题解析 : 两个圆圈（节点）中间的一条箭线表示工作，就是双代号网络图；一个圆圈（节点）就表示一项工作，就是单代号网络图。

38

施工过程中工程质量管理控制的关键因素是哪一项？

A. 材料

B. 机械

C. 实施者

D. 项目复杂程度

标准答案 : C

试题解析 : 实施者，就是人。人，才是最关键的因素。

39

一般大批量材料采购、大型设备的采购、政府采购常采用（ ）

A. 直接购买方式

B. 直接委托供应方式

C. 招标方式

D. 自己生产方式

标准答案 : C

试题解析 : 政府采购项目，规模较大的，都要通过招标方式。1

组织结构

标准答案 : 在组织内部构成和各部分间所确定的较为稳定的相互关系和联系方式。

2

工程项目组织

标准答案 : 为完成特定的工程项目任务而建立起来的，从事工程项目具体工作的组织。

3

建设工程项目的职业健康安全管理的目的

标准答案 : 保护产品生产者和使用者的健康与安全。任务是：建筑生产组织为达到建筑工程的职业健康安全与环境管理的目的指挥和控制组织的协调活动，包括制定、实施、实现、评审和保持职业健康安全与环境方针所需的组织机构、计划活动、职责、惯例、程序、过程和资源。

4

工程项目中的合同风险表现在哪些方面

标准答案 : 1) 由合同种类所定义的风险 2) 合同中明确规定的应有一方承担的风险 3) 合同缺陷导致的风险

5

建立项目管理组织的步骤，正确的先后顺序是（ ）。 ①确定项目工作内容②确定合理的项目目标③组织结构设计④确定组织目标和组织工作内容

A. ①一②一③一④

B. ②一①一③一④

C. ②～①一④一③

D. ①～②一④一③

标准答案 : C

6

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩（ ）。

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 合同工期

D. 总工期

标准答案 : B

7

为了充分发挥工人、主导机械的效率，每个施工段要有足够的（ A ）和工作面，使其所容纳的劳动力人数或机械台数，能满足合理劳动组织的要求

A. 流水步距

B. 工作面

C. 流水强度

D. 流水节拍

标准答案 : A

8

建设单位的施工准备工作的内容主要有哪些？

标准答案 : （1）平等自愿原则 （2）公平原则 （3）诚实信用原则 （4）合法原则

9

工程质量事故处理方案有哪几种？

标准答案 : 1）修补处理 2）返工处理 3）限制使用 4）不做处理

10

根据我国《招标投标法》规定，该评标委员会的人数应不少于（ ）

A. 3人

B. 5人

C. 7人

D. 6人

标准答案 : B

11

在工程项目管理组织结构中，从事和完成具体项目任务的是（ ）。

A. 协调层

B. 执行层

C. 操作层

D. 决策层

标准答案 : C

12

按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理可分为( )

A. 业主方的项目管理

B. 设计方的项目管理

C. 施工方的项目管理

D. 供货方的项目管理

标准答案 : ABCD

13

业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括（ ）

A. 项目的投资目标

B. 项目的进度目标

C. 项目的质量目标

D. 项目的成本目标

标准答案 : ABC

14

下面属于自行招标应具备的条件有（ ）。

A. 具有项目法人资格

B. 熟悉和掌握招标投标法及有关规定

C. 有从事同类工程建设项目招标的经验

D. 有专门的招标机构或5名以上专职招标业务员

标准答案 : ABC

15

合同的内容由当事人约定，一般应包括的条款有（ ）。

A. 履行期限

B. 违约责任

C. 价款或者报酬

D. 标的

标准答案 : ABCD

16

下列属于流水施工时间参数的是（ ）

A. 施工过程数

B. 施工段数

C. 流水节拍

D. 流水步距

标准答案 : BCD

17

调整网络计划时，增减工作项目时应符合的规定是( )

A. 对工期有影响时，可以适当延长计划工期

B. 不打乱原网络计划总的逻辑关系

C. 只对局部逻辑关系进行调整

D. 应重新计算时间参数，分析对原网络计划的影响

标准答案 : BCD

18

根据现场平面布置及开工顺序，安排机械、设备进出及场内流转使用计划（ ）

A. 时

B. 畅

C. 济

D. 理

标准答案 : ABD

19

下列属于实施总平面现场管理的工作的是（ ）

A. 立平面协调小组

B. 理布置现场道路

C. 加道路出入口

D. 现现场临时的整体供电系统

标准答案 : ABCD

20

下列属于流水施工时间参数的是（ ）

A. 施工过程数

B. 施工段数

C. 流水节拍

D. 流水步距

标准答案 : BCD

21

调整网络计划时，增减工作项目时应符合的规定是( )

A. 对工期有影响时，可以适当延长计划工期

B. 不打乱原网络计划总的逻辑关系

C. 只对局部逻辑关系进行调整

D. 应重新计算时间参数，分析对原网络计划的影响

标准答案 : BCD

22

施工质量计划的编制主体是（ ）。

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 : C

23

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是（ ）。

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 : D

24

下列关于业主对工程项目管理的表述中，正确的是( )

A. 管理目的是实现项目各利害关系人的全部期望

B. 业主是对工程项目进行全面管理的中心

C. 在项目建设过程中，业主对项目大都采用直接管理方式

D. 以进度为中心进行控制

标准答案 : B

25

按照（ ）方式，可将项目管理划分为不同的类型，包括业主方的项目管理、施工方

的项目管理等等。

A. 建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征的不同

B. 建设工程项目不同参与方的权利和责任的不同

C. 建设工程项目不同参与方的利益的不同

D. 建设工程项目不同参与方的地位的不同

标准答案 : A

26

工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为

A. 跨度越小层次越少

B. 层次减少跨度不变

C. 跨度越大层次越大

D. 层次越多跨度越小

标准答案 : D

27

、建设工程项目管理的核心任务是项目的( ) 。

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 : D

28

以下哪个不属于施工索赔种类的有（ ）。

A. 工程量变化索赔

B. 施工条件变化索赔

C. 设备窝工索赔

D. 工人工伤索赔

标准答案 : D

29

招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或者组织来投标，这种招标方式称为（ ）。

A. 公开招标

B. 邀请招标

C. 议标

D. 定向招标

标准答案 : A

30

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和（ ）。

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 : C

31

世界银行贷款项目生命周期分为项目选定、项目准备、项目评估、项目谈判、项目实施和（ ）等6 个阶段。

A. 项目的收尾

B. 项目后评价

C. 项目的交接

D. 项目监督

标准答案 : B

32

以下哪个不是项目的参与者（ ）。

A. 项目投资者

B. 项目的负责人

C. 项目设计单位

D. 城市管理者

标准答案 : D

33

目成本管理主要包括工程估价、成本计划、支付计划和（ ）。

A. 资金筹集

B. 成本核算

C. 进度安排

D. 成本控制和工程款结算与审核

标准答案 : D

34

我国业主方主要通过 \_\_\_\_\_\_\_\_ 的方式选择设计方案和设计单位。

标准答案 : 设计招标

35

国家推行建筑工程监理制度。 \_\_\_\_\_\_\_\_ 可以规定实行强制监理的建筑工程的范围。

标准答案 : 国务院

36

工程项目合同审查分析的方面：①合同效力。②合同的完备性。③合同的公平性。④ \_\_\_\_\_\_\_\_ ⑤合同的应变性

标准答案 : 合同的整体性

37

合同签订必须遵循的基本原则：平等自愿原则；公平原则； \_\_\_\_\_\_\_\_

标准答案 : 诚实信用原则；合法原则

38

以下哪个不是合同管理的主要内容？（ ）

A. 招投标中的管理

B. 合同实施控制

C. 合同变更管理和索赔管理

D. 合同管理人责任的确定

标准答案 : D

39

下列关于投标文件补充、修改或撤回的表述，正确的是（ ）

A. 投标文件的补充和修改内容应当密封，可以在投标截止日期之后送达

B. 投标文件的补充和修改内容应当密封，在投标截止日期之前送达

C. 投标文件的撤回是指收回部分投标文件，或者放弃投标

D. 投标截止日期之后，投标人可以无条件地撤回已经递交的投标文件

标准答案 : B

40

因（ ）造成的工期延误，工期不能顺延。

A. 发包人不能按合同约定提供开工条件

B. 发包人不能按合同约定提供工程预付款，致使工程不能正常进行

C. 一周内非承包人原因停水、停电、停气造成停工累计6小

D. 不可抗力

标准答案 : C

41

工程合同订立的程序：邀约邀请；邀约； \_\_\_\_\_\_\_\_

标准答案 : 承诺；签约

42

横道图

标准答案 : 横道图，又称甘特图，主要用于项目计划和项目进度安排，在工程项目管理中广泛应用，并受到欢迎。优点：简单、清晰、形象、易懂、使用方便 ；缺点：不能全面反映出各项工作之间达到相互制约、相互依赖、相互影响的关系，不能反映工作的主次部分，关键工作与非关键工作。

43

质量控制

标准答案 : 在明确的质量目标下通过行动方案和资源配置的计划、实施、检查和监督来实现预期目标的过程。1

关于施工安全技术措施的说法，正确的是

A. 施工安全技术措施要有针对性

B. 施工安全技术措施必须包括固体废弃物的处理

C. 施工安全技术措施可以不包括针对自然灾害的应急预案

D. 施工安全技术措施可在工程开工后制定

标准答案 : A

试题解析 : 本题考查的是施工安全技术措施和安全技术交底。施工安全技术措施的一般要求：（1）施工安全技术措施必须在工程开工前制定；（2）施工安全技术措施要有全面性；（3）施工安全技术措施要有针对性；（4）施工安全技术措施应力求全面、具体、可靠；（5）施工安全技术措施必须包括应急预案；（6）施工安全技术措施要有可行性和可操作性

2

为赶上已拖延的施工进度，项目部决定采用混凝土泵代替原来的塔吊运输混凝土。该纠偏措施属于（ ）

A. 管理措施

B. 组织措施

C. 经济措施

D. 技术措施

标准答案 : D

试题解析 : 本题考查的是项目进度控制的技术措施。施工技术、施工方法和施工机械的变更都属于技术措施。

3

关于职业健康安全与环境管理体系管理评审的说法，正确的是（ ）。

A. 管理评审是管理体系接受政府监督的一种机制

B. 管理评审是最高管理者对管理体系的系统评价

C. 管理评审是管理体系自我保证和自我监督的一种机制

D. 管理评审是第三方论证机构对管理体系的系统评价

标准答案 : B

4

建设工程项目总进度目标论证的主要任务有（ ）

A. 总进度规划编制

B. 工程实施条件分析

C. 工程实施策划

D. 项目总进度目标确定

E. 项目经济评价

标准答案 : ABC

试题解析 : 本题考查的是项目总进度目标论证的工作内容。总进目标论证的主要内容包括总进度规划的编制工作、工程实施的条件分析和工程实施策划方面的问题。

5

关于业主方项目管理目标和任务的说法中，正确的有（ ）。

A. 关于业主方项目管理是建设工程项目管理的核心

B. 关于业主方项目管理工作不涉及施工阶段的安全管理工作

C. 关于业主方项目管理目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标

D. 关于业主方项目管理目标不包括影响项目运行的换进质量

E. 关于业主方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程

标准答案 : ACE

试题解析 : 本题考查的是业主方项目管理的目标和任务。业主方的项目管理往往是该项目的项目管理核心；业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量管理；业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。

6

工程变更可分为 \_\_\_\_\_\_\_\_ 、进度计划变更、 \_\_\_\_\_\_\_\_ 和新增变更。

标准答案 : 设计变更 施工条件变更

7

安全管理的中心问题是 \_\_\_\_\_\_\_\_ ，保证生产顺利进行

标准答案 : 保护生产中人的安全与健康

8

招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或者组织来投标，这种招标方式称为（ ）。

A. 公开招标

B. 邀请招标

C. 议标

D. 定向招标

标准答案 : A

9

以下哪个不是合同管理的主要内容？

A. 招投标中的管理

B. 合同实施控制

C. 合同变更管理和索赔管理

D. 合同管理人责任的确定

标准答案 : D

10

工程项目的投资建设过程中，主要涉及到 \_\_\_\_\_\_\_\_ 、承包商、设计单位、监理咨询单位四个方面的主体

标准答案 : 业主

11

常见的工程项目招标的方式有 \_\_\_\_\_\_\_\_ 、邀请招标、议标、两阶段招标

标准答案 : 公开招标

12

管理的核心是 \_\_\_\_\_\_\_\_

标准答案 : 业主的项目管理

13

矩阵式组织结构优缺点

标准答案 : 优点：（1）兼有部门控制式和工作队式两种组织的优点，即解决了传统模式中企业组织和项目组织相互矛盾的状况，把职能原则与对象原则融为一体，求得企业长期例行管理和项目一次性管理的一致性。（2）能以尽可能少的人力，实现多个项目管理的高效率。（3）有利于人才的全面培养。 缺点：（1）由于人员来自职能部门，且仍受职能部门控制，故凝聚在项目上的力量减弱，往往使项目组织的作用发挥受到影响。 （2）管理人员由于身兼多职地管理多个项目，往往难以确定管理项目的优先顺序，有时难免顾此失彼。 （3）双重领导。（4）矩阵式组织对企业管理水平、项目管理水平、领导者的素质均有较高要求，因此要精于组织、分层授权、疏通渠道、理顺关系。

14

招标投标活动的（ ）原则首先要求招标活动的信息公开。

A. 公开

B. 公平

C. 公正

D. 诚实信用

标准答案 : A

15

工程项目管理信息系统中，合同管理子系统的功能有（ ）。

A. 合同基本数据查询

B. 合同执行情况统计分析

C. 合同通用条件的编写

D. 合同结构的选择

E. 合同辅助起草

标准答案 : ABE

试题解析 : 本题考查的是工程项目管理信息系统的功能。合同管理的功能有：合同基本数据查询；合同执行情况的查询和统计分析；标准合同文本查询和合同辅助起草等。

16

下列建设工程项目进度控制措施中，属于管理措施的有（ ）。

A. 选择合同结构

B. 分析工程风险

C. 建立管理组织体系

D. 确定物资采购模式

E. 明确管理职能

标准答案 : ABD

试题解析 : 本题考查的是项目进度控制的管理措施。选项CE属于组织措施。

17

如何进行项目风险分析？项目风险分配的原则有哪些？

标准答案 : 风险分析的步骤有：（1）风险识别：识别风险来自何方，风险事项可归于哪一类，（2）风险估计：估计风险事项后果有多大，项目的哪一部分会遭受风险，风险发生的可能性有多大，（3）风险评价：评价哪些是可接受的风险，哪些做法会使项目遭受风险，这样的做法是否能接受，有何方法可避免该风险等；风险分配的原则有：（1）谁能有效的防止和控制风险或风险移给其他方面，谁来承担相应的风险责任（2）公平合理，责权利分配平衡（3）承担的可能性和合理性（4）符合工程项目的惯例

18

在工程项目管理组织结构中，从事和完成具体项目任务的是

A. 协调层

B. 执行层

C. 操作层

D. 决策层

标准答案 : C

19

（ ）为零的工作肯定在关键线路上

A. 自由时差

B. 总时差

C. 持续时间

D. 以上三者

标准答案 : B

20

网络计划工期优化的目的是为了缩短（ ）

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 要求工期

D. 合同工期

标准答案 : B

21

（ ）是流水施工的工艺参数

A. 流水强度

B. 施工段

C. 流水节拍

D. 流水步距

标准答案 : A

22

我国建筑业实行( )等制度

A. 市场准人制度

B. 企业经营资质管理

C. 执业资格注册制度

D. 工程承包挂靠制度

E. 持证上岗制度

标准答案 : ABCE

23

建设工程项目的全寿命周期包括项目的( )

A. 概念阶段

B. 维修阶段

C. 开发阶段

D. 实施阶段

E. 完工与交付、运营阶段

标准答案 : ACDE

24

职能型组织结构中项目经理的权利最大

标准答案 : 错误

25

日常工作总是在很短的时间内完成，而项目则要跨越数年或更长时间。

标准答案 : 正确

26

工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为

A. 层次越多跨度越小

B. 层次减少跨度不变

C. 跨度越大层次越大

D. 层次减少跨度不变

标准答案 : B

27

建设工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 : D

28

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 项目系统目标

B. 项目的环境目标

C. 项目的进度目标

D. 项目的满意目标

标准答案 : C

29

以下哪个不是项目的参与者

A. 城市管理者

B. 项目投资者

C. 项目的负责人

D. 项目设计单位

标准答案 : A

30

项目的特征有哪些

A. 单件性

B. 一次性

C. 具有一定约束条件

D. 具有生命周期

标准答案 : ABCD

31

项目组织结构有哪几种

A. 直线式

B. 交叉式

C. 职能式

D. 矩阵式

标准答案 : ACD

32

某项活动的最早开始时间和最早结束时间是通过网络图反向推算得到的。

标准答案 : 错误

33

项目绩效报告是由项目团队负责编制的。

标准答案 : 正确

34

常用的流水节拍的确定方法有： \_\_\_\_\_\_\_\_ 、工期计算法、经验估算法三种。

标准答案 : 定额计算法

35

建设项目按照工程组成单元可以划分为 \_\_\_\_\_\_\_\_ 、单位工程、分部工程、分项工程四部分。

标准答案 : 单项工程

36

在进行头脑风暴会议时，可以对其他人的意见提出质疑。

标准答案 : 错误

37

施工项目进度控制措施包括： \_\_\_\_\_\_\_\_ 、技术措施、经济措施。

标准答案 : 组织措施

38

项目风险管理是对项目的风险进行识别和分析，并对项目风险进行分析的系统过程。

标准答案 : 正确

39

风险转移可以降低风险的发生概率。

标准答案 : 错误

40

分部分项工程成本分析的方法是对 \_\_\_\_\_\_\_\_ 、目标成本和实际成本的“三算”对比。

标准答案 : 预算成本

41

戴明环的四个过程是计划—执行—检查—处理。

标准答案 : 正确

42

施工项目质量控制过程可以划分为 \_\_\_\_\_\_\_\_ 、事中质量控制、事后质量控制三个阶段。

标准答案 : 事前质量控制

43

建立职业健康安全与环境管理体系的步骤领导决策、 \_\_\_\_\_\_\_\_ 、人员培训、 \_\_\_\_\_\_\_\_ 、指定方针、目标、指标和管理方案、管理体系策划与设计、 \_\_\_\_\_\_\_\_ 、文件审查审批与发布

标准答案 : 成立工作组 初始状态评审 体系文件的编写

44

工程项目施工现场安全管理主要包括 \_\_\_\_\_\_\_\_ 、安全教育与训练、安全检查三个方面。

标准答案 : 安全责任制

45

按承包范围进行划分，工程项目合同有哪些类型，各是如何定义的

标准答案 : （1）统包合同（也称“交钥匙”或“一揽子”合同），指项目的承包范围包括项目的全部工作，即从设计、土建、安装到项目全部竣工，试生产正常并能达到正常水平后，承包商再把项目移交给业主；（2）设计—采购—施工合同，与统包合同比，少了试生产及生产准备；（3）设计—采购合同，承包方只负责项目的设计和材料设备的采购；（4）设计合同，承包方只负责项目设计和实施中的设计技术服务；（5）采购合同，指项目组织为从组织外部获得货物与服务而与供应商签订的合同；（6）工程施工承包合同，承包方只负责项目施工，只能按图施工，无权修改设计方案

46

在工程的网络计划中，工作的自由时差是指在不影响（ ）的前提下，该工作可以利用的机动时间。

A. 紧后工作的最早开始时间

B. 紧后工作的最迟开始时间

C. 紧后工作的最迟完成时间

D. 本工作的完成时间

标准答案 : A

47

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 : D

48

利用工作的自由时差

A. 不会影响紧后工作，但会影响总工期

B. 不会影响紧后工作，也不会影响总工期

C. 会影响紧后工作，但不会影响总工期

D. 会影响紧后工作，也会影响总工期

标准答案 : B

49

ABC分析法步骤顺序是

A. 编制ABC分析表

B. 收集数据

C. 统计汇总

D. 确定重点管理方式

E. 绘制ABC分析图

标准答案 : BCAED

50

机械设备来源方式有哪些

A. 租用

B. 自带

C. 购买

D. 交换

标准答案 : ABC

51

一般来说，公开招标采购比邀请招标采购能找到更多的投标人 。

标准答案 : 正确

52

活动持续时间估算仅考虑活动所消耗的实际工作时间 。

标准答案 : 错误

53

工程项目的特点有哪些？

标准答案 : （1）具有特定的对象 （2）实施的一次性 （3）有时间限制 （4）有资金限制和经济性要求 （5）实施的渐进性，具有特殊的组织和法律条件 （6）复杂性、开放性和系统性 （7）项目活动的整体性

54

工程变更可分为 \_\_\_\_\_\_\_\_ 、进度计划变更、 \_\_\_\_\_\_\_\_ 和新增变更。

标准答案 : 设计变更 施工条件变更

55

安全管理的中心问题是 \_\_\_\_\_\_\_\_ ，保证生产顺利进行

标准答案 : 保护生产中人的安全与健康

56

简述企业质量管理体系文件结构包括的三个层次和文件名称与相应内容。

标准答案 : 层次A为质量手册，称作第一级文件，主要是描述企业组织结构、质量方针和目标、质量管理体系要素和过程描述等质量管理体系的整体描述；层次B为质量管理体系程序，称作第二级文件，主要是描述实施质量管理体系要素所涉及的各个过程以及各职能部门的文件；层次C为质量文件，称祚第三级文件。主要是部门工作手册，作为各部门运行质量管理体系的常用实施细则，包括管理标准、工作标准、技术标准和部门质量记录文件。1

按照FIDIC合同在工程现场挖掘出来的文物属于（ ）。

A. 承包人

B. 雇主

C. 国家

D. 挖掘人

标准答案 : C

2

招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改的，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少（ ）日前，以书面形式通知所有招标文件的收受人。

A. 15

B. 20

C. 10

D. 30

标准答案 : A

3

FIDIC合同条件内规定， 承包商自有的施工机具运入工地后，若其他承包工程项目施工需要用时，（ ）。

A. 应经业主批准后才能运出工地

B. 经监理工程师批准后才能运出工地

C. 可自行运出工地

D. 不能运出工地

标准答案 : B

4

对于《协议书》工期的填写不正确的是（ ）。

A. 合同工期：三个月

B. 开工日期：\*\*订合同后第45日

C. 竣工日期：\*\*订合同后第365日

D. 开工日期：2003年4月24日

标准答案 : A

5

下面属于自行招标应具备的条件有（ ）。

A. 具有项目法人资格

B. 熟悉和掌握招标投标法及有关规定

C. 有从事同类工程建设项目招标的经验

D. 有专门的招标机构或5名以上专职招标业务员

标准答案 : ABC

6

合同的内容由当事人约定，一般应包括的条款有（ ）。

A. 履行期限

B. 违约责任

C. 价款或者报酬

D. 标的

标准答案 : ABCD

7

工程项目中的合同风险表现在哪些方面

标准答案 : 1) 由合同种类所定义的风险 2) 合同中明确规定的应有一方承担的风险 3) 合同缺陷导致的风险

8

工程项目合同审查分析的方面：①合同效力。②合同的完备性。③合同的公平性。④ \_\_\_\_\_\_\_\_ ⑤合同的应变性

标准答案 : 合同的整体性

9

合同签订必须遵循的基本原则：平等自愿原则；公平原则； \_\_\_\_\_\_\_\_

标准答案 : 诚实信用原则；合法原则

10

工程合同订立的程序：邀约邀请；邀约； \_\_\_\_\_\_\_\_

标准答案 : 承诺；签约 1

现场管理组织与策划除注重总平面项目策划外还要（ ）

A. 加强施工承包合同管理

B. 建立强有力的组织管理体系

C. 明确施工现场管理目标

D. 加强施工现场管理集成控制

标准答案 : B

2

根据现场平面布置及开工顺序，安排机械、设备进出及场内流转使用计划（ ）

A. 时

B. 畅

C. 济

D. 理

标准答案 : ABD

3

下列属于实施总平面现场管理的工作的是（ ）

A. 立平面协调小组

B. 理布置现场道路

C. 增加道路出入口

D. 现现场临时的整体供电系统

标准答案 : ABCD

4

工程变更

标准答案 : 因施工条件改变、业主要求、工程师要求或设计原因使工程或其任何部分的形式、质量或数量发生变更。

5

索赔

标准答案 : 在工程承包合同履行过程中，当事人一方由于另一方未履行合同所规定的义务而遭受损失时，向另一方提出给予合理补偿要求的行为。

6

.线路最短的优化有最小树枝选线法、破圈选线法、 \_\_\_\_\_\_\_\_

标准答案 : 路径选线法

7

施工准备包括熟悉图纸；场地推平；运输道路；施工用电；施工总用水； \_\_\_\_\_\_\_\_ ；其他

标准答案 : 现场临时设施

8

增加道路出入口应满足（ ）

A. 应急和交通需求

B. 美观要求

C. 专业配套

D. 施工顺序

标准答案 : A

9

施工现场管理基本要点除施工承包项目策划、施工现场管理目标和施工现场管理集成控制外，还有( )

A. 施工承包合同管理

B. 施工现场平面布置

C. 增加道路出入口

D. 排水设备的提供

标准答案 : B

10

施工现场管理基本要点除施工现场管理目标、施工现场平面布置、施工现场管理集成控制外，还有（ ）

A. 排水设备的提供

B. 施工承包合同管理

C. 施工承包项目策划

D. 增加道路出入口

标准答案 : C1

在职业健康安全管理体系与环境管理体系的运行中，组织对其自身的管理体系所进行的检查和评价。称为( )

A. 持续改进

B. 管理评审

C. 内部审核

D. 系统评审

标准答案 : C

2

在建设工程项目决策阶段，建设单位职业健康安全与环境管理的任务是( )

A. 对环境保护和安全设施的设计提出建议

B. 办理有关安全与环境保护的各种审批手续

C. 对生产安全事故的防范提出指导意见

D. 将保证安全施工的措施报有关管理部门备案

标准答案 : B

3

竣工结算

标准答案 : 承包商按照合同规定的内容全部完成所承包的工程，经验收质量合格，并符合合同要求后，向业主进行的最终工程价款结算。

4

以下成本项目属于工程成本的有( )

A. 间接费用

B. 人工费

C. 材料费

D. 其他税金

标准答案 : ABC

5

建设工程生产安全检查的主要内容包括（ ）

A. 管理检查

B. 危险源检查

C. 思想检查

D. 隐患检查

标准答案 : ACD

6

建设工程三级安全教育包括进入企业、进入 \_\_\_\_\_\_\_\_ 、进入班组。

标准答案 : 项目

7

根据《建设工程安全生产管理条例》，下列施工起重机械进行登记时提交的资料中，属 于机械使用有关情况的是 \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 : 起重机械的管理制度

8

某施工现场道路上出现了一个坑，项目经理部不仅设臵了防护栏及警示牌，还设臵了照明灯及夜间警示红灯，这体现了 \_\_\_\_\_\_\_\_ 原则。

标准答案 : 冗余安全度治理

9

施工安全技术措施应能够在每道工序中得到贯彻实施，既要考虑保证安全要求，又要考虑现场环境条件和施工技术能够做到，这表明施工安全技术措施要具有可行性、 \_\_\_\_\_\_\_\_ 性

标准答案 : 可操作

10

建设工程项目的职业健康安全管理的目的

标准答案 : 保护产品生产者和使用者的健康与安全。任务是：建筑生产组织为达到建筑工程的职业健康安全与环境管理的目的指挥和控制组织的协调活动，包括制定、实施、实现、评审和保持职业健康安全与环境方针所需的组织机构、计划活动、职责、惯例、程序、过程和资源。1

某工程项目实施过程中，因承包人的违反合同行为导致工程竣工时间延长，对此情况，监理人（ )

A. 承担监督不力的责任

B. 承担连带责任

C. 不承担责任

D. 承担一定比例的责任

标准答案 : A

2

在项目网络图中，两项工作有一段时间是平行进行的，则这两项工作之间的关系()

A. 平行关系

B. 紧连顺序关系

C. 搭接关系

D. 间隔顺序关系

标准答案 : A

3

某工作A的持续时间为3天，该工作有三项紧后工作，工作持续时间分别为4天，6天，3天；最迟完成时间分别为15天，12天，11天，则工作A的最迟开始时间为第（ ）天。

A. 6

B. 3

C. 5

D. 4

标准答案 : B

4

决定工程项目质量的阶段是（ ）

A. 可行性研究阶段

B. 设计阶段

C. 施工阶段

D. 竣工验收阶段

标准答案 : C

5

下列属于流水施工时间参数的是（ ）

A. 施工过程数

B. 施工段数

C. 流水节拍

D. 流水步距

标准答案 : BCD

6

调整网络计划时，增减工作项目时应符合的规定是( )

A. 对工期有影响时，可以适当延长计划工期

B. 不打乱原网络计划总的逻辑关系

C. 只对局部逻辑关系进行调整

D. 应重新计算时间参数，分析对原网络计划的影响

标准答案 : BCD

7

横道图

标准答案 : 横道图，又称甘特图，主要用于项目计划和项目进度安排，在工程项目管理中广泛应用，并受到欢迎。优点：简单、清晰、形象、易懂、使用方便 ；缺点：不能全面反映出各项工作之间达到相互制约、相互依赖、相互影响的关系，不能反映工作的主次部分，关键工作与非关键工作。

8

质量控制

标准答案 : 在明确的质量目标下通过行动方案和资源配置的计划、实施、检查和监督来实现预期目标的过程。

9

与横道图相比，网络计划的优点是什么？

标准答案 : 网络计划特点：（1）网络计划能够明确表达各项工作之间的逻辑关系；（2）通过网络计划时间参数的计算，可以找出关键线路和关键工作；（3）通过网络计划时间参数的计算，可以明确各项工作的机动时间；（4）网络计划可以利用电子计算机进行计算、优化和调整。

10

如何理解PDCA循环原理？

标准答案 : PDCA是英语单词Plan(计划:包括方针和目标的确定，以及活动规划的制定。)、Do(执行根据已知的信息，设计具体的方法、方案和计划布局；再根据设计和布局，进行具体运作，实现计划中的内容)、Check(检查总结执行计划的结果，分清哪些对了，哪些错了，明确效果，找出问题)和Act(修正对检查的结果进行处理，对成功的经验加以肯定，并予以标准化；对于失败的教训也要总结，引起重视。对于没有解决的问题，应提交给下一个PDCA循环中去解决)的第一个字母，PDCA循环就是按照这样的顺序进行质量管理，并且循环不断地进行下去的科学程序。1

组织的四大因素：管理层次、管理跨度、管理部门、 \_\_\_\_\_\_\_\_

标准答案 : 管理职能

2

组织结构模式：直线式项目组织、职能式项目组织、 \_\_\_\_\_\_\_\_

标准答案 : 矩阵式项目组织

3

组织结构

标准答案 : 在组织内部构成和各部分间所确定的较为稳定的相互关系和联系方式。

4

工程项目组织

标准答案 : 为完成特定的工程项目任务而建立起来的，从事工程项目具体工作的组织。

5

系统的目标决定了系统的组织，而( )是目标能否实现的决定性因素.

A. 领导

B. 组织

C. 决策科学

D. 人

标准答案 : B

6

关于线性组织结构的说法，错误的是（ ）

A. 每个工作部门的指令源是唯一的

B. 高组织层次部门可以向任何低组织层次下达指令

C. 在特大组织系统中，指令路径会很长

D. 可以避免相互矛盾的指令影响系统运行

标准答案 : B

7

对WBS的说法，不正确的是哪一项（ ）

A. 项目的范围可以通过WBS进行项目结构分解

B. WBS中包含了工作的编码、名称、范围定义等内容

C. 工程系统自身的结构全部用WBS表示

D. WBS中每个项目单元以唯一的不重复的数字或字母标识，使它们互相区别

标准答案 : C

8

某城市准备实施一个大型地铁建设项目。对于该项目的组织系统宜采用的组织结构模式是（ A ）

A. 矩阵组织结构

B. 项目结构

C. 线性组织结构

D. 职能组织结构

标准答案 : A

9

项目资源管理包括( )

A. 人力资源管理

B. 合同管理

C. 现场材料管理

D. 施工机械管理

标准答案 : ACD

10

以下招投标过程中的行为被禁止的是( )

A. 采取低价策略

B. 投标人之间互相约定抬高投标价格

C. 投标人之间进行内部竞价，内定中标人

D. 招标人向投标人提出工程的条件和要求

标准答案 : BC1

项目

标准答案 : 是在一定时间内，满足一系列特定目标的多项相关工作的总称。

2

工程项目

标准答案 : 由以建筑物为代表的房屋建筑工程和以公路、铁路、桥梁等为代表的土木工程共同构成，也称为建设工程项目。

3

我国业主方主要通过 \_\_\_\_\_\_\_\_ 的方式选择设计方案和设计单位。

标准答案 : 设计招标

4

国家推行建筑工程监理制度。 \_\_\_\_\_\_\_\_ 可以规定实行强制监理的建筑工程的范围。

标准答案 : 国务院

5

按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理可分为( )

A. 业主方的项目管理

B. 设计方的项目管理

C. 施工方的项目管理

D. 供货方的项目管理

标准答案 : ABCD

6

业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括（ ）

A. 项目的投资目标

B. .项目的进度目标

C. 项目的质量目标

D. 项目的成本目标

标准答案 : ABC

7

在建设工程项目管理的内涵中，“项目策划”指的是目标控制前的一系列（ ）

A. 准备工作

B. 计划工作

C. 组织和管理工作

D. 筹划和准备工作

标准答案 : D

8

项目管理的核心任务是项目的（ ）

A. 目标管理

B. 目标规划

C. 目标控制

D. 目标比较

标准答案 : C

9

对于一个建设工程项目而言，（ ）是管理的核心

A. 设计方的项目管理

B. 施工方的项目管理

C. 业主方的项目管理

D. 供货方的项目管理

标准答案 : C

10

建设工程项目管理是自项目开始至项目完成，通过（ ），以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

A. 预算管理和施工管理

B. 前馈控制和后馈控制

C. 投资管理和项目策划

D. 项目策划和项目控制

标准答案 : D1

建设工程三大管理体系是指质量管理体系，环境管理体系和（ ）

A. 环境评价体系

B. 职业健康安全管理体系

C. 技术管理体系

D. 人力资源管理体系

标准答案 : B

试题解析 : 建设工程三大管理体系是指质量管理体系、环境管理体系和职业健康安全管理体系。

2

建筑材料采购合同条款的相关说法，正确的是（ ）

A. 不属于国家定价的材料（产品），由供方确定价格

B. 需方提货的，交货日期以需方收货戳记的日期为准

C. 建筑材料的包装物由供方负责，并且一般不另向需方收费

D. 建筑材料采购合同通常采用固定总价合同

标准答案 : C

试题解析 : 本题考查的是物资采购合同的主要内容。参见教材P216-217

建筑材料的包装物由供方负责，并且一般不另向需方收费。

设备采购合同通常采用固定总价合同。

采购方提货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准。

3

施工安全管理计划应在工程项目开工前编制，并经（ ）批准后实施。

A. 项目经理

B. 建设单位

C. 项目安全专职安全员

D. 项目技术负责人

标准答案 : C

试题解析 : 施工安全管理与计划应在工程开工前编制，并经项目经理批准后实施。

4

某工程网络计划中，工作N最早完成时间为17天，持续时间为5天，该工作有三项紧后工作，他们的最早开始时间分别为第25天、第27天和第30天，则工作N的自由时差为（ ）天。

A. 7

B. 2

C. 3

D. 8

标准答案 : D

试题解析 : FFn=min(紧后工作最早开始时间)—本工作最早完成时间=25-17=8天。

5

凡涉及工程安全及使用功能的有关材料，应按各专业工程质量验收规范规定进行复验，并应经（ ）检查认可

A.

施工项目经理

B.

监理工程师

C.

项目设计负责人

D.

施工项目技术负责人

标准答案 : B

试题解析 :

凡涉及工程完全及使用功能的有关材料，应按各专业工程质量验收规范规定进行复验，并应经监理工程师检查认可。

6

工程项目正式竣工验收完成后，由（　）在《竣工验收签定证书》中做出验收结论。

A. 验收委员会

B. 建设单位

C. 施工单位

D. 监理单位

标准答案 : A

试题解析 : 工程项目正式竣工验收完成后，由验收委员会在《竣工验收鉴定证书》中作出验收结论

7

关于建设工程索赔成立条件的说法，正确的是（ ）

A. 导致索赔的事件必须是对方的过错，索赔才能成立

B. 只要对方存在过错，不管是否造成损失，索赔都能成立

C. 不按照合同规定的程序提交索赔报告，索赔不能成立

D. 只要索赔事件的事实存在，在合同有效期内任何时候提出索赔都能成立

标准答案 : C

试题解析 : 本题考查的是施工合同的索赔，综合了教材中关于索赔的内容。

8

施工质量保证体系的运行，应以（ ）为重心

A. 过程管理

B. 计划管理

C. 结果管理

D. 成品保护

标准答案 : A

试题解析 : 施工质量保证体系的运行，应以质量计划为主线，以过程管理为重心，按照PDCA循环的原理，通过计划、实施、检查和处理的步骤展开控制。

9

挣值法的三个基本参数是哪一项？

A. BCWS，ACWP，BCWA

B. ACWA，ACWP，BCWP

C. ACWP，ACWS，BCWS

D. ACWP，BCWP，BCWS

标准答案 : D

试题解析 : 记住核心参数为“BCWP”（挣值），然后把“BCWP”的第一个字母“B”改成“A”就得到“ACWP”，把“BCWP”的最后一个字母改成“S”就得到“BCWS”

10

关于双代号网络计划中的虚箭线，下列说法中不正确的是（ ）

A. 虚箭线主要用来表达相关工作的逻辑关系

B. 虚箭线所代表的工作不消耗时间

C. 虚箭线代表的可能是虚工作也可能是实工作

D. 虚箭线所代表的工作不消耗资源

标准答案 : C

试题解析 : 虚箭线一定代表虚工作，，实箭线才表示实工作。

11

建筑工程施工质量控制难度大的原因有（）

A. 规范化的生产工艺

B. 复杂的工序关系

C. 建筑产品的单件性

D. 施工生产的流动性

标准答案 : BCD

试题解析 : 规范化的生产工艺只会使质量控制简单，不会是难度大。

12

关于施工项目经理任职条件的说法，正确的有（）。

A. 通过建造师职业资格考试的人员只能担任项目经理

B. 项目经理必须由承包人正式聘用的建造师担任

C. 项目经理每月在施工现场的时间可自行决定

D. 项目经理不得同时担任其他项目的项目经理

标准答案 : BD

试题解析 : 在国际上，建造师的执业范围相当宽，可以在施工企业、政府管理部门、建设单位、工程咨询单位、设计单位、教学和科研单位等执业；项目经理应是承包人正式聘用的员工；每月在施工现场时间不得少于专用合同条款约定的天数；项目经理不得同时担任其他项目的项目经理。

13

关于施工成本控制的说法，正确的有（ ）。

A. 采用合同措施控制施工成本，应包括从合同谈判直至合同终结的全过程

B. 施工成本控制应贯穿于项目从投标阶段直至竣工验收的全过程

C. 现行成本控制的程序不符合动态跟踪控制的原理

D. 合同文件和成本计划是成本控制的目标

标准答案 : AD

试题解析 : 本题考查的是工程施工质量验收的规定与方法。分项工程验收合格应符合下列规定：分项工程所含的检验批均符合质量的规定；分项工程所含的检验批的质量验收记录应完整。

14

下列分部分项工程中，必须编制专项施工方案并进行专家论证审查的有（ ）

A. 悬挑脚手架工程

B. 开挖深度超过8m的基坑支护工程

C. 大体积混凝土工程

D. 高大模板工程

标准答案 : BD

试题解析 : 深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位应当组织专家进行论证、审查。

15

关于建设工程项目进度控制的说法，正确的有( )。

A. 各参与方都有进度控制的任务

B. 进度目标的分析论证是进度控制的一个环节

C. 项目实施过程中不允许调整进度计划

D. 进度控制是一个动态的管理过程

标准答案 : ABD

试题解析 : 各参与方都有进度控制的任务，但目标和时间范畴是不相同的；进度控制是动态控制，在进度控制的过程中，及时调整。1

（ ）是指制定防治洪水灾害措施的总体部署方面的工作。

A. 水利工程

B. 防洪规划

C. 防洪工程

D. 取水工程

标准答案 : B

2

（ ）工程主要包括灌溉工程和排涝工程。

A. 农田水利

B. 排水工程

C. 防洪工程

D. 取水工程

标准答案 : B

3

防洪工程中的（ ）主要是运用工程措施挡住洪水对保护对象的侵袭。

A. 滞

B. 蓄

C. 泄

D. 挡

标准答案 : D

4

取水工程是城市给水的关键，取用地表水源时应符合《（ ）标准》。

A. 地面水环境质量

B. 生活饮用水卫生

C. 污水排放城市下水道水质

D. 污水综合排放

标准答案 : A

5

工程建设监理规划编制完成后，必须经（ ）审核批准。

A. 业主

B. 总监理工程师

C. 监理单位技术负责人

D. 专业监理工程师

标准答案 : C

试题解析 : 本题考查的是建设工程监理的工作方法。监理规划编制完成后，必须经监理单位技术负责人审核批准。

6

双代号网络图中，工作是用（ ）表示的。

A. 节点及其编号

B. 箭线及其两端节点编号

C. 箭线及其起始节点编号

D. 箭线及其终点节点编号

标准答案 : B

试题解析 : 本题考查的是工程网路计划的类型和应用。由于一项工作需要用一条箭线和其箭尾和箭头处两个圆圈中的号码来表示，故称双代号表示法。

7

根据建设工程项目的阶段划分，属于设计准备阶段工作的是？

A. 编制项目可行性研究报告

B. 编制初步设计

C. 编制设计任务书

D. 编制项目建议书

标准答案 : C

试题解析 : 本题考查的是建设工程项目管理的类型。设计准备阶段的工作是编制设计任务书。

8

承包商可以提出索赔的事件有：

A. 发包人违反合同给承包人造成时间、费用的损失

B. 因工程变更造成的时间、费用损失

C. 发包人提出提前竣工而造成承包人的费用增加

D. 货款利率上调造成贷款利息增加

标准答案 : ABC

试题解析 : 本题考查的是索赔成立的条件。选项D不属于可以提出索赔的事件。

9

施工进度计划的调整内容有：

A. 合同工期目标的调整

B. 工程量的调整

C. 工作起止时间的调整

D. 工作关系的调整

标准答案 : BCD

试题解析 : 本题考查的是施工进度计划的检查与调整。施工进度计划的调整内容有：工程量的调整，工作（工序）起止时间的调整，工作关系的调整，资源提供条件的调整，必要目标的调整。

10

下列工程建设的参建主体中，应在建设单位报送工程质量监督机构的主体结构分部工程质量验收证明上签字的单位有：

A. 勘察单位

B. 设计单位

C. 施工单位

D. 监理单位

标准答案 : BCD

试题解析 : 本题考查的是施工过程的质量监督，建设单位应将施工、设计、监理和建设单位各方分别签字的质量验收证明在验收后3天内报送工程质量监督机构备案。

11

与施工总承包模式相比，施工总承包管理模式的主要优点有：

A. 业主只需要进行一次招标，招标及合同管理工作量大大减少

B. 合同总价不是一次确定，整个项目的合同总额确定较有依据

C. 分包合同都通过招标获得有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利

D. 施工总承包管理单位只收取总包管理费，不赚取总包与分包之间的差价

E. 多数情况下，由业主方直接与分包人签约，减少了业主方的风险

标准答案 : BCD

试题解析 : 本题考查的是施工总承包管理模式。选项A属于施工总承包的特点。

12

项目经理部建立施工安全生产管理制度体系时，应遵循的原则有：

A. 贯彻“安全第一，预防为主”的方针

B. 建立健全安全生产责任制度和群防群治制度

C. 必须符合有关法律、法规及规程的要求

D. 遵循安全生产投入最小

标准答案 : ABC

试题解析 : 本题考查的是施工安全生产管理制度体系建立的原则。D不属于其原则。

13

根据《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位应当审核施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合？

A. 工程建设设计文件

B. 工程建设施工合同

C. 工程建设技术规程

D. 工程建设强制性标准

标准答案 : D

试题解析 : 《建设工程安全生产管理条例》第十四条：工程监理单位应当审核施工组织设计中的安全技术措施或专项施工方案是否符合工程建设强制性标准。

14

施工安全管理计划应在工程项目开工前编制，并经（ ）批准后实施。

A. 项目经理

B. 建设单位

C. 项目安全专职安全员

D. 项目技术负责人

标准答案 : C

试题解析 : 施工安全管理与计划应在工程开工前编制，并经项目经理批准后实施。

15

某工程网络计划中，工作N最早完成时间为17天，持续时间为5天，该工作有三项紧后工作，他们的最早开始时间分别为第25天、第27天和第30天，则工作N的自由时差为（ ）天。

A. 7

B. 2

C. 3

D. 8

标准答案 : D

试题解析 : FFn=min(紧后工作最早开始时间)—本工作最早完成时间=25-17=8天。

16

施工质量检查中工序交接检查的“三检”制度是指？

A. 质量员检查，技术负责?人检查，项目经理检查?

B. 施工单位检查，监理单位检查，建设单位检查

C. 自检，互检，专检

D. 施工单位内部检查，监理单位检查，建设单位检查

标准答案 : C

试题解析 : 必须加强工序管理，建立质量检查制度，严格实行自检，互检，专检。

17

下列建设工程项目进度控制的措施中，属于技术措施的是？

A. 确定各类进度计划的审批程序

B. 选择合理的合同结构

C. 选择工程承发包方式

D. 优化项目的设计方案或施工方案

标准答案 : D

试题解析 : A组织措施；BC管理措施。

18

施工质量事故发生以后，按规定的时间和程序，及时向施工企业报告事故的状况，积极组织事故调查的人，应该是？

A. 施工项目负责人

B. 施工技术负责人

C. 施工单位质检员

D. 项目总监理工程师

标准答案 : A

试题解析 : 施工单位项目经理应制定技术、安全、质量等部门的人员，会同企业工会、安全管理部门组成调查组，展开调查。

19

某工程某月计划完成工程桩100根，计划单价为1.3万元/根，实际完成工程桩110根，实际单价为1.4万元/根，则费用偏差（CV）为（ ）万元。

A. 11

B. 13

C. -13

D. -11

标准答案 : D

试题解析 : 费用偏差=已完工做预算费用—已完工作实际费用=110×1.3-110×1.4=-11万。1

施工方项目经理在承担工程项目施工管理过程中，以（ ）身份处理与所承担的工程项目有关的外部联系。

A. 施工企业决策者

B. 施工企业法定代表人的代表

C. 施工企业法定代表人

D. 建设单位项目管理者

标准答案 : B

试题解析 : 施工方项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。

2

施工项目现场设置专职安全员，是施工安全保证体系中的（ ）保证措施。

A. 组织

B. 技术

C. 制度

D. 投入

标准答案 : C

试题解析 : 施工项目现场设置专职安全员，是施工安全保证体系的组织保证措施。

3

组织结构模式反应一个组织系统中各子系统之间或各工作部门之间的（ ）关系。

A. 指令

B. 协作

C. 监督

D. 配合

标准答案 : A

试题解析 : 组织结构模式反应一个组织系统中各子系统之间或各工作之间的指令关系。

4

建设工程项目总进度目标论证的工作包括：①项目结构分析②编制各层进度计划③进度计划系统的结构分析④项目的工作编码。其正确的工作顺序是（ ）。

A. ①③②④

B. ①③④②

C. ③②①④

D. ④①③②

标准答案 : B

试题解析 : 正确的工作顺序：项目结构分析—进度计划系统的结构分析—项目的工作编码—编制各层进度计划。

5

建设工程项目总进度目标的控制是（ ）项目管理的任务。

A. 业主方

B. 设计方

C. 施工方

D. 供货方

标准答案 : A

试题解析 : 建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务。

6

关于项目目标动态控制的说法，错误的是（）?

A. 动态控制首先应将目标分解，制定目标控制的计划值

B. 当目标的计划值和实际值发生偏差时应进行纠偏

C. 在项目实施过程中对项目进行动态跟踪和控制

D. 目标的计划值在任何情况下都应保持不变

标准答案 : D

试题解析 : 通过施工进度计划值和实际值的比较，如发现进度的偏差，则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏，如有必要则调整施工进度目标。

7

凡涉及工程安全及使用功能的有关材料，应按各专业工程质量验收规范规定进行复验，并应经（ ）检查认可

A.

施工项目经理

B.

监理工程师

C.

项目设计负责人

D.

施工项目技术负责人

标准答案 : B

试题解析 :

凡涉及工程完全及使用功能的有关材料，应按各专业工程质量验收规范规定进行复验，并应经监理工程师检查认可。

8

工程项目正式竣工验收完成后，由（　）在《竣工验收签定证书》中做出验收结论。

A. 验收委员会

B. 建设单位

C. 施工单位

D. 监理单位

标准答案 : A

试题解析 : 工程项目正式竣工验收完成后，由验收委员会在《竣工验收鉴定证书》中作出验收结论。

9

工程项目开工前，负责向监督机构申报建设工程质量监督手续的单位应该是（???）

A. 施工单位

B. 建设单位

C. 监理单位

D. 设计单位

标准答案 : B

试题解析 : 在工程项目开工前，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续。

10

政府对建设工程质量监督的职能包括（ ）

A. 监督工程建设参与各方主体的质量行为

B. 监督工程质量验收

C. 监督已验收合格工程进度款得支付

D. 监督检查涉及结构安全和使用功能的实体施工质量

标准答案 : ABD

试题解析 : 本题考查的是施工质量政府监督的职能。政府质量监督的职能：监督检查施工现场工程建设参与各方主体的质量行为；监督检查工程实体的施工质量；监督检查质量验收。

11

用赢得值法进行成本控制，其基本参数有（ ）

A. 已完工作预算费用

B. 已完工作实际费用

C. 费用绩效指数

D. 计划工作预算费用

标准答案 : ABD

试题解析 : 本题考查的是施工成本控制的方法。赢得值法的三个基本参数：已完工作预算费用、计划工作预算费用、已完工作实际费用。

12

施工过程的工程质量验收中，分项工程质量验收合格的条件有（ ）

A. 所含检验批均已验收合格

B. 观感质量验收符合要求

C. 有关安全和功能的检测资料完整

D. 所含检查批质量验收资料完整

标准答案 : AD

试题解析 : 本题考查的是工程施工质量验收的规定与方法。分项工程验收合格应符合下列规定：分项工程所含的检验批均符合质量的规定；分项工程所含的检验批的质量验收记录应完整。

13

施工单位在建设工程档案管理中的职责包括（ ）

A. 配备专职档案管理员，负责施工资料的管理工作

B. 按照施工合同的约定，接受建设单位的委托进行工程档案的组织和编制工作

C. 按要求在竣工前将施工文件整理汇总完毕?

D. 竣工预验收以后，及时将档案资料移交城建档案部门

标准答案 : ABC

试题解析 : 本题考查的是施工文件档案管理的主要内容。

14

关于赢得值及其曲线的说法，正确的有（）

A. 最理想状态是已完工实际费用，计划工作预算费用和已完工作预算费用三条曲线靠得很近并平稳上升

B. 进度偏差是相对值指标，相对值越大的项目，表明偏离程度越严重

C. 如果已完工作实际费用，计划工作预算费用和已完工作预算费用三条曲线离散度不断增加，则预示着可能发生关系到项目成败的重大问题

D. 在费用、进度控制中引入赢得值可以克服将费用、进度分开控制的缺点

标准答案 : ACD

试题解析 : 本题考查的是赢得值（挣值法）。选项B：进度偏差反映的是绝对偏差。

15

根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款，在合同履行过程中，没有（ ）的变更指示，承包人不得擅自变更。

A. 业主

B. 设计人

C. 规划主管部门

D. 监理人

标准答案 : D

试题解析 : 根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款，在合同履行过程中，没有监理人的变更指示，承包人不得擅自变更。1

关于施工质量控制的说法，正确的是（ ）

A. 施工质量控制应强调过程控制

B. 施工质量控制独立于施工质量管理

C. 施工质量控制的关键在于工程项目的终检

D. 施工质量控制的特点仅由施工生产的特点决定

标准答案 : A

试题解析 : 在施工质量控制工作中，必须加强对施工过程的质量检查，及时发现和整改存在的质量问题。过程结束后的检查难以发现在过程中产生、又被隐蔽了的质量隐患。

2

下列组织工具中，能够反映项目所有工作任务的是（ ）

A. 组织结构图

B. 工作流程图

C. 工作任务分工表

D. 项目结构图

标准答案 : D

试题解析 : 项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的所有工作任务。

3

关于建设工程索赔成立条件的说法，正确的是（ ）

A. 导致索赔的事件必须是对方的过错，索赔才能成立

B. 只要对方存在过错，不管是否造成损失，索赔都能成立

C. 不按照合同规定的程序提交索赔报告，索赔不能成立

D. 只要索赔事件的事实存在，在合同有效期内任何时候提出索赔都能成立

标准答案 : C

试题解析 : 本题考查的是施工合同的索赔，综合了教材中关于索赔的内容。

4

施工质量保证体系的运行，应以（ ）为重心

A. 过程管理

B. 计划管理

C. 结果管理

D. 成品保护

标准答案 : A

试题解析 : 施工质量保证体系的运行，应以质量计划为主线，以过程管理为重心，按照PDCA循环的原理，通过计划、实施、检查和处理的步骤展开控制。

5

某住宅小区建设中，承包商针对其中一栋住宅楼施工所编制的施工组织设计，属于（

A. 施工组织设计

B. 单位工程施工组织设计

C. 单项工程施工组织设计

D. 分部工程施工组织设计

标准答案 : B

试题解析 : 单位工程施工组织设计是以单位工程为对象编制的（如一栋楼房）。

6

下列进度计划中，属于实施性施工进度计划的是（ ）。

A. 项目施工总进度计划

B. 项目施工年度计划

C. 项目月度施工计划

D. 企业旬施工生产计划

标准答案 : C

试题解析 : 项目施工的月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划，它是实施性施工进度计划。

7

根据《建筑施工场界噪声限值》（GB12523-90）,推土机在夜间施工时的施工噪声限值是（）dB?.

A.

65

B.

55

C.

75

D.

85

标准答案 : B

试题解析 :

推土机在夜间施工的噪声限值是55db。

8

关于网络计划关键线路的说法，正确的有（ ）。

A. 单代号网络计划中由关键工作组成的线路

B. 总持续时间最长的线路

C. 双代号网络计划中无虚箭线的线路

D. 时标网络计划中没有波形线的线路

标准答案 : BD

试题解析 : 本题考查的是工程网络计划的类型和应用。

9

关于项目结构图和组织结构图的说法，正确的有（ ）。

A. 项目结构图中，矩形框表示工作任务

B. 项目结构图中，用双向剪线连接矩形框

C. 组织结构图中，用直线连接矩形框

D. 组织结构图中，矩形框表示工作部门

标准答案 : AD

试题解析 : 本题考查的是施工管理的组织。

10

关于施工总承包模式的说法，正确的是（ ）

A. 工程质量的好坏取决于业主的管理水平

B. 施工总承包模式适用于建设周期紧迫的项目

C. 施工总承包模式下业主对施工总承包单位的依赖较大

D. 施工总承包合同一般采用单价合同

标准答案 : C

试题解析 : 工程质量的好坏取决施工总承包单位的选择，取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平，A错；

工总承包模式一般要等施工图设计全部结束后，才能进行施工总承包单位的招标，开工日期校迟，建设周期势必较长，对进度控制不利，限制了其在建设周期紧迫的工程项目中应用，B错；施工总承包合同一般实行总价合同，D错。

11

施工企业质量体系文件由质量手册、程序文件、质量计划和（ ）等构成。

A. 质量方针

B. 质量目标

C. 质量记录

D. 质量评审

标准答案 : C

试题解析 : 施工企业质量管理体系文件主要由质量手册、程序文件、质量计划和质量记录等构成。

12

通过加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗，这属于施工成本管理措施的（ ）。

A. 技术措施

B. 组织措施

C. 经济措施

D. 合同措施

标准答案 : B

试题解析 : 组织措施是从施工成本管理的组织方面采取的措施。比如加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗等。

13

关于施工安全管理基本要求的说法，正确的有（ ）。

A. 临时作业人员在接受项目部的安全教育后即可进场作业

B. 必须把好安全生产的“四关”标准

C. 施工人员必须具备相应的安全生产资格方可上岗

D. 对查处的事故隐患要做到整改“五定”的要求

标准答案 : CD

试题解析 : 本题考查的是施工安全管理实施。

14

施工质量事故处理的程序中，事故处理环节的主要工作有（ ）。

A. 事故调查

B. 制定事故处理方案

C. 事故的技术处理

D. 事故处理鉴定验收

标准答案 : ABD

试题解析 : 本题考查的是施工质量事故处理的方法。事故处理的工作：事故调查、事故的原因分析、制定处理的方案、事故处理（包括事故的技术处理、事故的责任处罚）、事故处理的鉴定验收。

15

项目目标动态控制过程中，属于事前控制内容的有（ ）

A. 分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素

B. 定期进行目标计划值和实际值的比较

C. 针对可能导致目标偏离的影响因素采取预防措施

D. 发现目标偏离时采取纠偏措施

标准答案 : AC

试题解析 : 本题考查的是项目目标的动态控制方法。事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素，并针对这些影响因素采取有效的预防措施。1

从项目的生命周期看，项目的前期费用投入情况和对工程寿命期的影响情况分别是哪项？

A. 小，小

B. 小，大

C. 大，小

D. 大，大

标准答案 : B

试题解析 : 前期投入小，对工程寿命影响大。

2

在实际工程中，实际合同价款按实际完成的工程量和承包商所报的单价计算，这种的合同类型是属于

A. 单价合同

B. 总价合同

C. 成本加酬金合同

D. 目标合同

标准答案 : A

试题解析 : 按所报单价计算，就是单价合同。

3

挣值法的三个基本参数是哪一项？

A. BCWS，ACWP，BCWA

B. ACWA，ACWP，BCWP

C. ACWP，ACWS，BCWS

D. ACWP，BCWP，BCWS

标准答案 : D

试题解析 : 记住核心参数为“BCWP”（挣值），然后把“BCWP”的第一个字母“B”改成“A”就得到“ACWP”，把“BCWP”的最后一个字母改成“S”就得到“BCWS”

4

关于双代号网络计划中的虚箭线，下列说法中不正确的是（ ）

A. 虚箭线主要用来表达相关工作的逻辑关系

B. 虚箭线所代表的工作不消耗时间

C. 虚箭线代表的可能是虚工作也可能是实工作

D. 虚箭线所代表的工作不消耗资源

标准答案 : C

试题解析 : 虚箭线一定代表虚工作，，实箭线才表示实工作。

5

工作总时差是（ ）

A. 在不影响紧后工作最早开始时间前提下，本工作的机动时间

B. 在不影响紧后工作最迟完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

C. 在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间

D. 在不影响紧前工作最早完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

标准答案 : C

试题解析 : 总时差是不影响工期的一个机动时间。

6

某项工作有三项紧后工作，具持续时间分别为4天、5天、6天；其最迟完成时间分别为18天、16天、14天，本工作的最迟完成时间是（ ）天。

A. 14

B. 11

C. 8

D. 6

标准答案 : C

试题解析 : 最迟完成时间，就是不能耽误所有紧后工作的最迟开始时间。

7

工程项目质量控制系统的运行机制不包括（ ）

A. 控制系统运行的动力机制

B. 控制系统运行的约束机制

C. 控制系统运行的检查机制

D. 控制系统运行的反馈机制

标准答案 : C

试题解析 : 动力、约束、反馈三大机制。

8

施工验收质量控制不包括（ ）。

A. 隐蔽工程验收

B. 单项工程验收

C. 检验批验收

D. 分项工程验收

标准答案 : B

试题解析 : 教材P158

9

在为工程施工项目准备原材料时，抽样检测的活动属于（ ）。

A. 事前控制

B. 事中控制

C. 合格控制

D. 事后控制

标准答案 : A

试题解析 : 准备原材料，还没开始施工，就是事前。

10

质量管理体系文件包括质量方针和（ ）、质量手册、形成文件的程序文件和记录。

A. 管理目标

B. 管理战略

C. 质量目标

D. 战略目标

标准答案 : C

试题解析 : 质量管理体系文件包括质量目标。

11

项目施工质量控制内容按工程项目施工要素，可划分为（ ）的质量控制。

A. 材料因素

B. 监理人员因素

C. 设备安装

D. 环境因素

标准答案 : ABD

试题解析 : 人、材料、机械（不是设备）、方法、环境是影响质量的5大因素。

12

订立设计合同后，由于发生（ ）原因可以延长设计合同期限。

A. 增加委托设计的范围

B. 设计的技术参数取值偏低、需要修改设计

C. 设计文件未能通过审批修改设计

D. 勘察资料不准确导致设计返工

标准答案 : AD

试题解析 : B和C都是设计单位自己的原因，自己承担责任，不能延长设计合同期限。

13

施工合同按照计价方式的不同可以分为（ 　）等。

A. 总承包合同

B. 固定价格合同

C. 可调价格合同

D. 成本加酬金合同

标准答案 : BCD

试题解析 : A不是按价格划分的。

14

下列情形中，由于（ ）造成的工期延误不能顺延。

A. 承包人施工机械未能及时运到现场

B. 发包人不能按专用条款的约定提供开工条件

C. 承包人现场临时设施布置有误，导致停水24小时

D. 监理工程师未按合同约定提供所需指令、批准

标准答案 : AC

试题解析 : 延误：是施工单位的责任导致；顺延：是只工期延长。

15

《施工合同文本》规定，对于在施工中发生不可抗力，（ 　）发生的费用由承包人承担。

A. 工程本身的损害

B. 发包人人员伤亡

C. 造成承包人设备、机械的损坏及停工

D. 承包人人员伤亡

标准答案 : CD

试题解析 : 不可抗力，自己的损失自己承担。1

PMBOK的概念是由哪个组织提出？

A. 美国项目管理协会

B. 中国项目管理协会

C. 国际项目管理协会

D. 国际工程师联合会

标准答案 : A

试题解析 : 见教材P6

2

不属于工程项目组织设计的基本原则的是哪一项？

A. 责权利平衡

B. 适用性和灵活性原则

C. 减少管理层次，组织扁平化

D. 职能部门和项目部门边界模糊化

标准答案 : D

试题解析 : 边界模糊化，会导致职责不清，推诿扯皮。

3

对WBS的说法，不正确的是哪一项？

A. 项目的范围可以通过WBS进行项目结构分解

B. WBS中包含了工作的编码、名称、范围定义等内容

C. 工程系统自身的结构全部用WBS表示

D. WBS中每个项目单元以唯一的不重复的数字或字母标识，使它们互相区别

标准答案 : C

试题解析 : WBS仅仅是指：工作分解结构。工程系统自身的结构不能全部用WBS表示。

4

我国常用的工程网络计划中，以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图称为哪一项？

A. 双代号网络图

B. 单代号网络图

C. 双代号时标网络图

D. 单代号搭接网络图

标准答案 : A

试题解析 : 两个圆圈（节点）中间的一条箭线表示工作，就是双代号网络图；一个圆圈（节点）就表示一项工作，就是单代号网络图。

5

施工过程中工程质量管理控制的关键因素是哪一项？

A. 材料

B. 机械

C. 实施者

D. 项目复杂程度

标准答案 : C

试题解析 : 实施者，就是人。人，才是最关键的因素。

6

一般大批量材料采购、大型设备的采购、政府采购常采用（ ）

A. 直接购买方式

B. 直接委托供应方式

C. 招标方式

D. 自己生产方式

标准答案 : C

试题解析 : 政府采购项目，规模较大的，都要通过招标方式。

7

EPC总承包方式又称为（ ）

A. 设计-施工总包方式

B. 设计-管理总包方式

C. 设计-采购-施工总包方式

D. 项目管理总包方式

标准答案 : C

试题解析 : EPC:设计-采购-施工总包方式，也称为“交钥匙工程”。

8

对于一个建设工程项目而言，（ ）的项目管理往往是该项目的项目管理核心。

A. 设计方

B. 监理方

C. 业主方

D. 施工方

标准答案 : C

试题解析 : 所有单位都围着业主转，都是为业主服务，找业主要工程款或者服务费。

9

组织结构模式可用组织结构图来描述，组织结构图也是一个重要的组织工具，反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的（ ）。

A. 层级关系

B. 指令关系

C. 组织关系

D. 流程关系

标准答案 : B

试题解析 : 组织结构模式就是定义上下级关系，上级给下级发送指令。

10

工作总时差是指（ ）

A. 在不影响紧后工作最早开始时间前提下，本工作的机动时间

B. 在不影响紧后工作最迟完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

C. 在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间

D. 在不影响紧前工作最早完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

标准答案 : C

试题解析 : 总时差是在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间。

11

施工方项目管理的任务包括：

A. 施工合同管理

B. 施工信息管理

C. 与施工有关的组织与协调等

D. 施工绿化管理

标准答案 : ABC

试题解析 : 施工绿化管理不一定每个施工方都有。

12

在工程双代号网络计划中，某项工作的最早完成时间是指其（ ）

A. 开始节点的最早时间与工作总时差之和

B. 开始节点的最早时间与工作持续时间之和

C. 完成节点的最迟时间与工作总时差之差

D. 完成节点的最迟时间与工作持续时间之差

标准答案 : BC

试题解析 : 最早完成时间=最早开工时间+本工作的持续时间

13

在矩阵式组织结构中，项目管理班子的成员要直接接受（ 　）的领导。

A. 项目经理

B. 职能经理

C. 公司经理

D. 职业经理

标准答案 : AB

试题解析 : 矩阵式组织结构中，有纵向和横向2个领导，2个指令

14

建筑安装工程费用的主要结算方式有（ ）

A. 按月结算工程进度款

B. 竣工后一次结算

C. 分段结算

D. 按周结算

标准答案 : ABC

试题解析 : 按周结算太频繁了，增加了工作量，我国一般不采用。

15

质量控制是通过行动方案和资源配置的计划、实施、检查和监督，对质量目标进行（ ）

A. 事前控制

B. 事中控制

C. 纠偏控制

D. 事后控制

标准答案 : ABD1

项目生命周期的阶段可以划分为哪几个？

标准答案 :

（1）项目的启动阶段（2）项目的规划设计阶段 （3）项目的实施阶段 （4）项目的收尾阶段

2

请问可行性研究的作用有哪些？

标准答案 :

(1) 作为建设项目投资决策的依据。(2) 作为筹集资金和向银行申请贷款的依据。(3) 作为该项目的科研试验、机构设置、职工培训、生产组织的依据。(4) 作为向当地政府、规划部门、环境保护部门申请建设执照的依据。(5) 作为该项目工程建设的基础资料。 (6)作为对该项目考核的依据。

3

请问工程项目的特点有哪些？

标准答案 :

（1）具有特定的对象（2）实施的一次性 （3）有时间限制（4）有资金限制和经济性要求（5）实施的渐进性，具有特殊的组织和法律条件（6）复杂性、开放性和系统性（7）项目活动的整体性

4

建设单位的施工准备工作的内容主要有哪些？

标准答案 :

1.征地拆迁 2.组织规划设计 3.完成“三通一平”和大型临时暂设工程 4.组织设备，材料定货 5.工程建设项目报建 6.委托工程建设监理 7.组织施工招标投标 8.签订工程施工承包合同

5

请问影响资金成本的因素有哪些？

标准答案 :

(l)筹资期限；(2)市场利率； (3)企业的信用等级；(4)抵押担保； (5)筹资工作效率；(6)通货膨胀率； (7)政策因素； (8)资金结构；

6

请论述可行性研究报告的主要内容。

标准答案 :

可行性研究报告的主要内容包括：

（1）总论；（2）市场需求预测和拟建规模；（3）物料供应安排；（4）建厂条件和厂址选择；（5）项目的工程设计方案；

（6）环境影响评价、劳动安全保护与卫生设施；（7）生产组织管理、机构设置、劳动定员、职工培训；

（8）项目的实施进度计划；（9）投资估算和资金筹集；（10）风险分析；（11）项目的经济评价。

7

请论述项目经理的素质和能力。

标准答案 :

项目经理的素质主要包括：

（1）品格素质；（2）技术业务素质；（3）经营管理素质；（4）实际经验及创新素质；（5）身体素质。

项目经理应具备的能力：

（1）决策应变能力；（2）组织指挥能力；（3）协调控制能力；（4）用人的艺术；（5）会议的管理能力。

8

请详细论述项目合同变更或解除的条件。

标准答案 :

根据我国现行法律，有关的合同法规以及经济生活与司法实践来看，凡是发生下列情况之一者，允许变更和解除项目合同：

（1）当事人双方经协商同意，并且不因此损害国家利益和社会公共利益。（2）由于不可抗力致使项目合同的全部义务不能履行。（3）由于另一方在合同约定的期限内没有履行合同，且在被允许推迟履行的合理期限内仍未履行。

（4）由于一方违反合同，以至于严重影响订立项目合同时所期望实现的目的或致使项目合同的履行成为不必要。（5）项目合同约定的解除合同的条件已经出现。

9

组织运行有三个关键，一是人员配备，二是业务联系、三是 \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 : 信息反馈

10

工程项目监理的主体是监理单位，客体是 \_\_\_\_\_\_\_\_

标准答案 : 工程项目

11

项目管理人员的 \_\_\_\_\_\_\_\_ 是规定项目经理部个层次管理人员的职责、权限以及工作内容和要求的文件

标准答案 : 管理规范

12

网络图是用 \_\_\_\_\_\_\_\_ 组成的，用来表示工程流程的流向、有序的网状图形

标准答案 : 箭线和节点

13

网络图中工作之间相互制约或相互依赖的关系称为 \_\_\_\_\_\_\_\_ ，它包括工艺关系和组织关系，在网络图中均应表现为工作之间的先后顺序

标准答案 : 逻辑关系

试题解析 : 按控制时间分，有：事前、事中、事后，三种控制。1

建设工程项目管理的核心任务是项目的( )

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 : D

2

以下哪个不属于施工索赔种类的有（ ）。

A. 工程量变化索赔

B. 施工条件变化索赔

C. 设备窝工索赔

D. 能增加网络的直观性

标准答案 : D

3

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是（ ）。

A. 能进行时间参数的计算

B. 能确定关键线路

C. 能计算时差

D. 能增加网络的直观性

标准答案 : D

4

招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或者组织来投标，这种招标方式称为（ 　）。

A. 公开招标

B. 邀请招标

C. 议标

D. 定向招标

标准答案 : A

5

在单代号网络图中，节点表示（ ）。

A. 序开始或结束时间

B. 工序

C. 线路

D. 不具有某确定意义

标准答案 : B

6

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和（ ）

A. 项目系统目标

B. 项目的环境目标

C. 项目的进度目标

D. 项目的满意目标

标准答案 : C

7

世界银行贷款项目生命周期分为项目选定、项目准备、项目评估、项目谈判、项目实施和（ ）等6个阶段。

A. 项目的收尾

B. 项目后评价

C. 项目的交接

D. 项目监督

标准答案 : B

8

常见的工程质量统计分析方法有（ ）。

A. 分层法

B. 分项法

C. 因果分析图法

D. 排列图法

E. 直方图法

标准答案 : ACDE

9

施工阶段质量控制的监控主体包括( )。

A. 施工承包方

B. 监理单位

C. 设计单位

D. 业主方

E. 政府的工程质量监督部门

标准答案 : BCDE

10

建设工程项目质量形成的影响因素有( )。

A. 人的质量意识和质量能力

B. 建设项目的决策因素

C. 风险因素

D. 工程项目的施工环境

E. 建设工程项目勘察因素

标准答案 : ABDE1

施工质量计划的编制主体是（ ）。

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 : C

2

在工程的网络计划中，工作的自由时差是指在不影响（ ）的前提下，该工作可以利用的机动时间。

A. 紧后工作的最早开始时间

B. 紧后工作的最迟开始时间

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 : A

3

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是（ ）。

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 : D

4

下列关于业主对工程项目管理的表述中，正确的是（ ）。

A. 管理目的是实现项目各利害关系人的全部期望

B. 业主是对工程项目进行全面管理的中心

C. 在项目建设过程中，业主对项目大都采用直接管理方式

D. 以进度为中心进行控制

标准答案 : B

5

按照（ ）方式，可将项目管理划分为不同的类型，包括业主方的项目管理、施工方的项目管理等等。

A. 建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征的不同

B. 建设工程项目不同参与方的权利和责任的不同

C. 建设工程项目不同参与方的利益的不同

D. 建设工程项目不同参与方的地位的不同

标准答案 : A

6

专业工作队在各个施工段上的劳动量要大致相等，其相差幅度不宜超过（ ）。

A. 8％～12％

B. 10％～15％

C. 18％～25％

D. 25％～35％

标准答案 : B

7

工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为（ ）。

A. 跨度越小层次越少

B. 层次减少跨度不变

C. 跨度越大层次越大

D. 层次越多跨度越小

标准答案 : D

8

以下成本项目属于工程成本的有( )。

A. 间接费用

B. 人工费

C. 材料费

D. 其他税金

E. 机械使用费

标准答案 : ABCE

9

下面属于业主方进度控制任务的是( )。

A. 控制设计阶段的工作进度

B. 控制施工进度

C. 编制深度不同的实施性进度计划

D. 控制物资采购工作进度

E. 控制设计准备阶段进度

标准答案 : ACDE

10

成本分析的基本方法有（ ）。

A. 比较法

B. 图表法

C. 因素分析法

D. 比率法

E. 矩阵法

标准答案 : ABCD1

有关建设工程保修期限错误的是　（　 ）

A. 基础工程为设计文件规定的该工程的合理使用年限

B. 屋面防水工程为5年

C. 供热与供冷系统为5个采暖期

D. 建设工程保修期，自验收合格之日起计算

标准答案 : C

2

某工程中的管道安装工程，9月份计划完成工作预算费用40万元，已经完成工作计划费用50万元，已经完成工作实际费用65万元，则费用和进度的局部偏差为（ ）

A. 费用偏差为25万元进度偏差为-10万元

B. 费用偏差为21元进度偏差为10万元

C. 费用偏差为-15万元进度偏差为10万元

D. 费用偏差为25万元进度偏差为10万元

标准答案 : C

3

施工单位应当日自施工起重机械和整体提升脚手架、模板等自升式架设设施验收合格之日起多少日内，襄建设行政主管部门或其他部门登记？（ ）

A. 60日

B. 50日

C. 40日

D. 30日

标准答案 : D

4

属于风险转移的对策的是( )

A. 风险衡量

B. 预留风险金

C. 保险

D. 减少风险损失量

标准答案 : C

5

施工现场管理是指对( )

A. 经批准占用的施工场地管理

B. 规划红线以外场地管理

C. 施工平面上场地管理

D. 施工场地内管理

标准答案 : A

6

在成本管理中，通过考察责任成本的完成情况来调动责任管理者的积极性的是（ ）

A. 成本考核

B. 成本分析

C. 成本检查

D. 成本预测

标准答案 : A

7

国家规定，凡是具备验收和投产条件，几个月内不办理验收投产和移交固定资产手续的，取消建设单位和主管部门（或地方）的基建试车收入分成？（ ）

A.

9个月

B.

6个月

C.

3个月

D.

12个月

标准答案 : C

8

建设工程项目进度目标的控制措施包括有（ ）。

A. 组织措施

B. 技术措施

C. 管理措施

D. 合同措施

E. 经济措施

标准答案 : ABCE

9

按照工程承包方式分类，合同的类型包括( )。

A. 勘察、设计或施工,总承包合同

B. 单位工程施工承包合同

C. 成本加酬金合同

D. 建设工程监理合同

E. BOT合同

标准答案 : ABE

10

工程合同付款分四个阶段进行，分别是( )

A. 预付款

B. 工程进度款

C. 最终付款

D. 合同保证金

E. 退还保留金

标准答案 : ABCE1

当网络计划的计划工期等于计算工期时，关键路线的总时差为（ 　）

A. 小于零

B. 等于零

C. 大于零

D. 可能大于零或小于零

标准答案 : B

2

某工作的持续时间经估计，乐观时间12天，悲观时间19天，最可能时间14天。按照三时估算法确定的持续时间为（　 　）

A.

14天

B.

14.5天

C.

15天

D.

14.75天

标准答案 : B

试题解析 :

(12+19+4\*14)/6=14.5(悲观时间＋乐观时间+4\*最可能时间）/6

3

假定众多因素中的一个.因素发生变化，而其他因素则不变，然后顺次替换，分别计算结果，以确定各个因素的变化对成本的影响程度的方法称为（ ）

A. 比较法

B. 差额计算法

C. 比率分析法

D. 因素分析法

标准答案 : D

4

对施工现场进行管理评价分为5个方面，一般来说，只有综合评分达到多少分及其以上方可作为合格施工现场( )

A. 60分

B. 70分

C. 80分

D. 90分

标准答案 : B

5

关键工作是指（　　）

A. 网络计划中总时差最小的工作

B. 网络计划中总时差最大的工作

C. 工作持续时间最长的工作

D. 工作持续时间最短的工作

标准答案 : A

6

工法分3个等级，它们是（ 　）

A. 国家级、省部级和企业级

B. 国家级、市级和公司级

C. 省级、市级、公司级

D. 省级、市级、企业级

标准答案 : A

7

以下不属于工程项目回访方式有（　 ）

A.

季节性回访

B.

技术性回访

C.

保修期满前的回访

D.

周期性回访

标准答案 : D

8

在选择缩短持续时间的关键工作时，应考虑( )。

A.

缩短持续时间而不影响质量和安全的工作

B.

缩短持续时间所需增加的费用相对较多的工作

C.

缩短持续时间所需增加的费用相对较少的工作

D.

有充足备用资源的工作

E.

无充足备用资源的工作

标准答案 : ACD

9

以下招投标过程中的行为被禁止的是( )

A.

采取低价策略

B.

投标人之间互相约定抬高投标价格

C.

投标人之间进行内部竞价，内定中标人

D.

招标人向投标人提出工程的条件和要求

E.

投标人以低于成本的报价竞标

标准答案 : BCDE

10

《建设工程施工合同(示范文本)》由( )组成。

A.

《专用条件》

B.

《专用条款》

C.

《协议条款》

D.

《通用条款》

E.

《《协议书》

标准答案 : BDE

试题解析 :

为了贯彻《中华人民共和国建筑法》、《中华人民共和国合同法》等法律，我们在总结近几年施工合同示范文本的基础上，对《建设工程施工合同》（GF－91－0201）进行了修订。修订后的《建设工程施工合同（示范文本）》由协议书、通用条款、专用条款三部分组成，1

一次事故中死亡4人，事故属于（ ）

A.

重伤事故

B.

死亡事故

C.

重大伤亡事故

D.

特大伤亡事故

标准答案 : C

2

计划目标成本的编制依据是（ ）

A.

设计概算

B.

投资估算

C.

施工预算

D.

施工决算

标准答案 : C

3

某工程总时差3天，自由时差1天，由于非承包商原因，使该工作的实际完成时间比最早完成时间拖延了5天，则承包商可索赔的工期最多（ ）

A.

1天

B.

2天

C.

3天

D.

4天

标准答案 : B

4

风险指的是损失的（ ）

A.

不确定性

B.

可能性

C.

确定性

D.

不可能性

标准答案 : A

5

某网络计划在执行过程中发现B工作还需工作5天，但该工作至计划最迟完成时间只有3天，则该工作（ ）

A.

正常

B.

影响总工期2天

C.

影响紧后工作最早开始时间2天

D.

不一定影响总工期

标准答案 : B

6

房屋工程保修期从（ 　）

A.

提交竣工报告之日起计算

B.

竣工验收备案之日起计算

C.

竣工验收合格之日起计算

D.

交付使用之日起计算

标准答案 : C

7

在保修期内，施工单位自接到保修书之日起，必须在（ ）

A.

2周内到达现场

B.

3周内到达现场

C.

4周内到达现场

D.

5周内到达现场

标准答案 : A

8

索赔成立的条件包括( )。

A.

与合同对照，事件已造成了承包人成本的额外支出或直接工期损失

B.

造成损失的原因按合同约定不属于承包人的行为责任

C.

不是承包人造成的损失，按照合同约定，也不是应该由承包人承担

D.

承包人按合同规定的程序及时提交了索赔意向通知和索赔报告

E.

承包人的责任，但对承包人造成的损失过大

标准答案 : ABCD

9

下列项目管理中属于业主方项目管理的是( )

A.

投资方

B.

施工方

C.

开发方

D.

由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务

E.

施工总承包方

标准答案 : ACD

10

我国建筑业实行( )等制度。

A.

市场准人制

B.

企业经营资质管理

C.

执业资格注册制度

D.

工程承包挂靠制度

E.

持证上岗制度

标准答案 : ABCE1

在编制项目施工进度计划之前应先 （ ）

A. 确定进度管理目标

B. 申请开工并按指令日期开工

C. 工程项目的WBS分解

D. 编制施工进度计划

标准答案 : A

2

项目质量计划由（ ）

A. 企业经理主持编写

B. 项目经理主持编写

C. 工程项目的WBS分解

D. 编制施工进度计划

标准答案 : B

3

隐蔽工程在隐蔽前应由何方通知有关单位进行验收，并形成验收文件？（ ）

A. 施工单位

B. 监理单位

C. 业主方

D. 项目管理单位

标准答案 : A

4

“重合同、守信用，为企业提供最优质的工程和最优质的服务”可以作为企业的（ ）

A. 质量目标

B. 质量手册

C. 质量方针

D. 质量体系

标准答案 : C

5

“安全第一”方针充分体现（ ）

A. 安全施工的理念

B. 安全质量并重的理念

C. 以人为本的理念

D. 以企业利益为重的理念

标准答案 : C

6

关于施工项目管理组织原理说法正确的有（ ）

A. 组织机构是施工项目管理的组织保证

B. 责任制是施工项目组织中的核心问题

C. 组织结构的层次多、跨度会小

D. 项目经理建立了理想有效地组织，他的项目管理就成功了一半

E. 施工项目组织每成员都应肩负一定的责任，责任是项目组织对每个成员规定的一部分管理活动和生产活动的具体内容

标准答案 : ABCDE

7

加快的成倍节拍流水施工特点( )

A. 同一施工过程在各施工段的流水节拍成倍增长

B. 相邻专业队的流水步距相等

C. 专业队数大于施工过程数

D. 各专业队在施工段上能连续作业

E. 加快的成倍节拍流水施工属于有节奏流水施工

标准答案 : BCD

8

在网络计划的工期优化工程中，为了有效的缩短工期，应选择（ ）的关键工作为压缩对象

A. 持续时间最长

B. 缩短时间对质量影响不大

C. 直接费用最小

D. 直接费用率最小

E. 有充足备用资源

标准答案 : ABCE

9

工程项目的范围管理是从（ ）

A. 项目建议书开始

B. 可行性研究开始

C. 设计任务书开始

D. 建设准备开始

标准答案 : A

10

变压器应布置在现场边缘高压线接入处，离地面应大于（ ）

A. 30㎝

B. 40㎝

C. 50㎝

D. 60㎝

标准答案 : A1

2002年卫生部会同劳动和社会保障部发布的《职业病目录》中列出的职业病种类为( )。

A. 105种

B. 110种

C. 115种

D. 120种

标准答案 : C

2

合同按承发包方式的不同可分为（ ）类。

A. 2

B. 3

C. 4

D. 5

标准答案 : D

3

工程款计量时，承包方按协议条款向监理工程师提交《合同工程月计量申报表》，监理工程师审核工程量的期限是（ ）天。

A. 7

B. 10

C. 14

D. 30

标准答案 : A

4

建筑工地临时供水的种类为（ ）种。

A. 3

B. 4

C. 5

D. 6

标准答案 : A

5

建筑安装工程费一般占项目总投资的（ ）。

A. 40%~50%

B. 50%~60%

C. 60%~70%

D. 70%~80%

标准答案 : B

6

由英国土木工程师学会编制的合同是（ ）。

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC 合同

D. FIDIC合同

标准答案 : C

7

在ABC分析法的分析图中，左边纵坐标表示的是（ ）。

A. 数量

B. 因素

C. 频率

D. 频数

标准答案 : C

8

采用匀速进展横道比较法进行进度计划检查时，若实际进度比计划进度超前，则双线右端应落在检查日期的（ ）侧。

A. 右

B. 左

C. 上

D. 下

标准答案 : A

9

组织机构设置的原则包括（ ）。

A. 目的性原则

B. 精干高效原则

C. 弹性和流动性原则

D. 专业化原则

标准答案 : ABCD

10

下列属于第一类危险源的是（ ）。

A. 起重吊绳

B. 脚手架

C. 压力罐

D. 定缆绝缘层

标准答案 : C1

对于项目管理者，对投资控制起决定性的阶段是（ ）。

A. 设计阶段

B. 施工阶段

C. 招投标阶段

D. 评标阶段

标准答案 : A

2

建筑产品的固定性和生产的流动性及受外部环境影响因素多，决定了建设工程职业健康安全与环境管理的( )。

A. 多样性

B. 复杂性

C. 协调性

D. 持续性

标准答案 : A

3

对于三阶段设计的大型工程，施工图设计阶段的投资限额是（ ）。

A. 投资估算

B. 修正概算

C. 设计概算

D. 施工图预算

标准答案 : B

4

作为项目部成本控制的目标是（ ）。

A. 合同价款

B. 预算成本

C. 计划成本

D. 实际成本

标准答案 : C

5

建设工程施工合同示范文本中，工程师无权指示设计变更的情形是（ ）。

A. 减少合同中约定的工程量

B. 改变有关工程的施工时间

C. 删除承包范围内的部分时间

D. 更改工程有关部分尺寸

标准答案 : C

6

项目信息管理的目的是为项目建设增值服务，其主要内容是有效的项目信息传输的（ ）。

A. 获取、存储

B. 存储、存档

C. 存盘、处理

D. 组织和管理

标准答案 : D

试题解析 : 组织和控制[管理]

7

下列选项中，不属于施工现场管理内容的是（ ）。

A. 健全管理组织

B. 健全管理制度

C. 健全管理措施

D. 积极推广应用新技术、新工艺、新设备和现代化管理方法

标准答案 : D

8

项目信息编码系统中WBS指的是（ ）。

A. 费用分解结构

B. 工作分解结构

C. 组织项目分解结构

D. 企业组织结构分解

标准答案 : C

9

项目信息编码的前提是（ ）。

A. 工作分解结构

B. 组织项目分解结构

C. 工作流程图

D. 项目信息分类

标准答案 : D

10

工程项目管理信息的主要内容包括( )。

A. 自然条件

B. 市场信息

C. 施工信息

D. 工程概况

标准答案 : ABCD1

建设工程质量的特性主要表现在（ ）。

A. 适用性和安全性

B. 耐久性和可靠性

C. 经济性和与环境的协调性

D. 美观性与安全性

标准答案 : ABC

2

建立工程项目质量控制系统的原则包括（ ）原则。

A. 分层次规划

B. 质量责任制

C. 总目标分解

D. 系统有效性

标准答案 : ABCD

3

工程项目质量的三全控制原理包括（ ）控制。

A. 全面质量

B. 全方位质量

C. 全过程质量

D. 全员参与质量

标准答案 : ACD

4

ISO9000-2000系列标准的组成包括（ ）。

A. ISO9000

B. ISO9001

C. ISO9002

D. ISO9004

标准答案 : ABD

5

建设工程项目质量管理的PCDA循环工作原理中的“C”是指（ ）。

A. 计划

B. 检查

C. 实施

D. 处理

标准答案 : B

试题解析 : P计划；D执行；C检查；A处理

6

质量控制的核心为（ ）。

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 成本

标准答案 : C

试题解析 :

人是工程质量活动的主体，泛指与工程有关的单位、组织和个人。包括建设单位、看出设计单位、施工承包单位、监理及咨询服务单位、字符主管及工程质量监督监测单位以及策划者、设计者作业这和管理者。

7

工程项目质量控制系统的运行不包括（ ）。

A. 事前控制

B. 控制系统运行的约束机制

C. 控制系统运行的检查机制

D. 控制系统运行的回馈机制

标准答案 : C

试题解析 : 控制系统运行的回馈机制。

8

作为企业，为了提高其业绩管理水平，应选择（ ）标准。

A. ISO9000

B. ISO9001

C. ISO9004

D. ISO190011

标准答案 : A

9

作为企业建立质量体系的目的是为了（ ）。

A. 认证

B. 更好地满足顾客的要求

C. 提高信誉

D. 提高产品质量

标准答案 : D

10

影响项目质量的五大要素之一是（ ）。

A. 管理水平

B. 业务素质

C. 业务素质

D. 劳动主体

标准答案 : D1

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90%~100%范围内的材料是（ ）。

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 : A

2

对于进场的材料，有的要检查其力学性能，这属于（ ）。

A. 书面检验

B. 外观检验

C. 理化检验

D. 无损检验

标准答案 : C

3

以箭头及其两端节点的编号表示工作的网络图是（ ）。

A. 双代号时标网络计划

B. 单代号网络图

C. 双代号网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 : C

4

项目进度计划的编制过程是一个（ ）的过程。

A. 由细到粗

B. 单位工程到分部工程

C. 由粗到细

D. 单位工程到建设项目

标准答案 : C

5

建设项目进度控制的总目标是（ ）。

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 : A

6

工程项目进度的检查方法不包括（ ）。

A. 横道图检查

B. 实际进度前锋线检查

C. 利用“香蕉”曲线检查

D. 利用S型曲线检查

标准答案 : D

7

材料质量检验的方法有（ ）。

A. 书面检验

B. 外观检验

C. 无损检验

D. 理化检验

标准答案 : ABCD

8

材料质量控制的要点有：（ ）。

A. 合理组织材料采购，确保一次购齐

B. 掌握材料信息，优选供货厂家

C. 合理地组织材料使用，减少材料的损失

D. 要重视材料的使用认证，以防错用或使用不合格的材料

标准答案 : BCD

9

施工进度检查的方法有（ ）。

A. 横道图比较法

B. S型曲线检查法

C. 网络计划检查法

D. 实际进度前锋线检查法

标准答案 : ACD

10

组织流水施工时，划分施工段的最根本的目的是（ ）。

A. 由于施工工艺的要求

B. 可增加更多的专业工作队

C. 提供工艺或组织间歇时间

D. 使得各专业队在不同施工段进行流水施工

标准答案 : D1

对于大中型项目，一般应采用（ ）组织结构。

A. 直线式

B. 部门控制式

C. 矩阵式

D. 事业部式

标准答案 : C

2

就建造师而言，以下正确的是（ ）。

A. 建造师就是建设项目上的技术负责人

B. 建造师就是项目经理

C. 2008年以后，项目经理就是建造师

D. 建造师是一类专业人员的统称

标准答案 : D

3

下列关系中属于组织近外层协调的是（ ）。

A. 项目经理与技术负责人

B. 项目经理与材料供应商

C. 工程部部长与技术部部长

D. 项目建立与质量监督站

标准答案 : B

4

工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为（ ）。

A. 跨度越小层次越少

B. 层次减少跨度不变

C. 层次越多跨度越小

D. 跨度越大层次越大

标准答案 : C

5

按照国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定工期和质量目标向业主负责的是（ ）。

A. 业主

B. 监理方

C. 指定分包商

D. 施工总承包管理方

标准答案 : D

6

作为工程项目建设的参与方之一，供货方的项目管理工作主要是在（ ）进行。

A. 设计阶段

B. 施工阶段

C. 保修阶段

D. 动用前准备阶段

标准答案 : B

7

项目经理制于1941年产生于（ ）。

A. 美国

B. 德国

C. 法国

D. 英国

标准答案 : A

8

作为项目经理的权力有( )。

A. 项目组织权

B. 部门控制

C. 财务决策权

D. 采购决策权

标准答案 : BCD

9

工程项目管理（施工）的组织形式有( )。

A. CM模式

B. 部门控制

C. 直线式

D. 矩阵式

标准答案 : CD

10

一般来说，组织由（ ）等因素构成，呈上小下大形式，因素之间密切相关、相互制约。

A. 管理部门

B. 管理职能

C. 管理层次

D. 管理跨度

标准答案 : ABCD1

下项目分标方式的确定是项目实施的战略问题，对这个工程项目有重大影响，我国目前还不能采用的分标方式是( )。

A. BOT模式

B. 分阶段分专业平行分包方式

C. 总包方式

D. CM模式

标准答案 : D

2

工程项目管理的三大目标是( )。

A. 进度、质量、安全控制

B. 进度、成本、安全控制

C. 进度、质量、成本控制

D. 质量、成本、安全控制

标准答案 : C

3

工程项目管理的三大目标是( )。

A. 进度、质量、安全控制

B. 进度、成本、安全控制

C. 质量、成本、安全控制

D. 进度、质量、成本控制

标准答案 : D

4

工程项目管理的核心任务是( )。

A. 目标控制

B. 三控制、三管理、一协调

C. 安全第一

D. 控制好管理对象

标准答案 : A

5

项目总进度目标的控制者是（ ）。

A. 监理单位

B. 施工单位

C. 建设单位

D. 供货单位

标准答案 : C

6

项目投资控制贯穿建设全过程，其中对投资的影响程度最高的阶段是( )。

A. 定义与决策阶段

B. 开发阶段

C. 发包阶段

D. 实施阶段

标准答案 : A

7

项目管理工作的最重要的任务是( )。

A. 投资控制

B. 合同管理

C. 安全管理

D. 质量控制

标准答案 : C

8

项目的特征有( )。

A. 复杂性和系统性

B. 一定的约束条件

C. 一次性

D. 单件性

标准答案 : BCD

9

工程项目管理的任务有：三控制、三管理、一协调；其中三控制是指( )。

A. 质量控制

B. 投资控制

C. 安全控制

D. 进度控制

标准答案 : ABD

10

建设工程项目的全寿命周期包括项目的( )。

A. 定义与决策阶段

B. 设计阶段

C. 实施阶段

D. 运营阶段

标准答案 : ACD

11

概念阶段管理工作的主要任务是( )

A. 提出项目并定义项目和作出决策

B. 项目建议书

C. 项目策划

D. 可行性研究

标准答案 : A1

项目

标准答案 : 项目是一个特殊的将被完成的有限任务，是在一定的时间内、满足一系列特定目标的多项相关工作的总称。

试题解析 : 教材上还给出了其他三种解释的定义，本答案是从最广泛的含义表述的。

2

论述降低施工项目成本主要途径。

标准答案 : 1.制定先进合理、经济适用的施工方案，采用符合规范而成本较低的原材料；2.认真审核样图，积极提出修改意见；3. 组织流水施工，加快施工进度；4.切实落实技术组织措施；5.以激励机制调动职工增产节约的积极性。6.加强合同管理，增创工程收入；7.降低材料成本；8.降低机械使用费。

试题解析 : 略

3

如果你是某项目施工单位的项目经理，在撰写月进度报告时应报告哪些内容？

标准答案 : 1. 进度执行情况的综合描述。主要内容是：报告的起止期；当地气象和晴雨天数统计；施工计划的原定目标及实际完成情况；报告计划期内现场的主要大事记；2.实际施工进度图（表）及简要说明：（1）施工图纸提供进度；（2）材料物资、构配件供应进度；（3）劳务记录及预测；（4）日历计划；3.工程变更，价格调整，索赔及工程款收支情况；4.进度偏差的状况和导致偏差的原因分析；5.解决问题的措施；6.计划调整意见。

试题解析 : 略

4

试述工程项目质量控制与产品质量控制的区别。

标准答案 : 工程项目质量控制相对产品,由于是一个复杂的非周期性过程,各种不同类型的项目,其区域环境、施工方法、技术要求和工艺过程可能不尽相同。因此，工程项目的质量控制更加困难。主要区别有以下几个方面:1.影响因素多样性 工程项目的是实施动态的，影响项目质量的因素因此也是动态变化的。项目在不同阶段，不停施工过程，其影响因素也完全不同，因而工程项目质量控制的因素从多，复杂，质量控制更难。2.项目质量变异性 工程项目施工与工业产品生产诸多不同，【后者有生产线、自动控制系统和规范的生产工艺和完善的检测技术，有成套的设备和稳定的生产环境，有系列规格和相同功能的产品；】工程项目施工质量受到偶然性因素和系统性因素影响较多，容易产生质量变异。3.质量判断难易性 工程项目施工工序交接多、中间产品和隐蔽工程多，造成检测数据采集、处理和判断难，易导致作出错误判断，而产品生产却不同。4.项目构造分解性 工程项目建成建筑的整体性，导致不可分解来检测内部质量，而大部分产品却不同，可以经过分解对个个零部件进行质量检测，容易达到质量控制的目标。5.项目质量的制约性 工程项目的质量受到费用、工期影响的制约较大，三者的协调不可简单的偏向一方。【通常是在保证适当的项目质量的基础上，使工程项目整体最优。】而产品质量标准是国家或行业规定，只需完全按照有关质量规范要求进行控制，不受生产时间、费用的限制。

试题解析 : 略

5

进度

标准答案 : 将项目的工期、成本、资源等有机地结合在一起，能全面放映项目各活动的进展情况。

试题解析 : 是一个综合指标。

6

安全控制

标准答案 : 通过对生产过程中涉及的计划、组织、监控、调节和改进等一系列致力于满足生产安全锁进行的管理活动，其目的是安全生产。

试题解析 : 安全控制目的是安全生产。

7

在同一工程项目中，按工作任务分主要有哪些不同的参加者？

标准答案 : 1.项目投资者;2.工程项目建设的负责人；3.设计单位；4.工程承包商；5.咨询或监理公司。

试题解析 : 略

8

工程项目管理中有几种重要沟通?

标准答案 : 1.项目经理与业主之间的沟通；2.项目管理者与承包商的沟通；3.项目经理内部的沟通；4.项目经理与职能部门的沟通。

试题解析 : 略

9

索赔

标准答案 : 在工程承包合同履行过程中，当事人一方未履行合同所规定的义务而遭到的损失时，向另一方提出给与合理补偿要求的行为。

试题解析 : 泛指对自己已经受到的损失进行追索。

10

工程项目控制的主要工作有哪些？

标准答案 : 1.管理和监督项目实施；2.跟踪项目实施过程；3.实施过程诊断；4.采取调控措施；5.变更管理。

试题解析 : 略

11

简述单位工程施工平面布置图的设计原则。

标准答案 : 1、在保证施工顺利进行的条件下，现场布置尽量紧凑，节约土地；2、合理布置施工现场的运输道路及各种材料堆场、加工厂、仓库和各种机具位置，尽量使运距最短，从而减少或避免二次搬运；3、力争减少临时设施的数量，降低临时设施费用；4、临时设施的布置，尽量便于工人的生产和生活，使工人到施工区的距离最近，往返时间最少；5、负荷环保、安全和防火的要求。

试题解析 : 略一、单选题 （本大题共50小题，每小题2分，共100分）

1

施工质量计划的编制主体是（ ）。

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

2

（ ）是指在不影响总工期的前提条件下，本工作可以利用的机动时间。

A.

工作自由时差

B.

工作总时差

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 :

B

3

论证建设工程项目总进度目标时，其工作内容包括：①编制总进度计划；②项目的工作编码；③项目结构分析等工作。上述三项工作正确的程序为

A.

③—②—①

B.

①—③—②

C.

②—①—③

D.

①—②—③

标准答案 :

A

4

（ ）是在PSWS和Project Extranet基础上发展起来的项目信息管理的应用概念，不是某一种具体软件产品或信息系统，而是国际上工程管理领域一系列基于互联网技术标准的项目信息沟通和协作系统的总称。

A.

工程项目管理信息系统(PMIS)

B.

管理信息系统(MIS)

C.

项目信息门户（PIP）

D.

企业经营管理

标准答案 :

C

5

在施工总承包管理模式下，施工项目总体管理和目标控制的责任由（ ）承担

A.

业主

B.

分包单位

C.

.施工总承包管理单位

D.

施工总承包单位

标准答案 :

C

6

按照工程建设项目物资采购管理程序，物资采购首先应

A.

拟定物资采购合同

B.

明确采购的要求、采购分工和责任

C.

选择合格的产品供应或服务单位

D.

进行采购策划，编制采购计划

标准答案 :

B

7

（ ）就是对工程项目施工阶段的总体质量要求，也是建设项目各参与方一致的责任和目标，即要使工程项目满足有关质量法规和标准、正确配置施工生产要素、采用科学管理的方法，实现工程项目预期的使用功能和质量标准。

A.

设计质量控制总目标

B.

施工质量控制总目标

C.

监理质量控制总目标

D.

验收质量控制总目标

标准答案 :

B

8

在质量管理体系的八项原则中，体现组织进行质量管理的基本出发点与归宿点的原则是

A.

以顾客为关注焦点

B.

领导作用

C.

基于事实的决策方法

D.

持续改进

标准答案 :

A

9

按照批准的设计任务书的投资估算额控制设计概算，以批准的设计概算控制各专业技术设计及施工图设计。这是属于（ ）。

A.

限额设计

B.

竣工决算

C.

设计控制

D.

施工图预算

标准答案 :

A

10

工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为（ ）。

A. 跨度越小层次越少

B. 层次减少跨度不变

C. 跨度越大层次越大

D. 层次越多跨度越小

标准答案 :

D

11

下列选项中，不属于施工现场管理内容的是（ ）。

A. 健全管理组织

B. 健全管理制度

C. 健全管理措施

D. 积极推广应用新技术、新工艺、新设备和现代化管理方法

标准答案 :

D

12

.按照国际工程的惯例，当建设工程采用指定分包时，（ ）应对分包工程的工期目标和质量目标负责

A.

业主方

B.

监理方

C.

.施工总承包方

D.

劳务分包方

标准答案 :

C

13

挣值法的三个基本参数是哪一项？

A. BCWS，ACWP，BCWA

B. ACWA，ACWP，BCWP

C. ACWP，ACWS，BCWS

D. ACWP，BCWP，BCWS

标准答案 :

D

试题解析 :

记住核心参数为“BCWP”（挣值），然后把“BCWP”的第一个字母“B”改成“A”就得到“ACWP”，把“BCWP”的最后一个字母改成“S”就得到“BCWS”

14

某工程某月计划完成工程桩100根，计划单价为1.3万元/根，实际完成工程桩110根，实际单价为1.4万元/根，则费用偏差（CV）为（ ）万元。

A. 11

B. 13

C. -13

D. -11

标准答案 :

D

试题解析 :

费用偏差=已完工做预算费用—已完工作实际费用=110×1.3-110×1.4=-11万。

15

在职业健康安全管理体系与环境管理体系的运行中，组织对其自身的管理体系所进行的检查和评价。称为( )

A. 持续改进

B. 管理评审

C. 内部审核

D. 系统评审

标准答案 :

C

16

施工总平面图布置设计时，应优先考虑（ ）的布置。

A.

场内公路

B.

仓库

C.

场外交通

D.

宿舍

标准答案 :

C

17

工程变更的费率和价格应先根据合同中的约定计算，若没有具体约定则取（ ）的费率和价格。

A.

类似工程

B.

协商工程

C.

上级指定

D.

业主指定

标准答案 :

A

18

属于项目组织特点的是

A. 项目组织的一次性

B. 项目组织的类型少

C. 项目组织的变化较小

D. 项目组织与企业组织之间关系简单

标准答案 :

A

19

下列影响建设工程项目管理目标实现的因素中，起决定性作用的是

A.

人

B.

方法

C.

工具

D.

组织

标准答案 :

D

20

实施注册建造师以后，取消的是

A. 项目经理

B. 项目经理的岗位

C. 项目经理的资质核准

D. 项目经理责任制

标准答案 :

C

21

工程建设监理规划编制完成后，必须经（ ）审核批准。

A. 业主

B. 总监理工程师

C. 监理单位技术负责人

D. 专业监理工程师

标准答案 :

C

试题解析 :

本题考查的是建设工程监理的工作方法。监理规划编制完成后，必须经监理单位技术负责人审核批准。

22

建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的

A.

组织柔性化

B.

组织集成化

C.

组织扁平化

D.

组织高效化

标准答案 :

B

23

施工方项目经理在承担工程项目施工管理过程中，以（ ）身份处理与所承担的工程项目有关的外部联系。

A. 施工企业决策者

B. 施工企业法定代表人的代表

C. 施工企业法定代表人

D. 建设单位项目管理者

标准答案 :

B

试题解析 :

施工方项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。

24

根据调查结果显示，由于网站的使用，英国建筑市场每年可以节约大量资金，同时施工工期缩短

A.

5%

B.

15%

C.

25%

D.

35%

标准答案 :

B

25

（ )是一个全面使用现代计算机技术、网络通讯技术、数据库技术、MIS技术、GPS、GIS、RS（即3S）技术以及土木工程技术、管理科学、运筹学、统计学、模型论和各种最优化技术，为工程承包企业经营管理和决策服务、为工程项目管理服务的人机系统。

A.

工程项目管理信息系统(PMIS)

B.

管理信息系统(MIS)

C.

项目管理门户

D.

企业经营管理

标准答案 :

A

26

AIA系列合同条件是由（ ）建筑师学会制定并发布的，主要用于私营的房屋建筑工程，针对不同的工程项目模式及不同的合同类型出版了多种形式的合同， 它包括A、B、C、D、F、G等系列文件。

A.

英国

B.

法国

C.

德国

D.

美国

标准答案 :

D

27

某工作A的持续时间为3天，该工作有三项紧后工作，工作持续时间分别为4天，6天，3天；最迟完成时间分别为15天，12天，11天，则工作A的最迟开始时间为第（ ）天。

A. 6

B. 3

C. 5

D. 4

标准答案 :

B

28

建筑产品的固定性和生产的流动性及受外部环境影响因素多，决定了建设工程职业健康安全与环境管理的( )。

A. 多样性

B. 复杂性

C. 协调性

D. 持续性

标准答案 :

A

29

质量控制的核心为（ ）。

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 成本

标准答案 :

C

试题解析 :

人是工程质量活动的主体，泛指与工程有关的单位、组织和个人。包括建设单位、看出设计单位、施工承包单位、监理及咨询服务单位、字符主管及工程质量监督监测单位以及策划者、设计者作业这和管理者。

30

EPC总承包方式又称为（ ）

A. 设计-施工总包方式

B. 设计-管理总包方式

C. 设计-采购-施工总包方式

D. 项目管理总包方式

标准答案 :

C

试题解析 :

EPC:设计-采购-施工总包方式，也称为“交钥匙工程”。

31

建设工程项目管理是自项目开始至项目完成，通过（ ），以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

A. 预算管理和施工管理

B. 前馈控制和后馈控制

C. 投资管理和项目策划

D. 项目策划和项目控制

标准答案 :

D

32

风险型建筑工程管理模式中，业主要求CM经理提出保证最大工程费用。最大工程费用的英文缩写是

A. GMP

B. GNP

C. ADP

D. AMP

标准答案 :

D

33

建设工程管理的核心任务是

A.

目标控制

B.

提高建设项目生命周期价值

C.

实现业主的建设目标和为工程的建设增值

D.

为工程的建设和使用增值

标准答案 :

D

34

发生建设工程重大安全事故时，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告起（ ）日内作出批复

A.

30

B.

15

C.

45

D.

60

标准答案 :

B

35

项目信息编码系统中WBS指的是（ ）。

A. 费用分解结构

B. 工作分解结构

C. 组织项目分解结构

D. 企业组织结构分解

标准答案 :

C

36

单位工程是施工平面布置中，混凝土搅拌机和（ ）应尽量靠近布置，以便用砂、用水、用电、排水等容易集中控制。

A.

塔吊

B.

卷扬机

C.

砂浆搅拌机

D.

钢筋切割机

标准答案 :

C

37

关于施工成本及其管理的说法，正确的是

A.

施工成本是指施工过程中消耗的构成工程实体的各项费用支出

B.

施工成本考核是在施工成本核算的基础上，对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径

C.

施工成本管理就是在保证工期和满足质量要求的情况下，采取相应措施把成本控制在计划范围内，并最大限度地节约成本

D.

施工成本预测是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率及降低成本措施的书面方案

标准答案 :

C

38

某工程用起重机进行屋面吊装施工,有600块屋面板需要完成吊装，已知起重机吊装屋面板的产量定额为40块/台班，则吊装屋面板的机械台班需要量为

A.

9台班

B.

12台班

C.

15台班

D.

18台班

标准答案 :

C

39

关于建设工程施工合同谈判与签约的说法，正确的是（ ）

A.

在合同谈判阶段形成的所有文件都是合同文件的组成部分

B.

建设工程施工合同由合同双方达成协议并签字后，即受法律保护

C.

双方在合同谈判结束后，即形成正式的合同文件

D.

在合同谈判中，双方可以对技术要求进行进一步讨论和确认

标准答案 :

D

40

在施工准备阶段，绘制模板配图属于（ ）的质量控制工作

A.

计量控制准备

B.

测量控制准备

C.

施工平面控制

D.

施工技术准备

标准答案 :

D

41

某建筑安装工程价款总额为600万元，预付备料款按25%预付，主要材料比重占总价款的62.5%，那么该工程预付备料款的起扣点是（ ）。

A.

150万元

B.

50天

C.

360万元

D.

65天

标准答案 :

C

42

施工过程中工程质量管理控制的关键因素是哪一项？

A. 材料

B. 机械

C. 实施者

D. 项目复杂程度

标准答案 :

C

试题解析 :

实施者，就是人。人，才是最关键的因素。

43

建设工程项目管理就是自项目开始到完成，通过（ ）使项目目标得以实现

A.

项目策划和项目组织

B.

项目控制和项目协调

C.

项目组织和项目控制

D.

项目策划和项目控制

标准答案 :

D

44

（ ）一般适用于产品数量大或检验费用高，不可能对产品逐个进行检验，特别是破坏性和损伤性检验的原材料、半成品或成品的质量鉴定。

A.

免检

B.

抽检

C.

全检

D.

无损检验

标准答案 :

B

45

关于施工质量控制的说法，正确的是（ ）

A. 施工质量控制应强调过程控制

B. 施工质量控制独立于施工质量管理

C. 施工质量控制的关键在于工程项目的终检

D. 施工质量控制的特点仅由施工生产的特点决定

标准答案 :

A

试题解析 :

在施工质量控制工作中，必须加强对施工过程的质量检查，及时发现和整改存在的质量问题。过程结束后的检查难以发现在过程中产生、又被隐蔽了的质量隐患。

46

工程项目建设过程中的污染主要包括施工场界内的污染和对周围环境的污染，对施工场界内的污染防治属于（ ）问题

A.

安全监督

B.

职业健康

C.

施工安全生产

D.

环境保护

标准答案 :

B

47

施工质量保证体系的运行，应以（ ）为重心

A. 过程管理

B. 计划管理

C. 结果管理

D. 成品保护

标准答案 :

A

试题解析 :

施工质量保证体系的运行，应以质量计划为主线，以过程管理为重心，按照PDCA循环的原理，通过计划、实施、检查和处理的步骤展开控制。

48

( )是指在工程项目质量目标的指导下，通过对项目各阶段的资源、过程和成果所进行的计划、实施、检查和监督过程，以判定它们是否符合有关的质量标准。

A.

工程项目进度控制

B.

工程项目质量控制

C.

工程项目费用控制

D.

工程项目安全控制

标准答案 :

B

49

我国于2001年发布了（ ），该体系标准覆盖了OHSAS1 8001：1999《职业健康安全管理体系——规范》的所有技术内容，并考虑了国际上有关职业健康安全管理体系的现有文件的技术内容。

A.

GB/T 28002—2001《职业健康安全管理体系——规范》

B.

OH/T 28001—2001《职业健康安全管理体系——规范》

C.

GB/T 28001—2001《职业健康安全管理体系——规范》

D.

AS/T 28001—2001《职业健康安全管理体系——规范》

标准答案 :

C

50

当大量物资由水路运进工地现场时，应允许利用原有码头的吞吐能力。当需增设码头时，卸货码头宽度应大于2.5m,一般可用

A.

网壳结构建造

B.

钢筋混凝土结构建造

C.

砖结构建造

D.

木结构建造

标准答案 :

B一、单选题 （本大题共50小题，每小题2分，共100分）

1

（ ）一般适用于产品数量大或检验费用高，不可能对产品逐个进行检验，特别是破坏性和损伤性检验的原材料、半成品或成品的质量鉴定。

A.

免检

B.

抽检

C.

全检

D.

无损检验

标准答案 :

B

2

按照我国《企业伤亡事故分类》标准规定，一次事故中死亡职工 1～2 人的属（ ）事故

A.

死亡

B.

重大伤亡

C.

特大伤亡

D.

一般伤亡

标准答案 :

A

3

施工方项目经理在承担工程项目施工管理过程中，以（ ）身份处理与所承担的工程项目有关的外部联系。

A. 施工企业决策者

B. 施工企业法定代表人的代表

C. 施工企业法定代表人

D. 建设单位项目管理者

标准答案 :

B

试题解析 :

施工方项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。

4

为了加强项目材料的采购管理，建立规范的采购运行机制，保护国家利益、企业利益和招投标当事人的合法权益，保证工程质量，工程主要材料的采购均实行（ ）。

A.

规范管理制度

B.

招投标制

C.

合同签订制度

D.

验收制度

标准答案 :

B

5

工作分解结构是系统开发和管理的基本组织工具，其简称为

A.

WBS

B.

OBS

C.

CBS

D.

EPS

标准答案 :

A

6

对于一个建设工程项目而言，（ ）的项目管理往往是该项目的项目管理核心。

A. 设计方

B. 监理方

C. 业主方

D. 施工方

标准答案 :

C

试题解析 :

所有单位都围着业主转，都是为业主服务，找业主要工程款或者服务费。

7

头脑风暴法是通过专家创造性的思考，从而产生大量的观点、问题和议题的方法。

A.

头脑风暴法

B.

专家调查法

C.

检查表法

D.

德尔菲法

标准答案 :

A

8

某工程某月计划完成工程桩100根，计划单价为1.3万元/根，实际完成工程桩110根，实际单价为1.4万元/根，则费用偏差（CV）为（ ）万元。

A. 11

B. 13

C. -13

D. -11

标准答案 :

D

试题解析 :

费用偏差=已完工做预算费用—已完工作实际费用=110×1.3-110×1.4=-11万。

9

诬陷竞争性招标指的是

A. 邀请招标

B. 公开招标

C. 认标

D. 内部招标

标准答案 :

B

10

工程项目进度的检查方法不包括（ ）。

A. 横道图检查

B. 实际进度前锋线检查

C. 利用“香蕉”曲线检查

D. 利用S型曲线检查

标准答案 :

D

11

根据《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位应当审核施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合？

A. 工程建设设计文件

B. 工程建设施工合同

C. 工程建设技术规程

D. 工程建设强制性标准

标准答案 :

D

试题解析 :

《建设工程安全生产管理条例》第十四条：工程监理单位应当审核施工组织设计中的安全技术措施或专项施工方案是否符合工程建设强制性标准。

12

工程项目建设的各个阶段发生伤害或损失的可能性是指

A.

风险因素

B.

风险事件

C.

工程项目风险

D.

风险管理

标准答案 :

C

13

工程变更的费率和价格应先根据合同中的约定计算，若没有具体约定则取（ ）的费率和价格。

A.

类似工程

B.

协商工程

C.

上级指定

D.

业主指定

标准答案 :

A

14

下列属于第二类危险源的是

A. 压力容器

B. 脚手架

C. 炸药

D. 电焊机

标准答案 :

B

15

工程项目的质量控制是一个持续过程，首先在提出项目质量目标的基础上，制定质量控制计划，然后将计划加以实施；在实施过程中，还要经常检查、监测，以评价检查结果与计划是否一致；最后对出现的工程质量问题进行处理。这一过程的原理是（ ）。

A.

WBS循环

B.

PDCA循环

C.

Check循环

D.

Plan循环

标准答案 :

B

16

（ ）是指在组织内部构成和各部分间所确定的较为稳定的相互关系和联系方式。

A.

工作结构

B.

工作分解

C.

组织层次

D.

组织结构

标准答案 :

D

17

职业伤害事故分类中，物体打击伤害是指落物、滚石、（ ）等造成的人身伤害

A.

锤击、碎裂

B.

井壁坍塌

C.

高处坠落

D.

爆炸引起的物体打击

标准答案 :

A

18

某按工程量清单计价的招标工程，投标人在复核工程量清单时发现工程数量与设计文件和现场实际有较大的差异，则投标人的正确处理方式是（ ）

A.

自行调整清单数量，在附录中加以说明，并按调整后的数量投标

B.

根据清单数量和投标人复核的数量分别报价，供业主选择

C.

以适当的方式要求业主澄清，视结果进行投标

D.

不予理会，按照招标文件提供的清单数量进行投标

标准答案 :

C

19

借助试验设备和仪器对材料样品的化学成分、机械性能等进行科学的鉴定，这种材料质量的检验方法是

A.

书面检验

B.

外观检验

C.

理化检验

D.

无损检验

标准答案 :

C

20

建设工程项目总进度目标的控制是（ ）项目管理的任务

A.

施工方

B.

业主方

C.

设计方

D.

供货方

标准答案 :

B

21

施工现场应健全管理制度。定期安全检查的周期，施工项目自检宜控制在

A.

10~15天

B.

15~20天

C.

20~25天

D.

25~30天

标准答案 :

A

22

工程档案的编码应根据有关工程档案规定、项目特点和（ ）而建立

A.

项目实施的工作任务目录

B.

项目实施单位的需求

C.

分部项目工程的定额号

D.

信息输入输出模型

标准答案 :

B

23

工作总时差是（ ）

A. 在不影响紧后工作最早开始时间前提下，本工作的机动时间

B. 在不影响紧后工作最迟完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

C. 在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间

D. 在不影响紧前工作最早完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

标准答案 :

C

试题解析 :

总时差是不影响工期的一个机动时间。

24

下列质量控制工作中，属于施工技术准备工作的是

A.

做好施工现场的质量检查记录

B.

审核复查各种施工详图

C.

复核测量控制点

D.

按规定维修和校验计量器具

标准答案 :

B

25

关于建设工程索赔成立条件的说法，正确的是（ ）

A. 导致索赔的事件必须是对方的过错，索赔才能成立

B. 只要对方存在过错，不管是否造成损失，索赔都能成立

C. 不按照合同规定的程序提交索赔报告，索赔不能成立

D. 只要索赔事件的事实存在，在合同有效期内任何时候提出索赔都能成立

标准答案 :

C

试题解析 :

本题考查的是施工合同的索赔，综合了教材中关于索赔的内容。

26

建设工程索赔的步骤包括：（1）报送索赔资料（2）提出索赔要求（3）工程师答复（4）工程师逾期答复后果（5）仲裁和诉讼（6）持续索赔

A. 123654

B. 123456

C. 213465

D. 214635

标准答案 :

C

27

不属于工程项目组织设计的基本原则的是哪一项？

A. 责权利平衡

B. 适用性和灵活性原则

C. 减少管理层次，组织扁平化

D. 职能部门和项目部门边界模糊化

标准答案 :

D

试题解析 :

边界模糊化，会导致职责不清，推诿扯皮。

28

工程项目质量控制系统的运行不包括（ ）。

A. 事前控制

B. 控制系统运行的约束机制

C. 控制系统运行的检查机制

D. 控制系统运行的回馈机制

标准答案 :

C

试题解析 :

控制系统运行的回馈机制。

29

EPC总承包方式又称为（ ）

A. 设计-施工总包方式

B. 设计-管理总包方式

C. 设计-采购-施工总包方式

D. 项目管理总包方式

标准答案 :

C

试题解析 :

EPC:设计-采购-施工总包方式，也称为“交钥匙工程”。

30

在进度计划图中，横坐标表示时间标尺，横道线段表示任务计划各工作的开展情况，工作持续时间、开始与结束时间。这种进度计划图叫（ ）。

A.

横道进度计划图

B.

S型曲线进度计划图

C.

网络进度计划图

D.

控制进度计划图

标准答案 :

A

31

( )Tp，是指按要求工期和计算工期确定的作为实施目标的工期。

A.

网络计划的预先工期

B.

工作最迟完成时间

C.

网络计划的实际工期

D.

网络计划的计划工期

标准答案 :

D

32

网络计划工期优化的目的是为了缩短（ ）

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 要求工期

D. 合同工期

标准答案 :

B

33

微软公司推出项目管理软件MSProject4是在

A.

1990年

B.

1994年

C.

1998年

D.

2002年

标准答案 :

B

34

质量控制的核心为（ ）。

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 成本

标准答案 :

C

试题解析 :

人是工程质量活动的主体，泛指与工程有关的单位、组织和个人。包括建设单位、看出设计单位、施工承包单位、监理及咨询服务单位、字符主管及工程质量监督监测单位以及策划者、设计者作业这和管理者。

35

在成本偏差分析计算中，CV = BCWP –ACWP，当CV>0时，说明（ ）。

A.

预算节约

B.

预算超支

C.

进度提前

D.

进度拖后

标准答案 :

A

36

项目管理的对象是（ ）。

A.

项目

B.

管理

C.

项目管理

D.

人员

标准答案 :

A

37

建设工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

38

下列选项中，不属于施工现场管理内容的是（ ）。

A. 健全管理组织

B. 健全管理制度

C. 健全管理措施

D. 积极推广应用新技术、新工艺、新设备和现代化管理方法

标准答案 :

D

39

（ ）为零的工作肯定在关键线路上

A. 自由时差

B. 总时差

C. 持续时间

D. 以上三者

标准答案 :

B

40

一般情况下，工程完成后办理竣工结算的时间为

A. 提交竣工验收报告后7天内

B. 提交竣工验收报告后14天内

C. 提交竣工验收报告经业主认可后14天内

D. 提交竣工验收报告经业主认可后28天内

标准答案 :

B

41

工法分3个等级，它们是（ 　）

A. 国家级、省部级和企业级

B. 国家级、市级和公司级

C. 省级、市级、公司级

D. 省级、市级、企业级

标准答案 :

A

42

建立项目管理组织的步骤，正确的先后顺序是（ ）。 ①确定项目工作内容②确定合理的项目目标③组织结构设计④确定组织目标和组织工作内容

A. ①一②一③一④

B. ②一①一③一④

C. ②～①一④一③

D. ①～②一④一③

标准答案 :

C

43

就建造师而言，以下正确的是（ ）。

A. 建造师就是建设项目上的技术负责人

B. 建造师就是项目经理

C. 2008年以后，项目经理就是建造师

D. 建造师是一类专业人员的统称

标准答案 :

D

44

工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为

A. 跨度越小层次越少

B. 层次减少跨度不变

C. 跨度越大层次越大

D. 层次越多跨度越小

标准答案 :

D

45

建设工程项目质量管理的PCDA循环工作原理中的“C”是指（ ）。

A. 计划

B. 检查

C. 实施

D. 处理

标准答案 :

B

试题解析 :

P计划；D执行；C检查；A处理

46

PDCA循环是美国质量管理专家（ ）首先提出的。

A.

法约尔

B.

泰勒

C.

戴明博士

D.

大卫博士

标准答案 :

C

47

建设工程项目管理就是自项目开始到完成，通过（ ）使项目目标得以实现

A.

项目策划和项目组织

B.

项目控制和项目协调

C.

项目组织和项目控制

D.

项目策划和项目控制

标准答案 :

D

48

项目参与人是指

A. 项目参与各方

B. 项目建设者

C. 项目管理者

D. 项目投资方

标准答案 :

A

49

分析影响质量问题主次因素的方法是

A.

分层法

B.

直方图法

C.

排列图法

D.

横道图法

标准答案 :

C

50

项目部中，项目经理属于管理层的

A.

决策层

B.

协调层

C.

执行层

D.

作业层

标准答案 :

A一、单选题 （本大题共50小题，每小题2分，共100分）

1

一般（ ）宜设在全工地入口处，以便对外联系；也可设在工地中间，便于全工地管理。

A.

露天堆场

B.

仓库

C.

场外交通

D.

全工地性行政管理用房

标准答案 :

D

2

建设工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

3

利用水泥、沥青等胶结材料，将松散的废物胶结包裹起来，减少有害物质从废物中向外迁移扩散，是的废物对环境的污染建设，此做法属于固体废物（ ）的处置

A.

减量化

B.

压实浓缩

C.

无害化

D.

稳定和固化

标准答案 :

D

4

业主单位向国家提出的要求建设某一建设项目的文件，对建设项目轮廓设想的阶段是

A.

项目建议书

B.

可行性研究

C.

设计工作

D.

建设准备

标准答案 :

A

5

按照施工安全控制的基本要求，所有新员工必须经过三级安全教育，即

A.

进厂、进工地和进大门的安全教育

B.

进公司、进宿舍和进库房的安全教育

C.

进厂、进车间和进班组的安全教育

D.

进公司、进工地和进餐厅的安全教育

标准答案 :

C

6

凡在人口稠密区进行强噪声作业时，必须严格控制作业时间，一般停止强噪声作业的时间是在

A.

晚8点到次日早8点

B.

晚8点到次日早6点

C.

晚10点到次日早8点

D.

晚10点到次日早6点

标准答案 :

D

7

组织结构模式可用组织结构图来描述，组织结构图也是一个重要的组织工具，反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的（ ）。

A. 层级关系

B. 指令关系

C. 组织关系

D. 流程关系

标准答案 :

B

试题解析 :

组织结构模式就是定义上下级关系，上级给下级发送指令。

8

按国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标负责的是

A.

业主

B.

监理方

C.

指定分包商

D.

施工总承包管理方

标准答案 :

D

9

工程款计量时，承包方按协议条款向监理工程师提交《合同工程月计量申报表》，监理工程师审核工程量的期限是（ ）天。

A. 7

B. 10

C. 14

D. 30

标准答案 :

A

10

（2011/7）在国际上，民用建筑项目工程总承包的招标多数采用（ ）描述的方式

A.

项目构造

B.

项目功能

C.

项目结构

D.

项目价值

标准答案 :

B

11

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是（ ）。

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

12

工程管理信息化有利于提高建设工程项目的经济效益和社会效益，以达到（ ）的目的

A.

为项目建设增值

B.

实现项目建设目标

C.

实现项目管理目标

D.

提高项目建设综合治理

标准答案 :

A

13

施工方项目经理在承担工程项目施工管理过程中，以（ ）身份处理与所承担的工程项目有关的外部联系。

A. 施工企业决策者

B. 施工企业法定代表人的代表

C. 施工企业法定代表人

D. 建设单位项目管理者

标准答案 :

B

试题解析 :

施工方项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。

14

挣值法的三个基本参数是哪一项？

A. BCWS，ACWP，BCWA

B. ACWA，ACWP，BCWP

C. ACWP，ACWS，BCWS

D. ACWP，BCWP，BCWS

标准答案 :

D

试题解析 :

记住核心参数为“BCWP”（挣值），然后把“BCWP”的第一个字母“B”改成“A”就得到“ACWP”，把“BCWP”的最后一个字母改成“S”就得到“BCWS”

15

从项目的生命周期看，项目的前期费用投入情况和对工程寿命期的影响情况分别是哪项？

A. 小，小

B. 小，大

C. 大，小

D. 大，大

标准答案 :

B

试题解析 :

前期投入小，对工程寿命影响大。

16

（ ）是指在不影响总工期的前提条件下，本工作可以利用的机动时间。

A.

工作自由时差

B.

工作总时差

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 :

B

17

某按工程量清单计价的招标工程，投标人在复核工程量清单时发现工程数量与设计文件和现场实际有较大的差异，则投标人的正确处理方式是（ ）

A.

自行调整清单数量，在附录中加以说明，并按调整后的数量投标

B.

根据清单数量和投标人复核的数量分别报价，供业主选择

C.

以适当的方式要求业主澄清，视结果进行投标

D.

不予理会，按照招标文件提供的清单数量进行投标

标准答案 :

C

18

工作流程组织反映一个组织系统中各项工作之间的（ ）关系

A.

静态组织

B.

动态组织

C.

工艺

D.

从属

标准答案 :

B

19

NEC合同是由（ ）土木工程师学会编制的于1993年正式出版，1995年再版，可以在英国和其他国家使用的合同。

A.

英国

B.

法国

C.

德国

D.

美国

标准答案 :

A

20

以下哪个不是合同管理的主要内容？（ ）

A. 招投标中的管理

B. 合同实施控制

C. 合同变更管理和索赔管理

D. 合同管理人责任的确定

标准答案 :

D

21

（ ）可以根据施工进度计划，主要建筑物施工方案和工程量，并套用机械产量定额求得其需要量。

A.

劳动力综合需要量

B.

材料、构件及半成品需要量

C.

施工机具需要量

D.

资金需要量

标准答案 :

C

22

（ ）的任务就是依据项目目标，按照项目的进度与资金计划编制资源的采购、使用与供应计划，保持资源的合理分布和有序流动，为项目生产要素的优化配置和动态管理服务。

A.

人力资源管理

B.

项目资源管理

C.

材料管理

D.

资金管理

标准答案 :

B

23

项目经理将参与项目组织的职能人员在横向上有效地组织在一起，为实现项目目标协同工作。项目组织是临时性的。这种组织结构模式属于（ ）。

A.

直线式项目组织形式

B.

职能式项目组织

C.

直线职能式项目组织

D.

矩阵式项目组织

标准答案 :

D

24

建设工程项目总进度目标论证的工作有：①项目的工作编码;②项目结构分析：③编制各层进度计划;④进度计划系统的结构分析等。对上述四项工作而言，其正确的工作步骤是

A.

②→④→①→③

B.

①→②→④→③

C.

①→③→④→②

D.

②→④→③→①

标准答案 :

A

25

2002年卫生部会同劳动和社会保障部发布的《职业病目录》中列出的职业病种类为( )。

A. 105种

B. 110种

C. 115种

D. 120种

标准答案 :

C

26

（ ）是对实施质量管理体系要素所涉及的各职能部门的各项活动所采取方法的具体描述，应具有可操作性和可检查性，程序文件通常包括活动的目的和范围以及具体实施的步骤。

A.

质量手册

B.

质量手册

C.

质量管理体系程序

D.

质量记录

标准答案 :

C

27

招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或者组织来投标，这种招标方式称为（ 　）。

A. 公开招标

B. 邀请招标

C. 议标

D. 定向招标

标准答案 :

A

28

建设工程项目的职业健康安全管理的目的是保护产品生产者和使用者的（ ）。

A.

健康与安全

B.

舒适与自由

C.

安心与舒适

D.

精力与体力

标准答案 :

A

29

工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为

A. 跨度越小层次越少

B. 层次减少跨度不变

C. 跨度越大层次越大

D. 层次越多跨度越小

标准答案 :

D

30

高危行业主要负责人和安全管理人员的资格培训学时不得少于（）学时，每年不得少于 （ ）学时

A.

24 / 8

B.

36 / 12

C.

24 / 16

D.

48 / 16

标准答案 :

D

31

关于施工总承包和施工总承包管理的说法，正确的是

A.

施工总承包招标和施工总承包管理招标均可以不依赖完整的施工图

B.

施工总承包管理模式下，分包合同阶段对业主是透明的

C.

业主在施工总承包和施工总承包管理模式下，对分包单位的选择和认可权限是相同的

D.

施工总承包管理单位负责施工现场的总体管理和协调，对项目目标控制不承担责任

标准答案 :

B

32

在国际常用的几种工程承包合同条件中，由英国土木工程师学会编制的是

A.

FIDIC合同

B.

EPC合同

C.

AIA合同

D.

NEC合同

标准答案 :

D

33

工程项目质量控制的事中控制是指对质量活动的行为进行约束、对质量进行监控，实际上属于一种（ ）。

A.

实时控制

B.

临时控制

C.

过时控制

D.

预防控制

标准答案 :

A

34

采用施工总承包管理模式时，对各分包单位的质量控制由（ ）进行

A.

施工总承包单位

B.

施工总承包管理单位

C.

业主方

D.

监理方

标准答案 :

B

35

横道图进度计划的优点是

A.

便于确定关键工作

B.

工作之间的逻辑关系表达清楚

C.

表达方式直观

D.

工作时差易于分析

标准答案 :

C

36

建设工程施工合同示范文本中，工程师无权指示设计变更的情形是（ ）。

A. 减少合同中约定的工程量

B. 改变有关工程的施工时间

C. 删除承包范围内的部分时间

D. 更改工程有关部分尺寸

标准答案 :

C

37

对施工现场进行管理评价分为5个方面，一般来说，只有综合评分达到多少分及其以上方可作为合格施工现场( )

A. 60分

B. 70分

C. 80分

D. 90分

标准答案 :

B

38

关于线性组织结构的说法，错误的是（ ）

A. 每个工作部门的指令源是唯一的

B. 高组织层次部门可以向任何低组织层次下达指令

C. 在特大组织系统中，指令路径会很长

D. 可以避免相互矛盾的指令影响系统运行

标准答案 :

B

39

（ ）是通过一系列的检测手段，将所取得的材料数据与材料的质量标准相比较，借以判断材料质量的可靠性，能否使用于工程中；同时，还有利于掌握材料信息。

A.

材料质量控制的目的

B.

材料质量修复的目的

C.

材料质量检验的目的

D.

材料招标的目的

标准答案 :

C

40

组织中最高领导层到基层人员之间划分成的职位等级的数目称为

A. 分权程度

B. 管理层次

C. 集权程度

D. 管理幅度

标准答案 :

B

41

建设工程项目质量管理的PCDA循环工作原理中的“C”是指（ ）。

A. 计划

B. 检查

C. 实施

D. 处理

标准答案 :

B

试题解析 :

P计划；D执行；C检查；A处理

42

我国等同采用IS010006:1997,颁布GB/T19016质量管理-项目管理质量指南是在

A.

1997年

B.

2000年

C.

2003年

D.

2007年

标准答案 :

B

43

（ ）是通过对施工阶段全过程的全面质量监督管理、协调和决策，保证竣工验收项目达到投资决策时所确定的质量标准。

A.

设计质量控制总目标

B.

施工质量控制总目标

C.

建设单位的施工质量控制目标

D.

验收质量控制总目标

标准答案 :

C

44

因施工条件改变、业主要求、工程师要求或设计原因使工程或其任何部分的形式、质量或数量发生变更，称之为( )。

A.

工程变更

B.

工程索赔

C.

工程耽误

D.

工程延期

标准答案 :

A

45

我国建设工程的业主方选择设计方案和设计单位的主要方式是

A.

设计竞赛

B.

设计招标

C.

直接委托

D.

设计竞赛与设计招标结合

标准答案 :

B

46

按照我国《企业伤亡事故分类》标准规定，一次事故中死亡职工 1～2 人的属（ ）事故

A.

死亡

B.

重大伤亡

C.

特大伤亡

D.

一般伤亡

标准答案 :

A

47

根据《建设工程安全生产管理条例》规定，在施工现场安装、拆卸施工起重机械和整体提升脚手架、模板等自升式架设设施，必须由( )承担

A.

具有塔机拆装许可证的单位

B.

质量技术监督部门核准的单位

C.

具有相应资质的单位

D.

综合安全监督管理部门核准的单位

标准答案 :

C

48

下列属于流水施工的工艺参数的是

A. 施工段

B. 流水强度

C. 流水节拍

D. 流水步距

标准答案 :

B

49

建设工程合同的订立程序中，属于要约的是（ ）

A.

招标人通过媒体发布招标公告

B.

投标人根据招标文件内容在规定的期限内向招标人提交投标文件

C.

向符合条件的投标人发出招标文件

D.

招标人通过评标确定中标人，发出中标通知书

标准答案 :

B

50

在组织中，某级管理人员的管理跨度大小直接取决于这一级管理人员所要协调的（ ），跨度大，处理人与人之间关系的数量随之增大。

A.

工作复杂程度

B.

工作量

C.

工作结构

D.

工作程序

标准答案 :

B一、单选题 （本大题共30小题，每小题2分，共60分）

1

（ ）是指施工企业承包工程储备主要材料，构件所需的流动资金。

A.

结算款

B.

竣工决算

C.

预付备料款

D.

施工图预算

标准答案 :

C

2

在工程项目管理组织结构中，从事和完成具体项目任务的是

A. 协调层

B. 执行层

C. 操作层

D. 决策层

标准答案 :

C

3

工程档案的编码应根据有关工程档案规定、项目特点和（ ）而建立

A.

项目实施的工作任务目录

B.

项目实施单位的需求

C.

分部项目工程的定额号

D.

信息输入输出模型

标准答案 :

B

4

（ ）是指在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间。

A.

工作自由时差

B.

工作总时差

C.

工作的最迟开始时间

D.

工作的最早开始时间

标准答案 :

A

5

关于线性组织结构的说法，错误的是（ ）

A. 每个工作部门的指令源是唯一的

B. 高组织层次部门可以向任何低组织层次下达指令

C. 在特大组织系统中，指令路径会很长

D. 可以避免相互矛盾的指令影响系统运行

标准答案 :

B

6

建设工程项目施工招标必须具备的条件之一是（ ）

A.

评标细则已经审查并获批准

B.

应当履行审批手续的初步设计及概算已获批准

C.

应当履行审批手续的初步设计图及预算已获批准

D.

施工招标文件及标底已编制完成

标准答案 :

B

7

在工程的网络计划中，工作的自由时差是指在不影响（ ）的前提下，该工作可以利用的机动时间。

A. 紧后工作的最早开始时间

B. 紧后工作的最迟开始时间

C. 紧后工作的最迟完成时间

D. 本工作的完成时间

标准答案 :

A

8

某按单价合同计价的招标工程，在评标过程中，发现某投标人的总价与单价的计算结果不一致，究其原因是投标人在计算时，将混凝土单价 300 元/m3 误作为 30 元/m3 的结果。对此，业主有权（ ）

A.

以总价为准调整单价

B.

要求投标者重新提报混凝土单价

C.

以单价为准调整总价

D.

将该投标文件作废标处理

标准答案 :

C

9

下列属于5S活动的是

A. 设计

B. 施工

C. 保养

D. 维修

标准答案 :

C

10

已知拟建某生产车间，年生产产品100吨。现有该相同产品生产车间，年生产产品80吨，该生产车间工程总投资为100万。现时期的综合调整系数为1.08，生产能力指数为1。则按照生产能力指数法，该拟建工程的工程投资为

A. 115万

B. 125万

C. 135万

D. 145万

标准答案 :

C

11

在人口稠密地区进行强噪声作业时，一般停止作业的时间为

A.

晚 8：00 至次日早 8：00

B.

晚 9：00 至次日早 7：00

C.

晚 10：00 至次日早 7：00

D.

晚 10：00 至次日早 6：00

标准答案 :

D

12

职业伤害事故分类中，物体打击伤害是指落物、滚石、（ ）等造成的人身伤害

A.

锤击、碎裂

B.

井壁坍塌

C.

高处坠落

D.

爆炸引起的物体打击

标准答案 :

A

13

世界银行贷款项目生命周期分为项目选定、项目准备、项目评估、项目谈判、项目实施和（ ）等6个阶段。

A. 项目的收尾

B. 项目后评价

C. 项目的交接

D. 项目监督

标准答案 :

B

14

建设项目按照合同价款事先约定的方式进行结算时，通常要考虑到造价管理部门公布的价格指数(或调价系数)、政策性因素引起的价格变化，市场的涨价因素等进行结算，这种结算称为（ ）。

A.

竣工结算款

B.

竣工决算

C.

工程价款的静态结算

D.

工程价款的动态结算

标准答案 :

D

15

工程变更的费率和价格应先根据合同中的约定计算，若没有具体约定则取（ ）的费率和价格。

A.

类似工程

B.

协商工程

C.

上级指定

D.

业主指定

标准答案 :

A

16

工程项目质量的评定验收，是对工程项目整体而言，工程项目质量的等级分为“合格”和（ ）二个等级。

A.

“合格”

B.

“优秀”

C.

“中等”

D.

“优良”

标准答案 :

D

17

质量管理体系文件包括质量方针和（ ）、质量手册、形成文件的程序文件和记录。

A. 管理目标

B. 管理战略

C. 质量目标

D. 战略目标

标准答案 :

C

试题解析 :

质量管理体系文件包括质量目标。

18

诬陷竞争性招标指的是

A. 邀请招标

B. 公开招标

C. 认标

D. 内部招标

标准答案 :

B

19

某项工作有三项紧后工作，具持续时间分别为4天、5天、6天；其最迟完成时间分别为18天、16天、14天，本工作的最迟完成时间是（ ）天。

A. 14

B. 11

C. 8

D. 6

标准答案 :

C

试题解析 :

最迟完成时间，就是不能耽误所有紧后工作的最迟开始时间。

20

拆除施工采用的脚手架、安全网，必须由（）搭设，经有关人员验收合格后，方可使用

A.

安全部门

B.

施工人员

C.

专业人员

D.

作业人员

标准答案 :

C

21

某分部工程计划工程量 5000m3，计划成本 380 元／m3，实际完成工程量为 4500m3，实际成本 400 元／m3。用赢得值法分析该分部工程的施工成本偏差为（ ）元

A.

-100000

B.

-190000

C.

-200000

D.

D-90000

标准答案 :

D

22

施工现场管理基本要点除施工承包项目策划、施工现场管理目标和施工现场管理集成控制外，还有( )

A. 施工承包合同管理

B. 施工现场平面布置

C. 增加道路出入口

D. 排水设备的提供

标准答案 :

B

23

关于双代号网络计划中的虚箭线，下列说法中不正确的是（ ）

A. 虚箭线主要用来表达相关工作的逻辑关系

B. 虚箭线所代表的工作不消耗时间

C. 虚箭线代表的可能是虚工作也可能是实工作

D. 虚箭线所代表的工作不消耗资源

标准答案 :

C

试题解析 :

虚箭线一定代表虚工作，，实箭线才表示实工作。

24

建设工程项目的施工质量计划应经（ ）。审核批准后，才能提交工程监理单位或建设单位

A.

施工项目经理

B.

企业法定代表人

C.

建设主管部门

D.

企业技术领导

标准答案 :

D

25

关于项目目标动态控制的说法，错误的是（）?

A. 动态控制首先应将目标分解，制定目标控制的计划值

B. 当目标的计划值和实际值发生偏差时应进行纠偏

C. 在项目实施过程中对项目进行动态跟踪和控制

D. 目标的计划值在任何情况下都应保持不变

标准答案 :

D

试题解析 :

通过施工进度计划值和实际值的比较，如发现进度的偏差，则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏，如有必要则调整施工进度目标。

26

工法分3个等级，它们是（ 　）

A. 国家级、省部级和企业级

B. 国家级、市级和公司级

C. 省级、市级、公司级

D. 省级、市级、企业级

标准答案 :

A

27

建筑工地临时供水的种类为（ ）种。

A. 3

B. 4

C. 5

D. 6

标准答案 :

A

28

招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或者组织来投标，这种招标方式称为（ ）。

A. 公开招标

B. 邀请招标

C. 议标

D. 定向招标

标准答案 :

A

29

（ ）指的是工程管理信息资源的开发和利用，以及信息技术在工程管理中的开发和应用。

A.

工程管理信息化

B.

建设项目信息化

C.

建筑企业信息化

D.

局域网信息化

标准答案 :

A

30

隐蔽工程在隐蔽前应由何方通知有关单位进行验收，并形成验收文件？（ ）

A. 施工单位

B. 监理单位

C. 业主方

D. 项目管理单位

标准答案 :

A

二、多选题 （本大题共10小题，每小题4分，共40分）

31

信号装置可分为

A. 颜色信号

B. 音响信号

C. 指示仪表信号

D. 光信号

E. 警示标志

标准答案 :

ABC

32

建筑工程施工质量控制难度大的原因有（）

A. 规范化的生产工艺

B. 复杂的工序关系

C. 建筑产品的单件性

D. 施工生产的流动性

标准答案 :

BCD

试题解析 :

规范化的生产工艺只会使质量控制简单，不会是难度大。

33

施工进度检查的方法有（ ）。

A. 横道图比较法

B. S型曲线检查法

C. 网络计划检查法

D. 实际进度前锋线检查法

标准答案 :

ACD

34

材料质量检验的方法有（ ）。

A. 书面检验

B. 外观检验

C. 无损检验

D. 理化检验

标准答案 :

ABCD

35

工程项目施工阶段质量控制的影响因素包括（ ）生产要素。

A.

劳动主体

B.

劳动对象

C.

劳动方法

D.

劳动手段

E.

施工环境

标准答案 :

ABCDE

36

一般来说，组织由（ ）等因素构成，呈上小下大形式，因素之间密切相关、相互制约。

A. 管理部门

B. 管理职能

C. 管理层次

D. 管理跨度

标准答案 :

ABCD

37

工程项目质量控制系统运行机制有（ ）。

A.

动力机制

B.

激励机制

C.

约束机制

D.

反馈机制

E.

平衡机制

标准答案 :

ACD

38

与施工总承包模式相比，施工总承包管理模式的主要优点有：

A. 业主只需要进行一次招标，招标及合同管理工作量大大减少

B. 合同总价不是一次确定，整个项目的合同总额确定较有依据

C. 分包合同都通过招标获得有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利

D. 施工总承包管理单位只收取总包管理费，不赚取总包与分包之间的差价

E. 多数情况下，由业主方直接与分包人签约，减少了业主方的风险

标准答案 :

BCD

试题解析 :

本题考查的是施工总承包管理模式。选项A属于施工总承包的特点。

39

承包商在投标中常常必须服从招标文件规定的合同条件。因而承包商的合同策划主要表现为承包商对业主的招标项目下的应对策略。这些应对策略包括（ ）。

A.

分包方式的选择

B.

投标文件的研究

C.

项目的选择与市场定位

D.

合同风险评价

E.

合作方式的选择

标准答案 :

CDE

40

下列工程建设的参建主体中，应在建设单位报送工程质量监督机构的主体结构分部工程质量验收证明上签字的单位有：

A. 勘察单位

B. 设计单位

C. 施工单位

D. 监理单位

标准答案 :

BCD

试题解析 :

本题考查的是施工过程的质量监督，建设单位应将施工、设计、监理和建设单位各方分别签字的质量验收证明在验收后3天内报送工程质量监督机构备案。一、单选题 （本大题共14小题，每小题2分，共28分）

1

在保修期内，施工单位自接到保修书之日起，必须在（ ）

A.

2周内到达现场

B.

3周内到达现场

C.

4周内到达现场

D.

5周内到达现场

标准答案 :

A

2

房屋工程保修期从（ 　）

A.

提交竣工报告之日起计算

B.

竣工验收备案之日起计算

C.

竣工验收合格之日起计算

D.

交付使用之日起计算

标准答案 :

C

3

某网络计划在执行过程中发现B工作还需工作5天，但该工作至计划最迟完成时间只有3天，则该工作（ ）

A.

正常

B.

影响总工期2天

C.

影响紧后工作最早开始时间2天

D.

不一定影响总工期

标准答案 :

B

4

风险指的是损失的（ ）

A.

不确定性

B.

可能性

C.

确定性

D.

不可能性

标准答案 :

A

5

某工程总时差3天，自由时差1天，由于非承包商原因，使该工作的实际完成时间比最早完成时间拖延了5天，则承包商可索赔的工期最多（ ）

A.

1天

B.

2天

C.

3天

D.

4天

标准答案 :

B

6

计划目标成本的编制依据是（ ）

A.

设计概算

B.

投资估算

C.

施工预算

D.

施工决算

标准答案 :

C

7

一次事故中死亡4人，事故属于（ ）

A.

重伤事故

B.

死亡事故

C.

重大伤亡事故

D.

特大伤亡事故

标准答案 :

C

8

变压器应布置在现场边缘高压线接入处，离地面应大于（ ）

A. 30㎝

B. 40㎝

C. 50㎝

D. 60㎝

标准答案 :

A

9

工程项目的范围管理是从（ ）

A. 项目建议书开始

B. 可行性研究开始

C. 设计任务书开始

D. 建设准备开始

标准答案 :

A

10

“安全第一”方针充分体现（ ）

A. 安全施工的理念

B. 安全质量并重的理念

C. 以人为本的理念

D. 以企业利益为重的理念

标准答案 :

C

11

“重合同、守信用，为企业提供最优质的工程和最优质的服务”可以作为企业的（ ）

A. 质量目标

B. 质量手册

C. 质量方针

D. 质量体系

标准答案 :

C

12

隐蔽工程在隐蔽前应由何方通知有关单位进行验收，并形成验收文件？（ ）

A. 施工单位

B. 监理单位

C. 业主方

D. 项目管理单位

标准答案 :

A

13

项目质量计划由（ ）

A. 企业经理主持编写

B. 项目经理主持编写

C. 工程项目的WBS分解

D. 编制施工进度计划

标准答案 :

B

14

在编制项目施工进度计划之前应先 （ ）

A. 确定进度管理目标

B. 申请开工并按指令日期开工

C. 工程项目的WBS分解

D. 编制施工进度计划

标准答案 :

A

二、多选题 （本大题共6小题，每小题3分，共18分）

15

我国建筑业实行( )等制度。

A.

市场准人制

B.

企业经营资质管理

C.

执业资格注册制度

D.

工程承包挂靠制度

E.

持证上岗制度

标准答案 :

ABCE

16

下列项目管理中属于业主方项目管理的是( )

A.

投资方

B.

施工方

C.

开发方

D.

由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务

E.

施工总承包方

标准答案 :

ACD

17

索赔成立的条件包括( )。

A.

与合同对照，事件已造成了承包人成本的额外支出或直接工期损失

B.

造成损失的原因按合同约定不属于承包人的行为责任

C.

不是承包人造成的损失，按照合同约定，也不是应该由承包人承担

D.

承包人按合同规定的程序及时提交了索赔意向通知和索赔报告

E.

承包人的责任，但对承包人造成的损失过大

标准答案 :

ABCD

18

加快的成倍节拍流水施工特点( )

A. 同一施工过程在各施工段的流水节拍成倍增长

B. 相邻专业队的流水步距相等

C. 专业队数大于施工过程数

D. 各专业队在施工段上能连续作业

E. 加快的成倍节拍流水施工属于有节奏流水施工

标准答案 :

BCD

19

在网络计划的工期优化工程中，为了有效的缩短工期，应选择（ ）的关键工作为压缩对象

A. 持续时间最长

B. 缩短时间对质量影响不大

C. 直接费用最小

D. 直接费用率最小

E. 有充足备用资源

标准答案 :

ABCE

20

关于施工项目管理组织原理说法正确的有（ ）

A. 组织机构是施工项目管理的组织保证

B. 责任制是施工项目组织中的核心问题

C. 组织结构的层次多、跨度会小

D. 项目经理建立了理想有效地组织，他的项目管理就成功了一半

E. 施工项目组织每成员都应肩负一定的责任，责任是项目组织对每个成员规定的一部分管理活动和生产活动的具体内容

标准答案 :

ABCDE

三、填空题 （本大题共5小题，每小题3分，共15分）

21

网络图中工作之间相互制约或相互依赖的关系称为 \_\_\_\_\_\_\_\_ ，它包括工艺关系和组织关系，在网络图中均应表现为工作之间的先后顺序

标准答案 :

逻辑关系

22

网络图是用 \_\_\_\_\_\_\_\_ 组成的，用来表示工程流程的流向、有序的网状图形

标准答案 :

箭线和节点

23

项目管理人员的 \_\_\_\_\_\_\_\_ 是规定项目经理部个层次管理人员的职责、权限以及工作内容和要求的文件

标准答案 :

管理规范

24

工程项目监理的主体是监理单位，客体是 \_\_\_\_\_\_\_\_

标准答案 :

工程项目

25

组织运行有三个关键，一是人员配备，二是业务联系、三是 \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

信息反馈

四、简答题 （本大题共3小题，每小题5分，共15分）

26

请问影响资金成本的因素有哪些？

标准答案 :

(l)筹资期限；(2)市场利率； (3)企业的信用等级；(4)抵押担保； (5)筹资工作效率；(6)通货膨胀率； (7)政策因素； (8)资金结构；

27

建设单位的施工准备工作的内容主要有哪些？

标准答案 :

1.征地拆迁 2.组织规划设计 3.完成“三通一平”和大型临时暂设工程 4.组织设备，材料定货 5.工程建设项目报建 6.委托工程建设监理 7.组织施工招标投标 8.签订工程施工承包合同

28

请问工程项目的特点有哪些？

标准答案 :

（1）具有特定的对象（2）实施的一次性 （3）有时间限制（4）有资金限制和经济性要求（5）实施的渐进性，具有特殊的组织和法律条件（6）复杂性、开放性和系统性（7）项目活动的整体性

五、论述题 （本大题共3小题，每小题8分，共24分）

29

请详细论述项目合同变更或解除的条件。

标准答案 :

根据我国现行法律，有关的合同法规以及经济生活与司法实践来看，凡是发生下列情况之一者，允许变更和解除项目合同：

（1）当事人双方经协商同意，并且不因此损害国家利益和社会公共利益。（2）由于不可抗力致使项目合同的全部义务不能履行。（3）由于另一方在合同约定的期限内没有履行合同，且在被允许推迟履行的合理期限内仍未履行。

（4）由于一方违反合同，以至于严重影响订立项目合同时所期望实现的目的或致使项目合同的履行成为不必要。（5）项目合同约定的解除合同的条件已经出现。

30

请论述项目经理的素质和能力。

标准答案 :

项目经理的素质主要包括：

（1）品格素质；（2）技术业务素质；（3）经营管理素质；（4）实际经验及创新素质；（5）身体素质。

项目经理应具备的能力：

（1）决策应变能力；（2）组织指挥能力；（3）协调控制能力；（4）用人的艺术；（5）会议的管理能力。

31

请论述可行性研究报告的主要内容。

标准答案 :

可行性研究报告的主要内容包括：

（1）总论；（2）市场需求预测和拟建规模；（3）物料供应安排；（4）建厂条件和厂址选择；（5）项目的工程设计方案；

（6）环境影响评价、劳动安全保护与卫生设施；（7）生产组织管理、机构设置、劳动定员、职工培训；

（8）项目的实施进度计划；（9）投资估算和资金筹集；（10）风险分析；（11）项目的经济评价。一、单选题 （本大题共20小题，每小题2分，共40分）

1

根据《建设项目工程总承包管理规范》（GB/T50358-2005），工程总承包单位可以受业主委托，按合同规定对工程建设项目的（ ）等实行全过程或若干阶段的承包

A.

决策、设计、施工

B.

勘察、设计、施工、采购、试运行

C.

决策、设计、施工、采购

D.

设计、施工、采购、试运行、运行管理

标准答案 :

B

2

为了加快施工进度，施工协调部门根据项目经理的要求，落实有关夜间施工条件、组织夜间施工的工作，属于管理职能中的（ ）环节

A.

执行

B.

检验

C.

决策

D.

筹划

标准答案 :

A

3

双代号时标网络计划的特点之一是

A.

可以在图上直接显示工作开始与结束时间和自由时差，但不能显示关键线路

B.

不能在图上直接显示工作开始与结束时间，但可以显示自由时差和关键线路

C.

可以在图上直接显示工作开始与结束时间，但不能显示自由时差和关键线路

D.

可以在图上直接显示工作开始与结束时间、自由时差和关键线路

标准答案 :

D

4

施工承包企业按经监理工程师依据合同和相关法规审批的施工质量计划组织施工，如导致工程质量问题，则责任由（ ）承担

A.

建设单位

B.

监理单位

C.

施工承包企业

D.

监理单位和施工承包企业共同

标准答案 :

C

5

根据建设工程项目总进度目标论证的工作步骤，在完成“项目结构分析”工作之后应立即进行的工作是

A.

调查研究和收集资料

B.

进度计划系统的结构分析

C.

项目的工作编码

D.

编制各层进度计划

标准答案 :

B

6

下列质量控制工作中，属于施工技术准备工作的是

A.

做好施工现场的质量检查记录

B.

审核复查各种施工详图

C.

复核测量控制点

D.

按规定维修和校验计量器具

标准答案 :

B

7

（2011/13）施工现场应急处置方案的内容主要是

A.

应急工作原则

B.

信息发布

C.

应急组织与职责

D.

应急预案体系

标准答案 :

C

8

（ ）对承包项目工程生产经营过程中的安全生产负全面领导责任

A.

项目经理

B.

项目书记

C.

生产经理

D.

技术总工

标准答案 :

A

9

对于采用单价合同的招标工程，如投标书中有明显的数学计算错误，业主有权先做修改再评标。当总价和单价的计算结果不一致时，正确的做法是（ ）

A.

分别调整单价和总价

B.

按市场价调整单价

C.

以总价为准调整单价

D.

以单价为准调整总价

标准答案 :

D

10

下列现场质量检查方法中，属于无损检测方法的是

A.

拖线板挂锤吊线检查

B.

铁锤敲击检查

C.

留置试块试验检查

D.

超声波探伤检查

标准答案 :

D

11

关于安全生产事故应急预案管理的说法，正确的是

A.

生产经营单位应每半年至少组织一次现场处置方案演练

B.

非参建单位的安全生产及应急管理方面的专家，均可受邀参加应急方案评审

C.

应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案

D.

生产经营单位应每年至少组织二次综合应急预案演练或者专项应急预案演练

标准答案 :

A

12

下列建设工程项目招投标活动中，属于合同要约行为的是（ ）

A.

提交投标文件

B.

订立承包合同

C.

发出中标通知书

D.

发布招标公告

标准答案 :

A

13

由于建设工程项目大量数据处理的需要，应重视利用新信息技术的手段进行信息管理，其核心手段是（ ）

A.

基于局域网的信息管理平台

B.

基于互联网的信息处理平台

C.

基于互联网的信息传输平台

D.

基于局域网的信息处理平台

标准答案 :

B

14

根据施工现场环境保护的要求，凡在人口稠密区进行强噪声作业时，须严格控制作业时间。一般情况下，停止强噪声作业的时间上

A.

晚 9 点到次日早 4 点之间

B.

晚 11 点到次日早 4 点之间

C.

晚 10 点到次日早 5 点之间

D.

晚 10 点到次日 6 点之间

标准答案 :

D

15

职业伤害事故按其后果严重程度分类，属于重大伤亡事故的是在一次事故中死亡（ ）的事故

A.

1 人及以上

B.

3 人及以上

C.

3 至 5 人

D.

10 人及以上

标准答案 :

B

16

建设工程生成安全事故应急预案中，针对深基坑开挖可能发生的事故，相关危险源和应急保障而制定的计划属于

A.

综合应急预案

B.

现场处置方案

C.

专项应急预案

D.

现场应急预案

标准答案 :

C

17

下列施工成本材料费的控制中，可以影响材料价格的因素是

A.

材料领用的指标

B.

材料的投料计量

C.

材料消耗量的大小

D.

材料的采购运输

标准答案 :

D

18

项目信息管理的目的是通过对项目信息传输的有效组织和控制，为项目的（ ）提供服务

A.

技术更新

B.

档案管理

C.

建设增值

D.

信息管理

标准答案 :

C

19

职业伤害事故分类中，物体打击伤害是指落物、滚石、（ ）等造成的人身伤害

A.

锤击、碎裂

B.

井壁坍塌

C.

高处坠落

D.

爆炸引起的物体打击

标准答案 :

A

20

横道图进度计划的优点是

A.

便于确定关键工作

B.

工作之间的逻辑关系表达清楚

C.

表达方式直观

D.

工作时差易于分析

标准答案 :

C

二、多选题 （本大题共13小题，每小题3分，共39分）

21

一般来说，组织由（ ）等因素构成，呈上小下大形式，因素之间密切相关、相互制约。

A. 管理部门

B. 管理职能

C. 管理层次

D. 管理跨度

标准答案 :

ABCD

22

ISO9000-2000系列标准的组成包括（ ）。

A. ISO9000

B. ISO9001

C. ISO9002

D. ISO9004

标准答案 :

ABD

23

建设工程质量的特性主要表现在（ ）。

A. 适用性和安全性

B. 耐久性和可靠性

C. 经济性和与环境的协调性

D. 美观性与安全性

标准答案 :

ABC

24

建立工程项目质量控制系统的原则包括（ ）原则。

A. 分层次规划

B. 质量责任制

C. 总目标分解

D. 系统有效性

标准答案 :

ABCD

25

工程项目质量的三全控制原理包括（ ）控制。

A. 全面质量

B. 全方位质量

C. 全过程质量

D. 全员参与质量

标准答案 :

ACD

26

材料质量控制的要点有：（ ）。

A. 合理组织材料采购，确保一次购齐

B. 掌握材料信息，优选供货厂家

C. 合理地组织材料使用，减少材料的损失

D. 要重视材料的使用认证，以防错用或使用不合格的材料

标准答案 :

BCD

27

施工进度检查的方法有（ ）。

A. 横道图比较法

B. S型曲线检查法

C. 网络计划检查法

D. 实际进度前锋线检查法

标准答案 :

ACD

28

材料质量检验的方法有（ ）。

A. 书面检验

B. 外观检验

C. 无损检验

D. 理化检验

标准答案 :

ABCD

29

工程项目管理（施工）的组织形式有( )。

A. CM模式

B. 部门控制

C. 直线式

D. 矩阵式

标准答案 :

CD

30

作为项目经理的权力有( )。

A. 项目组织权

B. 部门控制

C. 财务决策权

D. 采购决策权

标准答案 :

BCD

31

建设工程项目的全寿命周期包括项目的( )。

A. 定义与决策阶段

B. 设计阶段

C. 实施阶段

D. 运营阶段

标准答案 :

ACD

32

工程项目管理的任务有：三控制、三管理、一协调；其中三控制是指( )。

A. 质量控制

B. 投资控制

C. 安全控制

D. 进度控制

标准答案 :

ABD

33

项目的特征有( )。

A. 复杂性和系统性

B. 一定的约束条件

C. 一次性

D. 单件性

标准答案 :

BCD

三、判断题 （本大题共4小题，每小题2分，共8分）

34

项目风险管理是对项目的风险进行识别和分析，并对项目风险进行分析的系统过程。

标准答案 :

正确

35

日常工作总是在很短的时间内完成，而项目则要跨越数年或更长时间。

标准答案 :

正确

36

一般来说，公开招标采购比邀请招标采购能找到更多的投标人 。

标准答案 :

正确

37

在进行头脑风暴会议时，可以对其他人的意见提出质疑。

标准答案 :

错误

四、简答题 （本大题共1小题，每小题5分，共5分）

38

项目生命周期的阶段可以划分为哪几个？

标准答案 :

（1）项目的启动阶段（2）项目的规划设计阶段 （3）项目的实施阶段 （4）项目的收尾阶段

五、论述题 （本大题共1小题，每小题8分，共8分）

39

请论述可行性研究报告的主要内容。

标准答案 :

可行性研究报告的主要内容包括：

（1）总论；（2）市场需求预测和拟建规模；（3）物料供应安排；（4）建厂条件和厂址选择；（5）项目的工程设计方案；

（6）环境影响评价、劳动安全保护与卫生设施；（7）生产组织管理、机构设置、劳动定员、职工培训；

（8）项目的实施进度计划；（9）投资估算和资金筹集；（10）风险分析；（11）项目的经济评价。一、单选题 （本大题共20小题，每小题2分，共40分）

1

项目总进度目标的控制者是（ ）。

A. 监理单位

B. 施工单位

C. 建设单位

D. 供货单位

标准答案 :

C

2

组织流水施工时，划分施工段的最根本的目的是（ ）。

A. 由于施工工艺的要求

B. 可增加更多的专业工作队

C. 提供工艺或组织间歇时间

D. 使得各专业队在不同施工段进行流水施工

标准答案 :

D

3

对于进场的材料，有的要检查其力学性能，这属于（ ）。

A. 书面检验

B. 外观检验

C. 理化检验

D. 无损检验

标准答案 :

C

4

工程项目进度的检查方法不包括（ ）。

A. 横道图检查

B. 实际进度前锋线检查

C. 利用“香蕉”曲线检查

D. 利用S型曲线检查

标准答案 :

D

5

项目信息管理的目的是为项目建设增值服务，其主要内容是有效的项目信息传输的（ ）。

A. 获取、存储

B. 存储、存档

C. 存盘、处理

D. 组织和管理

标准答案 :

D

试题解析 :

组织和控制[管理]

6

建设项目进度控制的总目标是（ ）。

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 :

A

7

建设工程施工合同示范文本中，工程师无权指示设计变更的情形是（ ）。

A. 减少合同中约定的工程量

B. 改变有关工程的施工时间

C. 删除承包范围内的部分时间

D. 更改工程有关部分尺寸

标准答案 :

C

8

工程项目管理的三大目标是( )。

A. 进度、质量、安全控制

B. 进度、成本、安全控制

C. 质量、成本、安全控制

D. 进度、质量、成本控制

标准答案 :

D

9

项目进度计划的编制过程是一个（ ）的过程。

A. 由细到粗

B. 单位工程到分部工程

C. 由粗到细

D. 单位工程到建设项目

标准答案 :

C

10

对于项目管理者，对投资控制起决定性的阶段是（ ）。

A. 设计阶段

B. 施工阶段

C. 招投标阶段

D. 评标阶段

标准答案 :

A

11

下列选项中，不属于施工现场管理内容的是（ ）。

A. 健全管理组织

B. 健全管理制度

C. 健全管理措施

D. 积极推广应用新技术、新工艺、新设备和现代化管理方法

标准答案 :

D

12

建筑产品的固定性和生产的流动性及受外部环境影响因素多，决定了建设工程职业健康安全与环境管理的( )。

A. 多样性

B. 复杂性

C. 协调性

D. 持续性

标准答案 :

A

13

项目管理工作的最重要的任务是( )。

A. 投资控制

B. 合同管理

C. 安全管理

D. 质量控制

标准答案 :

C

14

项目信息编码的前提是（ ）。

A. 工作分解结构

B. 组织项目分解结构

C. 工作流程图

D. 项目信息分类

标准答案 :

D

15

下项目分标方式的确定是项目实施的战略问题，对这个工程项目有重大影响，我国目前还不能采用的分标方式是( )。

A. BOT模式

B. 分阶段分专业平行分包方式

C. 总包方式

D. CM模式

标准答案 :

D

16

工作的最早完成时间与其紧后工作最早开始时间的差值称为

A.

时间间隔

B.

相干间隔

C.

自由时差

D.

总时差

标准答案 :

A

17

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90%~100%范围内的材料是（ ）。

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 :

A

18

以箭头及其两端节点的编号表示工作的网络图是（ ）。

A. 双代号时标网络计划

B. 单代号网络图

C. 双代号网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 :

C

19

工程项目管理的核心任务是( )。

A. 目标控制

B. 三控制、三管理、一协调

C. 安全第一

D. 控制好管理对象

标准答案 :

A

20

项目投资控制贯穿建设全过程，其中对投资的影响程度最高的阶段是( )。

A. 定义与决策阶段

B. 开发阶段

C. 发包阶段

D. 实施阶段

标准答案 :

A一、单选题 （本大题共20小题，每小题2分，共40分）

1

由英国土木工程师学会编制的合同是（ ）。

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC 合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

C

2

工程款计量时，承包方按协议条款向监理工程师提交《合同工程月计量申报表》，监理工程师审核工程量的期限是（ ）天。

A. 7

B. 10

C. 14

D. 30

标准答案 :

A

3

下列属于第一类危险源的是（ ）。

A. 起重吊绳

B. 脚手架

C. 压力罐

D. 定缆绝缘层

标准答案 :

C

4

项目经理制于1941年产生于（ ）。

A. 美国

B. 德国

C. 法国

D. 英国

标准答案 :

A

5

项目信息编码系统中WBS指的是（ ）。

A. 费用分解结构

B. 工作分解结构

C. 组织项目分解结构

D. 企业组织结构分解

标准答案 :

C

6

工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为（ ）。

A. 跨度越小层次越少

B. 层次减少跨度不变

C. 层次越多跨度越小

D. 跨度越大层次越大

标准答案 :

C

7

合同按承发包方式的不同可分为（ ）类。

A. 2

B. 3

C. 4

D. 5

标准答案 :

D

8

影响项目质量的五大要素之一是（ ）。

A. 管理水平

B. 业务素质

C. 业务素质

D. 劳动主体

标准答案 :

D

9

质量控制的核心为（ ）。

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 成本

标准答案 :

C

试题解析 :

人是工程质量活动的主体，泛指与工程有关的单位、组织和个人。包括建设单位、看出设计单位、施工承包单位、监理及咨询服务单位、字符主管及工程质量监督监测单位以及策划者、设计者作业这和管理者。

10

建设工程项目质量管理的PCDA循环工作原理中的“C”是指（ ）。

A. 计划

B. 检查

C. 实施

D. 处理

标准答案 :

B

试题解析 :

P计划；D执行；C检查；A处理

11

对于三阶段设计的大型工程，施工图设计阶段的投资限额是（ ）。

A. 投资估算

B. 修正概算

C. 设计概算

D. 施工图预算

标准答案 :

B

12

工程项目质量控制系统的运行不包括（ ）。

A. 事前控制

B. 控制系统运行的约束机制

C. 控制系统运行的检查机制

D. 控制系统运行的回馈机制

标准答案 :

C

试题解析 :

控制系统运行的回馈机制。

13

作为企业建立质量体系的目的是为了（ ）。

A. 认证

B. 更好地满足顾客的要求

C. 提高信誉

D. 提高产品质量

标准答案 :

D

14

2002年卫生部会同劳动和社会保障部发布的《职业病目录》中列出的职业病种类为( )。

A. 105种

B. 110种

C. 115种

D. 120种

标准答案 :

C

15

作为企业，为了提高其业绩管理水平，应选择（ ）标准。

A. ISO9000

B. ISO9001

C. ISO9004

D. ISO190011

标准答案 :

A

16

建筑工地临时供水的种类为（ ）种。

A. 3

B. 4

C. 5

D. 6

标准答案 :

A

17

采用匀速进展横道比较法进行进度计划检查时，若实际进度比计划进度超前，则双线右端应落在检查日期的（ ）侧。

A. 右

B. 左

C. 上

D. 下

标准答案 :

A

18

作为项目部成本控制的目标是（ ）。

A. 合同价款

B. 预算成本

C. 计划成本

D. 实际成本

标准答案 :

C

19

建筑安装工程费一般占项目总投资的（ ）。

A. 40%~50%

B. 50%~60%

C. 60%~70%

D. 70%~80%

标准答案 :

B

20

在ABC分析法的分析图中，左边纵坐标表示的是（ ）。

A. 数量

B. 因素

C. 频率

D. 频数

标准答案 :

C一、单选题 （本大题共20小题，每小题2分，共40分）

1

概念阶段管理工作的主要任务是( )

A. 提出项目并定义项目和作出决策

B. 项目建议书

C. 项目策划

D. 可行性研究

标准答案 :

A

2

一次事故中死亡4人，事故属于（ ）

A.

重伤事故

B.

死亡事故

C.

重大伤亡事故

D.

特大伤亡事故

标准答案 :

C

3

项目质量计划由（ ）

A. 企业经理主持编写

B. 项目经理主持编写

C. 工程项目的WBS分解

D. 编制施工进度计划

标准答案 :

B

4

隐蔽工程在隐蔽前应由何方通知有关单位进行验收，并形成验收文件？（ ）

A. 施工单位

B. 监理单位

C. 业主方

D. 项目管理单位

标准答案 :

A

5

风险指的是损失的（ ）

A.

不确定性

B.

可能性

C.

确定性

D.

不可能性

标准答案 :

A

6

在编制项目施工进度计划之前应先 （ ）

A. 确定进度管理目标

B. 申请开工并按指令日期开工

C. 工程项目的WBS分解

D. 编制施工进度计划

标准答案 :

A

7

在保修期内，施工单位自接到保修书之日起，必须在（ ）

A.

2周内到达现场

B.

3周内到达现场

C.

4周内到达现场

D.

5周内到达现场

标准答案 :

A

8

某工程总时差3天，自由时差1天，由于非承包商原因，使该工作的实际完成时间比最早完成时间拖延了5天，则承包商可索赔的工期最多（ ）

A.

1天

B.

2天

C.

3天

D.

4天

标准答案 :

B

9

变压器应布置在现场边缘高压线接入处，离地面应大于（ ）

A. 30㎝

B. 40㎝

C. 50㎝

D. 60㎝

标准答案 :

A

10

计划目标成本的编制依据是（ ）

A.

设计概算

B.

投资估算

C.

施工预算

D.

施工决算

标准答案 :

C

11

房屋工程保修期从（ 　）

A.

提交竣工报告之日起计算

B.

竣工验收备案之日起计算

C.

竣工验收合格之日起计算

D.

交付使用之日起计算

标准答案 :

C

12

某网络计划在执行过程中发现B工作还需工作5天，但该工作至计划最迟完成时间只有3天，则该工作（ ）

A.

正常

B.

影响总工期2天

C.

影响紧后工作最早开始时间2天

D.

不一定影响总工期

标准答案 :

B

13

工程项目的范围管理是从（ ）

A. 项目建议书开始

B. 可行性研究开始

C. 设计任务书开始

D. 建设准备开始

标准答案 :

A

14

作为工程项目建设的参与方之一，供货方的项目管理工作主要是在（ ）进行。

A. 设计阶段

B. 施工阶段

C. 保修阶段

D. 动用前准备阶段

标准答案 :

B

15

“重合同、守信用，为企业提供最优质的工程和最优质的服务”可以作为企业的（ ）

A. 质量目标

B. 质量手册

C. 质量方针

D. 质量体系

标准答案 :

C

16

按照国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定工期和质量目标向业主负责的是（ ）。

A. 业主

B. 监理方

C. 指定分包商

D. 施工总承包管理方

标准答案 :

D

17

对于大中型项目，一般应采用（ ）组织结构。

A. 直线式

B. 部门控制式

C. 矩阵式

D. 事业部式

标准答案 :

C

18

就建造师而言，以下正确的是（ ）。

A. 建造师就是建设项目上的技术负责人

B. 建造师就是项目经理

C. 2008年以后，项目经理就是建造师

D. 建造师是一类专业人员的统称

标准答案 :

D

19

下列关系中属于组织近外层协调的是（ ）。

A. 项目经理与技术负责人

B. 项目经理与材料供应商

C. 工程部部长与技术部部长

D. 项目建立与质量监督站

标准答案 :

B

20

“安全第一”方针充分体现（ ）

A. 安全施工的理念

B. 安全质量并重的理念

C. 以人为本的理念

D. 以企业利益为重的理念

标准答案 :

C一、单选题 （本大题共20小题，每小题2分，共40分）

1

对施工现场进行管理评价分为5个方面，一般来说，只有综合评分达到多少分及其以上方可作为合格施工现场( )

A. 60分

B. 70分

C. 80分

D. 90分

标准答案 :

B

2

有关建设工程保修期限错误的是　（　 ）

A. 基础工程为设计文件规定的该工程的合理使用年限

B. 屋面防水工程为5年

C. 供热与供冷系统为5个采暖期

D. 建设工程保修期，自验收合格之日起计算

标准答案 :

C

3

专业工作队在各个施工段上的劳动量要大致相等，其相差幅度不宜超过（ ）。

A. 8％～12％

B. 10％～15％

C. 18％～25％

D. 25％～35％

标准答案 :

B

4

按照（ ）方式，可将项目管理划分为不同的类型，包括业主方的项目管理、施工方的项目管理等等。

A. 建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征的不同

B. 建设工程项目不同参与方的权利和责任的不同

C. 建设工程项目不同参与方的利益的不同

D. 建设工程项目不同参与方的地位的不同

标准答案 :

A

5

属于风险转移的对策的是( )

A. 风险衡量

B. 预留风险金

C. 保险

D. 减少风险损失量

标准答案 :

C

6

国家规定，凡是具备验收和投产条件，几个月内不办理验收投产和移交固定资产手续的，取消建设单位和主管部门（或地方）的基建试车收入分成？（ ）

A.

9个月

B.

6个月

C.

3个月

D.

12个月

标准答案 :

C

7

施工现场管理是指对( )

A. 经批准占用的施工场地管理

B. 规划红线以外场地管理

C. 施工平面上场地管理

D. 施工场地内管理

标准答案 :

A

8

工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为（ ）。

A. 跨度越小层次越少

B. 层次减少跨度不变

C. 跨度越大层次越大

D. 层次越多跨度越小

标准答案 :

D

9

施工单位应当日自施工起重机械和整体提升脚手架、模板等自升式架设设施验收合格之日起多少日内，襄建设行政主管部门或其他部门登记？（ ）

A. 60日

B. 50日

C. 40日

D. 30日

标准答案 :

D

10

下列关于业主对工程项目管理的表述中，正确的是（ ）。

A. 管理目的是实现项目各利害关系人的全部期望

B. 业主是对工程项目进行全面管理的中心

C. 在项目建设过程中，业主对项目大都采用直接管理方式

D. 以进度为中心进行控制

标准答案 :

B

11

施工质量计划的编制主体是（ ）。

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

12

某工程中的管道安装工程，9月份计划完成工作预算费用40万元，已经完成工作计划费用50万元，已经完成工作实际费用65万元，则费用和进度的局部偏差为（ ）

A. 费用偏差为25万元进度偏差为-10万元

B. 费用偏差为21元进度偏差为10万元

C. 费用偏差为-15万元进度偏差为10万元

D. 费用偏差为25万元进度偏差为10万元

标准答案 :

C

13

工法分3个等级，它们是（ 　）

A. 国家级、省部级和企业级

B. 国家级、市级和公司级

C. 省级、市级、公司级

D. 省级、市级、企业级

标准答案 :

A

14

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是（ ）。

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

15

某工作的持续时间经估计，乐观时间12天，悲观时间19天，最可能时间14天。按照三时估算法确定的持续时间为（　 　）

A.

14天

B.

14.5天

C.

15天

D.

14.75天

标准答案 :

B

试题解析 :

(12+19+4\*14)/6=14.5(悲观时间＋乐观时间+4\*最可能时间）/6

16

关键工作是指（　　）

A. 网络计划中总时差最小的工作

B. 网络计划中总时差最大的工作

C. 工作持续时间最长的工作

D. 工作持续时间最短的工作

标准答案 :

A

17

在成本管理中，通过考察责任成本的完成情况来调动责任管理者的积极性的是（ ）

A. 成本考核

B. 成本分析

C. 成本检查

D. 成本预测

标准答案 :

A

18

当网络计划的计划工期等于计算工期时，关键路线的总时差为（ 　）

A. 小于零

B. 等于零

C. 大于零

D. 可能大于零或小于零

标准答案 :

B

19

假定众多因素中的一个.因素发生变化，而其他因素则不变，然后顺次替换，分别计算结果，以确定各个因素的变化对成本的影响程度的方法称为（ ）

A. 比较法

B. 差额计算法

C. 比率分析法

D. 因素分析法

标准答案 :

D

20

以下不属于工程项目回访方式有（　 ）

A.

季节性回访

B.

技术性回访

C.

保修期满前的回访

D.

周期性回访

标准答案 :

D一、单选题 （本大题共20小题，每小题2分，共40分）

1

以下哪个不属于施工索赔种类的有（ ）。

A. 工程量变化索赔

B. 施工条件变化索赔

C. 设备窝工索赔

D. 能增加网络的直观性

标准答案 :

D

2

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和（ ）

A. 项目系统目标

B. 项目的环境目标

C. 项目的进度目标

D. 项目的满意目标

标准答案 :

C

3

PMBOK的概念是由哪个组织提出？

A. 美国项目管理协会

B. 中国项目管理协会

C. 国际项目管理协会

D. 国际工程师联合会

标准答案 :

A

试题解析 :

见教材P6

4

工作总时差是指（ ）

A. 在不影响紧后工作最早开始时间前提下，本工作的机动时间

B. 在不影响紧后工作最迟完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

C. 在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间

D. 在不影响紧前工作最早完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

标准答案 :

C

试题解析 :

总时差是在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间。

5

不属于工程项目组织设计的基本原则的是哪一项？

A. 责权利平衡

B. 适用性和灵活性原则

C. 减少管理层次，组织扁平化

D. 职能部门和项目部门边界模糊化

标准答案 :

D

试题解析 :

边界模糊化，会导致职责不清，推诿扯皮。

6

一般大批量材料采购、大型设备的采购、政府采购常采用（ ）

A. 直接购买方式

B. 直接委托供应方式

C. 招标方式

D. 自己生产方式

标准答案 :

C

试题解析 :

政府采购项目，规模较大的，都要通过招标方式。

7

在工程的网络计划中，工作的自由时差是指在不影响（ ）的前提下，该工作可以利用的机动时间。

A. 紧后工作的最早开始时间

B. 紧后工作的最迟开始时间

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

A

8

关于双代号网络计划中的虚箭线，下列说法中不正确的是（ ）

A. 虚箭线主要用来表达相关工作的逻辑关系

B. 虚箭线所代表的工作不消耗时间

C. 虚箭线代表的可能是虚工作也可能是实工作

D. 虚箭线所代表的工作不消耗资源

标准答案 :

C

试题解析 :

虚箭线一定代表虚工作，，实箭线才表示实工作。

9

EPC总承包方式又称为（ ）

A. 设计-施工总包方式

B. 设计-管理总包方式

C. 设计-采购-施工总包方式

D. 项目管理总包方式

标准答案 :

C

试题解析 :

EPC:设计-采购-施工总包方式，也称为“交钥匙工程”。

10

对WBS的说法，不正确的是哪一项？

A. 项目的范围可以通过WBS进行项目结构分解

B. WBS中包含了工作的编码、名称、范围定义等内容

C. 工程系统自身的结构全部用WBS表示

D. WBS中每个项目单元以唯一的不重复的数字或字母标识，使它们互相区别

标准答案 :

C

试题解析 :

WBS仅仅是指：工作分解结构。工程系统自身的结构不能全部用WBS表示。

11

工程项目质量控制系统的运行机制不包括（ ）

A. 控制系统运行的动力机制

B. 控制系统运行的约束机制

C. 控制系统运行的检查机制

D. 控制系统运行的反馈机制

标准答案 :

C

试题解析 :

动力、约束、反馈三大机制。

12

对于一个建设工程项目而言，（ ）的项目管理往往是该项目的项目管理核心。

A. 设计方

B. 监理方

C. 业主方

D. 施工方

标准答案 :

C

试题解析 :

所有单位都围着业主转，都是为业主服务，找业主要工程款或者服务费。

13

组织结构模式可用组织结构图来描述，组织结构图也是一个重要的组织工具，反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的（ ）。

A. 层级关系

B. 指令关系

C. 组织关系

D. 流程关系

标准答案 :

B

试题解析 :

组织结构模式就是定义上下级关系，上级给下级发送指令。

14

施工过程中工程质量管理控制的关键因素是哪一项？

A. 材料

B. 机械

C. 实施者

D. 项目复杂程度

标准答案 :

C

试题解析 :

实施者，就是人。人，才是最关键的因素。

15

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是（ ）。

A. 能进行时间参数的计算

B. 能确定关键线路

C. 能计算时差

D. 能增加网络的直观性

标准答案 :

D

16

我国常用的工程网络计划中，以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图称为哪一项？

A. 双代号网络图

B. 单代号网络图

C. 双代号时标网络图

D. 单代号搭接网络图

标准答案 :

A

试题解析 :

两个圆圈（节点）中间的一条箭线表示工作，就是双代号网络图；一个圆圈（节点）就表示一项工作，就是单代号网络图。

17

建设工程项目管理的核心任务是项目的( )

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

18

招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或者组织来投标，这种招标方式称为（ 　）。

A. 公开招标

B. 邀请招标

C. 议标

D. 定向招标

标准答案 :

A

19

世界银行贷款项目生命周期分为项目选定、项目准备、项目评估、项目谈判、项目实施和（ ）等6个阶段。

A. 项目的收尾

B. 项目后评价

C. 项目的交接

D. 项目监督

标准答案 :

B

20

在单代号网络图中，节点表示（ ）。

A. 序开始或结束时间

B. 工序

C. 线路

D. 不具有某确定意义

标准答案 :

B一、单选题 （本大题共20小题，每小题2分，共40分）

1

在为工程施工项目准备原材料时，抽样检测的活动属于（ ）。

A. 事前控制

B. 事中控制

C. 合格控制

D. 事后控制

标准答案 :

A

试题解析 :

准备原材料，还没开始施工，就是事前。

2

挣值法的三个基本参数是哪一项？

A. BCWS，ACWP，BCWA

B. ACWA，ACWP，BCWP

C. ACWP，ACWS，BCWS

D. ACWP，BCWP，BCWS

标准答案 :

D

试题解析 :

记住核心参数为“BCWP”（挣值），然后把“BCWP”的第一个字母“B”改成“A”就得到“ACWP”，把“BCWP”的最后一个字母改成“S”就得到“BCWS”

3

建设工程项目总进度目标论证的工作包括：①项目结构分析②编制各层进度计划③进度计划系统的结构分析④项目的工作编码。其正确的工作顺序是（ ）。

A. ①③②④

B. ①③④②

C. ③②①④

D. ④①③②

标准答案 :

B

试题解析 :

正确的工作顺序：项目结构分析—进度计划系统的结构分析—项目的工作编码—编制各层进度计划。

4

关于建设工程索赔成立条件的说法，正确的是（ ）

A. 导致索赔的事件必须是对方的过错，索赔才能成立

B. 只要对方存在过错，不管是否造成损失，索赔都能成立

C. 不按照合同规定的程序提交索赔报告，索赔不能成立

D. 只要索赔事件的事实存在，在合同有效期内任何时候提出索赔都能成立

标准答案 :

C

试题解析 :

本题考查的是施工合同的索赔，综合了教材中关于索赔的内容。

5

根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款，在合同履行过程中，没有（ ）的变更指示，承包人不得擅自变更。

A. 业主

B. 设计人

C. 规划主管部门

D. 监理人

标准答案 :

D

试题解析 :

根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款，在合同履行过程中，没有监理人的变更指示，承包人不得擅自变更。

6

在实际工程中，实际合同价款按实际完成的工程量和承包商所报的单价计算，这种的合同类型是属于

A. 单价合同

B. 总价合同

C. 成本加酬金合同

D. 目标合同

标准答案 :

A

试题解析 :

按所报单价计算，就是单价合同。

7

通过加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗，这属于施工成本管理措施的（ ）。

A. 技术措施

B. 组织措施

C. 经济措施

D. 合同措施

标准答案 :

B

试题解析 :

组织措施是从施工成本管理的组织方面采取的措施。比如加强施工定额管理和施工任务单管理，控制活劳动和物化劳动的消耗等。

8

某住宅小区建设中，承包商针对其中一栋住宅楼施工所编制的施工组织设计，属于（

A. 施工组织设计

B. 单位工程施工组织设计

C. 单项工程施工组织设计

D. 分部工程施工组织设计

标准答案 :

B

试题解析 :

单位工程施工组织设计是以单位工程为对象编制的（如一栋楼房）。

9

关于施工质量控制的说法，正确的是（ ）

A. 施工质量控制应强调过程控制

B. 施工质量控制独立于施工质量管理

C. 施工质量控制的关键在于工程项目的终检

D. 施工质量控制的特点仅由施工生产的特点决定

标准答案 :

A

试题解析 :

在施工质量控制工作中，必须加强对施工过程的质量检查，及时发现和整改存在的质量问题。过程结束后的检查难以发现在过程中产生、又被隐蔽了的质量隐患。

10

根据《建筑施工场界噪声限值》（GB12523-90）,推土机在夜间施工时的施工噪声限值是（）dB?.

A.

65

B.

55

C.

75

D.

85

标准答案 :

B

试题解析 :

推土机在夜间施工的噪声限值是55db。

11

关于施工总承包模式的说法，正确的是（ ）

A. 工程质量的好坏取决于业主的管理水平

B. 施工总承包模式适用于建设周期紧迫的项目

C. 施工总承包模式下业主对施工总承包单位的依赖较大

D. 施工总承包合同一般采用单价合同

标准答案 :

C

试题解析 :

工程质量的好坏取决施工总承包单位的选择，取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平，A错；

工总承包模式一般要等施工图设计全部结束后，才能进行施工总承包单位的招标，开工日期校迟，建设周期势必较长，对进度控制不利，限制了其在建设周期紧迫的工程项目中应用，B错；施工总承包合同一般实行总价合同，D错。

12

施工企业质量体系文件由质量手册、程序文件、质量计划和（ ）等构成。

A. 质量方针

B. 质量目标

C. 质量记录

D. 质量评审

标准答案 :

C

试题解析 :

施工企业质量管理体系文件主要由质量手册、程序文件、质量计划和质量记录等构成。

13

工作总时差是（ ）

A. 在不影响紧后工作最早开始时间前提下，本工作的机动时间

B. 在不影响紧后工作最迟完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

C. 在不影响总工期前提下，本工作所具有的机动时间

D. 在不影响紧前工作最早完成时间前提下，本工作所具有的机动时间

标准答案 :

C

试题解析 :

总时差是不影响工期的一个机动时间。

14

下列进度计划中，属于实施性施工进度计划的是（ ）。

A. 项目施工总进度计划

B. 项目施工年度计划

C. 项目月度施工计划

D. 企业旬施工生产计划

标准答案 :

C

试题解析 :

项目施工的月度施工计划和旬施工作业计划是用于直接组织施工作业的计划，它是实施性施工进度计划。

15

施工质量保证体系的运行，应以（ ）为重心

A. 过程管理

B. 计划管理

C. 结果管理

D. 成品保护

标准答案 :

A

试题解析 :

施工质量保证体系的运行，应以质量计划为主线，以过程管理为重心，按照PDCA循环的原理，通过计划、实施、检查和处理的步骤展开控制。

16

下列组织工具中，能够反映项目所有工作任务的是（ ）

A. 组织结构图

B. 工作流程图

C. 工作任务分工表

D. 项目结构图

标准答案 :

D

试题解析 :

项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的所有工作任务。

17

施工验收质量控制不包括（ ）。

A. 隐蔽工程验收

B. 单项工程验收

C. 检验批验收

D. 分项工程验收

标准答案 :

B

试题解析 :

教材P158

18

从项目的生命周期看，项目的前期费用投入情况和对工程寿命期的影响情况分别是哪项？

A. 小，小

B. 小，大

C. 大，小

D. 大，大

标准答案 :

B

试题解析 :

前期投入小，对工程寿命影响大。

19

某项工作有三项紧后工作，具持续时间分别为4天、5天、6天；其最迟完成时间分别为18天、16天、14天，本工作的最迟完成时间是（ ）天。

A. 14

B. 11

C. 8

D. 6

标准答案 :

C

试题解析 :

最迟完成时间，就是不能耽误所有紧后工作的最迟开始时间。

20

质量管理体系文件包括质量方针和（ ）、质量手册、形成文件的程序文件和记录。

A. 管理目标

B. 管理战略

C. 质量目标

D. 战略目标

标准答案 :

C

试题解析 :

质量管理体系文件包括质量目标。一、单选题 （本大题共15小题，每小题5分，共75分）

1

根据《建设项目工程总承包管理规范》（GB/T50358-2005），工程总承包单位可以受业主委托，按合同规定对工程建设项目的（ ）等实行全过程或若干阶段的承包

A.

决策、设计、施工

B.

勘察、设计、施工、采购、试运行

C.

决策、设计、施工、采购

D.

设计、施工、采购、试运行、运行管理

标准答案 :

B

2

建设工程项目的业主和参与方都有进度控制的任务，各方

A.

控制的目标相同、但控制的时间范畴不同

B.

控制的目标不同、但控制的时间范畴相同

C.

控制的目标和时间范畴均相同

D.

控制的目标和时间范畴各不相同

标准答案 :

D

3

下面关于工程网络计划的表叙中，正确的是

A.

单代号搭结网络计划属于肯定型网络计划

B.

双代号网络计划属于非肯定型网络计划

C.

双代号时标网络计划属于非肯定型网络计划

D.

双代号网络计划属于事件网络计划

标准答案 :

A

4

论证建设工程项目总进度目标时，其工作内容包括：①编制总进度计划；②项目的工作编码；③项目结构分析等工作。上述三项工作正确的程序为

A.

③—②—①

B.

①—③—②

C.

②—①—③

D.

①—②—③

标准答案 :

A

5

论证建设工程项目总进度目标，需要进行①总进度计划的编制；②进度计划系统结构分析；③项目结构的分析等多项工作。仅就上述三项工作而言，其正确的顺序为

A.

1-2-3

B.

2-3-1

C.

3-1-2

D.

3-2-1

标准答案 :

D

6

某建设工程项目采用施工总承包管理模式，若施工总承包管理单位想承担部分工程的施工任务，则应

A.

通过投标竞争取得施工任务

B.

通过项目业主委托取得施工任务

C.

自行决定便可取得施工任务

D.

通过施工总承包单位委托取得施工任务

标准答案 :

A

7

按照工程建设项目物资采购管理程序，物资采购首先应

A.

拟定物资采购合同

B.

明确采购的要求、采购分工和责任

C.

选择合格的产品供应或服务单位

D.

进行采购策划，编制采购计划

标准答案 :

B

8

论证大型建设工程项目总进度目标时，项目结构分析是指

A.

根据建立进度计划系统的需要，分析进度计划之间的关系

B.

根据项目合同体系，分析影响总进度目标实现的合同交界面

C.

根据建立进度计划系统的需要，分析确定进度计划的层次

D.

根据编制总进度纲要的需要，将整个项目逐层分解并确定相应的工作目录

标准答案 :

D

9

根据 JGJ/T121—99《工程网络计划技术规程》，在双代号时标网络计划中是

A.

以波形线表示工作，以虚箭线表示虚工作，以实箭线表示工作的自由时差

B.

以波形线表示工作，以实箭线表示虚工作，以虚箭线表示工作的自由时差

C.

以实箭线表示工作，以波形线表示虚工作，以虚箭线表示工作的自由时差

D.

以实箭线表示工作，以虚箭线表示虚工作，以波形线表示工作的自由时差

标准答案 :

D

10

论证建设工程项目总进度目标时，需要进行：①编制总进度计划；②项目结构分析；3 项目进度计划系统的结构分析等多项工作。仅就上述三项工作而言，其顺序应为

A.

①-②-③

B.

③-②-①

C.

②-①-③

D.

②-③-①

标准答案 :

D

11

双代号时标网络计划的特点之一是

A.

可以在图上直接显示工作开始与结束时间和自由时差，但不能显示关键线路

B.

不能在图上直接显示工作开始与结束时间，但可以显示自由时差和关键线路

C.

可以在图上直接显示工作开始与结束时间，但不能显示自由时差和关键线路

D.

可以在图上直接显示工作开始与结束时间、自由时差和关键线路

标准答案 :

D

12

大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过

A.

编制总进度纲要，论证总进度目标分解的合理性

B.

分析工程发包组织方式，论证总进度目标分解的合理性

C.

分析施工技术方面的资料，论证总进度目标的控制措施

D.

分析施工组织资料，论证总进度目标实现的条件

标准答案 :

A

13

建设工程项目总进度目标论证的工作包括：①项目结构分析；②编制各层进度计划；③进度计划系统的结构分析；④项目的工作编码。其正确的工作顺序是

A.

①→③→②→④

B.

③→②→①→④

C.

①→③→④→②

D.

④→①→③→②

标准答案 :

C

14

建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的

A.

组织柔性化

B.

组织集成化

C.

组织扁平化

D.

组织高效化

标准答案 :

B

15

在国际上，民用建筑工程项目总承包的招标，对工程项目多数采用（ ）描述的方式

A.

构造

B.

施工图

C.

功能

D.

规模

标准答案 :

C

二、判断题 （本大题共5小题，每小题5分，共25分）

16

某项活动的最早开始时间和最早结束时间是通过网络图反向推算得到的。

标准答案 :

错误

17

活动持续时间估算仅考虑活动所消耗的实际工作时间 。

标准答案 :

错误

18

相对正式沟通而言，非正式沟通的沟通效果好。

标准答案 :

错误

19

项目风险管理是对项目的风险进行识别和分析，并对项目风险进行分析的系统过程。

标准答案 :

正确

20

日常工作总是在很短的时间内完成，而项目则要跨越数年或更长时间。

标准答案 :

正确一、单选题 （本大题共20小题，每小题5分，共100分）

1

根据《建设工程安全生产管理条例》规定，在施工现场安装、拆卸施工起重机械和整体提升脚手架、模板等自升式架设设施，必须由( )承担

A.

具有塔机拆装许可证的单位

B.

质量技术监督部门核准的单位

C.

具有相应资质的单位

D.

综合安全监督管理部门核准的单位

标准答案 :

C

2

（ ）对承包项目工程生产经营过程中的安全生产负全面领导责任

A.

项目经理

B.

项目书记

C.

生产经理

D.

技术总工

标准答案 :

A

3

施工单位应当根据建设工程施工的特点、范围，对施工现场( )进行监控，制定施工现场生产安全事故应急救援预案

A.

事故隐患

B.

危险源

C.

危险部位

D.

易发生重大事故部位、环节

标准答案 :

D

4

关于建筑施工现场职工宿舍，下列叙述不正确的有（）

A.

宿舍必须设置可开启式窗户，设置外开门，炎热季节应有消暑和防蚊虫叮咬措施。

B.

宿舍内应当设置2m错09m规格的单层或双层单人床，床铺应高于地面03m。

C.

可以使用通铺

D.

宿舍内严禁存放施工材料、施工机具和其他杂物

标准答案 :

C

5

某建筑工程建筑面积3万平方米，按照建设部关于专职安全生产管理人员配备的规定，该建筑工程项目总包单位应当至少配备（）名专职安全生产管理人员

A.

1

B.

2

C.

3

D.

4

标准答案 :

B

6

工程项目建设过程中的污染主要包括施工场界内的污染和对周围环境的污染，对施工场界内的污染防治属于（ ）问题

A.

安全监督

B.

职业健康

C.

施工安全生产

D.

环境保护

标准答案 :

B

7

除高危行业，其他行业主要负责人培训不得少于（）学时

A.

12

B.

8

C.

6

D.

24

标准答案 :

B

8

按照我国《企业伤亡事故分类》标准规定，一次事故中死亡职工 1～2 人的属（ ）事故

A.

死亡

B.

重大伤亡

C.

特大伤亡

D.

一般伤亡

标准答案 :

A

9

在起重作业中，（ ）斜拉、斜吊和起吊地下埋设或凝结在地面的重物

A.

禁止

B.

允许

C.

采取措施后允许

D.

应设专人监控

标准答案 :

A

10

根据施工现场环境保护的要求，凡在人口稠密区进行强噪声作业时，须严格控制作业时间。一般情况下，停止强噪声作业的时间上

A.

晚 9 点到次日早 4 点之间

B.

晚 11 点到次日早 4 点之间

C.

晚 10 点到次日早 5 点之间

D.

晚 10 点到次日 6 点之间

标准答案 :

D

11

（2011/13）施工现场应急处置方案的内容主要是

A.

应急工作原则

B.

信息发布

C.

应急组织与职责

D.

应急预案体系

标准答案 :

C

12

利用水泥、沥青等胶结材料，将松散的废物胶结包裹起来，减少有害物质从废物中向外迁移扩散，是的废物对环境的污染建设，此做法属于固体废物（ ）的处置

A.

减量化

B.

压实浓缩

C.

无害化

D.

稳定和固化

标准答案 :

D

13

企业发生重伤、死亡事故后，企业负责人要用快速办法立即向有关部门报告，最迟不得超过( )

A.

8h

B.

12h

C.

16h

D.

24h

标准答案 :

D

14

关于安全生产事故应急预案管理的说法，正确的是

A.

生产经营单位应每半年至少组织一次现场处置方案演练

B.

非参建单位的安全生产及应急管理方面的专家，均可受邀参加应急方案评审

C.

应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案

D.

生产经营单位应每年至少组织二次综合应急预案演练或者专项应急预案演练

标准答案 :

A

15

拆除施工采用的脚手架、安全网，必须由（）搭设，经有关人员验收合格后，方可使用

A.

安全部门

B.

施工人员

C.

专业人员

D.

作业人员

标准答案 :

C

16

施工现场出现（）以上大风，塔吊严禁吊运材料，必须停止塔吊施工

A.

三级

B.

四级

C.

五级

D.

六级

标准答案 :

D

17

施工现场氧气乙炔间距不能小于（）米，气瓶到动火点距离不能小于（ ）米

A.

5 / 10

B.

5 / 12

C.

10 / 12

D.

10 / 15

标准答案 :

A

18

职业伤害事故按其后果严重程度分类，属于重大伤亡事故的是在一次事故中死亡（ ）的事故

A.

1 人及以上

B.

3 人及以上

C.

3 至 5 人

D.

10 人及以上

标准答案 :

B

19

《建筑工程安全生产管理条例》规定，施工单位的主要负责人、项目负责人、专职安全生产管理人员应当经（）考核合格后方可任职

A.

劳动和社会保障部门

B.

建设部

C.

安全生产综合管理部门

D.

建设行政主管部门或者其他有关部门

标准答案 :

D

20

高危行业主要负责人和安全管理人员的资格培训学时不得少于（）学时，每年不得少于 （ ）学时

A.

24 / 8

B.

36 / 12

C.

24 / 16

D.

48 / 16

标准答案 :

D一、单选题 （本大题共20小题，每小题5分，共100分）

1

某按工程量清单计价的招标工程，投标人在复核工程量清单时发现工程数量与设计文件和现场实际有较大的差异，则投标人的正确处理方式是（ ）

A.

自行调整清单数量，在附录中加以说明，并按调整后的数量投标

B.

根据清单数量和投标人复核的数量分别报价，供业主选择

C.

以适当的方式要求业主澄清，视结果进行投标

D.

不予理会，按照招标文件提供的清单数量进行投标

标准答案 :

C

2

编码是信息处理的一项重要基础工作，进行建设工程项目的投资项目统一编码时应综合考虑的因素包括概算、预算及（ ）

A.

标底、合同价和工程款的支付

B.

投标价、合同价和工程款的支付

C.

投标价、合同价和施工成本分析

D.

标底、投标价和施工成本分析

标准答案 :

A

3

根据《招标投标法》，招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或修改的，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少（ ）日前书面通知

A.

7

B.

14

C.

21

D.

15

标准答案 :

D

4

关于建设工程施工合同谈判与签约的说法，正确的是（ ）

A.

在合同谈判阶段形成的所有文件都是合同文件的组成部分

B.

建设工程施工合同由合同双方达成协议并签字后，即受法律保护

C.

双方在合同谈判结束后，即形成正式的合同文件

D.

在合同谈判中，双方可以对技术要求进行进一步讨论和确认

标准答案 :

D

5

建设工程的项目信息门户是基于互联网技术的重要管理工具。可以作为一个建设工程服务的项目信息门户主持者的是（ ）

A.

建设行政主管部门

B.

设计单位

C.

业主委托的工程顾问公司

D.

施工单位

标准答案 :

C

6

建设工程项目施工招标必须具备的条件之一是（ ）

A.

评标细则已经审查并获批准

B.

应当履行审批手续的初步设计及概算已获批准

C.

应当履行审批手续的初步设计图及预算已获批准

D.

施工招标文件及标底已编制完成

标准答案 :

B

7

项目管理信息系统是基于计算机的项目管理的信息系统，主要用于项目的（ ）

A.

信息检索和查询

B.

目标控制

C.

人、财、物的管理

D.

信息收集和存储

标准答案 :

B

8

基于网络的信息处理平台是由一系列的（ ）构成

A.

硬件和软件

B.

文档资料

C.

专用网站

D.

计算机网络

标准答案 :

A

9

工程档案的编码应根据有关工程档案规定、项目特点和（ ）而建立

A.

项目实施的工作任务目录

B.

项目实施单位的需求

C.

分部项目工程的定额号

D.

信息输入输出模型

标准答案 :

B

10

建设工程项目信息系统主要用于项目的（ ）

A.

投标报价

B.

合同管理

C.

目标控制

D.

技术资料管理

标准答案 :

C

11

工程施工投标过程中，施工方案由投标人的（ ）主持制订

A.

拟派项目经理

B.

分管投标的副总经理

C.

技术负责人

D.

分管生产的副总经理

标准答案 :

C

12

建设工程合同签订后，发包人给承包人一定比例的预付款，一般为合同金额的（ ）

A.

15%

B.

20%

C.

10%

D.

25%

标准答案 :

C

13

对一个建设工程项目而言，项目信息门户的主持者一般是项目的（ ）

A.

业主

B.

设计单位

C.

主管部门

D.

施工单位

标准答案 :

A

14

项目信息管理的目的是通过对项目信息传输的有效组织和控制，为项目的（ ）提供服务

A.

技术更新

B.

档案管理

C.

建设增值

D.

信息管理

标准答案 :

C

15

招标人和中标人在签订合同的谈判中，为了防范货币贬值或者通货膨胀的风险，一般通过（ ）

约定风险承担方式

A.

调整投标价格

B.

价格调整条款

C.

调整中标价格

D.

调整工作范围

标准答案 :

B

16

对建设项目投资项（或者成本项）信息进行编码时，适宜的做法是（ ）

A.

综合考虑投资方、承包商要求进行编码

B.

综合考虑概算、预算、标底、合同价、工程支付等因素建立编码

C.

根据概算定额确定的分部分项工程进行编码

D.

根据预算定额确定的分部分项工程进行编码

标准答案 :

B

17

下列建设工程项目招投标活动中，属于合同要约行为的是（ ）

A.

提交投标文件

B.

订立承包合同

C.

发出中标通知书

D.

发布招标公告

标准答案 :

A

18

工程管理信息化有利于提高建设工程项目的经济效益和社会效益，以达到（ ）的目的

A.

为项目建设增值

B.

实现项目建设目标

C.

实现项目管理目标

D.

提高项目建设综合治理

标准答案 :

A

19

某按单价合同计价的招标工程，在评标过程中，发现某投标人的总价与单价的计算结果不一致，究其原因是投标人在计算时，将混凝土单价 300 元/m3 误作为 30 元/m3 的结果。对此，业主有权（ ）

A.

以总价为准调整单价

B.

要求投标者重新提报混凝土单价

C.

以单价为准调整总价

D.

将该投标文件作废标处理

标准答案 :

C

20

根据我国有关法规规定，下列关于招标文件出售的说法中，正确的是（ ）

A.

招标文件售出后，不予退还

B.

对招标文件的收费应合理，遵循微利的原则

C.

招标人在售出招标文件后，可随时终止招标

D.

自招标文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 20 日

标准答案 :

A一、单选题 （本大题共15小题，每小题5分，共75分）

1

工作流程组织反映一个组织系统中各项工作之间的（ ）关系

A.

静态组织

B.

动态组织

C.

工艺

D.

从属

标准答案 :

B

2

.按照国际工程的惯例，当建设工程采用指定分包时，（ ）应对分包工程的工期目标和质量目标负责

A.

业主方

B.

监理方

C.

.施工总承包方

D.

劳务分包方

标准答案 :

C

3

某建设工程项目的规模不大，参与单位不多，为提高管理效率，避免出现矛盾指令，宜采用（ ）模式

A.

线性组织结构

B.

混合组织结构

C.

矩阵组织结构

D.

智能组织结构

标准答案 :

A

4

建设工程管理的核心任务是

A.

目标控制

B.

提高建设项目生命周期价值

C.

实现业主的建设目标和为工程的建设增值

D.

为工程的建设和使用增值

标准答案 :

D

5

（2013/1）建设项目工程总承包方的项目管理工作主要在项目的

A.

决策阶段、实施阶段、使用阶段

B.

实施阶段

C.

设计阶段、施工阶段、保修阶段

D.

施工阶段

标准答案 :

B

6

某业主欲投资建造一座五星级宾馆，业主方项目管理的进度目标指的是

A.

宾馆可以开业

B.

项目竣工结算完成

C.

宾馆开始盈利

D.

项目通过竣工验收

标准答案 :

A

7

关于编制项目管理任务分工表的说法，正确的是

A.

业主方应对项目各参与方给予统一指导和管理

B.

首先应对项目实施各阶段的具体管理任务做详细分解

C.

首先要定义主管部门的工作任务

D.

同一类别的项目可以集中编制通用的分工表

标准答案 :

B

8

按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型，施工方的项目管理不包括 （ ）的项目管理

A.

施工总承包方

B.

建设项目总承包方

C.

施工总承包管理方

D.

施工分包方

标准答案 :

B

9

下列组织工具图，表示的是

A.

.项目结构图

B.

工作流程图

C.

.组织结构图

D.

合同结构图

标准答案 :

A

10

按国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标负责的是

A.

业主

B.

监理方

C.

指定分包商

D.

施工总承包管理方

标准答案 :

D

11

对于建设工程项目的业主方面而言，项目管理的进度目标是指项目（ ）的时间目标

A.

建安工程完成

B.

竣工验收

C.

动用

D.

保修期结束

标准答案 :

C

12

下列组织工具中，能够反映组成项目所有工作任务的是

A.

项目结构图

B.

工作任务分工表

C.

合同结构图

D.

工作流程图

标准答案 :

A

13

编制项目管理任务分工表时，首先进行项目管理任务的分解，然后

A.

确定项目管理的各项工作流程

B.

分析项目管理合同结构模式

C.

明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务

D.

分析组织管理方面存在的问题

标准答案 :

C

14

为明确混凝土工程施工中钢筋制安、混凝土浇筑等工作之间的逻辑关系，施工项目部应当编制

A.

组织结构图

B.

任务分工表

C.

工作流程图

D.

工作一览表

标准答案 :

C

15

下列影响建设工程项目管理目标实现的因素中，起决定性作用的是

A.

人

B.

方法

C.

工具

D.

组织

标准答案 :

D

二、判断题 （本大题共5小题，每小题5分，共25分）

16

日常工作总是在很短的时间内完成，而项目则要跨越数年或更长时间。

标准答案 :

正确

17

在项目成本决策时，既要考虑制定更加精细计划所增加的成本，也要考虑这样会减少以后的实施成本 。

标准答案 :

正确

18

一般来说，公开招标采购比邀请招标采购能找到更多的投标人 。

标准答案 :

正确

19

职能型组织结构中项目经理的权利最大

标准答案 :

错误

20

风险转移可以降低风险的发生概率。

标准答案 :

错误一、单选题 （本大题共21小题，每小题5分，共105分）

1

在施工准备阶段，绘制模板配图属于（ ）的质量控制工作

A.

计量控制准备

B.

测量控制准备

C.

施工平面控制

D.

施工技术准备

标准答案 :

D

2

关于施工质量计划，下列说法正确的是

A.

施工质量计划应由业主组织编制

B.

施工质量计划应包括施工技术方案

C.

施工质量计划经总监理工程师审核批准后，不得修改

D.

施工质量计划编制范围应与施工单位已有的质量管理体系的范围一致

标准答案 :

B

3

某分项工 程计划工程量 3000m3，计划成本 15 元/m3，实际完成工程量 2500m3，实际成本 20 元/m3，则该分项工程的施工进度偏差为

A.

拖后 7500 元

B.

提前 7500 元

C.

拖后 12500 元

D.

提前 12500 元

标准答案 :

A

4

施工成本分析是在（ ）的基础上，对成本的形成过程和影响因素进行分析

A.

施工成本计划

B.

施工成本预测

C.

施工成本核算

D.

施工成本考核

标准答案 :

C

5

按现行施工管理制度规定，工地现场安装的危险性较大的起重机械设备安装完毕，必须经（ D）验收合格方能使用

A.

建设单位

B.

设备供应部门

C.

安全管理部门

D.

专业管理部门

标准答案 :

D

6

关于施工成本及其管理的说法，正确的是

A.

施工成本是指施工过程中消耗的构成工程实体的各项费用支出

B.

施工成本管理就是在保证工期和满足质量要求的情况下，采取相应措施把成本控制在计划范围内，并最大限度的节约成本

C.

施工成本预测是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率及降低成本措施的书面方案

D.

施工成本考核是在施工成本核算的基础上，对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径

标准答案 :

B

7

某工程 10 月份拟完工程计划施工成本 50 万元，已完工程计划施工成本 45 万元，已完工程实际施工成本 48 万元，该工程 10 月底施工成本偏差和进度偏差分别是

A.

成本超支 3 万元，进度拖延 5 万元

B.

成本超支 3 万元，进度拖延 3 万元

C.

成本节约 2 万元，进度提前 5 万元

D.

成本节约 2 万元，进度提前 3 万元

标准答案 :

A

8

施工总承包单位对分包单位编制的施工质量计划

A.

需要进行指导和审核，但不承担施工质量的连带责任

B.

需要进行指导和审核，并承担施工质量的连带责任

C.

不需要审核，但应承担施工质量的连带责任

D.

需要进行知道和审核，并承担施工质量的全部责任

标准答案 :

B

9

施工成本计划通常有三类指标，即

A.

拟定工作预算成本指标，已完成工作预算成本指标和成本降低率指标

B.

成本计划的数量指标，质量指标和效益指标

C.

预算成本指标，计划成本指标和实际成本指标

D.

人、财、物成本指标

标准答案 :

B

10

施工质量计划的审批包括施工企业内部的审批和（ ）的审查

A.

建设行政主管部门

B.

项目经理部

C.

业主方

D.

项目监理机构

标准答案 :

D

11

施工承包企业按经监理工程师依据合同和相关法规审批的施工质量计划组织施工，如导致工程质量问题，则责任由（ ）承担

A.

建设单位

B.

监理单位

C.

施工承包企业

D.

监理单位和施工承包企业共同

标准答案 :

C

12

作为施工企业全面成本管理的重要环节，施工项目成本控制应贯穿于（ ）的全过程

A.

从项目策划开始到项目开始运营

B.

从项目设计开始到项目开始运营

C.

从项目投标开始到项目竣工验收

D.

从项目施工开始到项目竣工验收

标准答案 :

C

13

根据《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB50300—2001)，建筑工程质量验收逐级划分为

A.

分部工程、分项工程和检验批

B.

分部工程、分项工程、隐蔽工程和检验批

C.

单位工程、分部工程、分项工程和检验批

D.

单位工程、分部工程、分项工程、隐蔽工程和检验批

标准答案 :

C

14

施工成本控制工作的一般步骤是

A.

检查---分析----比较----预测----纠偏

B.

比较---分析---预测----纠偏---检查

C.

预测---比较---分析----检查----纠偏

D.

预测---检查----分析---比较---纠偏

标准答案 :

B

15

施工生产要素的质量控制中，对模板、脚手架等施工设施，除按使用的标准定型选用外，一般应按（ ）要求进行专项设计

A.

施工质量

B.

设计及施工

C.

施工工艺

D.

现场安全

标准答案 :

B

16

关于施工过程的作业质量控制的说法，正确的是

A.

工序施工效果的控制属于事前质量控制

B.

在施工阶段，施工承包方和监理方都是质量自控主体

C.

工序质量控制包括作业者的自我控制和作业者外部的检查、监督

D.

工序施工质量控制主要包括工序施工效果控制和纠正质量偏差

标准答案 :

C

17

工程项目管理的核心任务是( )。

A. 目标控制

B. 三控制、三管理、一协调

C. 安全第一

D. 控制好管理对象

标准答案 :

A

18

在施工成本管理的各类措施中，一般不需增加费用，而且是其他各类措施的前提和保障的是

A.

过程控制措施

B.

经济措施

C.

技术措施

D.

组织措施

标准答案 :

D

19

在建设工程项目施工作业实施过程中，监理机构应根据（ ）对施工作业质量进行监督控制。

A.

项目管理实施规划

B.

施工质量计划

C.

监理规划与实施细则

D.

施工组织设计

标准答案 :

C

20

组织流水施工时，划分施工段的最根本的目的是（ ）。

A. 由于施工工艺的要求

B. 可增加更多的专业工作队

C. 提供工艺或组织间歇时间

D. 使得各专业队在不同施工段进行流水施工

标准答案 :

D

21

在质量管理体系的八项原则中，体现组织进行质量管理的基本出发点与归宿点的原则是

A.

以顾客为关注焦点

B.

领导作用

C.

基于事实的决策方法

D.

持续改进

标准答案 :

A