一、单选题 （本大题共10小题，每小题2分，共20分）

1

这个阶段主要的工作任务是项目识别、 项目构思和项目选择，其形成的文字资料主要有项目建议书或可行性研究报告是（）

A. 启动阶段

B. 规划阶段

C. 实施阶段

D. 收尾阶段

标准答案 :

A

2

团队成员的情绪包括激动、希望、怀疑、焦急和犹豫是（）

A. 组建阶段

B. 震荡阶段

C. 规范阶段

D. 执行阶段

标准答案 :

A

3

为什么会出现“符合自己需要又与自己的切身利益有关的内容很容易听得进去，而回避对自己不利的可能损害自身利益的问题的听取。”？

A. 语言障碍

B. 知识水平的限制

C. 知觉的选择性

D. 心理因素的影响

标准答案 :

C

4

（）阶段项目团队积极工作，急于实现项目目标，工作绩效很高，团队成员有集体感和荣誉感，信心十足。

A. 组建阶段

B. 震荡阶段

C. 规范阶段

D. 执行阶段

标准答案 :

D

5

（）是指对项目的进展以及费用使用情况进行跟踪和检查，及时了解实情并发现问题。

A. 检查

B. 比较

C. 分析

D. 预测

标准答案 :

A

6

预算性估算的误差一般在（ ）？

A. ±30%以内

B. ±20%以内

C. ±10%以内

D. ±5%以内

标准答案 :

B

7

（ ）项目经理应尽量减少指导性工作，而给予成员更多的支持性工作，工作进展加快，效率提高，

A. 组建阶段

B. 震荡阶段

C. 规范阶段

D. 执行阶段

标准答案 :

C

8

下列哪项不属于采购决策时应保证采购产品满足的条件？

A. 适用性

B. 通用性

C. 可获得性

D. 安全性

标准答案 :

D

9

项目有明确的开始时间和结束时间，项目在此之前从来没有发生过，而且将来也不会在同样的条件下再发生是（）

A. 一次性

B. 独特性

C. 明确性

D. 临时性

标准答案 :

A

10

项目成功与否的重要决定因素是（ ）？

A. 完成工作

B. 移交项目

C. 验收项目

D. 评估收益

标准答案 :

C

二、多选题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

项目生命周期可以依次划分为（ ）、交接过渡六个阶段。

A. 孵化

B. 启动

C. 规划

D. 实施（执行和控制）

E. 收尾

标准答案 :

ABCDE

12

属于矩阵组织结构横向工作部门的不会是（ ）。

A.

计划管理部

B.

技术管理部

C.

合同管理部

D.

项目部

标准答案 :

ABC

13

在项目管理的组织结构图中，两个单位之间的管理指令关系不会用（ ）联系。

A.

单向箭杆

B.

双向箭杆

C.

矩形框

D.

菱形框

标准答案 :

BCD

14

项目范围分解的主要方法有（ ）

A. 专家判断

B. 产品分析

C. 项目工作分解法

D. 备选方案生成

E. 成果分析

标准答案 :

AC

15

哪种组织结构的项目经理投入时间为全职？

A. 职能式组织形式

B. 项目式组织形式

C. 弱矩阵组织形式

D. 平衡矩阵组织形式

E. 强矩阵组织形式

标准答案 :

BDE

一、单选题 （本大题共10小题，每小题2分，共20分）

1

（ ）在整个项目管理中起到统筹兼顾、保持平衡、 综合协调、稳步推进的作用？

A. 全目标管理

B. 过程管理

C. 整合管理

D. 统筹管理

标准答案 :

C

2

操作性定义属于项目质量控制的哪一部分？

A. 项目质量控制的输入

B. 项目质量控制的工具和技术

C. 项目质量控制的分析

D. 项目质量控制的输出

标准答案 :

A

3

项目组织为获得各种资源所开展的具体采购工作的第一步为（ ）？

A. 计划安排项目采购和采购工作

B. 项目合同订立

C. 向供应商或承包商询价

D. 选择承包商和供应商

标准答案 :

C

4

资金筹措属于项目管理过程的哪个阶段？

A. 启动阶段

B. 规划阶段

C. 实施阶段

D. 收尾阶段

标准答案 :

A

5

“以项目各单项计划为基础，结合收集到的信息资料，运用各种定性和定量的分析方法和相关的项目管理知识，对项目的各种单项计划进行整体协调。”属于项目整体计划编制的哪一阶段？

A. 信息资料收集的阶段

B. 项目整体计划的编制阶段

C. 项目整体计划的发放阶段

D. 项目整体计划的收尾阶段

标准答案 :

B

6

哪种策略既可用来应对消极风险或威胁，也可用来应对积极风险或机会。

A. 回避风险策略

B. 提高风险策略

C. 接受风险策略

D. 开拓风险策略

标准答案 :

C

7

哪种项目成本估算常用于项目构想、项目建议书和立项阶段。

A. 粗略估算

B. 预算性估算

C. 初步估算

D. 详细估算

标准答案 :

A

8

对解决多因素复杂问题的评价来说是一种简单而有效的定量评价方法是（ ）？

A. 统计预测法

B. 逻辑框架法

C. 成功度分析法

D. 模糊综合评价法

标准答案 :

D

9

哪种组织结构的全职工作人员比例几乎没有？

A. 职能式组织形式

B. 项目式组织形式

C. 弱矩阵组织形式

D. 平衡矩阵组织形式

标准答案 :

A

10

主要是解决如何、何时、由谁来完成项目目标等问题，即制定项目计划书，其内容包括确定项目工作范围，估算各个活动所需的时间和费用，进度安排和人员安排，以及质量保障等是（）

A. 启动阶段

B. 规划阶段

C. 实施阶段

D. 收尾阶段

标准答案 :

B

二、多选题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

线性组织结构的特点不是( )。

A.

每一个工作部门只有一个直接的下级部门

B.

每一个工作部门只有一个直接的上级部门

C.

谁的级别高，就听谁的指令

D.

可以越级指挥或请示

标准答案 :

ACD

12

项目管理的生命命周期包括项目的（ ）。

A.

启动阶段

B.

设计阶段

C.

实施阶段

D.

结尾阶段

标准答案 :

ACD

13

项目总承包方项目管理工作不会单单涉及（ ）的全过程。

A.

决策阶段

B.

实施阶段

C.

使用阶段

D.

四个阶段生命周期

标准答案 :

ABC

14

属于矩阵组织结构横向工作部门的不会是( )。

A.

计划管理部

B.

技术管理部

C.

合同管理部

D.

项目部

标准答案 :

ABC

15

在项目管理的组织结构图中，两个单位之间的管理指令关系不会用( )联系。

A.

单向箭杆

B.

双向箭杆

C.

矩形框

D.

菱形框

标准答案 :

BCD

一、单选题 （本大题共10小题，每小题2分，共20分）

1

下列哪项不属于项目人力资源管理的特点

A. 团队性

B. 临时性

C. 长久性

D. 生命周期性

标准答案 :

C

2

下列哪项属于分项比例估算法？

A. 单位生产能力估算法

B. 生产能力指数法

C. 指标估算法

D. 朗格系数法

标准答案 :

D

3

“要保证自己的项目团队成员严格遵纪守法，坚决抵制和杜绝贪污、挪用公款、逃税、漏税、瞒报等违法行为”属于项目经理的哪项素质？

A. 健康的身体和心理素质

B. 良好的道德素质

C. 全面的理论知识素质

D. 质量管理素质

标准答案 :

B

4

员工之间的私下交谈、小道消息属于哪种沟通类型？

A. 上行沟通

B. 下行沟通

C. 正式沟通

D. 非正式沟通

标准答案 :

D

5

企业进行的证券、期权期货投资等通常属于？

A. 纯粹风险

B. 投机风险

C. 自然风险

D. 政治风险

标准答案 :

B

6

项目经理的哪项素质要求项目经理以顾客（建设项目）为中心，坚持质量为本。

A. 专业管理素质

B. 良好的道德素质

C. 质量管理素质

D. 全面的理论知识素质

标准答案 :

C

7

“分层授权”体现在项目经理的哪个作用？

A. 领导作用

B. 管理作用

C. 协调作用

D. 专家作用

标准答案 :

A

8

（ ）是当今世界上应用最普遍的项目组织形式。

A. 职能式组织形式

B. 项目式组织形式

C. 矩阵组织形式

D. 管理式组织形式

标准答案 :

A

9

下列哪项不属于消极风险或威胁的应对策略

A. 回避风险策略

B. 转移风险策略

C. 接受风险策略

D. 消灭风险策略

标准答案 :

D

10

下列哪项不属于组织规划的工具和技术

A. 样板法

B. 人力资源经验

C. 组织理论

D. 组织表

标准答案 :

D

二、多选题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

线性组织结构的特点不是（ ）。

A.

每一个工作部门只有一个直接的下级部门

B.

每一个工作部门只有一个直接的上级部门

C.

谁的级别高，就听谁的指令

D.

可以越级指挥或请示

标准答案 :

ACD

12

项目管理的生命命周期包括项目的( )。

A.

启动阶段

B.

设计阶段

C.

实施阶段

D.

结尾阶段

标准答案 :

ACD

13

某企业把其项目分配到最有助于项目实施的部门，成为该部门的一项非常规的临时性的专项工作。该企业采取的项目组织形式不应该是（ ）

A.

弱矩阵

B.

强矩阵

C.

纯项目型组织

D.

职能型组织

标准答案 :

ABC

14

（ ）不是对每个WBS进行详细定义，可以使项目范围表述更加清晰明确，同时在词典中添加成本和责任单位等信息，可以作为成本控制和责任分配的管理工具。

A.

提纲形式

B.

表格形式

C.

WBS词典

D.

责任矩阵

标准答案 :

ABD

15

项目总承包方项目管理工作不会单单涉及( )的全过程。

A.

决策阶段

B.

实施阶段

C.

使用阶段

D.

四个阶段生命周期

标准答案 :

ABC

一、单选题 （本大题共10小题，每小题2分，共20分）

1

下列哪项不属于活动的时间估算方法？

A. 经验类比

B. 历史数据

C. 德尔菲法

D. 项目活动分解法

标准答案 :

D

2

这一时期的管理重点是执行项目的计划书，跟踪执行过程和对过程进行控制，确保项目按照计划有序、协调地执行是（）

A. 启动阶段

B. 规划阶段

C. 实施阶段

D. 收尾阶段

标准答案 :

C

3

（ ）为整个项目确定一个明确的界限，就项目的内容和结构形成基本构架，并对如何进行项目范围管理提供指南和方向。

A. 项目整体管理

B. 项目范围规划

C. 项目进度管理

D. 项目成本计划

标准答案 :

B

4

设计招投标、初步设计、详细设计和地勘等费用属于（）

A. 启动阶段费用

B. 规划阶段费用

C. 实施阶段费用

D. 收尾阶段费用

标准答案 :

B

5

（）是由项目发起组织的最高决策者正式承认项目开展的必要性，批准项目的工作过程。

A. 项目发起

B. 项目核准

C. 项目启动

D. 项目立项

标准答案 :

B

6

香蕉形曲线图属于哪种项目成本控制的方法？

A. 挣值法

B. 成本累计曲线法

C. 横道图法

D. 对比表格法

标准答案 :

B

7

目前国外进行项目后评价主要采用的是（ ）？

A. 统计预测法

B. 逻辑框架法

C. 成功度分析法

D. 模糊综合评价法

标准答案 :

B

8

确立团队工作的初始操作规程，规范沟通渠道、审批及文件记录等工作是（）

A. 组建阶段

B. 震荡阶段

C. 规范阶段

D. 执行阶段

标准答案 :

A

9

由于顾客对组织的产品或过程的需求和期望是不断变化的，因此，质量也在变化，这就要求组织不断地调整对质量的要求是（）

A. 质量的时效性

B. 质量的经济性

C. 质量的相对性

D. 质量的适用性

标准答案 :

A

10

（）会有冲突产生，气氛紧张，士气也很低迷，

A. 组建阶段

B. 震荡阶段

C. 规范阶段

D. 执行阶段

标准答案 :

B

二、多选题 （本大题共5小题，每小题2分，共10分）

11

某出版公司，由制图部门经理指派制图人员参与各出版项目的团队，由项目经理直接指挥他们完成项目制图任务。其项目组织形式不应该是（ ）

A.

职能型组织

B.

强矩阵

C.

弱矩阵

D.

平衡矩阵

标准答案 :

ACD

12

（ ）不是对每个WBS进行详细定义，可以使项目范围表述更加清晰明确，同时在词典中添加成本和责任单位等信息，可以作为成本控制和责任分配的管理工具。

A.

提纲形式

B.

表格形式

C.

WBS词典

D.

责任矩阵

标准答案 :

ABD

13

哪种组织结构的项目经理投入时间为全职？

A. 职能式组织形式

B. 项目式组织形式

C. 弱矩阵组织形式

D. 平衡矩阵组织形式

E. 强矩阵组织形式

标准答案 :

BDE

14

（ ）不适合需要多个职能部门的协调，并涉及复杂的技术问题又不要求技术专家全日制参与的项目。

A.

纯项目型组织

B.

矩阵型组织

C.

事业部组织

D.

职能型组织

标准答案 :

ACD

15

（ ）不是位于WBS最低层次的工作组件。

A.

任务

B.

子任务

C.

工作包

D.

子成果

标准答案 :

ABD

一、单选题 （本大题共15小题，每小题2分，共30分）

1

项目管理作为一门学科，50多年来在不断发展，其第二代是( )。

A.

传统的项目管理

B.

项目集管理

C.

项目组合管理

D.

变更管理

标准答案 :

B

2

在建设工程项目管理中，施工方项目管理的任务不包括( )。

A.

施工安全管理

B.

施工合同管理

C.

施工人力资源管理

D.

施工成本控制

标准答案 :

C

3

项目管理的核心任务是（ ）。

A.

项目的目标控制

B.

项目的前期控制

C.

项目的事中控制

D.

项目的事后控制

标准答案 :

A

4

实行项目法人责任制的目的不是( )。

A.

规范项目法人的有关建设行为

B.

节约投资

C.

提高投资效益

D.

提高投资效益、保证项目建设质量和建设工期

标准答案 :

B

5

下列属于委托合同的是(( )。

A.

勘察合同

B.

设计合同

C.

施工合同

D.

监理合同

标准答案 :

D

6

按客户的忠诚度，分为（ ）。

A.

黄金客户

B.

钻石客户

C.

黄铜客户

D.

青花瓷客户

标准答案 :

A

7

（ ）是项目经理在团第精神培养的关键点。

A.

团队的凝聚力

B.

目标不相同

C.

绩效管理

D.

提高能力

标准答案 :

A

8

（ ）组织结构类型向项目经理主任负责。

A.

弱矩阵

B.

强矩阵

C.

平衡矩阵

D.

职能式

标准答案 :

B

9

项目成员一兼三职，受多个领导制约，属于（ ）组织结构。

A.

项目式

B.

平衡矩阵

C.

职能式

D.

混合矩阵

标准答案 :

B

10

项目经理对项目的影响很高，甚至全权，是（ ）组织结构。

A.

项目式

B.

职能式

C.

弱矩阵

D.

强矩阵

标准答案 :

A

11

项目团队是（ ）组织。

A.

临时组织

B.

重复组织

C.

抽样组织

D.

反复组织

标准答案 :

A

12

在建设工程项目管理的基本概念中，“进度目标”对业主而言是项目( )的时间目标。

A.

竣工

B.

调试

C.

试生产

D.

动用

标准答案 :

D

13

项目经理是（ ）。

A.

工作岗位的名称

B.

法人代表

C.

职能经理

D.

部门经理

标准答案 :

A

14

( )是项目建设的活动主体，对项目建设的工程质量、工程进度、资金管理和生产安全负总责，并对项目主管部门负责。

A.

项目经理

B.

项目法人

C.

建设单位负责人

D.

监督管理人

标准答案 :

B

15

水利工程建设项目实施招标投标制是指通过招标投标的方式，不是选择工程建设的( )。

A.

施工单位

B.

建设单位

C.

勘察设计单位

D.

监理单位

标准答案 :

B