一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

在施工质量管理中，起决定性作用的因素是

A. 人

B. 材料

C. 方法

D. 环境

标准答案 :

A

2

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

3

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90-100%范围内的材料是

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 :

A

4

下列哪项通常不是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 :

C

5

下列属于施工项目索赔的理由是

A.

现场质量返工

B.

承包人延误支付

C.

物价上涨，法律法规变化

D.

承包人提出提前完成项目进度

标准答案 :

C

6

在项目管理过程中，有一类人或组织会对项目的结果感兴趣，受到项目结果的影响，并希望影响项目的结果。这一类人或组织叫做?

A. 项目的发起人

B. 项目的客户

C. 项目经理

D. 项目利益相关者

标准答案 :

D

7

项目是?

A. 一个实施相应工作范围的计划

B. 一组以协作方式管理、获得一个期望结果的主意

C. 创立独特的产品或服务所承担的临时任务

D. 必须在规定的时间、费用和资源等约束条件下完成的一次性任务

标准答案 :

D

8

项目的投资目标、进度目标和质量目标的关系是

A. 对立

B. 统一

C. 矛盾

D. 对立统一

标准答案 :

D

9

建设工程项目管理的核心任务是

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

10

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

二、多选题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

决定工程项目组织的主要因素错误的是？

A. 项目的资本结构、承发包模式和项目管理模式

B. 项目的决策方式、项目经理的责权利分配

C. 项目的实施流程和管理权限

D. 项目的复杂程度和项目的专业化水平

标准答案 :

BCD

12

在实际工程中，实际合同价款按实际完成的工程量和承包商所报的单价计算，这种的合同类型是不属于

A. 单价合同

B. 总价合同

C. 成本加酬金合同

D. 目标合同

标准答案 :

BCD

13

哪一项不是招标方和投标人的第一次互相选择。

A. 招标公告

B. 现场踏勘

C. 资格预审

D. 出售标书

标准答案 :

BCD

14

下面可以用来赶工的措施，那一项不会加剧资源供应？

A. 增加资源投入

B. 重新分配资源

C. 修整资源分配图

D. 减少必要的环节

标准答案 :

BCD

15

属于工程项目组织设计的基本原则的是哪一项？

A. 责权利平衡

B. 适用性和灵活性原则

C. 减少管理层次，组织扁平化

D. 职能部门和项目部门边界模糊化

标准答案 :

ABC

一、单选题 （本大题共15小题，每小题1分，共15分）

1

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

2

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 :

B

3

随着项目生命周期的进展，资源的投入?

A.

逐渐变大

B.

逐渐变小

C.

先变大再变小

D.

先变小再变大

标准答案 :

C

4

在项目生命周期的哪个阶段颁发项目的许可证书?

A. 启动

B. 计划

C. 执行

D. 控制

标准答案 :

A

5

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

6

以下哪项不属于项目的组成要素?

A. 质量

B. 范围

C. 组织结构

D. 沟通

标准答案 :

D

7

项目的特征不包括?

A. 一次性

B. 冲突性

C. 惟一性

D. 稳定性

标准答案 :

D

8

资源计划的结果是？

A. 编制资源需求计划

B. 形成工作分解结构图

C. 项目范围说明书

D. 经验教训

标准答案 :

A

9

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

10

建设工程项目质量管理的PDCA循环工作原理中，C是指

A. 计划

B. 检查

C. 实施

D. 处置

标准答案 :

B

11

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 合同工期

D. 总工期

标准答案 :

B

12

虽然成本估算与成本预算的目的和任务都不同，但两者有共同的依据是?

A. 历史资料

B. 项目范围说明书

C. 工作分解结构

D. 资源计划

标准答案 :

C

13

一般要进行项目可行性研究是在项目的哪个工作过程中?

A. 启动

B. 计划

C. 执行

D. 控制

标准答案 :

A

14

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

15

当用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

质量控制的核心为

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 事前控制和事中控制

标准答案 :

D

2

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

3

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

4

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

5

建设工程项目质量管理的PDCA循环工作原理中，C是指

A. 计划

B. 检查

C. 实施

D. 处置

标准答案 :

B

6

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

7

以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图是

A. 双代号时标网络计划

B. 单代号网络图

C. 双代号网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 :

C

8

现代大型工程管理中广泛采用的一种组织形式是

A. 直线式

B. 矩阵式

C. 部门控制式

D. 事业部式

标准答案 :

B

9

工程项目管理的核心任务是

A. 目标控制

B. 三控、三管、一协调

C. 安全第一

D. 控制好管理对象

标准答案 :

A

10

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90-100%范围内的材料是

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 :

A

二、判断题 （本大题共5小题，每小题3分，共15分）

11

项目成本估算是项目成本预算的基础。

标准答案 :

正确

12

一般情况下，成本估算和成本预算可以采用同样的方法。

标准答案 :

正确

13

缩短项目的工作时间，往往以减少项目的成本为代价。

标准答案 :

错误

14

成本控制就是尽可能地少花钱。

标准答案 :

错误

15

项目的成本包括人工成本、设备成本、材料成本、服务成本等。

标准答案 :

正确

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

在施工质量管理中，起决定性作用的因素是

A. 人

B. 材料

C. 方法

D. 环境

标准答案 :

A

2

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

3

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

4

下列属于施工项目索赔的理由是

A.

现场质量返工

B.

承包人延误支付

C.

承包人提出提前完成项目进度

D.

物价上涨，法律法规变化

标准答案 :

D

5

项目管理的基本职能包括?

A. 项目计划

B. 项目评价与控制

C. 项目组织

D. 以上所有

标准答案 :

D

6

项目的投资目标、进度目标和质量目标的关系是

A. 对立

B. 统一

C. 矛盾

D. 对立统一

标准答案 :

D

7

以下各项都是项目的特点，除了?

A. 有始有终

B. 临时性

C. 重复性

D. 独特性

标准答案 :

C

8

建设工程项目管理的核心任务是

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

9

影响工程质量的因素有五大方面，即4MIE，其中E是指

A. 材料

B. 方法

C. 环境

D. 机械

标准答案 :

C

10

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

二、判断题 （本大题共5小题，每小题1分，共5分）

11

项目的活动之间只有FS一种逻辑关系。

标准答案 :

错误

12

关键路径就是完成项目时间最短的路径。

标准答案 :

错误

13

项目的进度计划表明了项目各项活动的先后顺序以及每项活动的历时。

标准答案 :

正确

14

进度控制就是压缩项目的工期，尽量少花时间在项目上。

标准答案 :

错误

15

浮动时间就是可以随意延长或缩短的时间。

标准答案 :

错误

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

国际工程通用的合同文件中，英国土木工程师学会制定的《新工程合同条件》简称为

A.

BIC合同

B.

AIA合同

C.

FIDIC合同

D.

NEC合同

标准答案 :

D

2

建设项目进度控制的总目标是

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 :

A

3

项目成本预算的基石是？

A. 项目需求

B. 资源计划

C. 成本估算

D. 成本预算的弹性

标准答案 :

A

4

工程项目施工质量的基础是

A. 工序质量

B. 工作质量

C. 产品质量

D. 施工工艺

标准答案 :

C

5

以下属于项目的一个实例是?

A. 管理一个公司

B. 提供技术服务

C. 建设一栋楼房

D. 提供金融服务

标准答案 :

C

6

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

7

PDCA循环中的PDCA分别指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

8

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

9

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

10

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

二、判断题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

项目范围的变化一般不会影响项目的成本、进度、质量或其他目标。

标准答案 :

错误

12

确定项目范围的工具是工作分解结构。

标准答案 :

正确

13

项目变更控制委员会的作用就是阻止项目范围的变更。

标准答案 :

错误

14

项目执行时，只要出现了偏差就要采取纠偏措施。

标准答案 :

错误

15

项目的范围需要项目小组成员知道就行了，不必通知客户。

标准答案 :

错误

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

工程项目施工质量的基础是

A. 工序质量

B. 工作质量

C. 产品质量

D. 施工工艺

标准答案 :

C

2

质量控制的核心为

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 事前控制和事中控制

标准答案 :

D

3

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

4

项目是?

A. 一个实施相应工作范围的计划

B. 一组以协作方式管理、获得一个期望结果的主意

C. 创立独特的产品或服务所承担的临时任务

D. 必须在规定的时间、费用和资源等约束条件下完成的一次性任务

标准答案 :

D

5

建设项目进度控制的总目标是

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 :

A

6

下列哪一项不是项目生命周期的一个过程?

A. 识别

B. 结束

C. 执行

D. 项目可行性研究

标准答案 :

D

7

双代号网络图中的虚工作指的是

A. 既消耗时间，又消耗资源的工作

B. 只消耗时间，不消耗资源的工作

C. 既不消耗时间，也不消耗资源的工作

D. 不消耗时间，只消耗资源的工作

标准答案 :

C

8

在ABC分析法中，B类因素发生的累计频率为

A. 0-60%

B. 60%-80%

C. 80%-90%

D. 90%-100%

标准答案 :

C

9

在利用香蕉曲线进行进度检查时，组成闭合曲线的两条曲线是

A. ES曲线和LS曲线

B. ES曲线和EF曲线

C. EF曲线和LS曲线

D. EF曲线和LF曲线

标准答案 :

A

10

影响施工质量的五大要素之一是

A.

管理水平

B.

业务素质

C.

劳动主体

D.

材料供应

标准答案 :

C

二、判断题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

项目执行时，只要出现了偏差就要采取纠偏措施。

标准答案 :

错误

12

项目范围的变化一般不会影响项目的成本、进度、质量或其他目标。

标准答案 :

错误

13

项目变更控制委员会的作用就是阻止项目范围的变更。

标准答案 :

错误

14

确定项目范围的工具是工作分解结构。

标准答案 :

正确

15

项目的范围需要项目小组成员知道就行了，不必通知客户。

标准答案 :

错误

一、单选题 （本大题共15小题，每小题2分，共30分）

1

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A.

计划工期

B.

计算工期

C.

合同工期

D.

总工期

标准答案 :

B

2

影响施工质量的五大要素之一是

A. 管理水平

B. 业务素质

C. 材料供应

D. 劳动主体

标准答案 :

C

3

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标只能由最高决策者掌握

C. 目标不应有时间限制

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

4

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 :

C

5

你刚被指派到公司的另一个部门中管理一个大的项目，试图了解该项目是关于什么的，谁是主要的项目干系人，管理好此项目，你首先应该做什么?

A. 制定所有的项目计划

B. 会见以前的项目经理，以找出他离开的原因

C. 与你的老板见面．了解他对项目的看法

标准答案 :

C

6

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

7

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

8

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90-100%范围内的材料是

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 :

A

9

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

10

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

11

项目的投资目标、进度目标和质量目标的关系是

A. 对立

B. 统一

C. 矛盾

D. 对立统一

标准答案 :

D

12

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

13

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 :

C

14

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

15

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A.

计划工期

B.

计算工期

C.

合同工期

D.

总工期

标准答案 :

B

2

项目范围最终确定的基础是

A.

产品范围

B.

投入资金

C.

客户需求

D.

人力资源

标准答案 :

A

3

项目的进度发生变化时，为了将项目变更的影响降到最小，需要采用的方法是

A.

项目整体修改计划

B.

项目整体变更控制

C.

项目局部微调方案

D.

项目实施进度调整

标准答案 :

B

4

项目策划最重要的源泉是

A.

顾客需求的变化

B.

群众创造构思

C.

多学科小组讨论

D.

精确试点检验

标准答案 :

A

5

项目整体管理的特点包括综合性、全局性和

A.

创新性

B.

灵活性

C.

系统性

D.

务实性

标准答案 :

C

6

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 :

C

7

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

8

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

9

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 :

C

10

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

二、判断题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

一般民众有时是某些项目的重要利益相关者。

标准答案 :

正确

12

项目是为完成某一独特的产品、服务或任务所作的一次性努力。

标准答案 :

正确

13

日常运作总是在很短的时间内完成，而项目必须要跨越数年或数十年。

标准答案 :

错误

14

每个项目都不一样，因此，制定项目管理的流程没什么作用。

标准答案 :

错误

15

项目管理的目标就是按时完成任务。

标准答案 :

错误

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

2

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 :

B

3

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

4

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

5

在项目质量管理过程中，项目质量的标准和前提是

A.

领导的导向

B.

全员的参与

C.

顾客的需求

D.

持续的改进

标准答案 :

C

6

用类比法进行项目费用估算依靠的是

A.

同类项目的预算值

B.

同类项目的实际收益

C.

相似项目的实际经验

D.

相似项目的预算收益

标准答案 :

C

7

项目建设的核心目标包括进度、质量和

A.

成本

B.

工期

C.

材料

D.

费用

标准答案 :

A

8

项目经理的首要任务是

A.

制定计划

B.

组织协调

C.

科学决策

D.

管理控制

标准答案 :

B

9

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

10

当用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

二、判断题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

可行性研究报告的结果未必都是可行的。

标准答案 :

正确

12

项目识别是以需求识别为基础的。

标准答案 :

正确

13

项目可行性研究的主要目的是论证项目在经济上是否可行。

标准答案 :

错误

14

项目只能在进行了一系列正规的可行性研究之后才可以启动。

标准答案 :

正确

15

需求识别是项目启动的起点。

标准答案 :

正确

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

国际工程通用的合同文件中，英国土木工程师学会制定的《新工程合同条件》简称为

A.

BIC合同

B.

AIA合同

C.

FIDIC合同

D.

NEC合同

标准答案 :

D

2

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

3

PDCA循环中的PDCA分别指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

4

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

5

随着项目生命周期的进展，资源的投入?

A.

逐渐变大

B.

逐渐变小

C.

先变大再变小

D.

先变小再变大

标准答案 :

C

6

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

7

质量控制的核心为

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 事前控制和事中控制

标准答案 :

D

8

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

9

现代大型工程管理中广泛采用的一种组织形式是

A. 直线式

B. 矩阵式

C. 部门控制式

D. 事业部式

标准答案 :

B

10

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

二、判断题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

在项目式组织结构的公司中，其部门是按项目进行设置的。

标准答案 :

正确

12

项目经理的主要作用是进行公司的战略决策。

标准答案 :

错误

13

一般来说，职能式组织结构不适用于环境变化较大的项目。

标准答案 :

正确

14

在职能式项目组织中，团队成员往往优先考虑项目的利益。

标准答案 :

错误

15

项目式与职能式组织结构类似，其资源可实现共享。

标准答案 :

错误

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

质量控制的核心为

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 事前控制和事中控制

标准答案 :

D

2

建设工程项目质量管理的PDCA循环工作原理中，C是指

A. 计划

B. 检查

C. 实施

D. 处置

标准答案 :

B

3

项目中的三大限制是?

A. 时间、费用和盈利性

B. 资源需求、发起人的参与和资金

C. 时间、费用和质量（或范围）

D. 日程、设施便利性和资金

标准答案 :

C

4

应对项目可交付成果负主要责任的是?

A. 质量经理

B. 项目经理

C. 高级管理层

D. 项目团队成员中的某个人

标准答案 :

B

5

下列属于施工项目索赔的理由是

A.

现场质量返工

B.

承包人延误支付

C.

承包人提出提前完成项目进度

D.

物价上涨，法律法规变化

标准答案 :

D

6

影响工程质量的因素有五大方面，即4MIE，其中E是指

A. 材料

B. 方法

C. 环境

D. 机械

标准答案 :

C

7

以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图是

A. 双代号时标网络计划

B. 单代号网络图

C. 双代号网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 :

C

8

项目成本预算应当有一定的弹性，通常可以在整个项目预算中留出不可预见的费用？

A. 5%-10%

B. 10%-15%

C. 15%-20%

D. 3%-5%

标准答案 :

B

9

现代大型工程管理中广泛采用的一种组织形式是

A. 直线式

B. 矩阵式

C. 部门控制式

D. 事业部式

标准答案 :

B

10

工程项目管理的核心任务是

A. 目标控制

B. 三控、三管、一协调

C. 安全第一

D. 控制好管理对象

标准答案 :

A

二、多选题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

项目选择的财务模型包括?

A. 净现值法

B. 效益成本比率法

C. 内部收益率法

D. 评分模型

标准答案 :

ABC

12

以下哪项属于项目的组成要素?

A. 质量

B. 范围

C. 组织结构

D. 沟通

标准答案 :

ABC

13

下列哪项通常是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 :

ABD

14

项目成本预算应当有一定的弹性，通常在整个项目预算中留出不可预见的费用不包括？

A. 5%-10%

B. 10%-15%

C. 15%-20%

D. 3%-5%

标准答案 :

ACD

15

项目不是?

A. 一个实施相应工作范围的计划

B. 一组以协作方式管理、获得一个期望结果的主意

C. 创立独特的产品或服务所承担的临时任务

D. 必须在规定的时间、费用和资源等约束条件下完成的一次性任务

标准答案 :

ABC

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

工程项目施工质量的基础是

A. 工序质量

B. 工作质量

C. 产品质量

D. 施工工艺

标准答案 :

C

2

建设项目进度控制的总目标是

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 :

A

3

双代号网络图中的虚工作指的是

A. 既消耗时间，又消耗资源的工作

B. 只消耗时间，不消耗资源的工作

C. 既不消耗时间，也不消耗资源的工作

D. 不消耗时间，只消耗资源的工作

标准答案 :

C

4

在ABC分析法中，B类因素发生的累计频率为

A. 0-60%

B. 60%-80%

C. 80%-90%

D. 90%-100%

标准答案 :

C

5

你刚被指派到公司的另一个部门中管理一个大的项目，试图了解该项目是关于什么的，谁是主要的项目干系人，管理好此项目，你首先应该做什么?

A. 制定所有的项目计划

B. 会见以前的项目经理，以找出他离开的原因

C. 与你的老板见面．了解他对项目的看法

标准答案 :

C

6

项目的投资目标、进度目标和质量目标的关系是

A. 对立

B. 统一

C. 矛盾

D. 对立统一

标准答案 :

D

7

在利用香蕉曲线进行进度检查时，组成闭合曲线的两条曲线是

A. ES曲线和LS曲线

B. ES曲线和EF曲线

C. EF曲线和LS曲线

D. EF曲线和LF曲线

标准答案 :

A

8

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

9

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

10

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

二、多选题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

土建与建筑之间有专业上的依赖与制约关系，这种各个专业上的关系一般是不属于哪种系统之间的界面。

A. 目标系统

B. 技术系统

C. 行为系统

D. 组织系统

标准答案 :

ACD

12

业主通常以项目所有者身份进行项目全过程总体管理工作，其在工程项目组织中所处的层次是不属于

A.

战略决策层

B.

战略管理层

C.

项目管理层

D.

项目实施层

标准答案 :

ACD

13

工程项目的生态目标是环境保护、对污染治理的要求，在工程项目的目标系统中，这目标一般不属于

A. 系统目标

B. 子目标

C. 可操作目标

D. 期望目标

标准答案 :

BCD

14

哪种属于项目中重要的沟通？

A. 项目经理与业主的沟通

B. 项目经理与承包商的沟通

C. 项目经理部内部的沟通

D. 项目分包商与分包商的沟通

标准答案 :

ABC

15

对于项目组织和项目管理组织的比较，正确的是哪些？

A. 从目标看，前者是项目的总目标，后者是项目的管理目标

B. 从组织实施方式看，前者是专业型，后者是职能型

C. 从任务分配方法看，前者是合同、任务书，后者是责任矩阵、管理规程

D. 从组织流程看，前者是计划流程、合同流程等，后者是网络计划

标准答案 :

ABC

一、单选题 （本大题共21小题，每小题1分，共21分）

1

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

2

ISO9000标准最初颁布的时间是

A.

1986年

B.

1989年

C.

1988年

D.

1987年

标准答案 :

D

3

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

4

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

5

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

6

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

7

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

8

PDCA循环中的PDCA分别是指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

9

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

10

当选用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

11

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 :

B

12

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

13

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

14

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

15

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 :

C

16

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 合同工期

D. 总工期

标准答案 :

B

17

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

18

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标只能由最高决策者掌握

C. 目标不应有时间限制

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

19

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 :

C

20

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

21

影响施工质量的五大要素之一是

A.

管理水平

B.

业务素质

C.

劳动主体

D.

材料供应

标准答案 :

C

二、多选题 （本大题共3小题，每小题2分，共6分）

22

运用财务模型选择项目？

A. 净现值＞预期值

B. 收益成本比率＞预期值

C. 内部收益率＞预期值

D. 投资回收期＞预期值

标准答案 :

ABC

23

运用财务模型选择项目?

A. 净现值越高越好

B. 收益成本比率越高越好

C. 内部收益率越高越好

D. 投资回收期越长越好

标准答案 :

ABC

24

项目选择的财务模型包括?

A. 净现值法

B. 效益成本比率法

C. 内部收益率法

D. 评分模型

标准答案 :

ABC

三、填空题 （本大题共6小题，每小题3分，共18分）

25

项目质量控制的方法有 \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

因果图 流程图 直方图 排列图 控制图

26

项目构思的方法有 \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

比较分析法 头脑风暴法 市场调查法

27

项目时空运筹的三要素是 \_\_\_\_\_\_\_\_ ， \_\_\_\_\_\_\_\_ ， \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

势 时 术

28

项目管理的特征有 \_\_\_\_\_\_\_\_ ， \_\_\_\_\_\_\_\_ ，独特性， \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

创新性 目的性 复杂性

29

影响沟通的要素包括 \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

沟通者 内容 接受者

30

项目经理的职责有 \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

计划 组织与协调 控制

四、名词解释题 （本大题共5小题，每小题4分，共20分）

31

项目管理

标准答案 :

是指为了满足或超越项目有关各方对项目的要求和期望，运用各种理论知识、技能、方法与工具所开展的项目计划、组织、领导、协调和控制等活动。

32

索赔

标准答案 :

是指合同的一方未履行或不完全履行合同时，另一方提出的经济或工期的补偿。

33

质量保证

标准答案 :

是指通过实施计划中的系统质量活动，确保项目实施满足要求所学的所有过程。

34

进度

标准答案 :

是指项目实施的进展情况

35

质量成本

标准答案 :

是指项目组织为了保证和提高产品质量而支出的有关费用。

五、问答题 （本大题共3小题，每小题5分，共15分）

36

项目管理的特性

标准答案 :

①普遍性②目的性③独特性④集成性⑤创新性。

37

项目的分类

标准答案 :

①封闭性项目和开放式项目②业务项目和自我开发项目③企业项目、政府项目和非盈利机构的项目④盈利性项目和非盈利性项目⑤项目组合、项目群、项目和子项目。

38

项目的特性

标准答案 :

①目的性---任何项目都是为实现特定的组织目标服务的。②独特性---项目的产品或服务都具有一定的独特之处。③一次性---项目有自己明确的时间起点和终点，是有始有终的，而不是不断重复、周而复始的。④制约性---指每个项目都在一定程度上受客观条件的制约。最主要的制约是资源的制约。⑤其它特性---包括项目的不确定性、项目的风险性、项目的渐进性、项目成果的不可挽回性、项目组织的临时性和开放性等等。

六、论述题 （本大题共2小题，每小题10分，共20分）

39

试论述项目组织管理的境界与要求

标准答案 :

①最高境界是实现项目利益的最大化和项目利益分配的合理化。②首先应该保障的是项目利益的最大化。③其次应该设法使项目利益分配合理化。④基本要求是要保障项目各相关利益主体能够共同合作。

40

试论述项目相关利益主体之间的利益关系

标准答案 :

①项目业主与项目实施组织之间的利益关系, 双方利益一致而形成委托和受托的关系。双方利益的对立和冲突需按互利原则解决。②其他人相关利益主体之间的利益关系。③其他项目相关利益主体之间的利益冲突应采用合作伙伴式管理（Partnering Management）等方法解决。

一、单选题 （本大题共20小题，每小题2分，共40分）

1

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

2

ISO9000标准最初颁布的时间是

A.

1986年

B.

1989年

C.

1988年

D.

1987年

标准答案 :

D

3

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

4

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

5

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

6

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

7

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

8

PDCA循环中的PDCA分别是指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

9

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

10

当选用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

11

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 :

B

12

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

13

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

14

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

15

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 :

C

16

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 合同工期

D. 总工期

标准答案 :

B

17

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

18

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标只能由最高决策者掌握

C. 目标不应有时间限制

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

19

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 :

C

20

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

二、多选题 （本大题共14小题，每小题3分，共42分）

21

项目区别于其他任务(运作)的最基本特征不是?

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 整体性

D. 依赖性

标准答案 :

ACD

22

运用财务模型选择项目?

A. 净现值越高越好

B. 收益成本比率越高越好

C. 内部收益率越高越好

D. 投资回收期越长越好

标准答案 :

ABC

23

项目成本预算的基石不是？

A. 项目需求

B. 资源计划

C. 成本估算

D. 成本预算的弹性

标准答案 :

BCD

24

以下不属于项目的一个实例是?

A. 管理一个公司

B. 提供技术服务

C. 建设一栋楼房

D. 提供金融服务

标准答案 :

ABD

25

哪种属于项目中重要的沟通？

A. 项目经理与业主的沟通

B. 项目经理与承包商的沟通

C. 项目经理部内部的沟通

D. 项目分包商与分包商的沟通

标准答案 :

ABC

26

对于项目组织和项目管理组织的比较，正确的是哪些？

A. 从目标看，前者是项目的总目标，后者是项目的管理目标

B. 从组织实施方式看，前者是专业型，后者是职能型

C. 从任务分配方法看，前者是合同、任务书，后者是责任矩阵、管理规程

D. 从组织流程看，前者是计划流程、合同流程等，后者是网络计划

标准答案 :

ABC

27

下列哪项通常是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 :

ABD

28

决定工程项目组织的主要因素错误的是？

A. 项目的资本结构、承发包模式和项目管理模式

B. 项目的决策方式、项目经理的责权利分配

C. 项目的实施流程和管理权限

D. 项目的复杂程度和项目的专业化水平

标准答案 :

BCD

29

哪一项不是招标方和投标人的第一次互相选择。

A. 招标公告

B. 现场踏勘

C. 资格预审

D. 出售标书

标准答案 :

BCD

30

下面可以用来赶工的措施，那一项不会加剧资源供应？

A. 增加资源投入

B. 重新分配资源

C. 修整资源分配图

D. 减少必要的环节

标准答案 :

BCD

31

属于工程项目组织设计的基本原则的是哪一项？

A. 责权利平衡

B. 适用性和灵活性原则

C. 减少管理层次，组织扁平化

D. 职能部门和项目部门边界模糊化

标准答案 :

ABC

32

运用财务模型选择项目？

A. 净现值＞预期值

B. 收益成本比率＞预期值

C. 内部收益率＞预期值

D. 投资回收期＞预期值

标准答案 :

ABC

33

以下哪项属于项目的组成要素?

A. 质量

B. 范围

C. 组织结构

D. 沟通

标准答案 :

ABC

34

项目选择的财务模型包括?

A. 净现值法

B. 效益成本比率法

C. 内部收益率法

D. 评分模型

标准答案 :

ABC

三、问答题 （本大题共2小题，每小题5分，共10分）

35

项目管理的特性

标准答案 :

①普遍性②目的性③独特性④集成性⑤创新性。

36

项目的分类

标准答案 :

①封闭性项目和开放式项目②业务项目和自我开发项目③企业项目、政府项目和非盈利机构的项目④盈利性项目和非盈利性项目⑤项目组合、项目群、项目和子项目。

四、论述题 （本大题共1小题，每小题8分，共8分）

37

试论述项目组织管理的境界与要求

标准答案 :

①最高境界是实现项目利益的最大化和项目利益分配的合理化。②首先应该保障的是项目利益的最大化。③其次应该设法使项目利益分配合理化。④基本要求是要保障项目各相关利益主体能够共同合作。

一、单选题 （本大题共50小题，每小题2分，共100分）

1

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

2

PDCA循环中的PDCA分别指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

3

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

4

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

5

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

6

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标不应有时间限制

C. 目标只能由最高决策者掌握

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

7

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

8

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90-100%范围内的材料是

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 :

A

9

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

10

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

11

质量控制的核心为

A. 事前控制

B. 工序

C. 人

D. 事前控制和事中控制

标准答案 :

D

12

当用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

13

下列属于施工项目索赔的理由是

A.

现场质量返工

B.

承包人延误支付

C.

物价上涨，法律法规变化

D.

承包人提出提前完成项目进度

标准答案 :

C

14

双代号网络图中的虚工作指的是

A. 既消耗时间，又消耗资源的工作

B. 只消耗时间，不消耗资源的工作

C. 既不消耗时间，也不消耗资源的工作

D. 不消耗时间，只消耗资源的工作

标准答案 :

C

15

现代大型工程管理中广泛采用的一种组织形式是

A. 直线式

B. 矩阵式

C. 部门控制式

D. 事业部式

标准答案 :

B

16

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

17

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A.

计划工期

B.

计算工期

C.

合同工期

D.

总工期

标准答案 :

B

18

在ABC分析法中，B类因素发生的累计频率为

A. 0-60%

B. 60%-80%

C. 80%-90%

D. 90%-100%

标准答案 :

C

19

以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图是

A. 双代号时标网络计划

B. 单代号网络图

C. 双代号网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 :

C

20

国际工程通用的合同文件中，英国土木工程师学会制定的《新工程合同条件》简称为

A.

BIC合同

B.

AIA合同

C.

FIDIC合同

D.

NEC合同

标准答案 :

D

21

工程项目施工质量的基础是

A. 工序质量

B. 工作质量

C. 产品质量

D. 施工工艺

标准答案 :

C

22

为完成项目工序所需的资源近似估算总费用是进行？

A. 项目资源规划

B. 项目成本估算

C. 项目成本预算

D. 项目成本控制

标准答案 :

B

23

应对项目可交付成果负主要责任的是?

A. 质量经理

B. 项目经理

C. 高级管理层

D. 项目团队成员中的某个人

标准答案 :

B

24

项目区别于其他任务(运作)的最基本特征是?

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 整体性

D. 依赖性

标准答案 :

B

25

项目之间为资源而进行的竞争，称为项目的?

A. 特殊性

B. 相互依赖性

C. 多目标属性

D. 生命周期

标准答案 :

A

26

虽然成本估算与成本预算的目的和任务都不同，但两者有共同的依据是?

A. 历史资料

B. 项目范围说明书

C. 工作分解结构

D. 资源计划

标准答案 :

C

27

下列哪项通常不是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 :

C

28

以下各项都是项目的特点，除了?

A. 有始有终

B. 临时性

C. 重复性

D. 独特性

标准答案 :

C

29

项目成本预算应当有一定的弹性，通常可以在整个项目预算中留出不可预见的费用？

A. 5%-10%

B. 10%-15%

C. 15%-20%

D. 3%-5%

标准答案 :

B

30

以下哪项不属于项目的组成要素?

A. 质量

B. 范围

C. 组织结构

D. 沟通

标准答案 :

D

31

项目中的三大限制是?

A. 时间、费用和盈利性

B. 资源需求、发起人的参与和资金

C. 时间、费用和质量（或范围）

D. 日程、设施便利性和资金

标准答案 :

C

32

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

33

项目管理的基本职能包括?

A. 项目计划

B. 项目评价与控制

C. 项目组织

D. 以上所有

标准答案 :

D

34

当选用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

35

以下属于项目的一个实例是?

A. 管理一个公司

B. 提供技术服务

C. 建设一栋楼房

D. 提供金融服务

标准答案 :

C

36

资源计划的结果是？

A. 编制资源需求计划

B. 形成工作分解结构图

C. 项目范围说明书

D. 经验教训

标准答案 :

A

37

在项目已经启动以后，客户希望能得到一些信心来相信客户的目标是可以实现的。项目经理应该首先使用哪种文件来说服客户？

A. 客户工作说明

B. 项目经理的范围说明

C. 项目计划

D. 范围基线

标准答案 :

C

38

项目的 “一次性”的含义是指?

A. 项目的持续时间很短

B. 项目有确定的开始和结束时间

C. 项目将在未来的一个不确定时间结束

D. 项目可以在任何时候取消

标准答案 :

B

39

项目成本预算的基石是？

A. 项目需求

B. 资源计划

C. 成本估算

D. 成本预算的弹性

标准答案 :

A

40

ISO9000标准最初颁布的时间是

A.

1986年

B.

1989年

C.

1988年

D.

1987年

标准答案 :

D

41

PDCA循环中的PDCA分别是指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

42

在项目管理过程中，有一类人或组织会对项目的结果感兴趣，受到项目结果的影响，并希望影响项目的结果。这一类人或组织叫做?

A. 项目的发起人

B. 项目的客户

C. 项目经理

D. 项目利益相关者

标准答案 :

D

43

下列表述正确的是?

A.

项目的生命周期是指项目的开始时间和项目的结束时间这一段时间的累积

B.

不管项目的阶段如何划分，一般均可归纳为启动阶段、执行阶段、收尾阶段

C.

失败的项目也存在收尾阶段

标准答案 :

A

44

你刚被指派到公司的另一个部门中管理一个大的项目，试图了解该项目是关于什么的，谁是主要的项目干系人，管理好此项目，你首先应该做什么?

A. 制定所有的项目计划

B. 会见以前的项目经理，以找出他离开的原因

C. 与你的老板见面．了解他对项目的看法

标准答案 :

C

45

下列哪一项不是项目生命周期的一个过程?

A. 识别

B. 结束

C. 执行

D. 项目可行性研究

标准答案 :

D

46

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

47

在项目生命周期的哪个阶段颁发项目的许可证书?

A. 启动

B. 计划

C. 执行

D. 控制

标准答案 :

A

48

项目的特征不包括?

A. 一次性

B. 冲突性

C. 惟一性

D. 稳定性

标准答案 :

D

49

下列哪项不是项目定义的一部分？

A. 重复性的活动

B. 约束条件

C. 资源消耗

D. 一个设立得非常好的目标

标准答案 :

A

50

项目是?

A. 一个实施相应工作范围的计划

B. 一组以协作方式管理、获得一个期望结果的主意

C. 创立独特的产品或服务所承担的临时任务

D. 必须在规定的时间、费用和资源等约束条件下完成的一次性任务

标准答案 :

D

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

在施工质量管理中，起决定性作用的因素是

A. 人

B. 材料

C. 方法

D. 环境

标准答案 :

A

2

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

3

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

4

下列属于施工项目索赔的理由是

A.

现场质量返工

B.

承包人延误支付

C.

承包人提出提前完成项目进度

D.

物价上涨，法律法规变化

标准答案 :

D

5

项目管理的基本职能包括?

A. 项目计划

B. 项目评价与控制

C. 项目组织

D. 以上所有

标准答案 :

D

6

项目的投资目标、进度目标和质量目标的关系是

A. 对立

B. 统一

C. 矛盾

D. 对立统一

标准答案 :

D

7

以下各项都是项目的特点，除了?

A. 有始有终

B. 临时性

C. 重复性

D. 独特性

标准答案 :

C

8

建设工程项目管理的核心任务是

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

9

影响工程质量的因素有五大方面，即4MIE，其中E是指

A. 材料

B. 方法

C. 环境

D. 机械

标准答案 :

C

10

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

二、判断题 （本大题共5小题，每小题1分，共5分）

11

项目的活动之间只有FS一种逻辑关系。

标准答案 :

错误

12

关键路径就是完成项目时间最短的路径。

标准答案 :

错误

13

项目的进度计划表明了项目各项活动的先后顺序以及每项活动的历时。

标准答案 :

正确

14

进度控制就是压缩项目的工期，尽量少花时间在项目上。

标准答案 :

错误

15

浮动时间就是可以随意延长或缩短的时间。

标准答案 :

错误

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

国际工程通用的合同文件中，英国土木工程师学会制定的《新工程合同条件》简称为

A.

BIC合同

B.

AIA合同

C.

FIDIC合同

D.

NEC合同

标准答案 :

D

2

建设项目进度控制的总目标是

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 :

A

3

项目成本预算的基石是？

A. 项目需求

B. 资源计划

C. 成本估算

D. 成本预算的弹性

标准答案 :

A

4

工程项目施工质量的基础是

A. 工序质量

B. 工作质量

C. 产品质量

D. 施工工艺

标准答案 :

C

5

以下属于项目的一个实例是?

A. 管理一个公司

B. 提供技术服务

C. 建设一栋楼房

D. 提供金融服务

标准答案 :

C

6

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

7

PDCA循环中的PDCA分别指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

8

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

9

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

10

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

二、判断题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

项目范围的变化一般不会影响项目的成本、进度、质量或其他目标。

标准答案 :

错误

12

确定项目范围的工具是工作分解结构。

标准答案 :

正确

13

项目变更控制委员会的作用就是阻止项目范围的变更。

标准答案 :

错误

14

项目执行时，只要出现了偏差就要采取纠偏措施。

标准答案 :

错误

15

项目的范围需要项目小组成员知道就行了，不必通知客户。

标准答案 :

错误

一、单选题 （本大题共15小题，每小题2分，共30分）

1

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A.

计划工期

B.

计算工期

C.

合同工期

D.

总工期

标准答案 :

B

2

影响施工质量的五大要素之一是

A. 管理水平

B. 业务素质

C. 材料供应

D. 劳动主体

标准答案 :

C

3

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标只能由最高决策者掌握

C. 目标不应有时间限制

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

4

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 :

C

5

你刚被指派到公司的另一个部门中管理一个大的项目，试图了解该项目是关于什么的，谁是主要的项目干系人，管理好此项目，你首先应该做什么?

A. 制定所有的项目计划

B. 会见以前的项目经理，以找出他离开的原因

C. 与你的老板见面．了解他对项目的看法

标准答案 :

C

6

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

7

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

8

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90-100%范围内的材料是

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 :

A

9

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

10

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

11

项目的投资目标、进度目标和质量目标的关系是

A. 对立

B. 统一

C. 矛盾

D. 对立统一

标准答案 :

D

12

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

13

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 :

C

14

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

15

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

2

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 :

B

3

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

4

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

5

在项目质量管理过程中，项目质量的标准和前提是

A.

领导的导向

B.

全员的参与

C.

顾客的需求

D.

持续的改进

标准答案 :

C

6

用类比法进行项目费用估算依靠的是

A.

同类项目的预算值

B.

同类项目的实际收益

C.

相似项目的实际经验

D.

相似项目的预算收益

标准答案 :

C

7

项目建设的核心目标包括进度、质量和

A.

成本

B.

工期

C.

材料

D.

费用

标准答案 :

A

8

项目经理的首要任务是

A.

制定计划

B.

组织协调

C.

科学决策

D.

管理控制

标准答案 :

B

9

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

10

当用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

二、判断题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

可行性研究报告的结果未必都是可行的。

标准答案 :

正确

12

项目识别是以需求识别为基础的。

标准答案 :

正确

13

项目可行性研究的主要目的是论证项目在经济上是否可行。

标准答案 :

错误

14

项目只能在进行了一系列正规的可行性研究之后才可以启动。

标准答案 :

正确

15

需求识别是项目启动的起点。

标准答案 :

正确

一、单选题 （本大题共10小题，每小题1分，共10分）

1

工程项目施工质量的基础是

A. 工序质量

B. 工作质量

C. 产品质量

D. 施工工艺

标准答案 :

C

2

建设项目进度控制的总目标是

A. 建设工期

B. 计算工期

C. 进度预测

D. 经济效益

标准答案 :

A

3

双代号网络图中的虚工作指的是

A. 既消耗时间，又消耗资源的工作

B. 只消耗时间，不消耗资源的工作

C. 既不消耗时间，也不消耗资源的工作

D. 不消耗时间，只消耗资源的工作

标准答案 :

C

4

在ABC分析法中，B类因素发生的累计频率为

A. 0-60%

B. 60%-80%

C. 80%-90%

D. 90%-100%

标准答案 :

C

5

你刚被指派到公司的另一个部门中管理一个大的项目，试图了解该项目是关于什么的，谁是主要的项目干系人，管理好此项目，你首先应该做什么?

A. 制定所有的项目计划

B. 会见以前的项目经理，以找出他离开的原因

C. 与你的老板见面．了解他对项目的看法

标准答案 :

C

6

项目的投资目标、进度目标和质量目标的关系是

A. 对立

B. 统一

C. 矛盾

D. 对立统一

标准答案 :

D

7

在利用香蕉曲线进行进度检查时，组成闭合曲线的两条曲线是

A. ES曲线和LS曲线

B. ES曲线和EF曲线

C. EF曲线和LS曲线

D. EF曲线和LF曲线

标准答案 :

A

8

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

9

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

10

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

二、多选题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

土建与建筑之间有专业上的依赖与制约关系，这种各个专业上的关系一般是不属于哪种系统之间的界面。

A. 目标系统

B. 技术系统

C. 行为系统

D. 组织系统

标准答案 :

ACD

12

业主通常以项目所有者身份进行项目全过程总体管理工作，其在工程项目组织中所处的层次是不属于

A.

战略决策层

B.

战略管理层

C.

项目管理层

D.

项目实施层

标准答案 :

ACD

13

工程项目的生态目标是环境保护、对污染治理的要求，在工程项目的目标系统中，这目标一般不属于

A. 系统目标

B. 子目标

C. 可操作目标

D. 期望目标

标准答案 :

BCD

14

哪种属于项目中重要的沟通？

A. 项目经理与业主的沟通

B. 项目经理与承包商的沟通

C. 项目经理部内部的沟通

D. 项目分包商与分包商的沟通

标准答案 :

ABC

15

对于项目组织和项目管理组织的比较，正确的是哪些？

A. 从目标看，前者是项目的总目标，后者是项目的管理目标

B. 从组织实施方式看，前者是专业型，后者是职能型

C. 从任务分配方法看，前者是合同、任务书，后者是责任矩阵、管理规程

D. 从组织流程看，前者是计划流程、合同流程等，后者是网络计划

标准答案 :

ABC

一、单选题 （本大题共21小题，每小题1分，共21分）

1

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

2

ISO9000标准最初颁布的时间是

A.

1986年

B.

1989年

C.

1988年

D.

1987年

标准答案 :

D

3

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

4

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

5

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

6

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

7

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

8

PDCA循环中的PDCA分别是指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

9

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

10

当选用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

11

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 :

B

12

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

13

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

14

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

15

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 :

C

16

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 合同工期

D. 总工期

标准答案 :

B

17

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

18

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标只能由最高决策者掌握

C. 目标不应有时间限制

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

19

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 :

C

20

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

21

影响施工质量的五大要素之一是

A.

管理水平

B.

业务素质

C.

劳动主体

D.

材料供应

标准答案 :

C

二、多选题 （本大题共3小题，每小题2分，共6分）

22

运用财务模型选择项目？

A. 净现值＞预期值

B. 收益成本比率＞预期值

C. 内部收益率＞预期值

D. 投资回收期＞预期值

标准答案 :

ABC

23

运用财务模型选择项目?

A. 净现值越高越好

B. 收益成本比率越高越好

C. 内部收益率越高越好

D. 投资回收期越长越好

标准答案 :

ABC

24

项目选择的财务模型包括?

A. 净现值法

B. 效益成本比率法

C. 内部收益率法

D. 评分模型

标准答案 :

ABC

三、填空题 （本大题共6小题，每小题3分，共18分）

25

项目质量控制的方法有 \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

因果图 流程图 直方图 排列图 控制图

26

项目构思的方法有 \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

比较分析法 头脑风暴法 市场调查法

27

项目时空运筹的三要素是 \_\_\_\_\_\_\_\_ ， \_\_\_\_\_\_\_\_ ， \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

势 时 术

28

项目管理的特征有 \_\_\_\_\_\_\_\_ ， \_\_\_\_\_\_\_\_ ，独特性， \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

创新性 目的性 复杂性

29

影响沟通的要素包括 \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

沟通者 内容 接受者

30

项目经理的职责有 \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_ 。

标准答案 :

计划 组织与协调 控制

四、名词解释题 （本大题共5小题，每小题4分，共20分）

31

项目管理

标准答案 :

是指为了满足或超越项目有关各方对项目的要求和期望，运用各种理论知识、技能、方法与工具所开展的项目计划、组织、领导、协调和控制等活动。

32

索赔

标准答案 :

是指合同的一方未履行或不完全履行合同时，另一方提出的经济或工期的补偿。

33

质量保证

标准答案 :

是指通过实施计划中的系统质量活动，确保项目实施满足要求所学的所有过程。

34

进度

标准答案 :

是指项目实施的进展情况

35

质量成本

标准答案 :

是指项目组织为了保证和提高产品质量而支出的有关费用。

五、问答题 （本大题共3小题，每小题5分，共15分）

36

项目管理的特性

标准答案 :

①普遍性②目的性③独特性④集成性⑤创新性。

37

项目的分类

标准答案 :

①封闭性项目和开放式项目②业务项目和自我开发项目③企业项目、政府项目和非盈利机构的项目④盈利性项目和非盈利性项目⑤项目组合、项目群、项目和子项目。

38

项目的特性

标准答案 :

①目的性---任何项目都是为实现特定的组织目标服务的。②独特性---项目的产品或服务都具有一定的独特之处。③一次性---项目有自己明确的时间起点和终点，是有始有终的，而不是不断重复、周而复始的。④制约性---指每个项目都在一定程度上受客观条件的制约。最主要的制约是资源的制约。⑤其它特性---包括项目的不确定性、项目的风险性、项目的渐进性、项目成果的不可挽回性、项目组织的临时性和开放性等等。

六、论述题 （本大题共2小题，每小题10分，共20分）

39

试论述项目组织管理的境界与要求

标准答案 :

①最高境界是实现项目利益的最大化和项目利益分配的合理化。②首先应该保障的是项目利益的最大化。③其次应该设法使项目利益分配合理化。④基本要求是要保障项目各相关利益主体能够共同合作。

40

试论述项目相关利益主体之间的利益关系

标准答案 :

①项目业主与项目实施组织之间的利益关系, 双方利益一致而形成委托和受托的关系。双方利益的对立和冲突需按互利原则解决。②其他人相关利益主体之间的利益关系。③其他项目相关利益主体之间的利益冲突应采用合作伙伴式管理（Partnering Management）等方法解决。

一、单选题 （本大题共20小题，每小题2分，共40分）

1

某城市地标性建筑项目规模较大，投资较多，施工工艺较为复杂，适用于该项目的组织结构模式是

A. 职能式

B. 直线式

C. 三角式

D. 矩阵式

标准答案 :

D

2

ISO9000标准最初颁布的时间是

A.

1986年

B.

1989年

C.

1988年

D.

1987年

标准答案 :

D

3

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

4

孤岛分布是

A. 由于技术上、习惯上的原因出现的

B. 由于分组的组数不当所导致的

C. 由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成

D. 由于抽样检查以前数据分类的工作不够细致，导致两个分布混淆在一起

标准答案 :

C

5

合同按承发包方式的不同可分为

A. 2类

B. 3类

C. 4类

D. 5类

标准答案 :

B

6

施工质量计划的编制主体是

A. 业主

B. 设计方

C. 施工承包企业

D. 监理单位

标准答案 :

C

7

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

8

PDCA循环中的PDCA分别是指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

9

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

10

当选用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

11

下列属于项目的一个实例的是

A. 提供技术支持

B. 开发一种新的计算机

C. 管理一个公司

D. 提供金融服务

标准答案 :

B

12

我国的建设工程监理属于国际范畴的是

A. 设计方项目管理

B. 施工方项目管理

C. 业主方项目管理

D. 项目总承包方项目管理

标准答案 :

C

13

下列关于工程项目范围确认的表述，正确的是

A. 范围确认是委托方与业主商谈确定合同内容的过程

B. 范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程

C. WBS不能作为确认工作范围的依据

D. 范围确认的方法是计划、执行、检查、处理

标准答案 :

B

14

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

15

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 :

C

16

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 合同工期

D. 总工期

标准答案 :

B

17

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

18

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标只能由最高决策者掌握

C. 目标不应有时间限制

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

19

项目管理的三大基本目标是成本目标、质量目标和

A. 系统目标

B. 环境目标

C. 进度目标

D. 满意目标

标准答案 :

C

20

工程项目管理的核心任务是项目的

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

二、多选题 （本大题共10小题，每小题3分，共30分）

21

项目区别于其他任务(运作)的最基本特征不是?

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 整体性

D. 依赖性

标准答案 :

ACD

22

运用财务模型选择项目?

A. 净现值越高越好

B. 收益成本比率越高越好

C. 内部收益率越高越好

D. 投资回收期越长越好

标准答案 :

ABC

23

项目成本预算的基石不是？

A. 项目需求

B. 资源计划

C. 成本估算

D. 成本预算的弹性

标准答案 :

BCD

24

以下不属于项目的一个实例是?

A. 管理一个公司

B. 提供技术服务

C. 建设一栋楼房

D. 提供金融服务

标准答案 :

ABD

25

哪种属于项目中重要的沟通？

A. 项目经理与业主的沟通

B. 项目经理与承包商的沟通

C. 项目经理部内部的沟通

D. 项目分包商与分包商的沟通

标准答案 :

ABC

26

下列哪项通常是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 :

ABD

27

决定工程项目组织的主要因素错误的是？

A. 项目的资本结构、承发包模式和项目管理模式

B. 项目的决策方式、项目经理的责权利分配

C. 项目的实施流程和管理权限

D. 项目的复杂程度和项目的专业化水平

标准答案 :

BCD

28

运用财务模型选择项目？

A. 净现值＞预期值

B. 收益成本比率＞预期值

C. 内部收益率＞预期值

D. 投资回收期＞预期值

标准答案 :

ABC

29

以下哪项属于项目的组成要素?

A. 质量

B. 范围

C. 组织结构

D. 沟通

标准答案 :

ABC

30

项目选择的财务模型包括?

A. 净现值法

B. 效益成本比率法

C. 内部收益率法

D. 评分模型

标准答案 :

ABC

三、论述题 （本大题共1小题，每小题30分，共30分）

31

试论述项目组织管理的境界与要求

标准答案 :

①最高境界是实现项目利益的最大化和项目利益分配的合理化。②首先应该保障的是项目利益的最大化。③其次应该设法使项目利益分配合理化。④基本要求是要保障项目各相关利益主体能够共同合作。

一、单选题 （本大题共45小题，每小题2分，共90分）

1

工程项目进度计划工期优化的目的是为了压缩

A. 计划工期

B. 计算工期

C. 合同工期

D. 总工期

标准答案 :

B

2

项目预算的绝大部分消耗在

A.

项目整体计划编制过程中

B.

项目所需费用的收集整合中

C.

项目整体计划实施过程中

D.

项目经济效益评估中

标准答案 :

C

3

影响工程质量的因素有五大方面，即4MIE，其中E是指

A. 材料

B. 方法

C. 环境

D. 机械

标准答案 :

C

4

按投资方法和投资主体活动范围划分，房地产业、金融保险业属于

A.

竞争性项目

B.

基础性项目

C.

公益性项目

D.

建设性项目

标准答案 :

B

5

项目之间为资源而进行的竞争，称为项目的?

A. 特殊性

B. 相互依赖性

C. 多目标属性

D. 生命周期

标准答案 :

A

6

以下各项都是项目的特点，除了?

A. 有始有终

B. 临时性

C. 重复性

D. 独特性

标准答案 :

C

7

质量活动的主体是

A. 材料

B. 方法

C. 人

D. 管理

标准答案 :

C

8

普遍应用于建筑工程任务及工程设计的咨询合同类型是

A.

百分比合同

B.

报酬总付合同

C.

以时间为基础的合同

D.

不定期执行合同

标准答案 :

A

9

项目策划的出发点和立足点是

A.

灵活机动

B.

慎重筹谋

C.

群众意识

D.

出奇制胜

标准答案 :

D

10

当用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

11

PDCA循环中的PDCA分别是指

A. 计划、检查、实施、处置

B. 计划、处置、检查、实施

C. 计划、实施、检查、处置

D. 检查、计划、实施、处置

标准答案 :

C

12

以下哪项不属于项目的组成要素?

A. 质量

B. 范围

C. 组织结构

D. 沟通

标准答案 :

D

13

采用ABC分类法对材料进行分类时，在累计频率在90-100%范围内的材料是

A. 一般材料

B. 主要材料

C. 次要材料

D. 普通材料

标准答案 :

A

14

当选用香蕉形曲线进行工程实际进度检查时，若描述实际进度的点落在香蕉图右侧，则表示此刻实际进度

A. 正常

B. 拖后

C. 超前

D. 不能确定

标准答案 :

B

15

项目的 “一次性”的含义是指?

A. 项目的持续时间很短

B. 项目有确定的开始和结束时间

C. 项目将在未来的一个不确定时间结束

D. 项目可以在任何时候取消

标准答案 :

B

16

时标网络计划与一般网络计划相比，其优点是

A.

能进行时间参数的计算

B.

能确定关键线路

C.

能增加网络的直观性

D.

能计算时差

标准答案 :

C

17

下列关于工程项目目标的说法中，正确的是

A. 目标应是长远和抽象的

B. 目标只能由最高决策者掌握

C. 目标不应有时间限制

D. 目标是现实的，是可达到的

标准答案 :

D

18

ISO9000标准最初颁布的时间是

A.

1986年

B.

1989年

C.

1988年

D.

1987年

标准答案 :

D

19

工程项目管理的核心任务是

A. 目标控制

B. 三控、三管、一协调

C. 安全第一

D. 控制好管理对象

标准答案 :

A

20

项目正式启动的明确标志是项目许可证的颁发和

A.

项目范围计划的通过

B.

项目评估的通过

C.

项目资金的到位

D.

项目经理的任命

标准答案 :

D

21

项目管理的基本职能包括?

A. 项目计划

B. 项目评价与控制

C. 项目组织

D. 以上所有

标准答案 :

D

22

项目投资效益的好坏关键在于

A.

政府

B.

领导

C.

企业

D.

市场

标准答案 :

D

23

成本效益分析或本量利分析又称为

A.

不确定性分析

B.

概率分析

C.

敏感性分析

D.

盈亏平衡分析

标准答案 :

D

24

由英国土木工程师学会编制的合同是

A. BIC合同

B. AIA合同

C. NEC合同

D. FIDIC合同

标准答案 :

D

25

现代大型工程管理中广泛采用的一种组织形式是

A. 直线式

B. 矩阵式

C. 部门控制式

D. 事业部式

标准答案 :

B

26

建设工程项目质量管理的PDCA循环工作原理中，C是指

A. 计划

B. 检查

C. 实施

D. 处置

标准答案 :

B

27

既是资金的增值部分，也是衡量资金时间价值的绝对尺度，称为

A.

复利

B.

收益

C.

利率

D.

利息

标准答案 :

D

28

一个成功的项目构思，需要经历一个台阶式的递进过程。项目构思一般分为

A. 一个阶段

B. 两个阶段

C. 三个阶段

D. 四个阶段

标准答案 :

C

29

一般要进行项目可行性研究是在项目的哪个工作过程中?

A. 启动

B. 计划

C. 执行

D. 控制

标准答案 :

A

30

项目最主要的特征是

A. 目标明确性

B. 一次性

C. 约束性

D. 生命周期性

标准答案 :

B

31

项目中的三大限制是?

A. 时间、费用和盈利性

B. 资源需求、发起人的参与和资金

C. 时间、费用和质量（或范围）

D. 日程、设施便利性和资金

标准答案 :

C

32

M工作与N工作之间的逻辑关系为工艺关系，下列决定他们之间的先后顺序的因素是

A.

人力调配需要

B.

工作程序需要

C.

资金调配需要

D.

材料供应需要

标准答案 :

B

33

项目建设的核心目标包括进度、质量和

A.

成本

B.

工期

C.

材料

D.

费用

标准答案 :

A

34

项目范围最终确定的基础是

A.

产品范围

B.

投入资金

C.

客户需求

D.

人力资源

标准答案 :

A

35

项目范围没有被项目干系人确认，项目将会

A.

宣告终止

B.

继续完善

C.

提出变更申请

D.

修改项目计划

标准答案 :

C

36

下列哪项通常不是项目成功的标准的一部分？

A. 客户满意度

B. 客户接受度

C. 至少要达到75%的具体要求

D. 达到三重制约的要求

标准答案 :

C

37

随着项目生命周期的进展，资源的投入?

A.

逐渐变大

B.

逐渐变小

C.

先变大再变小

D.

先变小再变大

标准答案 :

C

38

建设工程项目管理的核心任务是

A. 目标规划

B. 目标比选

C. 目标论证

D. 目标控制

标准答案 :

D

39

以箭线及其两端节点的编号表示工作的网络图是

A. 双代号时标网络计划

B. 单代号网络图

C. 双代号网络计划

D. 单代号搭接网络计划

标准答案 :

C

40

虽然成本估算与成本预算的目的和任务都不同，但两者有共同的依据是?

A. 历史资料

B. 项目范围说明书

C. 工作分解结构

D. 资源计划

标准答案 :

C

41

随着项目生命周期的进展，资源的投入？

A. 逐渐变大

B. 逐渐变小

C. 先变大再变小

D. 先变小再变大

标准答案 :

C

试题解析 :

随着项目的推进，投入逐渐变大，到了项目收尾阶段，资源投入逐渐减少。

42

在项目生命周期的哪个阶段颁发项目的许可证书?

A. 启动

B. 计划

C. 执行

D. 控制

标准答案 :

A

43

项目成本预算的基石是？

A. 项目需求

B. 资源计划

C. 成本估算

D. 成本预算的弹性

标准答案 :

A

44

下列属于施工项目索赔的理由是

A.

现场质量返工

B.

承包人延误支付

C.

承包人提出提前完成项目进度

D.

物价上涨，法律法规变化

标准答案 :

D

45

在时标网络计划中，虚工作在时间轴上的投影为

A.

一个点

B.

一条线段

C.

可能是点，也可能是一条线路

D.

其他形式

标准答案 :

A

二、判断题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

46

项目只能在进行了一系列正规的可行性研究之后才可以启动。

标准答案 :

正确

47

需求识别是项目启动的起点。

标准答案 :

正确

48

项目识别是以需求识别为基础的。

标准答案 :

正确

49

项目是为完成某一独特的产品、服务或任务所作的一次性努力。

标准答案 :

正确

50

项目可行性研究的主要目的是论证项目在经济上是否可行。

标准答案 :

错误